

**PENGARUH KEMAMPUAN KERJA DAN KOMPENSASI  
TERHADAP KINERJA DRIVER GRAB DI SURABAYA**

**SKRIPSI**



Oleh:

RIZKY DWI SETIAWAN  
21012010362/FEB/EM

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN”  
JAWA TIMUR  
2025**

**PENGARUH KEMAMPUAN KERJA DAN KOMPENSASI  
TERHADAP KINERJA DRIVER GRAB DI SURABAYA**

**SKRIPSI**



Oleh:

RIZKY DWI SETIAWAN  
21012010362/FEB/EM

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN”  
JAWA TIMUR  
2025**

**PENGARUH KEMAMPUAN KERJA DAN KOMPENSASI TERHADAP  
KINERJA DRIVER GRAB DI SURABAYA**

**SKRIPSI**

**Disusun Oleh :**  
**Rizky Dwi Setiawan**  
**21012010362/FEB/EM**

**Telah Dipertahankan Dihadapan  
Dan Diterima Oleh Tim Penguji Skripsi  
Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Dan Bisnis  
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur  
Pada Tanggal : 29 Agustus 2025**

**Dosen Pembimbing Utama**

**Sulastri Irbayuni, SE., MM. CHRM**  
**NIP. 196206161989032001**

**Tim Penguji  
Ketua**

**Dra. Ec. Kustini, M.Si, CHRA**  
**NIP. 196304291991032001**

**Anggota**

**Rizky Dermawan, S.E., M.M.**  
**NIP. 197210042001121001**

**Mengetahui,**  
**Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis**  
**Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur**

**Dr. Dra. Ec. Tri Kartika Pertiwi, M.Si, CRP**  
**NIP. 196304201991032001**

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Rizky Dwi Setiawan  
NPM : 21012010362  
Program : Sarjana (S1)  
Program Studi : Manajemen  
Fakultas : Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Menyatakan bahwa dalam dokumen ilmiah Tugas Akhir/Skripsi/Tesis/Disertasi\* ini tidak terdapat bagian dari karya ilmiah lain yang telah diajukan untuk memperoleh gelar akademik di suatu lembaga Pendidikan Tinggi, dan juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang/lembaga lain, kecuali yang secara tertulis disitasi dalam dokumen ini dan disebutkan secara lengkap dalam daftar pustaka.

Dan saya menyatakan bahwa dokumen ilmiah ini bebas dari unsur-plagiasi. Apabila dikemudian hari ditemukan indikasi plagiat pada Skripsi/Tesis/Desertasi ini, saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya tanpa ada paksaan dari siapapun juga dan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Surabaya, 29 Agustus 2025

Yang Membuat Pernyataan



Rizky Dwi Setiawan  
NPM. 21012010362

## **KATA PENGANTAR**

Dengan penuh rasa syukur penulis memanjatkan puji kepada Allah SWT atas limpahan rahmat dan karunia, penulis dapat menyelesaikan penulisan tugas akhir dengan judul penelitian yaitu “Pengaruh Kemampuan Kerja dan Kompensasi Terhadap Kinerja Grab Driver di Surabaya”. Penulisan tugas akhir ini dibuat dalam rangka mencapai persyaratan yang ditetapkan untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen (S.M) pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis UPN “Veteran” Jawa Timur. Untuk menyelesaikan tugas akhir ini dengan akurat dan tepat waktu, penulis mendapat banyak nasihat, pengalaman, doa, dan dukungan selama proses penelitian. Oleh karena itu, izinkan penulis untuk mengucapkan terima kasih sebanyak-banyaknya kepada:

1. Prof. Dr. Ir. H. Akhmad Fauzi, M.T., selaku Rektor Universitas Pemsuran Nasional “Veteran” Jawa Timur yang telah menyediakan saran dan pra-sarana guna menyelesaikan penelitian ini.
2. Dr. Dra. Tri Kartika Pertiwi, M.M., CRP selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
3. Dr. Wiwik Handayani, S.E., M.SI. selaku Koordinator Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
4. Sulastri Irbayuni, S.E., M.M., CHRM selaku pembimbing yang telah senantiasa meluangkan waktu, pikiran, dan tenaga serta kesabaran dalam membimbing

sehingga penulis bisa menyelesaikan penelitian ini dengan baik.

5. Seluruh dosen pengajar Jurusan Manajemen dan dosen pengajar dari jurusan lainnya yang telah memberikan ilmu selama di bangku perkuliahan.
6. Kedua orang tua yang selalu memberikan semangat dan doa sehingga dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini.
7. Seluruh teman-teman saya di bangku perkuliahan yang telah menyempatkan waktunya untuk memberikan semangat, mendengarkan keluh kesah penulis dan memberikan nasehat agar cepat lulus.
8. Kepada Meliana Eka Raya selaku support sistem saya yang telah menemani, menyemangati, dan mendukung saya kapanpun dan dimanapun dalam menyelesaikan skripsi ini. Semua butuh proses dan proses itu tidak instant tapi semoga hasil dari semua proses itu bisa membuat kita dan orang di sekitar bahagia selama-lamanya.

## DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR .....	i
DAFTAR ISI.....	iii
DAFTAR TABEL.....	vi
DAFTAR GAMBAR .....	vii
DAFTAR LAMPIRAN .....	viii
BAB I.....	1
PENDAHULUAN.....	1
1.1    Latar Belakang .....	1
1.2    Rumusan Masalah .....	15
1.3    Tujuan Penelitian .....	15
1.4    Manfaat penelitian .....	16
BAB II.....	18
TINJAUAN PUSTAKA.....	18
2.1.    Landasan Teori .....	18
2.1.1    Manajemen Sumber Daya Manusia.....	18
2.1.1.1    Pengertian Sumber Daya Manusia.....	18
2.1.2    Kemampuan Kerja.....	19
2.1.2.1    Pengertian.....	19
2.1.2.2    Indikator Kemampuan Kerja.....	19
2.1.2.3    Manfaat Kemampuan Kerja .....	20
2.1.3    Kompensasi .....	21
2.1.3.1    Pengertian.....	21
2.1.3.2    Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Kompensasi .....	22
2.1.3.3    Indikator Kompensasi .....	24
2.1.3.4    Tujuan dan Manfaat Kompensasi .....	26
2.1.3.4.1    Tujuan Kompensasi .....	26
2.1.3.4.2    Manfaat Kompensasi.....	27
2.1.4    Kinerja .....	28
2.1.4.1    Pengertian.....	28
2.1.4.2    Indikator Kinerja.....	29
2.1.4.3    Tujuan dan Manfaat Kinerja.....	31
2.1.4.3.1    Tujuan Kinerja .....	31
2.1.4.3.2    Manfaat Kinerja .....	32
2.1.5    Penelitian Terdahulu.....	32
2.1.6    Hubungan Variabel .....	36

2.1.6.1	Pengaruh Kemampuan Kerja Terhadap Kinerja .....	36
2.1.6.2	Pengaruh Kompensasi Terhadap Kinerja .....	36
2.1.7	Kerangka Konseptual .....	38
2.1.8	Hipotesis .....	38
BAB III .....		39
METODE PENELITIAN .....		39
3.1.	Definisi Operasional & Pengukuran Variabel .....	39
3.1.1	Variabel Independen .....	39
3.1.1.1	Kemampuan Kerja.....	39
3.1.1.2	Kompensasi .....	40
3.1.2	Variabel Dependen.....	41
3.1.2.1	Kinerja.....	41
3.2.	Pengukuran Variabel .....	42
3.3.	Teknik Penentuan Sampel.....	43
3.3.1	Populasi .....	43
3.3.2	Sampel .....	43
3.4.	Teknik Pengumpulan Data .....	45
3.4.1	Jenis Data.....	45
3.4.2	Metode Pengumpulan Data .....	45
3.4.3	Uji Validitas dan Realibilitas .....	46
3.5.	Teknik Analisis dan Uji Hipotesis.....	47
3.5.1	Teknik Analisis.....	47
3.5.2	Cara Kerja PLS .....	47
3.5.3	Model Spesifikasi PLS .....	48
3.5.4	Langkah-Langkah PLS.....	48
3.5.5	Asumsi PLS .....	52
3.5.6	Ukuran Sampel ( <i>sample size</i> ) .....	52
BAB IV .....		53
HASIL DAN PEMBAHASAN .....		53
4.1.	Gambaran Umum Objek Penelitian .....	53
4.2.	Karakteristik Responden dan Deskripsi Hasil Penelitian.....	53
4.2.1.	Karakteristik Responden.....	53
4.2.2.	Deskripsi Data Penelitian.....	57
4.2.3.	Deskripsi Variabel Kemampuan Kerja (X1): .....	57
4.2.4.	Deskripsi Variabel Kompensasi (X2): .....	59
4.2.5.	Deskripsi Varibel Kinerja (Y): .....	61

4.3. Analisis Data.....	62
4.3.1 Interpretasi Hasil PLS .....	62
4.3.1.1 Outer Model (Model Pengukuran dan Validitas Indikator) .....	62
4.3.1.2 Inner Model (Pengujian Model Stuktural) .....	69
4.4. Pembahasan.....	73
4.4.1 Pengaruh Kemampuan Kerja Terhadap Kinerja.....	73
4.4.2 Pengaruh Kompensasi Terhadap Kinerja .....	74
BAB V .....	77
KESIMPULAN DAN SARAN .....	77
5.1. Kesimpulan .....	77
5.2. Saran .....	77
DAFTAR PUSTAKA .....	79
LAMPIRAN.....	82

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1. 1 Hasil Pra Survei Kinerja .....	6
Tabel 1. 2 Hasil Pra Survei Kemampuan Kerja dan Kompensasi.....	11
Tabel 1. 3 Hasil Pra Survei Pengguna Grab Bike.....	13
Tabel 3. 1 Pengukuran Variabel .....	43
Tabel 4. 1 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia.....	54
Tabel 4. 2 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	54
Tabel 4. 3 Karakteristik Responden Berdasarkan Masa Kerja .....	55
Tabel 4. 4 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendapatan Per Hari .....	55
Tabel 4. 5 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan .....	56
Tabel 4. 6 Frekuensi Jawaban Responden Variabel Kemampuan Kerja (X1) .....	57
Tabel 4. 7 Frekuensi Jawaban Responden Variabel Kompensasi (X2) .....	59
Tabel 4. 8 Frekuensi Jawaban Responden Variabel Kinerja (Y1) .....	61
Tabel 4. 9 Outer Loading .....	63
Tabel 4. 10 Outer Loading Setelah Eliminasi.....	64
Tabel 4. 11 Discriminant Validity .....	65
Tabel 4. 12 Cross Loading .....	67
Tabel 4. 13 Average Variance Extracted.....	68
Tabel 4. 14 Composite Relibility .....	69
Tabel 4. 15 R-Square .....	70
Tabel 4. 16 Path Coefficients .....	72

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1. 1Aplikasi Grab .....	3
Gambar 1. 2 Unduhan Aplikasi Driver Tahun 2022-2023.....	4
Gambar 2. 1 Kerangka Konseptual .....	38
Gambar 3. 1Diagram Jalur .....	49
Gambar 4. 1Model PLS .....	71

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Kuisioner .....	82
Lampiran 2 Tabulasi Data.....	85
Lampiran 3 Frekuensi Data Identitas Responden .....	87
Lampiran 4 Frekuensi Data Jawaban Responden .....	88
Lampiran 5 Hasil Olah Data PLS.....	91

## **Abstrak**

# **PENGARUH KEMAMPUAN KERJA DAN KOMPENSASI TERHADAP KINERJA DRIVER GRAB DI SURABAYA**

**OLEH :**

**RIZKY DWI SETIAWAN**

**21012010362/FEB/EM**

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh dari kemampuan kerja dan kompensasi terhadap kinerja.

Metode penelitian ini bersifat kuantitatif dengan populasi dalam penelitian ini adalah driver grab di Surabaya. Metode penentuan sampel menggunakan non-probability sampling dengan teknik pengambilan purposive sampling yaitu pengambilan sampel berdasarkan kriteria tertentu dengan jumlah sampel sebanyak 90 responden. Teknik analisis dalam penelitian ini menggunakan metode Partia Least Square (PLS).

Hasil penelitian ini membuktikan bahwa kemampuan kerja berpengaruh positif dan signifikan terhadap keputusan pembelian, sedangkan kompensasi berpengaruh positif dan signifikan terhadap keputusan pembelian.

Kata Kunci : Kemampuan Kerja, Kompensasi, Kinerja