

IMPLEMENTASI PRINSIP EKONOMI SIRKULAR

TERHADAP PERTUMBUHAN BISNIS PABE

(Studi pada Industri Daur Ulang Tekstil)

SKRIPSI



Oleh:

ERICA TRISNAWATI

NPM. 21042010139

KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS DAN TEKNOLOGI

UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAWA TIMUR

FAKULTAS ILMU SOSIAL, BUDAYA DAN POLITIK

PROGRAM STUDI ADMINISTRASI BISNIS

SURABAYA

2025

IMPLEMENTASI PRINSIP EKONOMI SIRKULAR

TERHADAP PERTUMBUHAN BISNIS PABE

(Studi pada Industri Daur Ulang Tekstil)

SKRIPSI



Oleh:

ERICA TRISNAWATI

NPM. 21042010139

KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS DAN TEKNOLOGI

UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAWA TIMUR

FAKULTAS ILMU SOSIAL, BUDAYA DAN POLITIK

PROGRAM STUDI ADMINISTRASI BISNIS

SURABAYA

2025

LEMBAR PERSETUJUAN
IMPLEMENTASI PRINSIP EKONOMI SIRKULAR
TERHADAP PERTUMBUHAN BISNIS PABLE

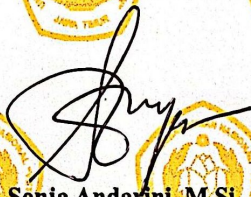
(Studi pada Industri Daur Ulang Tekstil)

Disusun oleh:

ERICA TRISNAWATI
NPM. 21042010139

Telah Disetujui Untuk Mengikuti Ujian Skripsi

Menyetujui,
Pembimbing Utama


Dra. Sonja Andarini, M.Si
NIP. 196503261993092001

Mengetahui,
Dekan Fakultas Ilmu Sosial, Budaya, dan Politik


Dr. Catur Suratnoaji, S.Sos., M.Si
NIP. 196804182021211006

LEMBAR PENGESAHAN

**IMPLEMENTASI PRINSIP EKONOMI SIRKULAR
TERHADAP PERTUMBUHAN BISNIS PABE
(Studi pada Industri Daur Ulang Tekstil)**

Disusun Oleh:
ERICA TRISNAWATI
21042010139

Telah Dipertahankan Dihadapan Dan Diterima Oleh Tim Penguji Skripsi
Program Studi Administrasi Bisnis Fakultas Ilmu Sosial, Budaya, dan Politik
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur
Pada Tanggal 05 November 2025

Menyetujui,

PEMBIMBING UTAMA

1. Ketua


Dra. Sonja Andarini, M.Si
NIP. 196503261993092001


Sumainah Fauziah, S.AB., M.AB.
NIP. 199312072022032015

2. Sekretaris


Indah Respati Kusumasari, S.Sos., M.Si
NIP. 198604172020122007

3. Anggota


Dra. Sonja Andarini, M.Si
NIP. 196503261993092001

Mengetahui,

**DEKAN
Fakultas Ilmu Sosial Budaya, dan Politik**


Dr. Catur Suratnoaji, M.Si
NIP. 196804182021211006

SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Erica Trisnawati
NPM : 21042010139
Program : Sarjana (S1)
Program Studi : Administrasi Bisnis
Fakultas : Ilmu Sosial, Budaya, dan Politik

Menyatakan bahwa dalam dokumen ilmiah Skripsi ini tidak terdapat bagian dari karya ilmiah lain yang telah diajukan untuk memperoleh gelar akademik di suatu lembaga Pendidikan Tinggi, dan juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang/ lembaga lain, kecuali yang secara tertulis disitasi dalam dokumen ini dan disebutkan secara lengkap dalam daftar pustaka.

Dan saya menyatakan bahwa dokumen ilmiah ini bebas dari unsur-unsur plagiasi. Apabila dikemudian hari ditemukan indikasi plagiat pada Skripsi ini, saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya tanpa ada paksaan dari siapapun juga dan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Surabaya, 4 November 2025
Yang membuat pernyataan



Erica Trisnawati
NPM. 21042010139

KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas limpahan rahmat, taufiq, serta hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul Implementasi Prinsip Ekonomi Sirkular terhadap Pertumbuhan Bisnis Pable (Studi pada Industri Daur Ulang Tekstil). Penyusunan skripsi ini ditujukan untuk memenuhi syarat kelulusan program sarjana di Program Studi Administrasi Bisnis, Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.

Pada kesempatan ini, penulis juga menyampaikan terima kasih sebesar-besarnya kepada semua pihak terutama kepada Ibu Dra. Sonja Andarini, M.Si selaku dosen pembimbing atas saran dan bimbingannya sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi dengan baik. Penulis juga mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini, diantaranya:

1. Bapak Dr. Catur Suratnoaji, M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial, Budaya dan Politik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur
2. Bapak Dr. Acep Samsudin, S.Sos., MM., MA selaku Koordinator Program Studi Administrasi Bisnis Fakultas Ilmu Sosial, Budaya dan Politik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur
3. Bapak dan Ibu Dosen Administrasi Bisnis Fakultas Ilmu Sosial, Budaya dan Politik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur yang memberikan ilmu pengetahuan dan dukungan kepada penulis

4. Kepada kedua orang tua, Bapak Sutrisno dan Ibu Sri Winarti atas pengorbanan baik moral maupun materi, motivasi, dan doanya yang sudah diberikan selama ini kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini
5. Seluruh narasumber yang terlibat dalam penyusunan penelitian

Penulis memahami bahwa penelitian ini masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, kritik dan saran membangun dibutuhkan untuk menyempurnakan tulisan ini di masa mendatang. Penulis berharap karya ini dapat berguna bagi pihak yang berkepentingan.

Surabaya, 01 November 2025

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
LEMBAR PERSETUJUAN.....	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI	iv
KATA PENGANTAR.....	v
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR TABEL.....	ix
DAFTAR GAMBAR	x
ABSTRAKSI	xi
<i>ABSTRACT</i>	xii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Fokus Penelitian	9
1.3 Tujuan Penelitian.....	9
1.4 Kegunaan Penelitian.....	9
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	11
2.1 Penelitian Terdahulu.....	11
2.2 Landasan Teori	15
2.2.1 Kebijakan Strategi Bisnis Berkelanjutan	15
2.2.2 Ekonomi Sirkular	17
2.2.3 Model Bisnis Berbasis Ekonomi Sirkular	21
2.2.4 Pertumbuhan Bisnis	23
2.2.5 Inovasi dan Keunggulan Kompetitif	25
2.3 Kerangka Pemikiran.....	26
BAB III METODE PENELITIAN.....	29
3.1 Jenis Penelitian.....	29
3.2 Lokasi Penelitian	29
3.3 Objek dan Informan Penelitian	29
3.3.1 Objek Penelitian	29
3.3.2 Informan Penelitian	30
3.4 Instrumen Penelitian.....	30

3.5 Sumber Data dan Teknik Pengumpulan Data	31
3.5.1 Sumber Data.....	31
3.5.2 Teknik Pengumpulan Data	31
3.6 Teknik Analisis Data	32
3.7 Pengujian Kredibilitas Data	35
3.8 Jadwal Penelitian.....	36
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	38
4.1 Gambaran Objek Penelitian	38
4.1.1 Profil Perusahaan	38
4.1.2 Letak Geografis	39
4.1.3 Visi dan Misi	40
4.1.4 Struktur Organisasi.....	40
4.1.5 Profil Narasumber	41
4.1.6 Produk Pable	44
4.2 Hasil Penelitian	48
4.2.1 Deskripsi Penemuan.....	48
4.2.2 Penyajian Data dan Analisis Data	57
4.3 Pembahasan.....	64
4.3.1 Penerapan Sistem <i>Closed Loop</i> dalam Konteks Ekonomi Sirkular	64
4.3.2 Dampak Penerapan Ekonomi Sirkular terhadap Pertumbuhan Bisnis .	68
4.3.3 Perbandingan dengan Penelitian Terdahulu dan Tinjauan Kritis	71
BAB V PENUTUP.....	76
5.1 Kesimpulan	76
5.2 Saran.....	78
DAFTAR PUSTAKA	80
LAMPIRAN.....	84

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Data Limbah Tekstil 2023	1
Tabel 1. 2 Tabel Jenis Sampah 2022-2023	4
Tabel 2. 1 Definisi Ekonomi Sirkular	18
Tabel 3. 1 Jadwal Penelitian	37
Tabel 4. 1 Perbandingan dengan Penelitian Terdahulu	72

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Berpikir	28
Gambar 3. 1 Teknik Analisis Data	34

ABSTRAKSI

Erica Trisnawati, 21042010139, Implementasi Prinsip Ekonomi Sirkular Terhadap Pertumbuhan Bisnis Pable (Studi pada Industri Daur Ulang Tekstil)

Penelitian ini bertujuan mengkaji implementasi prinsip ekonomi sirkular dalam operasional Pable serta menganalisis faktor internal yang memengaruhi pertumbuhan bisnisnya melalui pendekatan *Resource Based View* (RBV). Pendekatan yang digunakan adalah kualitatif deskriptif, dengan teknik pengumpulan data berupa observasi, wawancara, dan dokumentasi. Temuan menunjukkan bahwa Pable telah menerapkan prinsip *closed loop* dalam proses bisnisnya, dengan membangun ekosistem kolaboratif yang melibatkan berbagai pemangku kepentingan. Pemanfaatan sumber daya internal seperti reputasi pendiri, kapasitas tim, dan transparansi proses turut berkontribusi terhadap pertumbuhan bisnis, yang tercermin dari meningkatnya kemitraan, loyalitas pelanggan, dan citra merek. Meskipun demikian, tantangan struktural masih dihadapi, terutama terkait keterbatasan dukungan regulasi dan infrastruktur pendukung industri daur ulang di tingkat nasional.

Kata kunci: ekonomi sirkular, daur ulang tekstil, dan pertumbuhan bisnis

ABSTRACT

Erica Trisnawati, 21042010139 *The Implementation of Circular Economy Principles on The Business Growth of Pable (A Study in The Textile Recycling Industry)*

This study aims to examine the implementation of circular economy principles in the operations of Pable and to analyze internal factors that influence its business growth using the Resource-Based View (RBV) approach. A descriptive qualitative method was employed, with data collected through observation, interviews, and documentation. The findings indicate that Pable has adopted a closed loop system in its business processes by building a collaborative ecosystem involving multiple stakeholders. The strategic utilization of internal resources such as the founder's reputation, team capability, and process transparency has contributed to business growth, as reflected in increased partnerships, customer loyalty, and brand image. Nonetheless, structural challenges persist, particularly regarding the limited regulatory support and infrastructure needed to scale up the circular textile recycling industry at the national level.

Keyword: Circular economy, textile recycling, business growth.