

# **PENGARUH DINAMIKA DAN KINERJA KELOMPOK TERHADAP KEMANDIRIAN KELOMPOK TANI KOSAGHRA LESTARI**

**SKRIPSI**

Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan  
dalam Memperoleh Gelar Sarjana Pertanian  
Program Studi Agribisnis



Oleh:  
**SABRINA IMANIAR**  
NPM: 21024010063

**PROGRAM STUDI AGRIBISNIS  
FAKULTAS PERTANIAN  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN” JAWA TIMUR  
SURABAYA  
2025**

**PENGARUH DINAMIKA DAN KINERJA KELOMPOK  
TERHADAP KEMANDIRIAN KELOMPOK TANI  
KOSAGHRA LESTARI**

SKRIPSI



Oleh:  
SABRINA IMANIAR  
NPM: 21024010078

**PROGRAM STUDI AGRIBISNIS  
FAKULTAS PERTANIAN  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN” JAWA TIMUR  
SURABAYA  
2025**

# PENGARUH DINAMIKA DAN KINERJA KELOMPOK TERHADAP KEMANDIRIAN KELOMPOK TANI KOSAGHRA LESTARI

Oleh:

SABRINA IMANIAR

NPM : 21024010063

Telah diterima pada :  
**15 September 2025**

Pembimbing Utama

Pembimbing Pendamping

Ir. Sri Widayanti, M.P.

NIP. 196201061990032001

Ika Sari Tondang, S.P., M.Sc.

NIP. 199506192022032012

Mengetahui,  
Koordinator Program Studi Agribisnis

Dr. Ir. Nuriah Yulhati, MP

NIP. 19620712 199103 2001

**PENGARUH DINAMIKA DAN KINERJA KELOMPOK  
TERHADAP KEMANDIRIAN KELOMPOK TANI  
KOSAGHRA LESTARI**

Oleh:

**SABRINA IMANIAH**

NPM : 21024010063

Telah dipertahankan dihadapan dan diterima oleh Tim Pengudi Skripsi

Program Studi Agribisnis Fakultas Pertanian

Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur

29 Juli 2025

Telah disetujui oleh:

Pembimbing Utama

Ir. Sri Widayanti, M.P.  
NIP. 196201061990032001

Pembimbing Pendamping

Ika Sari Tondang, S.P., M.Sc.  
NIP. 199506192022032012

Mengetahui

Koordinator Program Studi Agribisnis

Dekan Fakultas Pertanian  
**Prof. Dr. H. Wanti Mindari, M.P.**  
NIP. 19631208 199003 2001

Dr. Ir. Nuriah Yuliati, MP  
NIP. 19620712 199103 2001

## **SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI**

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Sabrina Imaniar  
NPM : 21024010063  
Program : Sarjana (S1)  
Fakultas : Pertanian

Menyatakan bahwa dalam dokumen ilmiah Tugas Akhir/Skripsi ini tidak terdapat bagian dari karya ilmiah lain yang telah diajukan untuk memperoleh gelar akademik di suatu lembaga Pendidikan Tinggi, dan juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang/lembaga lain, kecuali yang secara tertulis disisipi dalam dokumen ini dan disebutkan secara lengkap dalam daftar pustaka.

Dan saya menyatakan bahwa dokumen ilmiah ini bebas dari unsur-unsur plagiasi. Apabila dikemudian hari ditemukan indikasi plagiat pada Skripsi ini, saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya tanpa ada paksaan dari siapapun juga dan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Surabaya, September 2025  
Yang Membuat pernyataan



Sabrina Imaniar  
21024010063

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT yang telah melimpahkan segala rahmat, taufik dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi berjudul “Pengaruh Dinamika dan Kinerja Kelompok terhadap Kemandirian Kelompok Tani Kosaghra Lestari”. Penulisan skripsi ini disusun untuk memenuhi kewajiban sebagai mahasiswa Program Studi Agribisnis di Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.

Penyusunan skripsi tersebut dapat dilaksanakan dengan baik tentunya tidak terlepas dari rahmat Allah SWT. Yang Maha Esa dan juga terima kasih kepada Ibu Ir. Sri Widayanti, M.P. selaku dosen pembimbing utama dan Ibu Ika Sari Tondang, S.P., M.Sc. selaku dosen pembimbing pendamping yang telah memberikan arahan dan bimbingan dalam penyusunan skripsi ini. Penulis juga berterima kasih kepada pihak-pihak terkait atas segala bantuan, dukungan, dan bimbingan yang telah diberikan selama proses pembuatan propsal skripsi, yaitu:

1. Prof. Dr. Ir. Wanti Mindari, M.P selaku Dekan Fakultas Pertanian Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur;
2. Prof. Dr. Ir. H. Syarif Imam Hidayat, MM. selaku Ketua Jurusan Agribisnis Fakultas Pertanian Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur;
3. Dr. Ir. Nuriah Yuliati, MP selaku Koordinator Program Studi S1 Agribisnis Fakultas Pertanian Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur;
4. Seluruh dosen pengajar Fakultas Pertanian Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur atas ilmu yang telah diberikan.

5. Kedua orang tua, (Alm.) Bapak Gema Ibnu Kuszamani dan Ibu Diana Cholidah yang dengan penuh kasih sayang selalu memberikan doa, dukungan, dan motivasi sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi dengan baik.
6. Kakak Intan Maulina Jasmin yang selalu memberikan semangat, motivasi, dan doa kepada penulis sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi dengan baik.
7. Seluruh pihak Kelompok Tani Kosaghra Lestari yang turut membantu dan membimbing penulis dalam pelaksanaan dan penyusunan skripsi.
8. Vivin, Ardel, teman-teman SFC dan Absturek yang menginspirasi dan memberikan semangat kepada penulis agar menyelesaikan skripsi dengan baik.

Penulisan skripsi ini, penulis menyadari masih banyaknya kekurangan dalam keterbatasan kapabilitas yang dimiliki oleh penulis. Maka dari itu, penulis mengharapkan saran dan kritik yang bersifat membangun demi kesempurnaan skripsi ini.

Surabaya, September 2025

Penulis

# **PENGARUH DINAMIKA DAN KINERJA KELOMPOK TERHADAP KEMANDIRIAN KELOMPOK TANI KOSAGHRA LESTARI**

*THE INFLUENCE OF GROUP DYNAMICS AND PERFORMANCE ON THE  
INDEPENDENCE OF KOSAGHRA LESTARI FARMER GROUP*

**Sabrina Imaniar, Sri Widayanti, dan Ika Sari Tondang**

## **ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh dinamika kelompok dan kinerja kelompok terhadap kemandirian kelompok dalam konteks Kelompok Tani Kosaghra Lestari sebagai kelompok tani perkotaan. Metode yang digunakan adalah pendekatan kuantitatif dengan analisis *Structural Equation Modeling–Partial Least Square* (SEM-PLS) terhadap 42 responden yang dipilih secara *purposive*. Hasil penelitian menunjukkan bahwa kedua variabel tersebut berpengaruh positif dan signifikan terhadap kemandirian kelompok. Variabel dinamika kelompok pada partisipasi aktif anggota dalam diskusi, menjadi indikator paling dominan, menunjukkan bahwa keterlibatan langsung dalam forum kelompok mendorong rasa memiliki, kepercayaan, serta inisiatif bersama yang memperkuat kemandirian. Sementara itu, pada variabel kinerja kelompok, keberhasilan kelompok dalam mencapai target kegiatan menjadi indikator paling kuat, di mana kemampuan menyelesaikan program kerja secara terencana dan efisien mencerminkan kesiapan kelompok untuk mengelola kegiatan secara mandiri. Temuan ini menegaskan pentingnya membangun komunikasi yang aktif antaranggota dan meningkatkan efektivitas pelaksanaan program kerja sebagai upaya memperkuat fondasi kemandirian kelompok tani secara berkelanjutan.

Kata kunci: dinamika kelompok, kinerja kelompok, kemandirian kelompok, kelompok tani, pertanian perkotaan

*This study aims to analyze the influence of group dynamics and group performance on the independence of Kosaghra Lestari Farmers Group, an urban farming group. The research employed a quantitative approach using Structural Equation Modeling–Partial Least Square (SEM-PLS) analysis with 42 purposively selected respondents. The results showed that both variables had a positive and significant effect on group independence. Group dynamics, particularly the active participation of members in group discussions, emerged as the most dominant indicator, indicating that direct involvement in group forums fosters a sense of belonging, trust, and collective initiative that strengthens independence. Meanwhile, in terms of group performance, the ability to achieve targeted activities was the strongest indicator, showing that the group's capacity to carry out planned programs efficiently reflects its readiness to manage activities independently. These findings highlight the importance of fostering active communication among members and enhancing program implementation effectiveness as key strategies to strengthen the foundation of sustainable group independence..*

*Keyword:* group dynamics, group performance, group independence, farmer group, urban farming

## DAFTAR ISI

	Halaman
LEMBAR PENGESAHAN .....	i
SURAT PERNYATAAN .....	iii
KATA PENGANTAR.....	iii
ABSTRAK .....	vii
DAFTAR ISI .....	vii
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR .....	xii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xiii
I. PENDAHULUAN .....	1
1.1. Latar Belakang .....	1
1.2. Rumusan Masalah .....	7
1.3. Tujuan Penelitian.....	8
1.4. Manfaat Penelitian.....	8
II. TINJAUAN PUSTAKA .....	9
2.1. Penelitian Terdahulu .....	9
2.2. Landasan Teori .....	23
2.2.1. Kemandirian Kelompok.....	23
2.2.2. Dinamika Kelompok.....	27
2.2.3. Kinerja Kelompok .....	34
2.2.4. Kelompok .....	39
2.2.5. Kelompok Tani .....	39
2.3. Kerangka Pemikiran Penelitian .....	41

2.4. Hipotesis.....	44
<b>III. METODE PENELITIAN .....</b>	<b>45</b>
3.1. Tempat dan Waktu Penelitian .....	45
3.2. Metode Penentuan Lokasi .....	45
3.3. Metode Penentuan Sampel dan Jumlah Sampel.....	46
3.4. Metode Pengumpulan Data .....	46
3.4.1. Data Primer .....	46
3.4.2. Data Sekunder.....	47
3.5. Metode Analisis Data .....	48
3.5.1. Analisis Deskriptif untuk Tujuan ke-1 .....	48
3.5.2. Analisis SEM-PLS untuk Tujuan ke-2 .....	49
3.6. Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel.....	55
3.6.1. Definisi Operasional .....	55
3.6.2. Pengukuran Variabel .....	61
<b>IV. HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>63</b>
4.1. Gambaran Umum Kelompok Tani Kosaghra Lestari .....	63
4.1.1. Profil Kelompok Tani Kosaghra Lestari .....	63
4.1.2. Struktur Organisasi Kelompok Tani Kosaghra Lestari ....	64
4.1.3. Visi dan Misi Kelompok Tani Kosaghra Lestari.....	65
4.2. Karakteristik Responden .....	66
4.2.1. Karakteristik Berdasarkan Jenis Kelamin.....	66
4.2.2. Karakteristik Berdasarkan Usia .....	67
4.2.3. Karakteristik Berdasarkan Tingkat Pendidikan .....	68
4.2.4. Karakteristik Berdasarkan Lama Bergabung.....	69

4.2.5. Karakteristik Berdasarkan Bidang Usaha .....	70
4.3. Analisis Deskriptif Terhadap Dinamika, Kinerja, dan Kemandirian Kelompok Tani Kosaghra Lestari.....	71
4.3.1. Dinamika Kelompok.....	71
4.3.2. Kinerja Kelompok .....	77
4.3.3. Kemandirian Kelompok.....	82
4.3.4. Kesimpulan Hasil dan Pembahasan Tujuan ke-1 .....	88
4.4. Analisis Partial Least Square (PLS) .....	90
4.4.1. Model Pengukuran ( <i>Outer Model</i> ).....	90
4.4.2. Model Struktural ( <i>Inner Model</i> ) .....	99
V.SIMPULAN DAN SARAN.....	107
5.1. Simpulan.....	107
5.2. Saran.....	108
DAFTAR PUSTAKA .....	109
LAMPIRAN .....	113

## **DAFTAR TABEL**

Nomor	Judul	Halaman
1. 1	Provinsi Dengan Jumlah Kelompok Tani Terbesar di Indonesia ....	3
1. 2	Jumlah Kelompok Tani Setiap Kecamatan di Kota Surabaya.....	5
3. 1	Operasional Variabel .....	56
3. 2	Variabel dan Indikator Penelitian .....	56
3. 3	Skala Likert .....	62
4. 1	Distribusi Karakteristik Responden pada Kelompok Tani Kosaghra Lestari .....	66
4. 2	Distribusi Frekuensi Variabel Dinamika Kelompok .....	72
4. 3	Distribusi Frekuensi Variabel Kinerja Kelompok .....	77
4. 4	Distribusi Frekuensi Variabel Kemandirian Kelompok .....	83
4. 5	Hasil Uji Validitas Konvergen.....	91
4. 6	Cross Loading Discriminant Validity.....	95
4. 7	Hasil Uji Reliabilitas .....	97
4. 8	Hasil Uji R-Square.....	100
4. 9	Hasil Uji Effect Size (f <sup>2</sup> ).....	101
4. 10	Hasil Uji Path Coefficient .....	103

## **DAFTAR GAMBAR**

Nomor	Judul	Halaman
2. 1	Kerangka Pemikiran.....	43
3. 1	Diagram Jalur Penelitian .....	55
4. 1	Struktur Organisasi Kelompok Tani Kosaghra Lestari .....	64
4. 2	Model Struktural .....	102

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Nomor	Judul	Halaman
1.	Kuesioner Penelitian .....	113
2.	Surat Izin Penelitian .....	118
3.	Dokumentasi .....	119
4.	Data Responden Penelitian Kelompok Tani Kosaghra Lestari .....	122
5.	Rekapitulasi Data Hasil Kuesioner Responden.....	124
6.	Hasil Analisis SEM-PLS .....	126