

**STRATEGI PENGEMBANGAN *URBAN FARMING* DI
DINAS KETAHANAN PANGAN DAN PERTANIAN
(DKPP) KOTA SURABAYA**

SKRIPSI



Oleh :

MUHAMMAD RIFAL RAMADHAN
NPM: 20024010175

**PROGRAM STUDI AGRIBISNIS
FAKULTAS PERTANIAN
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN” JAWA TIMUR
SURABAYA
2025**

**STRATEGI PENGEMBANGAN *URBAN FARMING* DI DINAS
KETAHANAN PANGAN DAN PERTANIAN (DKPP) KOTA SURABAYA**

Oleh :

MUHAMMAD RIFAL RAMADHAN

NPM : 20024010175

Telah diterima pada

Agustus 2025

Telah disetujui oleh :

Pembimbing Utama

Pembimbing Pendamping

Prof. Dr. Ir. Teguh Soedarto, M.P.
NIP. 195606201987031004

Ika Sari Tondang, S.P., M.Sc.
NIP. 199506192022032012

Mengetahui,

Koordinator Program Studi Agribisnis

Dr. Ir. Nuriah Yuliati, M.P.
NIP. 1962071219910

**STRATEGI PENGEMBANGAN *URBAN FARMING* DI DINAS
KETAHANAN PANGAN DAN PERTANIAN (DKPP) KOTA SURABAYA**

Oleh :

MUHAMMAD RIFAL RAMADHAN
NPM : 20024010175

Telah dipertahankan di hadapan dan diterima oleh Tim Penguji Skripsi

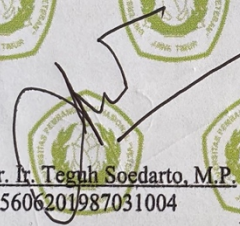
Program Studi Agribisnis Fakultas Pertanian
Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jawa Timur

Pada Agustus 2025

Telah disetujui oleh :

Pembimbing Utama

Pembimbing Pendamping

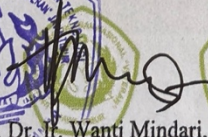

Prof. Dr. Ir. Teguh Soedarto, M.P.
NIP. 195606201987031004


Ika Sari Tondang, S.P., M.Sc.
NIP. 199506192022032012

Mengetahui :

Dekan Fakultas Pertanian

Koordinator Program Studi
Agribisnis


Prof. Dr. Ir. Wanti Mindari, M.P.
NIP. 19631208 199003 2001


Dr. Ir. Nuriah Yulianti, MP
NIP. 19620712 199103 2001

SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Muhammad Rifal Ramadhan

NPM : 20024010175

Program : Sarjana(S1)

Fakultas : Pertanian

Menyatakan bahwa dalam dokumen ilmiah Tugas Akhir/Skripsi ini tidak terdapat bagian dari karya ilmiah lain yang telah diajukan untuk memperoleh gelar akademik di suatu lembaga Pendidikan Tinggi, dan juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang/lembaga lain, kecuali yang secara tertulis disitasi dalam dokumen ini dan disebutkan secara lengkap dalam daftar pustaka.

Dan saya menyatakan bahwa dokumen ilmiah ini bebas dari unsur-unsur plagiasi. Apabila dikemudian hari ditemulan indikasi plagiat pada Skripsi ini, saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya tanpa ada paksaan dari siapapun juga dan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Surabaya, 26 Agustus 2025
Yang Membuat Pernyataan,



Muhammad Rifal Ramadhan
20024010175

KATA PENGANTAR

Puji serta syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT, karena telah memberikan rahmat berkat dan hidayah – Nya sehingga penulis masih diberikan kesehatan dan kesempatan serta kemampuan dalam menyelesaikan penyusunan penelitian proposal skripsi yang berjudul **“Strategi pengembangan *Urban Farming* di Dinas Ketahanan Pangan Dan Pertanian (DKPP) Kota Surabaya”**. Shalawat serta salam kita panjatkan kepada Baginda Alam, Rahmatan lil’aalamiin, Muhammad SAW.

Penelitian ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat kelulusan program studi Agribisnis, Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur. Penelitian bertujuan mengkaji pola *Urban Farming* di Kota Surabaya sebagai bagian dari tugas akhir untuk memperoleh gelar Sarjana (S1).

Keberhasilan penulis dalam menyelesaikan penelitian skripsi ini tidak terlepas dari bantuan Allah SWT serta bantuan dan dorongan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih dan apresiasi kepada Prof. Dr. Ir. Teguh Soedarto, M.P., dan Ika Sari Tondang, S.P., M.Sc., selaku Dosen Pembimbing 1 dan Dosen Pembimbing 2 yang telah memberikan arahan, motivasi, saran, serta meluangkan waktu dan tenaga dengan penuh kesabaran dan ketulusan untuk membimbing penulis dari awal hingga selesainya penyusunan skripsi ini. Selain itu, Penulis juga ingin menyampaikan rasa terima kasih kepada :

1. Prof. Dr. Ir. Wanti Mindari, M.P selaku Dekan Fakultas Pertanian UPN“Veteran” Jawa Timur.

2. Prof. Dr. Ir. H. Syarif Imam Hidayat, M.M. selaku Ketua Jurusan Agribisnis Fakultas Pertanian UPN “Veteran” Jawa Timur.
3. Dr. Ir. Nuriah Yuliati, MP selaku Koordinator Program Studi Agribisnis Fakultas Pertanian UPN “Veteran” Jawa Timur.
4. Prof. Dr. Ir. Teguh Soedarto, M.P., selaku Dosen Pembimbing Utama saya, yang telah memberikan bimbingan, arahan, dan motivasi selama proses penyusunan skripsi ini hingga selesai.
5. Ika Sari Tondang, S.P., M.Sc., selaku Dosen Pembimbing Pendamping saya, yang dengan penuh kesabaran telah memberikan masukan, dukungan, serta arahan yang sangat membantu dalam penyelesaian skripsi ini.
6. Ir. Antiek Sugiharto, M.Si., selaku Kepala Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian (DKPP) Kota Surabaya yang telah memberikan izin serta dukungan terhadap pelaksanaan penelitian di lingkungan DKPP Kota Surabaya
7. Ir. Adi Candra, S.Si., M.Si., selaku PIC Tim *Urban Farming* DKPP Kota Surabaya, yang telah banyak membantu dalam mengoordinasikan data, memberikan akses informasi, serta memfasilitasi peneliti selama proses pengambilan data di lapangan
8. Kedua orang tua yang telah memberikan semangat, doa, serta kasih sayangnya dalam mendukung penulis melaksanakan seluruh kegiatan perkuliahan dan penyusunan penelitian skripsi ini.
9. Terima kasih kepada Naila Sankrisza yang telah menemani dan memberikan semangat setiap hari selama proses penyusunan skripsi ini.

Kehadiran dan dukungannya menjadi motivasi tersendiri bagi saya dalam menyelesaikan tugas akhir ini.

10. Saya menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada Akmal Nugraha Ramadhan, sahabat terbaik saya, yang telah banyak menemani dan membantu selama proses penyusunan skripsi ini. Ucapan terima kasih juga saya sampaikan kepada seluruh teman-teman yang telah memberikan dukungan dan semangat, sehingga saya mampu menyelesaikan skripsi ini dengan lebih baik.

Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih terdapat kekurangan dan jauh dari kata sempurna dikarenakan kendala yang dihadapi. Penulis berharap dengan terselesaikannya penyusunan skripsi ini mendapatkan masukan dan tanggapan positif untuk membangun skripsi ini menjadi lebih baik dan membantu pihak yang membutuhkan informasi yang berkaitan dengan tulisan ini.

Surabaya, 26 Agustus 2025

Penulis

STRATEGI PENGEMBANGAN *URBAN FARMING* DI DINAS KETAHANAN PANGAN DAN PERTANIAN (DKPP) KOTA

SURABAYA URBAN FARMING DEVELOPMENT STRATEGIES IN THE FOOD SECURITY AND AGRICULTURE OFFICE (DKPP) OF SURABAYA CITY

Muhammad Rifal Ramadhan, Teguh Soedarto, dan Ika Sari Tondang

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk merumuskan strategi pengembangan *Urban Farming* yang dilaksanakan oleh Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian (DKPP) Kota Surabaya melalui identifikasi faktor internal dan eksternal, serta pemilihan strategi prioritas berbasis SWOT dan QSPM. Metode yang digunakan adalah pendekatan kuantitatif deskriptif dengan teknik pengumpulan data melalui kuesioner, observasi, dokumentasi, dan wawancara kepada 12 responden yang terdiri atas petani binaan dan pegawai DKPP. Hasil analisis menunjukkan bahwa DKPP memiliki kekuatan internal seperti kompetensi SDM dan pelatihan yang efektif, serta peluang eksternal berupa dukungan pemerintah dan potensi kerja sama kelembagaan. Hasil matriks IFAS dan EFAS menunjukkan posisi strategis DKPP berada di Kuadran I (*growth strategy*), yang merekomendasikan strategi agresif untuk mendukung pengembangan *Urban Farming* secara berkelanjutan. Strategi prioritas yang dipilih berdasarkan hasil QSPM adalah strategi SO1, yaitu memperluas kerja sama dengan institusi pendidikan dan komunitas berbasis pelatihan dan kompetensi SDM DKPP, dengan skor *Total Attractiveness Score* (TAS) tertinggi sebesar 2,68. Strategi ini dianggap paling sesuai untuk memperkuat ketahanan pangan lokal dan menjadikan *Urban Farming* sebagai solusi menghadapi tantangan urbanisasi di Surabaya.

Kata Kunci: DKPP Surabaya, QSPM, Strategi Pengembangan, SWOT, *Urban Farming*

ABSTRACT

This study aims to formulate development strategies for Urban Farming programs implemented by the Food Security and Agriculture Service (DKPP) of Surabaya City by identifying internal and external factors and selecting strategic priorities based on SWOT and QSPM analysis. The research employed a descriptive quantitative approach with data collected through questionnaires, observations, documentation, and interviews involving 12 respondents consisting of urban farmer groups and DKPP staff. The results indicate that DKPP possesses strong internal capacities, such as competent human resources and effective training, as well as external opportunities including government support and potential institutional partnerships. The IFAS and EFAS matrices

place DKPP in Quadrant I (growth strategy), suggesting the implementation of aggressive strategies to sustainably develop Urban Farming. The QSPM analysis identified SO1 as the top-priority strategy: expanding collaboration with educational institutions and communities based on training and DKPP's human resource competencies, with the highest Total Attractiveness Score (TAS) of 2.68. This strategy is considered the most appropriate to Strengthen local food security and position Urban Farming as an adaptive solution to the challenges of urbanization in Surabaya.

Keywords: *DKPP Surabaya, Development Strategy, QSPM, SWOT, Urban Farming*

DAFTAR ISI

Halaman

SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI

Kesalahan! Bookmark tidak ditentukan.

KATA PENGANTAR v

ABSTRAK viii

DAFTAR ISI..... x

DAFTAR TABEL..... xiii

DAFTAR GAMBAR xv

DAFTAR LAMPIRAN..... xvi

I. PENDAHULUAN 1

1.1. Latar Belakang 1

1.2. Rumusan Masalah Penelitian 13

1.3. Tujuan Penelitian..... 14

1.4. Manfaat Penelitian..... 15

1.4.1. Bagi UPN “Veteran” Jawa Timur..... 15

1.4.2. Bagi Fakultas Pertanian 15

1.4.3. Bagi DKPP Kota Surabaya 15

II. TINJAUAN PUSTAKA 16

2.1. Penelitian Terdahulu 16

2.2. Landasan Teori..... 23

2.2.1. *Urban Farming* 23

2.2.2. Strategi Pengembangan dalam *Urban Farming* 26

2.2.3. Analisis SWOT 28

2.2.4. Analisis QSPM	34
2.3. Kerangka Pemikiran	36
III. METODOLOGI PENELITIAN.....	39
3.1. Metode Penelitian.....	39
3.2. Tempat dan Waktu Penelitian	39
3.3. Populasi, Sampel, dan Teknik Pengambilan Sampel	40
3.4. Metode Pengumpulan Data	42
3.4.1. Data Primer	42
3.4.2. Data Sekunder	44
3.5. Teknik Analisis Data	44
3.5.1. Analisis Deskriptif	44
3.5.2. Analisis SWOT	46
3.5.3. Matriks faktor strategi eksternal	48
3.5.4. Matriks faktor strategi internal	49
3.5.5. Analisis QSPM	51
3.6. Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel	53
3.7. Jadwal Penelitian.....	57
IV. HASIL DAN PEMBAHASAN.....	58
4.1. Gambaran Umum Lokasi Penelitian	58
4.1.1. Visi dan Misi, Tujuan DKPP	58
4.1.2. Sasaran DKPP	59
4.1.3. Strategi DKPP	59
4.1.4. Arah Kebijakan DKPP	60
4.1.5. Profil dan Lokasi DKPP Kota Surabaya.....	61

4.1.6. Peran dan Struktur Organisasi DKPP	62
4.1.7. Sumber Daya Perangkat Daerah	76
4.1.8. Lokasi DKPP Kota Surabaya.....	81
4.2. Profil Responden dan Program <i>Urban Farming</i>	83
4.2.1. Profil Responden DKPP Kota Surabaya.....	83
4.2.2. Indikator Responden	86
4.3. Faktor Internal dan Eksternal <i>Urban Farming</i>	94
4.3.1. Faktor Internal.....	94
4.3.2. Faktor Eksternal.....	97
4.3.3. Faktor Matriks (IFAS)	99
4.3.4. Faktor Matriks Eksternal (EFAS).....	101
4.4. Analisis Strategi Pengembangan <i>Urban Farming</i>	104
4.4.1. Penentuan kuadran.....	106
4.5. Rekomendasi Strategi <i>Urban Farming</i>	107
V. KESIMPULAN DAN SARAN.....	113
5.1. Kesimpulan.....	113
5.2. Saran.....	114
DAFTAR PUSTAKA	115
LAMPIRAN.....	121

DAFTAR TABEL

Nomor	Judul	Halaman
1. 1.	Hasil Sensus Pencacahan Pertanian 2023	4
1. 2.	Jumlah RT dan UTP Perorangan Urban Farming	8
2. 1.	Diagram Analisis SWOT	33
3. 1.	EFAS	49
3. 2.	IFAS	50
3. 3.	Matriks SWOT	51
3. 4.	Jadwal Pelaksanaan	57
4. 1.	Jumlah Pegawai DKPP Per April 2022	77
4. 2.	Jumlah SDM DKPP Per April Tahun 2022	78
4. 3.	Sarana dan Prasarana (Aset) DKPP Per Januari 2022	79
4. 4.	Jenis Kelamin Responden	83
4. 5.	Usia Responden	84
4. 6.	Tingkat Pendidikan Responden	84
4. 7.	Lama Terlibat Urban Farming	85
4. 8.	Pemahaman Tujuan Program Urban Farming	86
4. 9.	Manfaat Program bagi Petani Binaan	88
4. 10.	Pengetahuan Teknologi dan Metode Urban Farming	89
4. 11.	Penilaian terhadap Pelatihan oleh DKPP	91
4. 12.	Keyakinan Responden terhadap Urban Farming	92
4. 13.	Faktor Internal Strategi Urban Farming	95
4. 14.	Faktor Eksternal Strategi Urban Farming	97
4. 15.	Matriks IFAS Program Urban Farming	100

4. 16. Matriks EFAS Program Urban Farming	102
4. 17. Matriks SWOT	104
4. 18. Hasil Analisis QSPM	108

DAFTAR GAMBAR

Nomor	Judul	Halaman
2.1.	Diagram Analisis SWOT	31
2.2.	Bagan Alur Kerangka Pemikiran	36
3.1.	Kuadran SWOT.....	47
4.1.	Bagan Struktur Organisasi DKPP	64
4.2.	Lokasi DKPP Kota Surabaya.....	82
4.3.	Diagram Analisis SWOT	106

DAFTAR LAMPIRAN

Nomor	Judul	Halaman
1.	Kuesioner Penelitian.....	121
2.	Surat Izin Penelitian.....	129
3.	Dokumentasi Observasi Penelitian.....	130