

**PEMBERDAYAAN MASYARAKAT MELALUI BADAN
USAHA MILIK DESA “PELEMWATU MANDIRI” DI DESA
PELEMWATU KECAMATAN MENGANTI
KABUPATEN GRESIK**

SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Persyaratan Memperoleh Gelar Sarjana
Administrasi Publik Pada Fakultas Ilmu Sosial, Budaya dan Politik
Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur**



OLEH :

FIRDA FITRI SOELIYONO

NPM. 20041010044

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS TEKNOLOGI
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN” JAWA TIMUR
FAKULTAS ILMU SOSIAL, BUDAYA DAN POLITIK
PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK**

SURABAYA

2025

LEMBAR PERSETUJUAN

**PEMBERDAYAAN MASYARAKAT MELALUI BADAN USAHA MILIK
DESA "PELEMWATU MANDIRI" DI DESA PELEMWATU
KECAMATAN MENGANTI KABUPATEN GRESIK**

Disusun oleh:

FIRDA FITRI SOELIYONO
NPM. 20041010044

Telah disetujui untuk mengikuti ujian skripsi

Menyetujui,
PEMBIMBING


Dra. Susi Hardiati, M.AP
NIP.196962101993032001

Mengetahui,
Dekan Fakultas Ilmu Sosial, Budaya dan Politik
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur


Dr. Catur Suratnoaji, M.Si
NIP.196804182021211006

LEMBAR PENGESAHAN
PEMBERDAYAAN MASYARAKAT MELALUI BADAN USAHA MILIK
DESA "PELEMWATU MANDIRI" DI DESA PELEMWATU
KECAMATAN MENGANTI KABUPATEN GRESIK

Disusun Oleh:

Firda Fitri Soellivono
NPM. 20041010044

Telah diuji kebenaran oleh Tim Penguji dan diterbitkan pada Jurnal Ilmiah
Reslaj: Religion Education Laa Roiba Journal (Sinta 4)
Volume 7 Nomor 10 Tahun 2025

PEMBIMBING

Menyetujui,

TIM PENGUJI

1. Ketua


Dra. Susi Hardjati, M.AP
NIP.196902101993032001


Dr. Agus Widiyarta, S.Sos., M.Si
NIP.197108082021211005

2. Sekretaris


Dra. Susi Hardjati, M.AP
NIP.196902101993032001

3. Anggota


Rosvidatuzzahro Anisykurlillah, S.AP., M.AP
NIP.196902101993032001

Mengetahui,
Dekan Fakultas Ilmu Sosial, Budaya dan Politik
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur



Dr. Catur Suratnoaji, M.Si
NIP.196804182021211006

LEMBAR REVISI

**PEMBERDAYAAN MASYARAKAT MELALUI BADAN USAHA MILIK
DESA "PELEMWATU MANDIRI" DI DESA PELEMWATU
KECAMATAN MENGANTI KABUPATEN GRESIK**

Disusun Oleh:

Firda Fitri Soellyono
NPM. 20041010044

Telah Direvisi dan disahkan pada tanggal 29 Juli 2025

Dosen Penguji 1

Dosen Penguji 2

Dosen Penguji 3

Dr. Agus Widiyarta, S.Sos., M.Si
NIP.197108082021211005

Dra. Susi Hardjati, M.AP
NIP. 196902101993032001

Rosvidatuzzahro A, S.AP., M.AP
NIP. 199303162022032008

SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Firda Fitri Soeliono
NPM : 20041010044
Program : Sarjana (S1)
Program Studi : Adminisrtasi Publik
Fakultas : Fakultas Ilmu Sosial, Budaya dan Politik

Menyatakan bahwa dalam dokumen ilmiah Skripsi ini tidak terdapat bagian dari karya ilmiah lain yang telah diajukan untuk memperoleh gelar akademik di suatu lembaga Pendidikan Tinggi, dan juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang/lembaga lain, kecuali yang secara tertulis disitasi dalam dokumen ini dan disebutkan secara lengkap dalam daftar pustaka.

Dan saya menyatakan bahwa dokumen ilmiah ini bebas dari unsur-unsur plagiasi. Apabila dikemudian hari ditemulan indikasi plagiat pada Skripsi ini, saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya tanpa ada paksaan dari siapapun juga dan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya

Surabaya, 21 Juli 2025
Yang membuat pernyataan



Firda Fitri Soeliono
NPM. 20041010044

KATA PENGANTAR

Dengan Mengucapkan Puji Syukur Kehadirat Allah SWT, Tuhan Yang Maha Esa yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya, Sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul **“Pemberdayaan Masyarakat Melalui Badan Usaha Milik Desa “Pelemwatu Mandiri” Di Desa Pelemwatu Kecamatan Menganti Kabupaten Gresik”**. Penulisan skripsi ini disusun guna memenuhi persyaratan memperoleh gelar sarjana pada Program Studi Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial, Budaya dan Politik, Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.

Dengan tersusunnya skripsi ini, penulis mengucapkan terima kasih kepada Ibu Dra. Susi Hardjati, M.AP selaku dosen pembimbing yang dengan segala kesabaran, perhatian, motivasi, serta telah meluangkan waktu untuk membimbing dan mengarahkan penulis. Pada kesempatan ini penulis juga menyampaikan banyak terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan proposal skripsi ini, antara lain:

1. Bapak Prof. Dr. Ir. Akhmad Fauzi, MMT selaku Rektor Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur;
2. Bapak Dr. Catur Suratnoaji, M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial, Budaya dan Politik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur;
3. Ibu Dra. Susi Hardjati, M.AP selaku Koordinator Program Studi Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial, Budaya dan Politik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur;

4. Seluruh Dosen Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial, Budaya dan Politik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur;
5. Terima kasih untuk orangtua penulis yang telah berjuang dalam membantu penulis dan memberikan dukungan semangat penulis agar menyelesaikan skripsi;
6. Terima kasih kepada kedua kakak saya yang telah memberikan dukungan penuh kepada penulis selama ini;
7. Terima Kasih kepada Pemerintah Desa dan Pengurus BUMDes Pelemwatu Mandiri yang telah bekerjasama membantu penulis untuk penelitian di Desa Pelemwatu;
8. Terima kasih Kepada Teman Penulis Khususnya Berlianda, Rinda, Arin, Putri, Winda, Linda, Salsa, Zafira, Hana yang memberikan dukungan semangat dalam menyelesaikan skripsi ini;

Penulis menyadari bahwa di dalam penyusunan skripsi ini banyak terdapat kekurangan. Untuk itu kritik dan saran yang membangun dari semua pihak sangat di harapkan demi kesempurnaan penulisan skripsi ini, sehingga skripsi ini dapat bermanfaat untuk orang lain.

Surabaya, 20 Agustus 2024

Penulis

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
LEMBAR REVISI	iii
SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI.....	iv
KATA PENGANTAR.....	v
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR.....	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xii
ABSTRAK	xiii
ABSTRACT	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	14
1.3 Tujuan Penelitian	14
1.4 Manfaat Penelitian	145
BAB II KAJIAN PUSTAKA.....	16
2.1 Penelitian Terdahulu	16

2.2 Landasan Teori.....	21
2.2.1 Definisi Pemberdayaan Masyarakat.....	21
2.2.3 Lingkup Pemberdayaan Masyarakat	25
2.2.4 Strategi Pemberdayaan Masyarakat	27
2.2.5 Tahapan Pemberdayaan Masyarakat.....	28
2.2.6 Konsep Desa.....	30
2.2.7 Badan Usaha Milik Desa (BUMDes).....	32
2.3 Kerangka Berpikir	40
BAB III METODE PENELITIAN	41
3.1 Jenis Penelitian.....	41
3.2 Lokasi Penelitian.....	42
3.3 Fokus Penelitian	43
3.4 Sumber Data.....	45
3.5 Teknik Penentuan Informan.....	48
3.6 Teknik Pengumpulan Data	48
3.7 Teknik Analisis Data.....	51
3.8 Keabsahan Data.....	53
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	58
4.1 Gambaran Umum Lokasi Penelitian	58
4.1.1 Gambaran Umum Desa Pelemwatu	58

4.1.1.1 Desa Pelemwatu	58
4.1.1.2 Demografi Desa Pelemwatu.....	59
4.1.1.3 Struktur Pemerintah Desa Pelemwatu.....	62
4.1.2 Gambaran Umum BUMDes “Pelemwatu Mandiri” Desa Pelemwatu.....	63
4.2 Hasil Penelitian	72
4.3 Pembahasan.....	93
BAB V PENUTUP	106
5.1 Kesimpulan	106
5.2 Saran.....	108
DAFTAR PUSTAKA	110
LAMPIRAN.....	113

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Daftar BUMDes Kabupaten Gresik	6
Tabel 1. 2 Pendapatan Hasil Unit Usaha yang dikelola Oleh BUMDes Pelemwatu Mandiri	9
Tabel 2. 1 Perbandingan Penelitian Terdahulu dengan Penelitian Sekarang	19
Tabel 4. 1 Jumlah Penduduk Desa Pelemwatu	59
Tabel 4. 2 Data Jumlah Tingkat Pendidikan Dalam KK	60
Tabel 4. 3 Fasilitas Pendidikan Pada Desa Pelemwatu	60
Tabel 4. 4 Data Pekerjaan Masyarakat Desa Pelemwatu	61
Tabel 4. 5 Jumlah Pegawai BUMDes “Pelemwatu Mandiri” Desa Pelemwatu ...	68
Tabel 4. 6 Unit Usaha BUMDes “Pelemwatu Mandiri” Desa Pelemwatu	69
Tabel 4. 7 Partisipasi kegiatan Pelatihan Bina Manusia BUMDes “Pelemwatu Mandiri”	75
Tabel 4. 8 Pendapatan Pelaku Usaha Masyarakat Sebelum dan Sesudah adanya Unit Usaha	80
Tabel 4. 9 Jadwal Piket Kebersihan Lingkungan	87

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Data Status Indeks Desa Membangun (IDM) di Indonesia pada Tahun 2019-2024	3
Gambar 1. 2 Kondisi Lingkungan di Area Desa Wisata Pelemwatu	13
Gambar 2. 1 Kerangka Berpikir.....	40
Gambar 3. 1 Model Interaktif dalam Analisis Data.....	53
Gambar 4. 1 Kantor Desa Pelemwatu.....	58
Gambar 4. 2 Struktur Organisasi Pemerintah Desa Pelemwatu.....	62
Gambar 4. 3 BUMDes “Pelemwatu Mandiri” Desa Pelemwatu.....	63
Gambar 4. 4 Struktur Organisasi BUMDes “Pelemwatu Mandiri”	66
Gambar 4. 5 Kegiatan Pelatihan BUMDes Kepada Masyarakat	75
Gambar 4. 6 Jejaring Kemitraan BUMDes dengan PLN UP Gresik	77
Gambar 4. 7 Bentuk Bina Manusia Kepada Masyarakat Desa Pelemwatu dalam upaya mengembangkan unit usaha wisata	78
Gambar 4. 8 Kios di area Desa Wisata Pelemwatu.....	82
Gambar 4. 9 Hasil Produk Masyarakat bersama BUMDes.....	84
Gambar 4. 10 Banner Informasi Unit Usaha BUMDes	85
Gambar 4. 11 Pengelolaan tempat sampah oleh BUMDes “Pelemwatu Mandiri”	88
Gambar 4. 12 Penerapan Bina Lingkungan melalui penyediaan Tempat sampah di area wisata	89
Gambar 4. 13 kegiatan pertemuan rutin masyarakat dan BUMDes.....	92

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Pedoman Wawancara	113
Lampiran 2 Pedoman Observasi	1166
Lampiran 3 Pedoman Dokumentasi	1166
Lampiran 4 Dokumentasi Penelitian	1177
Lampiran 5 Surat Izin penelitian.....	1188
Lampiran 6 Surat Selesai Penelitian	11919
Lampiran 7 LoA Jurnal Sinta 4.....	12020
Lampiran 8 Sertifikat Akreditasi Jurnal	1211

ABSTRAK

PEMBERDAYAAN MASYARAKAT MELALUI BADAN USAHA MILIK DESA “PELEMWATU MANDIRI” DI DESA PELEMWATU KECAMATAN MENGANTI KABUPATEN GRESIK

FIRDA FITRI SOELIYONO
20041010044

Pemberdayaan masyarakat merupakan suatu proses untuk meningkatkan kapasitas individu maupun kelompok masyarakat agar dapat mandiri dan berdaya secara ekonomi maupun sosial. Salah satu upaya pemberdayaan masyarakat di tingkat desa adalah melalui Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) sebagai lembaga ekonomi berbasis potensi lokal. Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan dan menganalisis proses Pemberdayaan Masyarakat Melalui Badan Usaha Milik Desa “Pelemwatu Mandiri” di Desa Pelemwatu Kecamatan Menganti Kabupaten Gresik. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan metode deskriptif. Teknik pengumpulan data dilakukan melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi, serta analisis data melalui pengumpulan data, kondensasi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa BUMDes “Pelemwatu Mandiri” dalam memberdayakan masyarakat telah berjalan dengan baik dan sesuai teori yang ada. Dibuktikan dengan 3 dari 4 upaya pemberdayaan yakni bina usaha, bina lingkungan, bina kelembagaan telah berhasil berdaya. BUMDes mendukung penguatan usaha lokal melalui penyediaan kios, promosi media sosial, dan pelatihan desain produk. Namun, pada upaya bina manusia terdapat kendala yang dihadapi seperti rendahnya minat masyarakat dalam pelatihan dan keterbatasan pemahaman teknologi. Peran BUMDes dalam memberdayakan masyarakat memberikan kontribusi yang signifikan terhadap peningkatan pendapatan masyarakat, kemandirian ekonomi dan pengembangan potensi lokal masyarakat desa.

Kata Kunci: Pemberdayaan Masyarakat; pengembangan potensi; BUMDes

ABSTRACT

COMMUNITY EMPOWERMENT THROUGH THE VILLAGE-OWNED ENTERPRISE “PELEMWATU MANDIRI” IN PELEMWATU VILLAGE MENGANTI SUBDISTRICT GRESIK REGENCY

FIRDA FITRI SOELIYONO

20041010044

Community empowerment is a process aimed at enhancing the capacity of individuals and groups to become economically and socially independent. One of the efforts to empower communities at the village level is through Village-Owned Enterprises (BUMDes) as locally based economic institutions. This study aims to describe and analyze the process of community empowerment through BUMDes “Pelemwatu Mandiri” in Pelemwatu Village, Menganti District, Gresik Regency. This research uses a qualitative approach with a descriptive method. Data collection techniques include observation, interviews, and documentation, while data analysis involves data collection, data condensation, data presentation, and conclusion drawing. The findings show that BUMDes “Pelemwatu Mandiri” has successfully implemented three out of four empowerment aspects—business development, environmental development, and institutional development. BUMDes supports the strengthening of local businesses through the provision of kiosks, product design training, and social media promotion. However, in human development, challenges remain, including low public interest in training and limited technological literacy. The role of BUMDes in empowering communities significantly contributes to increasing household income, fostering economic independence, and developing the local potential of village communities.

Keywords: *Community Empowerment; Local Potential Development; BUMDes*