

## BAB V

### KESIMPULAN DAN SARAN

#### 5.1 Kesimpulan

Penelitian ini bertujuan untuk mengidentifikasi dan menganalisis pengaruh kinerja GCG dan CSR terhadap kinerja keuangan, dengan keberagaman *gender* dalam dewan direksi dan dewan komisaris sebagai variabel moderasi, pada perusahaan sektor *basic material* yang terdaftar di Bursa Efek Indonesia selama periode 2021–2023. Untuk mencapai tujuan tersebut, data yang digunakan berasal dari laporan tahunan dan laporan keberlanjutan perusahaan, yang selanjutnya diolah melalui serangkaian uji dan analisis berikut ini:

1. Pengungkapan GCG tidak dapat memengaruhi kinerja keuangan perusahaan sektor *basic material*. Namun, perbaikan tata kelola perusahaan cenderung diikuti oleh kenaikan kinerja keuangan, tetapi pengaruhnya lemah. Hal ini disebabkan karena adanya peran GCG belum tentu mampu mengurangi konflik keagenan secara tuntas.
2. Pengungkapan CSR tidak dapat memengaruhi kinerja keuangan perusahaan sektor *basic material*. Peningkatan CSR perusahaan cenderung diikuti oleh penurunan kinerja keuangan, tetapi pengaruhnya kecil. Kondisi ini dipengaruhi oleh perbedaan dalam pemahaman serta pelaksanaan pelaporan CSR di tiap perusahaan.
3. Pengungkapan *gender diversity* tidak dapat memoderasi pengaruh GCG dan CSR terhadap kinerja keuangan perusahaan sektor *basic material*. Hal ini disebabkan oleh masih rendahnya proporsi perempuan dalam posisi

strategis perusahaan serta belum optimalnya keterlibatan mereka dalam pengambilan keputusan penting.

## 5.2 Keterbatasan Penelitian

Penelitian ini memiliki sejumlah keterbatasan yang dapat dijadikan bahan evaluasi untuk perbaikan dan penyempurnaan pada penelitian selanjutnya. Salah satu keterbatasan tersebut adalah minimnya perusahaan *basic material* yang melibatkan perempuan di posisi dewan manajerial, sehingga sebagian populasi harus dieliminasi dari penelitian. Beberapa perusahaan memang telah melaporkan kinerja keberlanjutan, namun sebagian besar hanya mengacu pada POJK Nomor 51 Tahun 2017 sehingga pengumpulan data CSR berdasarkan GRI *Standard* 2016 kurang optimal. Selain itu, hasil penelitian menunjukkan bahwa model regresi yang digunakan belum sepenuhnya mampu menjelaskan perubahan kinerja keuangan. Artinya, masih ada faktor lain di luar variabel yang diteliti yang kemungkinan ikut berpengaruh, seperti tingkat *leverage*.

## 5.3 Saran

Berdasarkan hasil analisis dan kesimpulan dari penelitian ini, terdapat beberapa rekomendasi yang dapat disampaikan, antara lain:

1. Bagi perusahaan, diharapkan dapat lebih memperhatikan pengungkapan yang dicantumkan dalam pelaporan dan disesuaikan dengan prinsip GCG dan CSR perusahaan secara nyata. Selain itu, perusahaan juga disarankan untuk terus mendorong partisipasi perempuan dalam posisi strategis

serta pelibatan aktif dalam proses pengambilan keputusan, agar keberagaman perspektif dapat tercipta dan terlihat hasilnya.

2. Bagi penelitian selanjutnya, disarankan untuk memperluas cakupan penelitian dengan menambahkan variabel lain yang berpotensi memengaruhi kinerja keuangan perusahaan, seperti ukuran perusahaan dan leverage, serta dapat menambah variabel kontrol seperti ukuran perusahaan dan profitabilitas. Selain itu, dapat mempertimbangkan menggunakan periode pengamatan yang lebih panjang serta sektor industri yang berbeda agar hasil penelitian menjadi lebih *generalizable*.