

**PARTISIPASI MASYARAKAT DALAM PENGEMBANGAN  
WISATA BUKIT TELAGA DAN GOA (BULAGA) DESA  
PUCAKWANGI KECAMATAN BABAT KABUPATEN  
LAMONGAN**

**SKRIPSI**

**Diajukan untuk memenuhi Persyaratan Memperoleh Gelar Sarjana  
Administrasi Publik Pada Fakultas Ilmu Sosial Budaya dan Politik  
Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur**



**Oleh:**

**MUTIARA FIRRIZQI**

**NPM 21041010031**

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI SAINS DAN TEKNOLOGI  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN” JAWA TIMUR  
FAKULTAS ILMU SOSIAL BUDAYA DAN POLITIK  
PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK  
SURABAYA  
2025**

**SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI**

LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

PARTISIPASI MASYARAKAT DALAM PENGEMBANGAN WISATA BUKIT  
TELAGA DAN GOA (BULAGA) DESA PUCAKWANGI KECAMATAN  
BABAT KABUPATEN LAMONGAN

Disusun oleh:

Mutiara Firrizqi  
NPM. 21041010031

Telah disetujui untuk mengikuti ujian skripsi

Menyetujui,  
**PEMBIMBING**

Kalvin Edo Wahyudi, S. Sos., M. KP  
NPT. 17119890304005

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ilmu Sosial, Budaya, Dan Politik  
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur

Dr. Catur Suratnoaji, M.Si  
NIP. 19680218202211006

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Partisipasi Masyarakat dalam Pengembangan Wisata Bukit Telaga dan Goa  
(BULAGA) Desa Pucakwangi Kecamatan Babat Kabupaten Lamongan

Oleh:

MUTIARA FIRRIZQI

NPM. 21041010031

Telah dipertahankan di hadapan dan diterima oleh Tim Pengaji Skripsi  
Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial, Budaya dan Politik  
Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jawa Timur  
Pada tanggal .....

Pembimbing

Kelvin Edo Wahyudi, S.Sos., M.KP

NPT. 17119890304005

Tim Pengaji

1. Ketua

Tukhman, S.Sos., M.Si

NIP. 196103231989031001

2. Sekretaris

Kelvin Edo Wahyudi, S.Sos., M.KP

NPT. 17119890304005

3. Anggota

Dra. Susi Hardjati, M.AP

NIP. 196902101993032001

Mengetahui

Dekan Fakultas Ilmu Sosial, Budaya, Dan Politik  
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur

Dr. Catur Suratnoaji, M.Si.

NIP. 196804182021211006

LEMBAR REVISI

Judul Penelitian

: Partisipasi Masyarakat dalam Pengembangan  
Wisata Bukit Telaga dan Goa (BULAGA) Desa  
Pucakwangi Kecamatan Babat Kabupaten

Lamongan

Nama

; Mutiara Firrizqi

NPM

: 21041010031

Program Studi

: Administrasi Publik

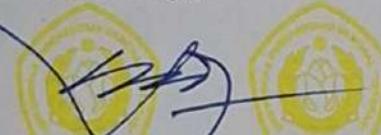
Fakultas

: Fakultas Ilmu Sosial, Budaya dan Politik

Telah direvisi dan disahkan pada tanggal .....

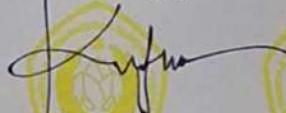
Menyetujui,

Dosen Pengaji 1



Tukiman, S.Sos., M.Si  
NIP. 196103231989031001

Dosen Pengaji 2



Kalvin Edo Wahyudi, S.Sos., M.KP  
NPT. 17119890218005

Dosen Pengaji 3



Dra. Susi Hardjati, M.AP  
NIP. 196902101993032001

## **ABSTRAK**

### **Partisipasi Masyarakat Dalam Pengembangan Wisata Bukit Telaga dan Goa (BULAGA) Desa Pucakwangi Kecamatan Babat Kabupaten Lamongan**

Mutiara Firrizqi

21041010031

Partisipasi masyarakat dalam pengembangan sektor pariwisata merupakan suatu hal yang penting. Adanya keterlibatan masyarakat setempat tidak hanya sebagai objek pembangunan namun juga terlibat dalam perencanaan dan pelaksanaan pengembangan wisata. Keterlibatan masyarakat mampu meningkatkan rasa memiliki terhadap wisata yang dikembangkan dan meningkatkan perekonomian masyarakat setempat. Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan partisipasi masyarakat dalam pengembangan wisata bukit, telaga, dan goa (BULAGA) Desa Pucakwangi Kecamatan Babat Kabupaten Lamongan. Jenis penelitian ini adalah penelitian deskriptif dengan pendekatan kualitatif. Fokus penelitian ini dianalisis berdasarkan teori tingkat partisipasi masyarakat oleh Wilcox (1994) yang terdiri dari lima tingkatan yakni memberikan informasi (*information*), konsultasi (*consultation*), pengambilan keputusan bersama (*deciding together*), bertindak bersama (*action together*), dan memberikan dukungan (*supporting*). Pengumpulan data dilakukan dengan teknik wawancara, observasi, dan dokumentasi dengan teknik penentuan informan menggunakan *purposive sampling* dan *snowball*. Hasil penelitian menunjukkan bahwa partisipasi masyarakat dalam pengembangan Wisata Bulaga berada pada tingkat tertinggi yakni memberikan dukungan berupa waktu dan tenaga. Pada tahap memberikan informasi masyarakat menyampaikan informasi secara jelas dan berkala kepada pihak desa, sehingga informasi tersebut ditindaklanjuti melalui tahap konsultasi yang diadakan sebagai wadah bagi masyarakat Desa Pucakwangi untuk menyampaikan aspirasinya. Selanjutnya pengambilan keputusan dilaksanakan melalui musyawarah desa yang dihadiri oleh Pemerintah Desa, Pokdarwis, RT/RW, dan tokoh masyarakat. Keputusan yang diambil yakni melakukan pengembangan Wisata Bulaga secara berkala dengan tetap melihat prioritas dikarenakan minimnya biaya untuk melakukan pengembangan. Dalam bertindak bersama masyarakat telah menjalin kolaborasi dengan pihak desa dan melaksanakan tupoksinya sesuai dengan tanggungjawab masing-masing. Masyarakat juga telah memberikan dukungan berupa waktu dan tenaga yakni mengikuti gotong royong dan ikut serta dalam kegiatan yang diadakan di Wisata Bulaga.

**Kata Kunci:** Partisipasi masyarakat; Pengembangan; Desa Wisata

## ***ABSTRACT***

### **Community Participation in the Development of Hill Lake and Cave (BULAGA) Tourism in Pucakwangi Village, Babat District, Lamongan Regency**

Mutiara Firrizqi  
21041010031

*Community participation in the development of the tourism sector is crucial. Local community involvement is not only seen as an object of development but also as a key element in the planning and implementation of tourism development. Community involvement can enhance a sense of ownership of the tourism development and improve the local economy. This study aims to describe community participation in the development of hill, lake, and cave (BULAGA) tourism in Pucakwangi Village, Babat District, Lamongan Regency. This research is descriptive with a qualitative approach. The focus of this study is analyzed based on Wilcox's (1994) theory of community participation levels, which consists of five levels: providing information, consultation, deciding together, acting together, and supporting. Data collection was conducted using interview, observation, and documentation techniques, with informant determination using purposive sampling and snowball sampling. The results show that community participation in the development of Bulaga Tourism is at the highest level, providing support in the form of time and energy. During the information-sharing phase, the community provided clear and regular information to the village. This information was then followed up through a consultation phase, which served as a forum for the Pucakwangi Village community to express their aspirations. Decision-making was then carried out through a village meeting attended by the Village Government, the Tourism Awareness Group (Pokdarwis), the Neighborhood Association (RT/RW), and community leaders. The decision was to develop Bulaga Tourism on a regular basis, while prioritizing development due to limited development costs. In working together, the community collaborated with the village and carried out their respective duties and responsibilities. The community also provided support in the form of time and effort, through participation in community activities and community work at Bulaga Tourism.*

*Keywords:* Community Participation; Development; Tourism Village

## KATA PENGANTAR

Dengan mengucap syukur Alhamdulillah atas limpahan rahmat dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “**PARTISIPASI MASYARAKAT DALAM PENGEMBANGAN WISATA BUKIT TELAGA DAN GOA (BULAGA) DESA PUCAKWANGI KECAMATAN BABAT KABUPATEN LAMONGAN**”. Penulisan skripsi ini disusun untuk memenuhi persyaratan mendapatkan gelar sarjana pada Program Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial Budaya dan Politik, Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.

Partisipasi masyarakat merupakan fokus penting dalam pengembangan desa wisata. Melalui proposal skripsi ini, penulis berusaha menganalisis partisipasi masyarakat dalam pengembangan Wisata Bulaga. Penulis berharap analisis ini dapat memberikan kontribusi terhadap pengembangan Wisata Bulaga agar lebih berkembang dan inovatif.

Dalam penyusunan skripsi ini, penulis mengucapkan terimakasih banyak kepada Bapak Kelvin Edo Wahyudi, S. Sos.,M.KP sebagai dosen pembimbing dengan penuh kesabaran memberikan arahan dan motivasi kepada penulis. Pada kesempatan ini, penulis sampaikan terimakasih kepada seluruh pihak yang telah membantu penulis baik secara langsung maupun tidak langsung dalam proses penyusunan skripsi ini, diantaranya:

1. Bapak Prof. Dr. Ir Akhmad Fauzi, MMT, selaku Rektor Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.

2. Bapak Dr. Catur Suratnoaji, M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
3. Ibu Dra. Susi Hardiati, M.AP selaku Koordinator Program Studi Administrasi Publik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
4. Seluruh Dosen Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
5. Segenap Pemerintah Desa Pucakwangi beserta staff yang berkenan menjadi lokasi penelitian, memberikan izin, informasi dan data yang diperlukan penulis.
6. Masyarakat Desa Pucakwangi yang telah bersedia menjadi narasumber dan memberikan informasi kepada penulis.
7. Kedua orang tua serta keluarga penulis selalu mengusahakan yang terbaik, mendoakan, memberikan semangat, materi, tenaga, maupun waktu serta kepercayaan kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi.
8. Teman dekat penulis yang selalu mengapresiasi, memberikan dukungan materi, mendengarkan keluh kesah, dan menjadi motivasi penulis dalam mengerjakan skripsi.
9. Teman seperjuangan yang memberikan motivasi, dukungan, bantuan atau hanya sekedar *sharing* dalam penggerjaan skripsi.
10. Seluruh pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi.

Penulis menyadari masih banyak kekurangan dalam penyusunan skripsi ini. Sehingga seluruh saran dan kritik sangat membantu penulis untuk evaluasi perbaikan, agar skripsi ini lebih sempurna dan bermanfaat untuk orang lain.

Surabaya, 30 Juni 2025

Penulis

## DAFTAR ISI

|   |             |
|---|-------------|
| <b>LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI.....</b>      | <b>ii</b>   |
| <b>LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI.....</b>       | <b>iii</b>  |
| <b>LEMBAR PENGESAHAN REVISI.....</b>        | <b>iv</b>   |
| <b>SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI.....</b> | <b>v</b>    |
| <b>ABSTRAK.....</b>                         | <b>vi</b>   |
| <b>ABSTRACT .....</b>                       | <b>vii</b>  |
| <b>KATA PENGANTAR .....</b>                 | <b>viii</b> |
| <b>DAFTAR ISI.....</b>                      | <b>xi</b>   |
| <b>DAFTAR TABEL .....</b>                   | <b>xiv</b>  |
| <b>DAFTAR GAMBAR .....</b>                  | <b>xv</b>   |
| <b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>                | <b>xvi</b>  |
| <b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>               | <b>1</b>    |
| 1.1 Latar Belakang .....                    | 1           |
| 1.2 Rumusan Masalah .....                   | 15          |
| 1.3 Tujuan Penelitian.....                  | 16          |
| 1.4 Manfaat Penelitian.....                 | 16          |
| 1.4.1 Manfaat Teoritis .....                | 16          |
| 1.4.2 Manfaat Praktis .....                 | 16          |
| <b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....</b>        | <b>18</b>   |
| 2.1 Penelitian Terdahulu .....              | 18          |
| 2.2 Landasan Teori .....                    | 22          |
| 2.2.1 Desa.....                             | 22          |
| 2.2.2 Pengembangan Pariwisata .....         | 28          |
| 2.2.3 Partisipasi Masyarakat.....           | 31          |
| 2.3 Kerangka Berpikir .....                 | 37          |
| <b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>       | <b>39</b>   |
| 3.1 Pendekatan dan Jenis Penelitian.....    | 39          |
| 3.2 Lokasi Penelitian .....                 | 40          |

|  |            |
|--|------------|
| 3.3 Fokus Penelitian .....   | 41         |
| 3.4 Sumber Data .....  | 42         |
| 3.5 Teknik Pengumpulan Data .....  | 43         |
| 3.6 Teknik Penentuan Informan .....  | 49         |
| 3.7 Teknik Analisis Data .....   | 50         |
| 3.8 Keabsahan Data.....  | 51         |
| <b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>   | <b>54</b>  |
| 4.1 Gambaran Umum .....  | 54         |
| 4.1.1 Gambaran Umum Desa Pucakwangi.....   | 54         |
| 4.1.2 Pemerintahan Desa Pucakwangi .....   | 58         |
| 4.1.3 Profil Badan Usaha Milik Desa Puncak Jaya.....   | 60         |
| 4.1.4 Visi dan Misi Badan Usaha Milik Desa Puncak Jaya .....                                   | 61         |
| 4.1.5 Tugas Pokok dan Fungsi BUM DesaPuncak jaya .....   | 63         |
| 4.1.6 Struktur Organisasi BUM DesaPuncak Jaya.....   | 66         |
| 4.1.7 Profil Organisasi Kelompok Sadar Wisata (POKDARWIS) Puncak Jaya<br>Desa Pucakwangi ..... | 66         |
| 4.1.8 Struktur Organisasi Pokdarwis Puncak Jaya .....  | 69         |
| 4.2 Hasil Penelitian .....   | 69         |
| 4.2.1 Memberikan Informasi ( <i>Information</i> ) .....  | 70         |
| 4.2.2 Konsultasi ( <i>consultation</i> ) .....   | 75         |
| 4.2.3 Pengambilan Keputusan Bersama ( <i>Deciding Together</i> ) .....                         | 79         |
| 4.2.4 Bertindak Bersama .....  | 84         |
| 4.2.5 Memberikan Dukungan Bersama ( <i>supporting</i> ).....                                   | 87         |
| 4.3 Pembahasan .....   | 94         |
| 4.3.1 Memberikan Informasi ( <i>information</i> ) .....  | 95         |
| 4.3.2 Konsultasi ( <i>consultation</i> ) .....   | 96         |
| 4.3.3 Pengambilan Keputusan .....  | 99         |
| 4.3.4 Bertindak Bersama ( <i>deciding together</i> ) .....                                     | 100        |
| 4.3.5 Memberikan Dukungan ( <i>supporting</i> ).....   | 101        |
| <b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>  | <b>104</b> |
| 5.1 Kesimpulan.....  | 104        |

|                            |            |
|----------------------------|------------|
| 5.2 Saran.....             | 106        |
| <b>DAFTAR PUSTAKA.....</b> | <b>107</b> |
| <b>LAMPIRAN.....</b>       | <b>118</b> |

## **DAFTAR TABEL**

|  |    |
|--|----|
| Tabel 1.1 Data Kunjungan Wisatawan Mancanegara 2023 .....  | 1  |
| Tabel 1. 2 Data 10 Destinasi Wisata Prioritas .....  | 4  |
| Tabel 1. 3 Data Kunjungan Wisatawan Mancanegara yang Datang ke Provinsi Jawa Timur Tahun 2019-2023 ..... | 5  |
| Tabel 1. 4 Data Destinasi Wisata Kabupaten Lamongan Berdasarkan Jenisnya ....                            | 7  |
| Tabel 1. 5 Data Pengunjung Wisatawan Kabupaten Lamongan .....  | 8  |
| Tabel 1.6 Data Jumlah Pengunjung Desa Wisata Lamongan .....  | 13 |
| Tabel 2.1 Hasil Penelitian Terdahulu dengan Penelitian Sekarang .....                                    | 21 |
| Tabel 4. 1 Jumlah Penduduk Berdasarkan Usia di Desa Pucakwangi .....                                     | 55 |
| Tabel 4. 2 Jumlah Penduduk Berdasarkan Jenis Kelamin di Desa Pucak Wangi..                               | 56 |
| Tabel 4. 3 Jumlah Penduduk Berdasarkan Pekerjaan di Desa Pucakwangi .....                                | 56 |
| Tabel 4. 4 Jumlah Penduduk Berdasarkan Agama di Desa Pucakwangi .....                                    | 57 |
| Tabel 4. 5 Penjabaran Hasil dan Masing-masing Indikator Partisipasi Masyarakat .....                     | 91 |

## **DAFTAR GAMBAR**

|   |    |
|---|----|
| Gambar 1.1 Data Devisa Pariwisata Indonesia Tahun 2019-2023 .....                             | 3  |
| Gambar 3. 1 Teknik Analisis Data Miles Huberman.....  | 51 |
| Gambar 4. 1 Kantor Kepala Desa Pucakwangi .....   | 54 |
| Gambar 4. 2 Struktur Organisasi Pemerintahan Desa Pucakwangi .....                            | 60 |
| Gambar 4. 3 Struktur Organisasi Badan Usaha Milik Desa Puncak Jaya .....                      | 66 |
| Gambar 4. 4 Struktur Organisasi Pokdarwis Puncak Jaya .....                                   | 69 |
| Gambar 4. 5 Konsultasi bersama masyarakat, Bapak Bupati, dan Pemerintah Desa Pucakwangi ..... | 76 |
| Gambar 4. 6 Rapat dengan masyarakat membahas mengenai pengembangan Wisata Bulaga.....         | 81 |
| Gambar 4. 7 Partisipasi masyarakat pada event yang diselenggarakan di Wisata Bulaga.....      | 90 |

## **DAFTAR LAMPIRAN**

|  |     |
|--|-----|
| Lampiran 1. Pedoman Wawancara .....  | 118 |
| Lampiran 2. Dokumentasi Wawancara .....  | 126 |
| Lampiran 3. Surat Izin Penelitian Wisata Bulaga Desa Pucakwangi kecamatan Babat Kabupaten Lamongan ..... | 127 |
| Lampiran 4. Surat Selesai Penelitian.....  | 128 |
| Lampiran 5. Lembar Persetujuan Kirim Publikasi Ilmiah .....  | 129 |
| Lampiran 6. Akreditasi Jurnal .....  | 130 |
| Lampiran 7. LoA Artikel Jurnal .....   | 131 |
| Lampiran 8. Hasil Cek Plagiasi.....  | 132 |