

**IMPLEMENTASI PENDEKATAN *THREE-LEVEL HEURISTIC
DEVICE* DALAM KERJASAMA PENGEMBANGAN SEPAK BOLA
ANTARA CHINA DENGAN JERMAN PADA TAHUN 2016-2024**

SKRIPSI



CONSTANTINE BADRANI MONGIDE

21044010063

**PROGRAM STUDI HUBUNGAN INTERNASIONAL
FAKULTAS ILMU SOSIAL, BUDAYA, DAN POLITIK
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAWA
TIMUR
SURABAYA**

2025

**IMPLEMENTASI PENDEKATAN *THREE-LEVEL HEURISTIC*
DEVICE DALAM KERJASAMA PENGEMBANGAN SEPAK BOLA
ANTARA CHINA DENGAN JERMAN PADA TAHUN 2016-2024**

SKRIPSI

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Program
Studi Hubungan Internasional Fakultas Ilmu Sosial, Budaya, dan Politik
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur



OLEH:

CONSTANTINE BADRANI MONGIDE

NPM. 21044010063

**PROGRAM STUDI HUBUNGAN INTERNASIONAL
FAKULTAS ILMU SOSIAL, BUDAYA DAN POLITIK
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN JAWA**

TIMUR

SURABAYA

2025

ii

LEMBAR PERSETUJUAN

IMPLEMENTASI PENDEKATAN *THREE-LEVEL HEURISTIC DEVICE* DALAM KERJASAMA PENGEMBANGAN SEPAK BOLA ANTARA CHINA DENGAN JERMAN PADA TAHUN 2016-2024

Disusun oleh:



Constantine Badrani Mongide

21044010063

Telah disetujui untuk mengikuti ujian lisan.

Menyetujui,

PEMBIMBING



Dr. Ario Bimo Utomo, S.IP., MIR., C.M.C

NPT. 17119930803037

Mengetahui,

DEKAN FISIP



Dr. Catur Suratnoaji, S.Sos., M.Si.

NIP. 196804182021211006

LEMBAR PENGESAHAN

IMPLEMENTASI PENDEKATAN *THREE-LEVEL HEURISTIC*
DEVICE DALAM KERJASAMA PENGEMBANGAN SEPAK BOLA
ANTARA CHINA DENGAN JERMAN PADA TAHUN 2016-2024

Oleh:

Constantine Badrani Mongide
21044010063

Telah dipertahankan di hadapan dan diterima oleh tim Penguji Skripsi Program
Studi Hubungan Internasional, Fakultas Ilmu Sosial, Budaya, dan Politik,
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur
Pada tanggal 3 September 2025.

Menyetujui

PEMBIMBING

TIM PENGUJI

1. Ketua

Dr. Ario Bimo Utomo, S.IP., MIR.,
C.M.C.
NPT. 17119930803037

Muhammad Indrawan Jatmika,
S.IP., MA.
NIP. 199511132024061001

2. Sekretaris

Renitha Dwi Hapsari, M.Hub.Int.
NPT. 17219890801034

3. Anggota

Dr. Ario Bimo Utomo, S.IP., MIR.,
C.M.C.
NPT. 17119930803037

Mengetahui,
DEKAN FISIP

Dr. Catur Suratnoaji, S.Sos., M.Si.
NIP. 196804182021211006

SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Constantine Badrani Mongide
NPM : 21044010063
Program : Sarjana (S1)
Program Studi : Hubungan Internasional
Fakultas : Ilmu Sosial, Budaya, dan Politik

Menyatakan bahwa dalam dokumen ilmiah Skripsi ini tidak terdapat bagian dari karya ilmiah lain yang telah diajukan untuk memperoleh gelar akademik di suatu lembaga Pendidikan Tinggi, dan juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang/lembaga lain, kecuali yang secara tertulis disitasi dalam dokumen ini dan disebutkan secara lengkap dalam daftar pustaka.

Dan saya menyatakan bahwa dokumen ilmiah ini bebas dari unsur-unsur plagiasi. Apabila dikemudian hari ditemukan indikasi plagiat pada Skripsi ini, saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya tanpa ada paksaan dari siapapun juga dan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

11 September
Surabaya, 2025

Yang membuat pernyataan,

Consta  ide

NPM. 21044010063

ABSTRAK

Penelitian ini membahas implementasi *Three-Level Heuristic Device* dalam kerja sama pengembangan sepak bola antara China dengan Jerman pada periode 2016–2024. Melalui pendekatan kualitatif dan analisis deskriptif, penelitian ini menjabarkan dinamika kerja sama pada tiga level utama, yaitu *government*, *mass publics*, dan *immediate strategic publics*. Pada level *government*, kerja sama tercermin melalui kesepakatan bilateral antara pemerintah China dan Jerman yang menekankan pada pembangunan infrastruktur, pelatihan pelatih, peningkatan kualitas pemain, dan pertukaran pemain muda. Pada level *mass publics*, diplomasi olahraga terwujud melalui liputan media internasional serta interaksi publik yang memperkuat citra kedua negara. Sementara itu, pada level *immediate strategic publics*, kerja sama terlihat dalam kolaborasi antara asosiasi sepak bola, klub profesional, hingga program pertukaran pemain muda yang memberikan dampak nyata terhadap pengembangan sepak bola di China. Hasil penelitian menunjukkan bahwa implementasi pendekatan *Three-Level Heuristic Device* mampu menjelaskan kompleksitas diplomasi olahraga dalam konteks kerja sama China–Jerman. Selain memberikan kontribusi akademik, penelitian ini diharapkan dapat menjadi referensi bagi pengembangan studi lebih lanjut mengenai diplomasi olahraga dan kerja sama internasional di bidang sepak bola.

Kata kunci: diplomasi olahraga, *Three-Level Heuristic Device*, China, Jerman, sepak bola

ABSTRACT

This study discusses the implementation of the Three-Level Heuristic Device in the football development cooperation between China and Germany during the period 2016–2024. Using a qualitative approach and descriptive analysis, the research elaborates on the dynamics of cooperation at three main levels: government, mass publics, and immediate strategic publics. At the government level, cooperation is reflected in bilateral agreements between the Chinese and German governments, emphasizing infrastructure development, coach training, player quality improvement, and youth player exchange. At the mass publics level, sports diplomacy is manifested through international media coverage and public interactions that strengthen the image of both countries. Meanwhile, at the immediate strategic publics level, cooperation is demonstrated through collaboration between football associations, professional clubs, and youth exchange programs that have a tangible impact on football development in China. The findings show that the implementation of the Three-Level Heuristic Device is able to explain the complexity of sports diplomacy in the context of China–Germany cooperation. In addition to its academic contribution, this study is expected to serve as a reference for further research on sports diplomacy and international cooperation in football.

Keywords: sports diplomacy, Three-Level Heuristic Device, China, Germany, football

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT karena atas rahmat dan karunia-nya, penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “*Implementasi Pendekatan Three-Level Heuristic Device dalam Kerjasama Pengembangan Sepak Bola antara China dengan Jerman pada Tahun 2016–2024*”. Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat dalam memperoleh gelar Sarjana pada Program Studi Hubungan Internasional, Fakultas Ilmu Sosial, Budaya, dan Politik, Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur. Penulis menyadari bahwa tanpa bantuan, dukungan, dan doa dari berbagai pihak, penyusunan skripsi ini tidak akan berjalan dengan baik.

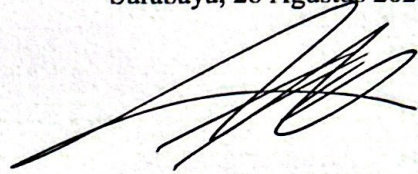
Pada kesempatan ini, penulis ingin menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. **Prof. Dr. Ir. Akhmad Fauzi, MMT** selaku Rektor UPN “Veteran” Jawa Timur;
2. **Dr. Catur Suratnoaji, S.Sos., M.Si.**, selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial, Budaya, dan Politik UPN “Veteran” Jawa Timur.
3. **Abdul Mongid dan Etty Retnowati** selaku orang tua penulis yang selalu memberikan semangat dan dukungan untuk penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
4. **Almarhumah Mbak Putri, Mbak Dea, Ricad** selaku saudara penulis yang selalu memberikan arahan, semangat, dan motivasi untuk penulis.
5. **Dr. Ario Bimo Utomo, S.IP., MIR., C.M.C.**, selaku koordinator program studi dan dosen pembimbing yang dengan penuh kesabaran memberikan arahan, bimbingan, serta masukan berharga selama proses penyusunan skripsi ini. #GGMU

6. **Prihandono Wibowo**, Selaku dosen wali yang selalu baik dan membantu disegala urusan penulis dalam mengurus berkas-berkas kebutuhan perkuliahan.
7. Seluruh dosen dan staf di Program Studi Hubungan Internasional UPN “Veteran” Jawa Timur yang telah memberikan ilmu dan pengalaman berharga selama masa perkuliahan.
8. Terimakasih untuk **seseorang yang sangat spesial** bagi penulis karena bantuan, bimbingan, motivasi dan marahnya yang membuat penulis dapat menyelesaikan skripsi ini tanpa hambatan.
9. Terima kasih untuk teman-teman **Nyemek (Rizky Eko, Habibie, Nahar, Bayu, Pian, Hilmi, Jiehan, Egi, Ofel)** yang sudah menemani penulis dari awal masa perkuliahan yang sulit hingga akhir-akhir masa perkuliahan penulis.
10. Untuk sahabat penulis, **Alfian Farrel** yang senantiasa menemani penulis di awal masa perkuliahan hingga saat ini. Masa-masa sedih, senang, bahagia, depresi, dan patah hati menjadi moment-moment memperkuat satu sama lain. Terima kasih sudah menjadi sahabat penulis yang selalu support, memberikan wejangan, dan menjadi sahabat yang asik dan baik.
11. Sahabat penulis, **Hilmi A. Ibrahim** yang menemani penulis dari awal hingga akhir masa perkuliahan. Canda gurau yang tak pernah habis dan obrolan serius tentang masa depan tidak akan penulis lupakan.
12. Sahabat penulis, **Jiehan Pratama Saksananta** yang selalu memberikan tawa pada saat bertemu. Obrolan bola yang tidak ada habisnya, mulai dari liga Inggris, Indonesia, bahkan liga antah berantah tetap dibahas.
13. Terima kasih juga untuk **teman-teman Hubungan Internasional** yang sudah banyak memberikan pelajaran, pengalaman, dan kesenangan dalam setiap masa perkuliahan.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun sangat penulis harapkan demi penyempurnaan karya ilmiah ini. Besar harapan penulis agar skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi pembaca, serta menjadi tambahan pengetahuan dalam kajian diplomasi olahraga dan hubungan internasional.

Surabaya, 28 Agustus 2025



Constantine Badrani Mongide

DAFTAR ISI

SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI	i
LEMBAR PERSETUJUAN	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
LEMBAR PERSEMBAHAN	iv
HALAMAN MOTTO	v
ABSTRAK.....	vi
ABSTRACT.....	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR TABEL	xvii
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	9
1.3 Tujuan Penelitian.....	9
1.3.1 Secara Umum.....	9
1.3.2 Secara Khusus.....	9
1.4 Kerangka Penelitian	10
1.4.1. <i>Three-Level Heuristic Device</i>	10
1.4.1.1 <i>Government</i>	11
1.4.1.2 <i>Immediate Strategic Publics</i>	12
1.4.1.3 <i>Mass Publics</i>	12
1.5 Sintesa Pemikiran	13
1.6 Argumen Utama.....	14
1.7 Metode Penelitian.....	15
1.7.1 Tipe Penelitian	15
1.7.2 Jangkauan Penelitian	15

1.7.3 Teknik Pengumpulan Data.....	16
1.7.4 Teknik Analisis Data.....	16
1.7.5 Sistematika Penulisan.....	16
BAB II IMPLEMENTASI PENDEKATAN <i>THREE-LEVEL HEURISTIC DEVICE</i>	
DALAM KERJASAMA PENGEMBANGAN SEPAK BOLA ANTARA CHINA	
DENGAN JERMAN TAHUN 2016-2024 PADA LEVEL <i>GOVERNMENT</i> DAN <i>MASS</i>	
<i>PUBLICS</i>	18
2.1 Implementasi di Level Government.....	18
2.1.1. Simposium Pengembangan Sepak Bola China–Jerman	19
2.1.2 Simposium Kurikulum Sepakbola China–Jerman.....	23
2.1.3 Kerjasama Pemerintah Daerah China Dengan Klub Sepak Bola	
Jerman	25
2.1.3.1 Kerjasama Pemerintah Daerah Qingdao Dengan FC Bayern	
Munich	26
2.1.3.2 Kerjasama Pemerintah Daerah Shenzhen Dengan FC Bayern	
Munich	28
2.1.3.3 Kerjasama Pemerintah Daerah Taichang Dengan FC Bayern	
Munich	29
2.1.4 Pertemuan Presiden Dengan Kanselir Jerman.....	31
2.2 Implementasi Di Level <i>Mass Publics</i>	36
2.2.1 Pertandingan Persahabatan Timnas China U-20 di Jerman.....	36
2.2.2 <i>China-Germany Communication Event</i>	40
2.2.3 Perayaan 60 Tahun Bundesliga Di China	41
2.2.4 <i>FC Bayern Youth Cup</i>	42
2.2.5 <i>Hooray Island Cup China</i>	44
2.2.6 Keterlibatan Media Massa	45
2.3 Analisis Implementasi Pada Level <i>Government</i> Dan <i>Mass Publics</i>	49

BAB III IMPLEMENTASI PENDEKATAN <i>THREE-LEVEL HEURISTIC DEVICE</i> DALAM KERJASAMA PENGEMBANGAN SEPAK BOLA ANTARA CHINA DENGAN JERMAN TAHUN 2016-2024 PADA LEVEL <i>IMMEDIATE STRATEGIC</i> <i>PUBLICS</i>	50
3.1 Implementasi Di Level <i>Immediate Strategic Publics</i>	50
3.1.1 Kerjasama Antara Klub Sepak Bola China Dengan Klub Sepak Bola Jerman	51
3.1.1.1 Kerjasama Antara Hebei China Fortune FC Dengan FC Schalke 04	51
3.1.1.2 Kerjasama Antara VfB Stuttgart Dengan Pemerintah China .	53
3.1.2 KTT DFB-CFA Pertama Dalam Program <i>Chinese-German Football</i>	56
3.1.3 Pembukaan Kantor Cabang Bundesliga dan Klub-Klub Jerman Di China	58
3.1.4 FC Bayern Munich Mengontrak Liu Shaoziyang.....	63
3.1.5 Penandatanganan Kerjasama “ <i>Bundesliga Dream</i> ”	66
3.3 Analisis Implementasi Di Level <i>Immediate Strategic Publics</i>	69
3.4 Analisis Implementasi Kerjasama Pengembangan Sepak Bola Antara China dengan Jerman Pada Tahun 2016-2024.....	71
3.5 Hasil Dan Keberlanjutan Program Kerjasama Pengembangan Sepak Bola China Dengan Jerman	74
3.5.1 <i>Bundesliga Dream</i> China “Edisi Kedua”	75
3.5.2 Keberlanjutan Kerjasama Pemerintah Daerah China.....	75
3.5.2.1 Kerjasama Antara Pemerintah Daerah Shanghai Dengan DFB	76
3.5.2.2 Kerjasama Antara Pemerintah Daerah Taichang Dengan Bundesliga.....	76

3.5.3 Pembentukan <i>Chinese Football Association Professional League</i> (CFL)	76
BAB IV PENUTUP	78
4.1 Kesimpulan.....	78
4.2 Saran	79
DAFTAR PUSTAKA.....	80

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Zhang Linpeng (kiri) berebut bola dengan Younus Mahmood dalam kualifikasi Piala Dunia 2014 zona Asia di Stadion Al-Arabi, Doha, 11 November 2011..2	
Gambar 1. 2 Sintesa Pemikiran.....13	
Gambar 2. 1 Wakil Perdana Menteri Liu Yandong (kedua dari kiri) menghadiri Simposium Pengembangan Sepak Bola China–Jerman pertama di klub Bundesliga Jerman FC Köln, 26 November 2016.20	
Gambar 2. 2 Perwakilan Pemerintah Daerah Qingdao Dengan Perwakilan FC Bayern Football School27	
Gambar 2. 3 Perwakilan dari Bayern dan perwakilan Shenzhen melakukan foto bersama setelah mengumumkan peluncuran FC Bayern Football School Shenzhen.....28	
Gambar 2. 4 Presiden Xi Jinping dan Kanselir Jerman Angela Merkel menyaksikan laga persahabatan antara tim muda China dan tim muda Jerman di Berlin.....32	
Gambar 2. 5 Wang Xiangyuan (tengah), Sekretaris Pemerintah Taicang, membuka Sekolah Sepak Bola Taicang bersama Zhang Li (ketiga dari kiri), Kepala Hubungan Media FC Bayern – Asia Timur, dan Matthias Brosamer (ketiga dari kanan), Kepala Bidang Olahraga FC Bayern30	
Gambar 2. 6 Para pengunjung rasa memegang bendera Tibet menjelang pertandingan persahabatan sepak bola antara TSV Schott Mainz melawan Timnas U-20 China.38	
Gambar 2. 7 Para penggemar sepak bola China mendapatkan kesempatan emas untuk merasakan budaya sepak bola Jerman.....40	
Gambar 2. 8 Peer Naubert (Chief Marketing Officer, Bundesliga International) dan He Song (General Manager, Migu Video)41	
Gambar 2. 9 Pemain FC Bayern Football School China Yang Terpilih Untuk Mewakili China Di FC Bayern Youth Cup.....43	
Gambar 3. 1 Perwakilan Hebei China Fortuna FC Dengan Perwakilan Schalke 0452	

Gambar 3. 2 Sekretaris Jenderal DFB Dr. Friedrich Curtius, Zhang Jian selaku Wakil Presiden Senior sekaligus Sekretaris Jenderal CFA, Ma Chengquan sebagai Direktur Kantor Liga Profesional CFA dan Presiden CSL, CEO DFL Christian Seifert, Zhu Heyuan	57
Gambar 3. 3 Kantor FC Bayern Di Shanghai	59
Gambar 3. 4 Liu Shaoziyang pindah ke FC Bayern Munchen Campus dari klub mitra, Wuhan Three Towns.....	64
Gambar 3. 5 Peresmian Kerjasama Bundesliga Dream	67

DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Tabel Analisis Level Governemnt	35
Tabel 2. 2 Tabel Daftar Media Online Yang Pernah Memberitakan Tentang Program Pengembangan Sepakbola Antara China Dengan Jerman	47
Tabel 2. 3 Tabel Analisis Mass Publics	48
Tabel 3. 1 Tabel Timeline Peresmian Kantor Klub-Klub Jerman dan Bundesliga Di China	63
Tabel 3. 2 Tabel Analisis Immediate Strategic Publics	71