

**STRATEGI EKSPANSI GLOBAL TSMC: STUDI KASUS**  
**PEMBANGUNAN FASILITAS PRODUKSI KUMAMOTO 2021-2025**

**SKRIPSI**

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh Gelar Sarjana Program  
Studi Hubungan Internasional Fakultas Ilmu Sosial, Budaya dan Politik  
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur



Oleh :

**AQSHAL ILHAM RAMADHAN**

**NPM. 21044010116**

**PROGRAM STUDI HUBUNGAN INTERNASIONAL**  
**FAKULTAS ILMU SOSIAL, BUDAYA DAN ILMU POLITIK**  
**UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL**  
**"VETERAN" JAWA TIMUR**

**SURABAYA**

**2025**

LEMBAR PERSETUJUAN

STRATEGI EKSPANSI GLOBAL TSMC: STUDI KASUS  
PEMBANGUNAN FASILITAS PRODUKSI KUMAMOTO 2021-2025

Disusun Oleh



Agshal Ilham Ramadhan

NPM. 21044010116

Telah disetujui untuk mengikuti ujian Skripsi

Menyetujui.

PEMBIMBING



Resa Rasvidah, S.Hub.Int., M.Hub.Int.

NIP. 198610312021212001

Mengetahui,

DEKAN FAKULTAS ILMU SOSIAL, BUDAYA, DAN POLITIK



Dr. Catur Suratnoaji, M.Si.

NIP. 196804182021211006

LEMBAR PENGESAHAN

STRATEGI EKSPANSI GLOBAL TSMC: STUDI KASUS  
PEMBANGUNAN FASILITAS PRODUKSI KUMAMOTO 2021-2025

Oleh:

Aqshal Ilham Ramadhan

NPM. 21044010116

Telah diperintahkan dan diterima oleh Tim Penguji Skripsi Program Studi Hubungan Internasional, Fakultas Ilmu Sosial, Budaya dan Politik, Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur

Pada tanggal,

Menyetujui,

Pembimbing Utama

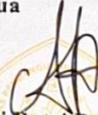


Resa Rasyidah, S.Hub.Int, M.Hub.Int

NIP. 198610312021212001

Tim Penguji:

1. Ketua



Adiasri Putri Purbantina, Ph.D.

NPT. 386021303591

2. Sekretaris



Resa Rasyidah, S.Hub.Int, M.Hub.Int

NIP. 198610312021212001

3. Anggota



Megahnanda Alidyan Kresnawati, S.IP, M.IP

NIP. 198611062021212003

Mengetahui,

DEKAN FAKULTAS ILMU SOSIAL,  
BUDAYA, DAN POLITIK



Dr. Catur Suratnoaji, M.Si

NIP. 19680418201211006

## SURATPERNYATAAN BEBAS PLAGIASI

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : AQSHAL ILHAM RAMADHAN  
NPM : 21044101116  
Program : Sarjana(S1)  
Program Studi : HUBUNGAN INTERNASIONAL  
Fakultas : ILMU SOSIAL BUDAYA DAN POLITIK

Menyatakan bahwa dalam dokumen ilmiah Skripsi ini tidak terdapat bagian dari karya ilmiah lain yang telah diajukan untuk memperoleh gelar akademik di suatu lembaga Pendidikan Tinggi, dan juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang/lembaga lain, kecuali yang secara tertulis disitasi dalam dokumen ini dan disebutkan secara lengkap dalam daftar pustaka.

Dan saya menyatakan bahwa dokumen ilmiah ini bebas dari unsur-unsur plagiasi. Apabila dikemudian hari ditemukan indikasi plagiat pada Skripsi ini, saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya tanpa ada paksaan dari siapapun juga dan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Surabaya, 18 Agustus 2025

Yang Membuat pernyataan



Aqshal Ilham Ramadhan  
NPM. 21044010116

## HALAMAN MOTTO

فَإِنَّ مَعَ الْعُسْرِ يُسْرًا , إِنَّ مَعَ الْعُسْرِ يُسْرًا

*"Maka sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan. Sesungguhnya bersama  
kesulitan ada kemudahan" (QS. Al-Insyirah: 5-6)*

قُلْ يُعْبَادِي الَّذِينَ أَسْرَفُوا عَلَىٰ أَنفُسِهِمْ لَا تَقْنَطُوا مِن رَّحْمَةِ اللَّهِ إِنَّ  
اللَّهَ يَغْفِرُ الذُّنُوبَ جَمِيعًا إِنَّهُ هُوَ الْغَفُورُ الرَّحِيمُ ﴿٥٧﴾

*Katakanlah, "Wahai hamba-hamba-Ku yang melampaui batas terhadap diri mereka  
sendiri! Janganlah kamu berputus asa dari rahmat Allah. Sesungguhnya Allah  
mengampuni dosa-dosa<sup>1</sup> semuanya. Sungguh, Dialah Yang Maha Pengampun, Maha  
Penyayang. (QS. Az-Zumar: 53)*

*"Don't be afraid to dive. Be afraid that you didn't try  
These moments remind us why. We're here, we're so alive"*

*(Lyrics Wasted Nights – One Ok Rock)*

## HALAMAN PERSEMBAHAN

*Dengan penuh kerendahan hati dan rasa syukur yang mengalir dari kedalaman jiwa, karya ini kupersembahkan untuk mereka yang telah menjadi fondasi kekuatan dalam setiap perjuanganku. Untuk Ayah dan Ibu tercinta, yang cintanya bagaikan lautan tanpa tepi, yang pengorbanannya tak pernah terhitung, dan yang doanya menjadi sayap tak kasat mata yang mengangkatku tinggi melampaui segala keterbatasan. Kalian adalah alasan mengapa aku percaya bahwa keajaiban dan kerja keras itu nyata.*

*Kepada saudara-saudariku terkasih, kalian adalah bintang-bintang yang selamanya bersinar di hatiku. Kehadiran kalian adalah hadiah yang mengingatkanku bahwa aku tidak sendirian. Terima kasih telah selalu berada di sisiku, baik dalam musim duka maupun momen kebahagiaan. Ikatan kita adalah harta yang tak dapat diubah oleh waktu maupun jarak.*

*Para mis queridos amigos del alma, ustedes son los arquitectos invisibles de mi valentía. Cuando el mundo se volvía demasiado pesado para mis hombros, ustedes fueron las manos que me sostuvieron. Cuando mi voz se perdía en el silencio del miedo, ustedes fueron el eco que me recordó quién soy realmente. Esta victoria no es solo mía—es nuestra, tejida con hilos de risas compartidas, lágrimas secadas, y sueños que construimos juntos.*

*To all my lecturers, you are the lanterns that brighten my path to knowledge. Your infinite patience, sincere dedication, and belief in my potential have turned my doubts into determination.*

*"In every language, in every heartbeat, in every breath—this is our victory, our song, our eternal gratitude written in the ink of perseverance and sealed with the stamp of unconditional love."*

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis ucapkan atas rahmat dan nikmat yang telah diberikan oleh Tuhan Yang Maha Esa. Sehingga, penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Strategi Ekspansi Global TSMC: Studi Kasus Pembangunan Fasilitas Produksi Kumamoto 2021-2025”. Penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang membantu mulai proses penyusunan proposal hingga proses penyusunan skripsi berakhir nanti dengan memberikan dukungan waktu, pikiran, tenaga, saran, moril, materil, dan spiritual kepada penulis, seperti:

1. Bapak Prof. Dr. Ir. Akhmad Fauzi, MMT, Rektor Universitas Pembanguna Nasional “Veteran” Jawa Timur
2. Bapak Dr. Catur Suratnoaji, M.Si. selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial, Budaya dan Ilmu Politik,
3. Bapak Dr. Ario Bimo Utomo, S.IP, MIR, C.M.C selaku Koordinator Program Studi Hubungan Internasional
4. Ibu Resa rasyidah, M.Hub.Int selaku dosen pembimbing beserta seluruh Dosen Program Studi Hubungan Internasional FISIP UPN “Veteran” Timur,
5. Ibu Adiasri Putri Purbantina, Ph.D dan Ibu Megahnanda Alidyan Kresnawati, S.IP, M.IP selaku tim penguji.
6. Ayah dan Ibu yang dengan ketulusan hati dan pengorbanan yang tidak terhingga selalu menguatkan semangat dan memberikan dorongan saat aku merasa lelah atau ragu. Kehadiran mereka dalam doa maupun dukungan telah menjadi pilar utama yang menopang segala usaha serta impianku. Beserta Kakak dan Adik yang selalu mau membantu dalam hal apapun bagi penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
7. Teman seperjuangan penulis yaitu Nur Vita Dewan Tari dan Arina Varadilla yang selalu mendukung dan memberi masukan dalam segala hal serta selalu mengusahakan kebersamaan selama masa perkuliahan hingga penulisan skripsi ini. Semoga akhir cerita perkuliahan ini bukanlah akhir dari kebersamaan ini namun menjadi buku baru di masa depan.

8. Teman-teman seperjuangan di perkuliahan dan dalam menulis skripsi yang tidak dapat disebutkan satu persatu.
9. Arsyad, Yudha, Hisyam, Alif, Syamsi, Faishal, Irvin dan teman-teman “Bebek Hemeh” lainnya tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah mendukung penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
10. Diri sendiri yang terus berusaha dan mampu menjaga motivasi untuk menyelesaikan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa masih terdapat kekurangan dalam penyusunan proposal skripsi ini. Saran dan kritik dari berbagai pihak sangat Selain itu, proposal skripsi ini juga diharapkan dapat memberikan manfaat bagi para pembaca dan pihak-pihak lainnya.

Surabaya

Penulis

## DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN .....	Error! Bookmark not defined.
LEMBAR PERSETUJUAN .....	i
LEMBAR PENGESAHAN .....	ii
HALAMAN MOTTO .....	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR GAMBAR.....	x
ABSTRAK .....	xi
<b>BAB 1 .....</b>	<b>1</b>
<b>PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	5
1.3 Tujuan Penelitian.....	5
1.3.1 Tujuan Umum.....	5
1.3.2. Tujuan Khusus .....	5
1.4 Kerangka Pemikiran .....	6
1.4.1 Ekspansi Bisnis Global .....	6
1.4.2 <i>Global Production Network</i> .....	7
1.4.3 Friendshoring .....	8
1.4.4 <i>Nearshoring</i> .....	9
1.5 Sintesa Pemikiran .....	10
1.6 Argumen Utama.....	11
1.7 Metode Penelitan .....	13
1.7.1 Tipe Penelitian .....	13
1.7.2 Jangkauan Penelitian.....	13
1.7.3 Teknik Pengumpulan Data.....	14
1.7.4 Teknik Analisis Data .....	14
1.7.5 Sistematika Penulisan .....	15
<b>BAB II .....</b>	<b>16</b>
<b>STRATEGI <i>NEARSHORING</i> TSMC DALAM EKSPANSI BISNIS KE KUMAMOTO JEPANG .....</b>	<b>16</b>

2.1. <i>Nearshoring</i> sebagai Bagian dari Global Production Network TSMC ..	17
2.2 Strategi <i>Nearshoring</i> TSMC.....	19
2.2.1 Diversifikasi Lokasi Produksi.....	19
2.2.2 Optimalisasi Akses Pasar dan Pelanggan Utama.....	22
2.2.4 Keunggulan Geografis dan Infrastruktur Pendukung .....	27
<b>BAB III.....</b>	<b>30</b>
<b>STRATEGI <i>FRIENDSHORING</i> TSMC DALAM EKSPANSI BISNIS KE KUMAMOTO JEPANG .....</b>	<b>30</b>
3.1 Friendshoring sebagai bagian dari Global Production Network TSMC ..	31
3.2 Strategi Friendshoring TSMC.....	32
3.2.1 Kemitraan dan Dukungan Pemerintah Jepang.....	32
3.2.2 <i>Joint Venture</i> dan Aliansi Strategis .....	36
3.2.3 Integrasi dengan Ekosistem Industri Lokal .....	39
3.2.4 Penyesuaian dengan Regulasi dan Standar Produksi Lokal .....	41
<b>BAB IV .....</b>	<b>47</b>
<b>PENUTUP .....</b>	<b>47</b>
4.1 Kesimpulan.....	47
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>49</b>

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Statistik Marketshare 3 Teratas Industri semikonduktor global Q1 2019-Q3 2024.....	3
Gambar 1.2 Sintesa Pemikiran.....	10

## ABSTRAK

Industri semikonduktor global menjadi tulang punggung ekosistem teknologi kontemporer, mendukung berbagai aplikasi mulai dari perangkat mobile, kendaraan otonom, hingga sistem IoT dan artificial intelligence. Taiwan Semiconductor Manufacturing Company (TSMC) mendominasi pasar foundry global dengan pangsa pasar lebih dari 60%. Pandemi COVID-19 mengekspos kerentanan rantai pasok akibat konsentrasi produksi di Taiwan, memicu kebutuhan diversifikasi geografis. Penelitian ini menganalisis faktor-strategi ekspansi TSMC ke Kumamoto, Jepang, serta strategi bisnis yang diterapkan untuk memperkuat jaringan produksi global. Temuan menunjukkan ekspansi didorong oleh kombinasi strategi ekspansi meliputi diversifikasi lokasi produksi, kapasitas teknologi unggul, dan akses ke pelanggan strategis, serta faktor eksternal berupa permintaan pasar Jepang, dukungan pemerintah melalui subsidi, dan ketersediaan infrastruktur pendukung. Penulis berargumen bahwa ekspansi ini merepresentasikan implementasi strategi *friendshoring* dan *nearshoring* yang mengintegrasikan kekuatan manufaktur Taiwan dengan ekosistem teknologi Jepang. Kesimpulan menunjukkan ekspansi TSMC tidak hanya memperluas kapasitas produksi tetapi juga merevitalisasi industri semikonduktor Jepang melalui transfer teknologi dan kemitraan strategis.

Kata Kunci: TSMC; Kumamoto; *Nearshoring*; *Friendshoring*