

**STRATEGI FOREIGN DIRECT INVESTMENT BYD PADA INDUSTRI
KENDARAAN LISTRIK (EV) THAILAND DITINJAU MENGGUNAKAN
PARADIGMA EKLETIK DUNNING**

SKRIPSI



Oleh:

KALILA CALYA MAHESWARI

NPM. 21044010118

**PROGRAM STUDI HUBUNGAN INTERNASIONAL
FAKULTAS ILMU SOSIAL, BUDAYA DAN POLITIK
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAWA TIMUR
SURABAYA**

2025

**STRATEGI FOREIGN DIRECT INVESTMENT BYD PADA INDUSTRI
KENDARAAN LISTRIK (EV) THAILAND DITINJAU MENGGUNAKAN
PARADIGMA EKLETIK DUNNING**

SKRIPSI

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Program Studi
Hubungan Internasional Fakultas Ilmu Sosial, Budaya, Dan Politik Universitas
Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur



Oleh:

KALILA CALYA MAHESWARI

NPM. 21044010118

**PROGRAM STUDI HUBUNGAN INTERNASIONAL
FAKULTAS ILMU SOSIAL, BUDAYA DAN POLITIK
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN” JAWA TIMUR
SURABAYA**

2025

LEMBAR PERSETUJUAN
STRATEGI FOREIGN DIRECT INVESTMENT BYD PADA INDUSTRI
KENDARAAN LISTRIK (EV) THAILAND DITINJAU MENGGUNAKAN
PARADIGMA EKLETIK DUNNING

Disusun oleh:



Kalila Calya Maheswari
NPM. 21044010118

Telah disetujui mengikuti sidang skripsi pada 22 Agustus 2025

Menyetujui,
PEMBIMBING



Resa Rasvidah, S. Hub. Int., M. Hub. Int.
NIP. 189610312021212001

Mengetahui,
DEKAN FISBUDPOL



Dr. Catur Suratnoaji, S. Sos., M. Si.
NIP. 196804182021211006

LEMBAR PENGESAHAN

**STRATEGI FOREIGN DIRECT INVESTMENT BYD PADA INDUSTRI
KENDARAAN LISTRIK (EV) THAILAND DITINJAU MENGGUNAKAN
PARADIGMA EKLETIK DUNNING**

Oleh:

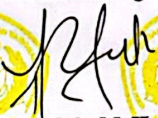
Kallia Calya Maheswari
NPM. 21044010118

Telah dipertahankan di hadapan dan diterima oleh Tim Penguji Skripsi
Program Studi Hubungan Internasional Fakultas Ilmu Sosial, Budaya, Dan
Politik Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur
Pada tanggal 22 Agustus 2025

Menyetujui,

Pembimbing

Tim Penguji,


Resa Rasvidah, M. Hub. Int.
NIP. 189610312021212001

1. Ketua


Adiasri Putri Purbantina, Ph. D.
NPT. 386021303591

2. Sekretaris


Megahnanda Alidyan Kresnawati, M. IP.
NIP. 196811062021212003

3. Anggota


Resa Rasvidah, M. Hub. Int.
NIP. 189610312021212001

Mengetahui,
DEKAN FISBUDPOL


Dr. Catur Suratnoaji, S. Sos., M. Si.
NIP. 196804182021211006

SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Kalila Calya Maheswari
NPM : 21044010118
Program : Sarjana (S1)
Program Studi : Hubungan Internasional
Fakultas : Ilmu Sosial, Budaya Dan Ilmu Politik

Menyatakan bahwa dalam dokumen ilmiah Tugas Akhir/Skripsi/Tesis/Disertasi* ini tidak terdapat bagian dari karya ilmiah lain yang telah diajukan untuk memperoleh gelar akademik di suatu lembaga Pendidikan Tinggi, dan juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang/lembaga lain, kecuali yang secara tertulis disitasi dalam dokumen ini dan disebutkan secara lengkap dalam daftar pustaka.

Dan saya menyatakan bahwa dokumen ilmiah ini bebas dari unsur-unsur plagiaris. Apabila dikemudian hari ditemukan indikasi plagiat pada Skripsi/Tesis/Desertasi ini, saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya tanpa ada paksaan dari siapapun juga dan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya

Surabaya, 23 Agustus 2025



Kalila Calya Maheswari
NPM. 21044010118

HALAMAN MOTTO

**“Tidak ada yang tidak mungkin di dunia ini, karena
semua terjadi atas izin Allah”
- Penulis**

LEMBAR PERSEMBAHAN

Skripsi ini termasuk menjadi bukti Kuasa Allah kepada diri saya yang merupakan Hamba-Nya bahwa tidak ada sesuatu yang berjalan atas kehendak saya sendiri jika bukan karena izin dariNya. Serta saya persembahkan kepada diri saya sendiri sebagai hadiah ulang tahun yang menyimbolkan keinginan kuat saya untuk berjuang menyelesaikan. Kepada keluarga dan teman-teman yang telah banyak berkontribusi secara materi dan non-materi saat skripsi ini dibuat. Dan skripsi ini selesai dalam keadaan negara Indonesia yang tidak baik-baik saja, kepada Indonesiaku, semoga kamu lekas pulih dan segera merdeka, kepada masyarakat yang telah gugur dan berjuang untuk segala haknya.

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT atas segala ridho, kesempatan, dan petunjuk-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi penulis yang berjudul **“STRATEGI FOREIGN DIRECT INVESTMENT BYD PADA INDUSTRI KENDARAAN LISTRIK (EV) THAILAND DITINJAU MENGGUNAKAN PARADIGMA EKLETIK DUNNING”**. Skripsi ini secara khusus menjadi media bagi penulis untuk memperoleh gelar Sarjana (S1) pada program studi Hubungan Internasional, Fakultas Ilmu Sosial, Budaya, dan Ilmu Politik, Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur. Penulis menyadari bahwa skripsi ini tidak dapat terselesaikan tanpa bantuan beberapa pihak. Oleh karena itu, untuk beberapa pihak pada kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terima kasih atas dukungan dan bimbingan yang telah menjadi bagian penyempurnaan tulisan ini. Penulisan mengucapkan terima kasih sebesar-besarnya kepada:

1. Prof. Dr. Ir. Akhmad Fauzi, MMT.,IPU selaku rektor UPN Veteran Jawa Timur yang telah memberikan kesempatan fasilitas belajar dan layanan bagi penulis untuk menuntut ilmu.
2. Dr. Catur Suratnoaji, M.Si selaku dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik UPN Veteran Jawa Timur yang telah menyediakan akses belajar bagi penulis.
3. Dr. Ario Bimo Utomo, M.IR selaku Kepala Program Studi Hubungan Internasional yang telah membantu penulis dalam menempuh segala proses negosiasi hak-hak kemahasiswaan penulis di Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
4. Ibu Resa Rasyidah, S. Hub. Int, M. Hub. Int selaku dosen pembimbing penulis yang telah banyak memberikan banyak arahan, bantuan, informasi, semangat, dan rekomendasi bagi penulis untuk menyempurnakan tulisan ini. Terima kasih sudah memiliki kesabaran yang tiada batasnya dalam proses mengarahkan penulis untuk lulus. Penulis berdoa untuk kesembuhan dan kesehatan Bu Resa selalu.
5. Keluarga saya Papa, Mama, dan Adik yang selalu memberikan dukungan, doa, dan memfasilitasi segala keperluan penulis mulai dari finansial hingga kesehatan fisik maupun mental penulis. Yang tidak pernah memberikan tuntutan dan tekanan sekalipun kepada penulis sehingga penulis bisa menyelesaikan skripsi ini secara matang.
6. Seluruh dosen Hubungan Internasional yang telah membagikan segenap ilmu dan pengalaman yang belum pernah penulis dapatkan sebelumnya sebagai mahasiswa prodi hubungan internasional.
7. Sahabat penulis Septiandini Saskia Putri, Moch Harris Ramadhan, Bazaleel Yuvens yang telah menjadi rumah kedua penulis untuk menumpahkan keluh

kesah serta pengalaman suka duka. Kepada kalian, tidak ada kata yang bisa menggambarkan pengorbanan kalian kepada penulis mulai dari waktu, materi, dan tenaga yang telah dikerahkan. Terima kasih atas pengalaman dan ilmu yang berharga serta semua kenangan naik dan turun yang selalu dilewati bersama. Terima kasih telah menjadi keluarga lain yang bisa menjadi sandaran bagi penulis dikala sedih dan senang.

8. Terakhir, kepada Arif Rahman Alfaridzi selaku pasangan saya yang juga selalu menjadi support system 24/7 yang tiada henti menyemangati penulis untuk setidaknya memiliki progress setiap hari walaupun sedikit. Walaupun dalam hubungan jarak jauh, setidaknya penulis selalu memiliki teman untuk berkonsultasi dan memvalidasi semangat penulis. Terima kasih untuk kesabaran yang seluas samudra dalam menghadapi naik turunnya mood penulis.

Penulis berharap bahwa penelitian ini nantinya bisa sebagai bahan pertimbangan dan evaluasi bagi sistem kebijakan otomotif di Indonesia maupun menjadi referensi bagi penelitian-penelitian setelah penelitian ini.

Surabaya, 17 Juli 2025

Kalila Calya Maheswari

ABSTRAK

Penelitian ini menganalisis strategi Foreign Direct Investment (FDI) yang dilakukan oleh perusahaan kendaraan listrik (EV) Tiongkok, BYD, di industri EV Thailand. Sektor kendaraan listrik global sedang mengalami pergeseran signifikan, didorong oleh dorongan keberlanjutan dan kemajuan teknologi, yang menjadikan studi kasus ini relevan dalam memahami dinamika investasi lintas batas. Penelitian ini menggunakan paradigma eklektik Dunning sebagai kerangka teoretis untuk meninjau faktor-faktor pendorong utama di balik keputusan BYD, yaitu keunggulan kepemilikan (*ownership advantages*), keunggulan internalisasi (*internalization advantages*), dan keunggulan lokasi (*location advantages*). Metode yang digunakan adalah deskriptif kualitatif dengan pengumpulan data sekunder dari laporan resmi pemerintah, publikasi industri, data perusahaan, dan literatur akademik. Temuan utama menunjukkan bahwa strategi BYD didorong oleh kombinasi dari ketiga keunggulan tersebut, dengan fokus pada akses ke pasar yang berkembang pesat, kebijakan pemerintah Thailand yang mendukung, dan integrasi rantai pasok vertikal perusahaan.

Kata kunci: Kata kunci: Market seeking, Paradigma Eklektik, Foreign Direct Investment, BYD, Thailand

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN	III
LEMBAR PENGESAHAN	IV
SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI.....	V
HALAMAN MOTTO	VI
LEMBAR PERSEMBAHAN	VII
KATA PENGANTAR.....	VIII
ABSTRAK	X
DAFTAR ISI.....	XI
DAFTAR TABEL	XIII
DAFTAR GAMBAR.....	XIV
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 LATAR BELAKANG MASALAH.....	1
1.2 RUMUSAN MASALAH.....	11
1.3 TUJUAN PENELITIAN.....	11
1.4 KERANGKA PEMIKIRAN.....	12
1.4.1 <i>Foreign Direct Investment</i>	12
1.4.2 Paradigma Eklektik Model Oli	18
1.5 SINTESA PEMIKIRAN	24
1.6 ARGUMEN UTAMA.....	26
1.7 METODE PENELITIAN	27
1.7.1 Tipe Penelitian	27
1.7.2 Jangkauan Penelitian.....	28
1.7.3 Teknik Pengumpulan Data.....	28
1.7.4 Teknik Analisis Data	29
1.7.5 Sistematika Penulisan	29
BAB II FAKTOR OWNERSHIP ADVANTAGES (KEPEMILIKAN) DAN LOCATION ADVANTAGES (LOKASI)	25
2.1 FAKTOR OWNERSHIP ADVANTAGES (KEUNGGULAN KEPEMILIKAN).....	25
2.1.1 Investasi Penelitian dan Pengembangan BYD.....	26
2.1.2 Belanja Iklan BYD.....	30
2.1.3 Pangsa Pasar Global dan Regional	33
2.1.4 Kualifikasi Tenaga Kerja	37
2.2 FAKTOR LOCATION ADVANTAGES (KEUNGGULAN LOKASI).....	40
2.2.1 PDB Perkapita dan Tingkat Pertumbuhan PDB	41
2.2.2 Biaya Tenaga Kerja Relatif.....	47
2.2.3 Hambatan Perdagangan	50
2.2.4 Kebijakan dan Regulasi	56
2.2.5 Resiko atau Stabilitas Politik	60

2.2.6 Jarak Geografis	65
BAB III FAKTOR <i>INTERNALISATION ADVANTAGES</i> (INTERNALISASI)	71
3.1 FAKTOR <i>INTERNALISATION ADVANTAGES</i> (KEUNGGULAN INTERNALISASI).....	71
3.1.1 Penjualan Afiliasi atau Ekspor.....	72
3.1.2 Kebijakan Regulasi Hak Kekayaan Intelektual oleh Pemerintah Thailand	76
3.1.3 Aset Spesial dan Spesifik.....	78
3.1.4 Kompleksitas Produk.....	82
BAB IV PENUTUP	89
4.1 KESIMPULAN	89
4.2 SARAN.....	90
DAFTAR PUSTAKA.....	91

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Data Total Penjualan Berbagai Brand EV di Thailand	4
Tabel 1.2 Tipe-tipe Produksi Internasional dan Faktor yang Menentukan.....	17
Tabel 2.1 Investasi pada setiap jenis litbang teknologi BYD.....	27
Tabel 2.2 Status Pertumbuhan PDB dan PDB per kapita Thailand	42
Tabel 2.3 Perbandingan NTM dan Tariff Barrier Index (TBI)	52
Tabel 2.4 Hambatan perdagangan BEV Thailand	53
Tabel 2.5 Insentif Subsidi dan Pajak BEV Thailand (Kebijakan EV 3.5)	56
Tabel 3.1 Persebaran lokasi dan kapasitas pabrik BYD.....	74
Tabel 3.2 Daftar aset BYD.....	80

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Sintesa Pemikiran.....	24
Gambar 2.1 Grafik Pengeluaran Litbang dan Laba BYD 2021-2025.....	28
Gambar 2.2 Top 10 Perusahaan dengan Pengeluaran Penelitian dan Pengembangan Terbesar 2022 vs 2021.....	29
Gambar 2.3 Grafik pertumbuhan belanja iklan BYD 2021-2025.....	31
Gambar 2.4 BYD Dolphin pameran BYD X UEFA EURO 2024.....	33
Gambar 2.5 Grafik penjualan global BYD vs Tesla vs Volkswagen 2021 - 2025	35
Gambar 2.6 Diagram data pangsa pasar BYD 2024 secara regional	36
Gambar 2.7 Pertumbuhan PDB ASEAN-5 tahun 2021 – 2025	43
Gambar 2.8 Kontribusi sektor agrikultur, industri, dan jasa pada PDB Thailand 2021.....	44
Gambar 2.9 Perbandingan upah buruh industri manufaktur Thailand, Indonesia, Malaysia, dan Vietnam 2020 - 2024	48
Gambar 2.10 Linimasa peristiwa politik Thailand selama 2021 – 2025.....	62
Gambar 2.11 Deflator PDB Thailand 2020 – 2024.....	64
Gambar 2.12 Jarak geografis antara Shenzhen dan Rayong.....	66
Gambar 2.13 Kawasan Eastern Economic Corridor (EEC) Thailand.....	68
Gambar 2.14 Rute pengiriman jalur laur ASEAN dan Tiongkok.....	68
Gambar 3.1 Persebaran lokasi pabrik BYD secara global.....	73
Gambar 3.2 Struktur baterai blade LFP BYD	83
Gambar 3.3 Sistem radar e-Platform BYD	85
Gambar 3.4 Struktur mesin powertrain BYD	86
Gambar 3.5 Uji keamanan dan keselamatan pada tipe BYD Seal	88