

**CO-PRODUCTION PADA PROGRAM PERTANIAN  
PERKOTAAN DI KELOMPOK TANI KOSAGRHA LESTARI  
KELURAHAN MEDOKAN AYU KOTA SURABAYA**

**SKRIPSI**

**Diajukan untuk memenuhi Persyaratan Memperoleh Gelar Sarjana  
Administrasi Publik Pada Fakultas Ilmu Sosial, Budaya dan Politik  
Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur**



**OLEH**

**FADHLAN FIRDAUS SYAFRUDIN**  
**NPM. 21041010227**

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS, DAN TEKNOLOGI  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN JAWA TIMUR  
FAKULTAS ILMU SOSIAL, BUDAYA DAN POLITIK  
PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK  
SURABAYA  
2025**

**LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI**

**CO-PRODUCTION PADA PROGRAM PERTANIAN PERKOTAAN DI  
KELOMPOK TANI KOSAGRHA LESTARI KELURAHAN MEDOKAN  
AYU KOTA SURABAYA**

**Disusun Oleh:**

**Fadhlan Firdaus Syafrudin**  
**NPM. 21041010227**

**Telah disetujui untuk mengikuti Ujian Penilaian Skripsi**

**Menyetujui,**

**PEMBIMBING**

  
**Dra. Susi Hardjati, M.AP**  
**NIP. 196902101993032001**

**Mengetahui**

**Dekan Fakultas Ilmu Sosial, Budaya dan Politik  
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur**

  
**Dr. Catur Suratnoaji, M.Si**  
**NIP. 196804182021211006**

**LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI**

**CO-PRODUCTION PADA PROGRAM PERTANIAN PERKOTAAN DI KELOMPOK TANI KOSAGRHA LESTARI KELURAHAN MEDOKAN AYU KOTA SURABAYA**

Disusun Oleh:

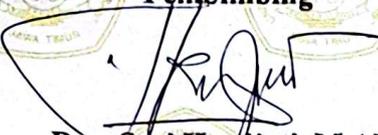
**Fadhlan Firdaus Syafrudin**  
NPM. 21041010227

Telah diuji kebenaran oleh Tim Penguji dan diterbitkan pada *Journal of Governance and Social Policy* (Terakreditasi Sinta 3) Volume 6 Nomor 2  
December 2025

Menyetujui,

Pembimbing

Tim Penguji,

  
**Dra. Susi Hardjati, M.AP**  
NIP. 196902101993032001

1. Ketua  
  
**Dr. Agus Widiyarta, S.Sos., M.Si**  
NIP. 197108082021211005

2. Sekretaris  
  
**Dra. Susi Hardjati, M.AP**  
NIP. 196902101993032001

3. Anggota  
  
**Rosvidatuzzahro A., S.AP., M.AP**  
NIP. 199303162022032008

Mengetahui

**Dekan Fakultas Ilmu Sosial, Budaya dan Politik**  
**Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur**

  
**Dr. Catur Suratnoaji, M.Si**  
NIP. 196804182021211006

**LEMBAR REVISI**

**CO-PRODUCTION PADA PROGRAM PERTANIAN PERKOTAAN DI KELOMPOK TANI KOSAGRHA LESTARI KELURAHAN MEDOKAN AYU KOTA SURABAYA**

**Disusun Oleh:**

**Fadhlan Firdaus Syafrudin**  
**NPM. 21041010227**

**Telah direvisi dan disahkan pada tanggal 25 September 2025**

**Menyetujui,**

**Dosen Penguji 1**

**Dosen Penguji 2**

**Dosen Penguji 3**

  
**Dr. Agus Widiyarta, S.Sos., M.Si**  
**NIP. 197108082021211005**

  
**Dra Susi Hardjati, M.AP**  
**NIP. 196902101993032001**

  
**Rosvidatuzzahro A., S.A.P., M.AP**  
**NIP. 199303162022032008**

## SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Fadhlan Firdaus Syafrudin  
NPM : 21041010227  
Program : Sarjana (S1)  
Program Studi : Administrasi Publik  
Fakultas : Ilmu Sosial, Budaya dan Politik

Menyatakan bahwa dalam dokumen ilmiah Tugas Akhir/Skripsi/Tesis/Disertasi\* ini tidak terdapat bagian dari karya ilmiah lain yang telah diajukan untuk memperoleh gelar akademik di suatu lembaga Pendidikan Tinggi, dan juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang/lembaga lain, kecuali yang secara tertulis disitasi dalam dokumen ini dan disebutkan secara lengkap dalam daftar pustaka.

Dan saya menyatakan bahwa dokumen ilmiah ini bebas dari unsur-unsur plagiasi. Apabila dikemudian hari ditemulan indikasi plagiat pada Skripsi/Tesis/Desertasi ini, saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya tanpa ada paksaan dari siapapun juga dan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya

Surabaya, 25 September 2025  
Yang membuat pernyataan



Fadhlan Firdaus Syafrudin  
NPM. 21041010227

\*pilih salah satu (lingkari)

## KATA PENGANTAR

Puji Syukur ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa karena atas berkat dan rahmat-Nya, penulis dapat menyusun skripsi dengan judul “***Co-Production* Pada Program Pertanian Perkotaan di Kelompok Tani Kosagrha Lestari Kelurahan Medokan Ayu Kota Surabaya**”. Penyusunan skripsi ini tidak lepas dari dukungan dan bimbingan berbagai pihak. Penulis menyampaikan terima kasih kepada Ibu Dra. Susi Hardjati, M.AP, selaku dosen pembimbing yang telah memberikan bimbingan, arahan dan dukungannya yang sangat berharga selama proses penyusunan skripsi ini. Selain itu, penulis juga mengucapkan terima kasih kepada berbagai pihak, yaitu:

1. Bapak Prof. Dr. Ir. Akhmad Fauzi, M.MT selaku Rektor Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
2. Bapak Dr. Catur Suratnoaji, M.Si, selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial, Budaya, dan Politik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
3. Ibu Dra. Susi Hardjati, M.AP, selaku Koordinator Program Studi Administrasi Publik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
4. Bapak dan Ibu Dosen Program Studi Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial, Budaya dan Politik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
5. Orang tua dan keluarga, yang selalu memberikan doa, dukungan, serta motivasi untuk dapat menyelesaikan skripsi.

6. Kharisma Eka Deviyanti, Andhika Akbar Ramadhan, Olifvia Dwiyanti, Agung, dan Choirul Anas selaku teman seperjuangan yang memberikan semangat kepada saya untuk dapat menyelesaikan skripsi tepat waktu.
7. Teman-teman Program Studi Administrasi Publik Angkatan 2021 yang sama-sama berjuang untuk lulus.
8. Seluruh pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi dan tidak dapat disebutkan satu persatu oleh penulis.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna, baik dari segi substansi maupun penyajiannya. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari semua pihak demi perbaikan skripsi ini kedepannya. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat dan kontribusi bagi perkembangan ilmu pengetahuan di bidang Administrasi Publik.

Surabaya, 25 September 2025

Penulis,

Fadhlan Firdaus Syafrudin

## DAFTAR ISI

<b>COVER .....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI .....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI .....</b>	<b>iii</b>
<b>LEMBAR REVISI .....</b>	<b>iv</b>
<b>SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI.....</b>	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xv</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>xvi</b>
<b><i>ABSTRACT</i> .....</b>	<b>xvii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang Masalah .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	13
1.3 Tujuan Penelitian.....	14
1.4 Manfaat Penelitian.....	14
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA .....</b>	<b>16</b>

2.1 Penelitian Terdahulu.....	16
2.2 Landasan Teori .....	24
2.2.1 Partisipasi Masyarakat .....	24
1. Pengertian Partisipasi Masyarakat .....	24
2. Bentuk <i>Co-Production</i> .....	24
3. Faktor Penghambat <i>Co-Production</i> .....	25
4. Urgensi <i>Co-Production</i> .....	27
2.2.2 Pembangunan Masyarakat .....	28
1. Pengertian Pembangunan Masyarakat .....	28
2. Hubungan Partisipasi Masyarakat Dengan Pembangunan.....	29
3. Definisi <i>Co-Production</i> .....	29
4. Peran Aktor Dalam <i>Co-Production</i> .....	30
5. Fase Siklus <i>Co-Production</i> .....	31
2.2.3 Program Pertanian Perkotaan .....	33
1. Pengertian Program Pertanian Perkotaan .....	33
2. Ruang Lingkup Program Pertanian Perkotaan.....	34
3. Dasar Hukum Program Pertanian Perkotaan.....	35
4. Tujuan dan Sasaran Program Pertanian Perkotaan .....	36
2.2 Kerangka Berpikir .....	38
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>39</b>

3.1 Jenis Penelitian .....	39
3.2 Lokasi Penelitian .....	40
3.3 Fokus Penelitian .....	40
3.4 Sumber Data .....	43
3.5 Teknik Pengumpulan Data .....	45
3.6 Teknik Penentuan Informan .....	47
3.7 Teknik Analisis Data .....	48
3.8 Teknik Keabsahan Data.....	50
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>52</b>
4.1 Gambaran Umum Lokasi Penelitian .....	52
4.1.1 Gambaran Umum Kelurahan Medokan Ayu .....	52
4.1.2 Profil Kelompok Tani Kosagrha Lestari.....	55
4.1.3 Aset Fisik Kelompok Tani Kosagrha Lestari.....	62
4.1.4 Sektor Usaha Kelompok Tani Kosagrha Lestari.....	67
4.2 Hasil Penelitian.....	68
4.2.1 Perencanaan Bersama .....	69
4.2.2 Mendesain Bersama.....	76
4.2.3 Distribusi Bersama.....	81
4.2.4 Penilaian Bersama .....	86

4.3 Pembahasan .....	88
4.3.1 Perencanaan Bersama .....	89
4.3.2 Mendesain Bersama.....	91
4.3.3 Distribusi Bersama.....	92
4.3.4 Penilaian Bersama .....	94
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>96</b>
5.1 Kesimpulan.....	96
5.2 Saran .....	98
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>99</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>102</b>

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 4.1 Jumlah Penduduk Kelurahan Medokan Ayu Berdasarkan Tingkat Pendidikan.....	53
Tabel 4.2 Anggota Kelompok Tani Kosagrha Lestari .....	72
Tabel 4.3 Master Plan Kelompok Tani Kosagrha Lestari .....	74

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Peta Kepadatan Penduduk Kota Surabaya .....	2
Gambar 1.2 Peta Lokasi Pengembangan Pertanian Perkotaan Kota Surabaya.....	3
Gambar 1.3 Kepadatan Penduduk Kelurahan Medokan Ayu.....	8
Gambar 1.4 Sektor Usaha Kelompok Tani Kosagrha Lestari .....	9
Gambar 3.1 Metode Analisis Data .....	49
Gambar 4.1 Peta Kelurahan Medokan Ayu.....	52
Gambar 4.2 Struktur Organisasi Kelurahan Medokan Ayu.....	55
Gambar 4.3 Lahan Kelompok Tani Kosagrha Lestari.....	56
Gambar 4.4 Pendopo Kelompok Tani Kosagrha Lestari .....	62
Gambar 4.5 Tempat Daur Ulang Sampah .....	63
Gambar 4.6 Kandang Ayam .....	64
Gambar 4.7 Hidroponik Kosagrha Lestari .....	64
Gambar 4.8 Kolam Terpal.....	65
Gambar 4.9 <i>Green House</i> .....	66
Gambar 4.10 Keramba Apung.....	66
Gambar 4.11 Proses Perencanaan Bersama dengan DKPP .....	70
Gambar 4.12 SK Kelompok Tani Kosagrha Lestari .....	73
Gambar 4.13 Pemberian Infrastruktur Penunjang Pertanian Oleh CSR BRI .....	76
Gambar 4.14 Pemilihan Bibit Tanaman Oleh Kelompok Tani Kosagrha Lestari ..	77
Gambar 4.15 Jadwal Piket Kelompok Tani Kosagrha Lestari.....	78
Gambar 4.16 Perawatan Budidaya Oleh Kelompok Tani Kosagrha Lestari.....	79

Gambar 4.17 Program Edukasi Wisata Kelompok Tani Kosagrha Lestari .....	80
Gambar 4.18 Proses Panen Kelompok Tani Kosagrha Lestari .....	82
Gambar 4.19 Penjualan Hasil Tani Secara <i>Offline</i> dan <i>Online</i> .....	84
Gambar 4.20 Distribusi Hasil Tani Kepada Anak Stunting .....	84
Gambar 4.21 Monitoring dan Evaluasi Bersama Penyuluh Pertanian DKPP Kota Surabaya.....	86

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Pedoman Observasi Penelitian Skripsi .....	102
Lampiran 2. Pedoman Wawancara Penelitian Skripsi .....	103
Lampiran 3. Pedoman Dokumentasi .....	106
Lampiran 4. Surat Izin Penelitian Skripsi dari Fakultas Ilmu Sosial, Budaya dan Politik kepada Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian Kota Surabaya .....	107
Lampiran 5. Surat Izin Penelitian Skripsi dari Fakultas Ilmu Sosial, Budaya dan Politik kepada Ketua Tani Kosagrha Lestari Kota Surabaya .....	108
Lampiran 6. Dokumentasi Kegiatan Observasi dan Wawancara .....	109
Lampiran 7. Surat Persetujuan Publikasi Ilmiah .....	110
Lampiran 8. Tingkat Plagiasi .....	111
Lampiran 9. Sertifikat Akreditasi dan Halaman Webstite Jurnal .....	112
Lampiran 10. <i>Letter of Acceptence</i> .....	113

## ABSTRAK

### ***CO-PRODUCTION* PADA PROGRAM PERTANIAN PERKOTAAN DI KELOMPOK TANI KOSAGRHA LESTARI KELURAHAN MEDOKAN AYU KOTA SURABAYA**

FADHLAN FIRDAUS SYAFRUDIN

NPM. 21041010227

Lahan pertanian di era sekarang ini semakin sempit, terutama di daerah perkotaan. Hal ini terjadi karena adanya alih fungsi lahan pertanian menjadi pemukiman atau industri. Oleh karena itu, salah satu cara yang ditempuh oleh Pemerintah Kota Surabaya untuk dapat memenuhi kebutuhan pangan di tengah semakin sempitnya lahan pertanian, salah satunya dengan Program Pertanian Perkotaan. Namun, program pertanian yang dilakukan di kelompok tani Kosagrha Lestari masih menghadapi permasalahan seperti rendahnya partisipasi masyarakat. Oleh karena itu, perlu dilihat bagaimana partisipasi masyarakat dalam program pertanian perkotaan. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui, mendeskripsikan dan menganalisis bagaimana partisipasi masyarakat dalam program urban farming sebagai langkah menjaga ketahanan pangan di Kota Surabaya. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif deskriptif. Teknik pengumpulan data menggunakan observasi, wawancara, dan dokumentasi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa *Co-Production* dalam pertanian perkotaan Kosagrha Lestari pada program pertanian perkotaan menghasilkan kegiatan perencanaan bersama yang baik meskipun pada prosesnya tidak melibatkan generasi muda dalam perencanaan pertanian, lalu proses mendesain bersama yang dilakukan dengan membangun fasilitas penunjang pertanian yang pembiayaannya dibiayai oleh program csr, proses distribusi bersama juga dilakukan dengan membagikan hasil panen dengan metode 80% untuk dijual dan dibagikan ke anggota kelompok tani dan 20% diberikan kepada anak stunting, lalu proses evaluasi yang melibatkan instansi terkait untuk melihat bagaimana kelebihan dan kekurangan dari proses periode tanam dan panen yang sudah dilakukan untuk menemukan rekomendasi kebijakan yang sesuai untuk perbaikan kebijakan ketahanan pangan di masa depan. Sehingga dapat disimpulkan bahwa program pertanian perkotaan sudah berjalan dengan baik, meskipun belum semua masyarakat terlibat, khususnya dalam ketahanan pangan di Kelurahan Medokan Ayu.

**Kata kunci:** *Co-Production*, Pertanian Perkotaan, Kelompok Tani.

## **ABSTRACT**

### **CO-PRODUCTION IN URBAN AGRICULTURE PROGRAMS IN THE KOSAGRHA LESTARI FARMER GROUP, MEDOKAN AYU VILLAGE, SURABAYA CITY**

FADHLAN FIRDAUS SYAFRUDIN  
NPM. 21041010227

*Agricultural land is becoming increasingly scarce, especially in urban areas. This is due to the conversion of agricultural land into residential or industrial areas. Therefore, one of the approaches taken by the Surabaya City Government to meet food needs amidst increasingly limited agricultural land is the Urban Agriculture Program. However, the agricultural program implemented by the Kosagrha Lestari farmer group still faces problems such as low community participation. Therefore, it is necessary to examine how community participation in urban agriculture programs is implemented. The purpose of this study is to determine, describe, and analyze community participation in urban farming programs as a step to maintain food security in the city of Surabaya. This study uses a descriptive qualitative method. Data collection techniques include observation, interviews, and documentation. The results of the study show that Co-Production in urban agriculture Kosagrha Lestari in the urban agriculture program produces good joint planning activities even though the process does not involve the younger generation in agricultural planning, then the joint design process is carried out by building agricultural support facilities whose financing is financed by the CSR program, the joint distribution process is also carried out by sharing the harvest with the 80% method to be sold and distributed to members of the farmer group and 20% is given to stunting children, then the evaluation process involving relevant agencies to see how the advantages and disadvantages of the planting and harvesting period process that has been carried out to find appropriate policy recommendations for improving food security policies in the future. So it can be concluded that the urban agriculture program has been running well, although not all communities are involved, especially in food security in Medokan Ayu Village.*

**Keywords:** *Co-Production, Food Security, Urban Agriculture.*