

ANALISIS MODEL PENGELOLAAN *URBAN FARMING* DALAM MEWUJUDKAN KETAHANAN PANGAN DI KOTA SURABAYA

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
dalam Memperoleh Gelar Sarjana Pertanian
Program Studi Agribisnis



Oleh :
SALSABILA PUTRI AINUR RIZKIYAH
NPM : 21024010195

**PROGRAM STUDI AGRIBISNIS
FAKULTAS PERTANIAN
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAWA TIMUR
SURABAYA
2025**

ANALISIS MODEL PENGELOLAAN *URBAN FARMING* DALAM MEWUJUDKAN KETAHANAN PANGAN DI KOTA SURABAYA

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
dalam Memperoleh Gelar Sarjana Pertanian
Program Studi Agribisnis



Oleh :
SALSABILA PUTRI AINUR RIZKIYAH
NPM : 21024010195

**PROGRAM STUDI AGRIBISNIS
FAKULTAS PERTANIAN
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAWA TIMUR
SURABAYA
2025**

**ANALISIS MODEL PENGELOLAAN *URBAN FARMING*
DALAM MEWUJUDKAN KETAHANAN PANGAN
DI KOTA SURABAYA**

Oleh:

SALSABILA PUTRI AINUR RIZKIYAH

NPM : 21024010195

Telah diterima pada

15 September 2025

Telah disetujui oleh

Pembimbing Utama

Pembimbing Pendamping

Prof. Dr. Ir. Teguh Soedarto, M.P.

NIP. 195606201987031004

Mirza Andrian Svan, S.P., M.P.

NIP. 199608272022031012

Mengetahui,

Koordinator Program Studi Agribisnis

Dr. Ir. Nuriah Yulianti, M.P.

NIP. 196207121991032001

ANALISIS MODEL PENGELOLAAN *URBAN FARMING* DALAM MEWUJUDKAN KETAHANAN PANGAN DI KOTA SURABAYA

Oleh:

SALSABILA PUTRI AINUR RIZKIYAH
NPM : 21024010195

Telah dipertahankan dihadapan dan diterima oleh Tim Penguji Skripsi
Program Studi Agribisnis Fakultas Pertanian
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur

Pada 22 Agustus 2025

Telah disetujui oleh

Pembimbing Utama

Pembimbing Pendamping

Prof. Dr. Ir. Teguh Soedarto, M.P.
NIP. 195608201987031004

Mirza Andrian Svah, S.P., M.P.
NIP. 199608272022031012

Mengetahui:

Dekan Fakultas Pertanian

Koordinator Program Studi Agribisnis

Prof. Dr. Ir. Wanti Mindari, M.P.
NIP. 196312081990032001

Dr. Ir. Nuriah Yulianti, M.P.
NIP. 196207141991032001

SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Salsabila Putri Ainur Rizkiyah

NPM : 21024010195

Program : Sarjana (S1)

Fakultas : Pertanian

Menyatakan bahwa dalam dokumen ilmiah Tugas Akhir/Skripsi ini tidak terdapat bagian dari karya ilmiah lain yang telah diajukan untuk memperoleh gelar akanemik di suatu lembaga Pendidikan Tinggi dan juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang/lembaga lain, kecuali yang secara tertulis disitasi dalam dokumen ini dan disebutkan secara lengkap dala daftar pustaka.

Dan saya menyatakan bahwa dokumen ilmiah ini bebas dari unsur plagiasi. Apabila dikemudian hari ditemukan indikasi plagiat pada skripsi ini, saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya tanpa ada paksaan dari siapapun juga dan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Surabaya, September 2025
Yang Membuat Pernyataan



Salsabila Putri Ainur Rizkiyah
NPM. 21024010195

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kehadiran Allah SWT, atas rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan Skripsi ini dengan baik dan lancar. Penyusunan Skripsi yang berjudul “Analisis Model Pengelolaan *Urban Farming* dalam Mewujudkan Ketahanan Pangan di Kota Surabaya” ini diajukan guna memenuhi salah satu persyaratan dalam menyelesaikan kuliah dan untuk mendapatkan gelar Sarjana Pertanian di Program Studi Agribisnis, Fakultas Pertanian, Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.

Penulis menyadari dalam penyusunan Skripsi ini tidak lepas dari bantuan Allah SWT. dan bantuan dari beberapa pihak terkait. Penulis mengucapkan banyak terimakasih kepada Prof. Dr. Ir. Teguh Soedarto, M.P. selaku dosen pembimbing utama dan Bapak Mirza Andrian Syah, S.P., M.P. selaku dosen pembimbing pendamping yang telah banyak memberikan pengarahan, masukan, dan meluangkan waktu serta tenaga dengan penuh kesabaran dan keikhlasan untuk membimbing penulis mulai dari awal hingga akhir. Penulis juga menyampaikan terimakasih kepada :

1. Prof. Dr. Ir. Akhmad Fauzi, MMT., IPU selaku Rektor Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
2. Prof. Dr. Ir. Wanti Mindari, M.P. selaku Dekan Fakultas Pertanian Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
3. Prof. Dr. Ir. Syarif Imam Hidayat, M.M. selaku Ketua Jurusan Agribisnis Fakultas Pertanian Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
4. Dr. Ir. Nuriah Yulianti, M.P. selaku Koordinator Program Studi Agribisnis S-1 Fakultas Pertanian Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.

5. Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian Kota Surabaya yang telah membantu memberikan perizinan saat proses penelitian dalam mengumpulkan data.
6. Kelompok tani *urban farming* di wilayah Surabaya Utara yang menerima peneliti untuk melakukan penelitian dengan senang hati. Khususnya kepada Kelompok Wanita Tani (KWT) “Dorang Cinta”, Kelompok Tani “Sawi”, dan Kelompok Tani “Nandur Makmur”.
7. Mama, Alm. Ayah, dan Almh. Nenek yang senantiasa menjadi motivasi penulis untuk semangat dalam menyelesaikan pendidikan di Perguruan Tinggi dan mendapatkan gelar Sarjana Pertanian dengan nilai yang terbaik.
8. Sahabat yang menemani penulis (Elmira, Bilqis, dan Cawla) dalam menyusun Skripsi dan seseorang juga yang selalu support segalanya kepada penulis hingga dapat menyelesaikan tugas akhir ini dengan lancar.
9. Kucing penulis bernama Temon yang selalu menemani penulis saat begadang walaupun sambil tidur disamping penulis diatas tumpukan kertas-kertas penelitian dan revisi.
10. Diri sendiri yang berusaha, berjuang, dan bertahan hingga akhir.

Surabaya, September 2025

Penulis

**Upaya Pengembangan *Urban Farming* Menggunakan Metode SWOT
di KWT Dorang Cinta Kecamatan Krembangan Kota Surabaya**

***Urban Farming Development Efforts in the Dorang Cinta Farming Group
(KWT) Krembangan District Surabaya City***

Salsabila Putri Ainur Rizkiyah, Teguh Soedarto, Mirza Andrian Syah

Abstrak. KWT Dorang Cinta menjadi salah satu kelompok tani unggul di Kota Surabaya yang dimana dibutuhkan strategi pengembangan untuk memaksimalkan kekuatan dan peluang yang ada untuk meminimalkan kelemahan dan ancaman yang muncul. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui faktor internal dan faktor eksternal didalam pengembangan urban farming KWT Dorang Cinta serta menentukan strategi alternatif yang tepat dalam upaya pengembangannya. Metode penelitian yang digunakan adalah matriks IFE, matriks EFE, dan analisis SWOT. Lokasi penelitian ditunjuk secara purposive di urban farming Kelompok Wanita Tani (KWT) Dorang Cinta. Hasil matriks IFE menunjukkan bahwa skor kekuatan diperoleh senilai 4,06 dan skor kelemahan diperoleh senilai 3,06. Sedangkan analisis matriks EFE diperoleh skor peluang 4,02 dan skor ancaman 3,76. Pada analisis matriks SWOT strategi pengembangan urban farming KWT Dorang Cinta terletak pada kuadran strategi pengembangan agresif dimana strategi yang cocok untuk diterapkan yaitu dengan mempererat hubungan antar anggota kelompok melalui berbagi pengetahuan dan keterampilan serta mempertahankan pengembangan berbasis usaha untuk menjaga ketahanan pangan. Pengembangan yang diharapkan dapat menjadikan KWT Dorang Cinta lebih berkelanjutan dalam berkegiatan urban farming.

Kata kunci: Urban Farming, Analisis SWOT, Strategi Pengembangan.

Abstract. KWT Dorang Cinta is one of the leading farmer groups in Surabaya City where a development strategy is needed to maximize existing strengths and opportunities to minimize emerging weaknesses and threats. The purpose of this study is to determine the internal and external factors in the development of urban farming KWT Dorang Cinta and determine the appropriate alternative strategies in its development efforts. The research methods used are the IFE matrix, EFE matrix, and SWOT analysis. The research location was purposively selected in the urban farming of the Dorang Cinta Women's Farmers Group (KWT). The results of the IFE matrix show that the strength score is 4.06 and the weakness score is 3.06. While the EFE matrix analysis obtained an opportunity score of 4.02 and a threat score of 3.76. In the SWOT matrix analysis, the urban farming development strategy of KWT Dorang Cinta is located in the aggressive development strategy quadrant where the appropriate strategy to be implemented is to strengthen relationships between group members through sharing knowledge and skills and maintaining business-based development to maintain food security. The development is expected to make KWT Dorang Cinta more sustainable in urban farming activities.

Keywords: Urban Farming, SWOT Analysis, Development Strategy.

DAFTAR ISI

	Halaman
LEMBAR PENGESAHAN.....	iii
SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI.....	v
KATA PENGANTAR.....	vi
ABSTRAK.....	viii
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
 I. PENDAHULUAN	 1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	10
1.3 Tujuan	11
1.4 Manfaat	12
 II. TINJAUAN PUSTAKA	 13
2.1 Penelitian Terdahulu	13
2.2 Landasan Teori.....	25
2.2.1 Pertanian Perkotaan (<i>Urban Farming</i>).....	25
2.2.2 Manfaat <i>Urban Farming</i>	27
2.2.3 Peranan dan Urgensi <i>Urban Farming</i>	31
2.2.4 Model Pengelolaan <i>Urban Farming</i>	32
2.2.5 Ketahanan Pangan	38
2.2.6 Aspek Sosial	40
2.2.7 Aspek Lingkungan.....	42
2.2.8 Aspek Ekonomi	44

2.2.9 Biaya.....	44
2.2.10 Kelayakan Usaha.....	47
2.2.11 SWOT.....	51
2.3 Kerangka Pemikiran.....	56
III. METODE PENELITIAN.....	59
3.1 Waktu dan Tempat Penelitian.....	59
3.2 Metode Penentuan Lokasi.....	59
3.3 Metode Penentuan Sampel dan Jumlah Sampel.....	60
3.4 Metode Pengumpulan Data.....	61
3.4.1 Data Primer.....	61
3.4.2 Data Sekunder.....	62
3.5 Metode Analisis Data.....	62
3.5.1 Analisis Kualitatif.....	62
3.5.2 Analisis Pengelolaan Pertanian Perkotaan Berdasarkan 3 Aspek (Lingkungan, Sosial, dan Ekonomi).....	64
3.5.3 Rumusan Strategi Pengembangan Menggunakan SWOT (<i>Strenght, Weaknesses, Opportunities, Threats</i>).....	68
3.6 Definisi Operasional.....	70
IV. HASIL DAN PEMBAHASAN.....	72
4.1 Keadaan Umum Lokasi Penelitian.....	72
4.1.1 Kelompok Wanita Tani (KWT) Dorang Cinta (Kecamatan Krembangan).....	72
4.1.2 Kelompok Tani Sawi (Kecamatan Semampir).....	76
4.1.3 Kelompok Tani Nandur Makmur (Kecamatan Kenjeran) .	79
4.2 Model Pengelolaan Pertanian Perkotaan.....	81
4.2.1 KWT Dorang Cinta.....	81
4.2.2 Kelompok Tani Sawi.....	90

4.2.3 Kelompok Tani Nandur Makmur.....	94
4.3 Pengelolaan Pertanian Perkotaan Menurut Aspek Sosial, Aspek Lingkungan dan Aspek Ekonomi	100
4.3.1 Aspek Sosial	100
4.3.2 Aspek Lingkungan.....	115
4.3.3 Aspek Ekonomi	118
4.4 Rumusan Strategi Pengembangan untuk Pertanian Perkotaan ...	136
4.4.1 KWT Dorang Cinta	137
4.4.2 Kelompok Tani Sawi	148
4.4.3 Kelompok Tani Nandur Makmur.....	157
V. KESIMPULAN DAN SARAN	168
5.1 Kesimpulan	168
5.2 Saran	169
DAFTAR PUSTAKA.....	171
LAMPIRAN	179

DAFTAR TABEL

Nomor	Judul	Halaman
1. 1	Jumlah Penduduk Provinsi Jawa Timur Menurut Kabupaten atau Kota dan Jenis Kelamin 2022.....	2
1. 2	Data Banyaknya Penduduk Per Kecamatan di Kota Surabaya Wilayah Utara tahun 2022.....	4
3. 1	Kriteria Interpretasi Skor Aspek Sosial	65
3. 2	Kriteria Interpretasi Skor Aspek Lingkungan	66
4. 1	Daftar Nama Ketua Kelompok Tani	81
4. 2	Hasil Analisis Aspek Sosial Indikator Pengetahuan dan Kesadaran Masyarakat (X1).....	101
4. 3	Hasil Analisis Aspek Sosial Indikator Manfaat Ekonomi (X2).....	105
4. 4	Hasil Analisis Aspek Sosial Indikator Dukungan Pemerintah (X3)	109
4. 5	Hasil Analisis Aspek Sosial Indikator Faktor Sosial dan Budaya (X4)	111
4. 6	Total Mean Indikator Aspek Sosial	114
4. 7	Hasil Analisis Aspek Lingkungan	116
4. 8	Biaya Produksi <i>Urban Farming</i> KWT Dorang Cinta per Tahun	119
4. 9	Penerimaan Usahatani KWT Dorang Cinta per Tahun	121
4. 10	Pendapatan Usahatani KWT Dorang Cinta per Tahun.....	122
4. 11	Analisis R/C Rasio Usahatani di KWT Dorang Cinta	123
4. 12	Analisis BEP Usahatani di KWT Dorang Cinta.....	124
4. 13	Biaya Produksi <i>Urban Farming</i> Kelompok Tani Sawi per Tahun ..	126
4. 14	Penerimaan Usahatani Kelompok Tani Sawi per Tahun	127
4. 15	Pendapatan Usahatani Kelompok Tani Sawi per Tahun.....	128
4. 16	Analisis R/C Rasio Usahatani di Kelompok Tani Sawi	129

4. 17	Analisis BEP Usahatani Kelompok Tani Sawi	130
4. 18	Biaya Produksi <i>Urban Farming</i> Kelompok Tani Nandur Makmur per Tahun	131
4. 19	Penerimaan Usahatani Kelompok Tani Nandur Makmur per Tahun	132
4. 20	Pendapatan Usahatani Kelompok Tani Nandur Makmur per Tahun	133
4. 21	Analisis R/C Rasio Kelompok Tani Nandur Makmur.....	134
4. 22	Analisis BEP Usahatani Poktan Nandur Makmur	135
4. 23	Hasil Identifikasi SWOT KWT Dorang Cinta	137
4. 24	Hasil Matrix IFE Faktor Kekuatan (<i>Strenght</i>) KWT Dorang Cinta	140
4. 25	Hasil Matrix IFE Faktor Kelemahan (<i>Weaknesses</i>) KWT Dorang Cinta	141
4. 26	Hasil Matrix EFE Faktor Peluang (<i>Opportunity</i>) KWT Dorang Cinta	142
4. 27	Hasil Matrix EFE Faktor Ancaman (<i>Threats</i>) KWT Dorang Cinta	143
4. 28	Hasil Matrix SWOT KWT Dorang Cinta.....	146
4. 29	Hasil Identifikasi SWOT Kelompok Tani Sawi	149
4. 30	Hasil Matrix IFE Faktor Kekuatan (<i>Strenght</i>) Kelompok Tani Sawi.....	150
4. 31	Hasil Matrix IFE Faktor Kelemahan (<i>Weaknesses</i>) Kelompok Tani Sawi.....	151
4. 32	Hasil Matrix EFE Faktor Peluang (<i>Opportunity</i>) Kelompok Tani Sawi.....	153
4. 33	Hasil Matrix EFE Faktor Ancaman (<i>Threats</i>) Kelompok Tani Sawi.....	154
4. 34	Hasil Matrix SWOT Kelompok Tani Sawi	156
4. 35	Hasil Identifikasi SWOT Kelompok Tani Nandur Makmur	158

4. 36	Hasil Matrix IFE Indikator Kekuatan (<i>Strenght</i>) Poktan Nandur Makmur	160
4. 37	Hasil Matrix IFE Indikator Kelemahan (<i>Weaknesses</i>) Poktan Nandur Makmur	161
4. 38	Hasil Matrix IFE Indikator Peluang (<i>Opportunity</i>) Poktan Nandur Makmur	162
4. 39	Hasil Matrix IFE Indikator Ancaman (<i>Threats</i>) Poktan Nandur Makmur	163
4. 40	Hasil Matrix SWOT Kelompok Tani Nandur Makmur.....	165

DAFTAR GAMBAR

Nomor	Judul	Halaman
1. 1	Data Penduduk Miskin Kota Surabaya Tahun 2019-2023	3
2. 1	Kerangka Berpikir	58
4. 1	Struktur Organisasi KWT Dorang Cinta	74
4. 2	Struktur Organisasi Kelompok Tani Sawi	78
4. 3	Struktur Organisasi Kelompok Tani Nandur Makmur	80
4. 4	Model Pengelolaan <i>Urban Farming</i> Pada Kelompok Tani Wanita (KWT) Dorang Cinta.	82
4. 5	Instalasi Hidroponik yang Menggunakan Tenaga Surya.....	84
4. 6	Sistem Aquaponik KWT Dorang Cinta.....	85
4. 7	Berita Aktifitas Panen KWT Dorang Cinta.	86
4. 8	Demplot Khusus Pembuatan Kompos.....	87
4. 9	Pemanfaatan Ban Bekas untuk Media Tanam	88
4. 10	Model Pengelolaan <i>Urban Farming</i> Pada Kelompok Tani Sawi....	90
4. 11	Pemanfaatan Lahan Pekarangan Kelompok Tani Sawi.....	91
4. 12	Model Pengelolaan <i>Urban Farming</i> Pada Kelompok Tani Nandur Makmur	95
4. 13	Lahan Pemerintah Kota Surabaya yang Dikelola Poktan Nandur Makmur	96
4. 14	Diagram Matrix IE (<i>Internal External</i>) KWT Dorang Cinta	145
4. 15	Diagram Matrix IE (<i>Internal External</i>) Kelompok Tani Sawi	155
4. 16	Diagram Matrix IE (<i>Internal External</i>) Kelompok Tani Nandur Makmur	164

DAFTAR LAMPIRAN

Nomor	Judul	Halaman
1.	Surat Izin Penelitian	179
2.	Kartu Bimbingan Skripsi.....	180
3.	<i>Letter of Acceptance</i> (LoA) Jurnal	181
4.	Kuesioner Penelitian	182
5.	Dokumentasi Kegiatan Penelitian	191
6.	Hasil Uji Validitas dan Uji Realibilitas Aspek Sosial.....	194
7.	Hasil SPSS Deskripsi Frekuensi Aspek Sosial.....	198
8.	Hasil SPSS Deskripsi Frekuensi Aspek Lingkungan	199
9.	Rincian Biaya Tetap dan Biaya Variabel KWT Dorang Cinta	200
10.	Rincian Biaya Tetap dan Biaya Variabel Kelompok Tani Sawi	203
11.	Rincian Biaya Tetap dan Biaya Variabel Kelompok Tani Nandur Makmur	205