

BABI

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Persaingan antar negara jelas terlihat dari bagaimana perkembangan industri terjadi dinegara tersebut. Negara-negara di dunia berlomba-lomba untuk menjadi terkuat dengan melakukan perubahan guna mengembangkan potensi industri. Melihat perkembangan industri yang semakin cepat tentunya menuntut Indonesia untuk benar-benar melakukan perubahan dengan meningkatkan wawasan dan pengetahuan pada bidang industri. Perubahan tersebut dapat dilakukan dengan mempersiapkan para penerus bangsa untuk mampu menghadapi segala dinamika permasalahan yang terjadi. Mahasiswa sebagai penerus bangsa seharusnya dapat memberikan karya-karyanya untuk membangun bangsa dan negara melalui 3 peran yang sudah menjadi jati diri mahasiswa. Tiga peran tersebut adalah *agent of change*, *iron stock*, dan *social control*. Tiga peran yang memang sudah dimiliki mahasiswa harus benar-benar dimanfaatkan untuk dapat menggali potensi dari mahasiswa tersebut.

Pendidikan memiliki peranan yang sangat penting untuk mendukung aspek-aspek yang diperlukan dalam memajukan dan membangun bangsa. Dalam hal ini dunia kerja menuntut untuk mendapatkan sumber daya manusia yang unggul dan kompetitif dalam persaingan dunia usaha. Untuk itu sangat diperlukan tenaga kerja yang memiliki keahlian profesional yang tinggi untuk menghadapi perkembangan zaman baik masa kini maupun masa yang akan datang. Teknik Industri merupakan salah satu jurusan yang mampu mempersiapkan penerus bangsa untuk menghadapi perkembangan industri. Dalam penerapan ilmunya, Teknik Industri akan berfokus pada perancangan, penerapan, dan peningkatan sistem dengan mengintegrasikan manusia, material, informasi, perlengkapan dan energi sehingga tercapai efektivitas dan efisiensi dalam suatu sistem industri. Lulusan Teknik Industri diharapkan mampu melakukan analisis, berpikir kritis, manajerial, *problem solving*, membuat keputusan, dan menyelesaikan berbagai persoalan dengan efektif dan efisien. Oleh karena itu, mahasiswa tidak cukup hanya mengandalkan teori, namun harus

memiliki kapabilitas dalam praktiknya. Hal tersebut dapat membantu mahasiswa berpikir kritis dan peka terhadap peluang yang ada.

Program Studi Teknik Industri Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur menyadari akan keterkaitan yang besar antara dunia kampus dan dunia kerja. Pelaksanaan kuliah kerja praktik ini merupakan salah satu model untuk mendekatkan keterkaitan dan kesepadanan antara pengetahuan di perkuliahan dengan kebutuhan di lapangan pekerjaan. Magang Kerja Praktik merupakan *alternative* dalam menerapkan kurikulum nasional sebagai mata kuliah yang bertujuan untuk menghasilkan lulusan yang profesional dalam bidangnya. Mata kuliah kerja praktik merupakan bentuk perkuliahan melalui kegiatan bekerja langsung di lapangan kerja.

PT PAL Indonesia adalah industri strategis milik BUMN yang memproduksi alat utama sistem pertahanan Indonesia khususnya untuk matra laut. Pada kesempatan magang ini, penulis akan berfokus kepada Divisi Perencanaan Strategis Perusahaan dan Departemen Pengembangan Usaha dan Anak Perusahaan. Dalam kesempatan ini pula, penulis ingin mengetahui bagaimana merencanakan, mengevaluasi, dan mengelola serta melakukan pengembangan usaha Anak Perusahaan, serta fungsi lain yang berkaitan dengan Induk Perusahaan. Dengan pelaksanaan magang kerja praktik di PT PAL Indonesia, diharapkan mahasiswa dapat menerapkan disiplin ilmu yang telah diperoleh selama kuliah, dapat mengatasi keterbatasan materi dengan kondisi sesungguhnya di lapangan, memperoleh wawasan baru dalam meninjau suatu permasalahan di lapangan, serta memberikan masukan ke perusahaan alternatif solusi masalah yang diangkat dalam tema praktik kerja lapangan. Maka dengan demikian pada laporan akhir magang ini, penulis mengangkat topik penelitian mengenai penilaian kinerja anak perusahaan, dengan judul “Analisis Kinerja Anak Perusahaan PT PAL Indonesia Dengan Metode Analisis SWOT dan SPACE”.

1.2 Tujuan Magang

Adapun tujuan dalam praktik magang yang penulis lakukan di PT PAL Indonesia adalah sebagai berikut:

1. Meningkatkan *softskill* dan menambah pengalaman serta pengetahuan dalam proses alur penerimaan pengadaan, produksi, dan perawatan kapal di PT PAL Indonesia.
2. Mengetahui gambaran secara nyata tentang penerapan dari ilmu Teknik Industri yang diperoleh dari materi perkuliahan untuk disesuaikan dengan kebutuhan kondisi praktik yang ada di lapangan.
3. Mahasiswa dapat mengetahui dan memahami implementasi teknologi di dunia industri sekaligus mampu mengadakan pendekatan masalah secara utuh serta menganalisa kekurangan dan kelebihanannya.
4. Membuka wawasan mahasiswa agar dapat mengetahui, memahami, dan mengembangkan pelaksanaan aplikasi teoritis ilmunya kedalam praktek secara nyata di dunia industri sehingga mahasiswa mampu menyerap dan berasosiasi dengan dunia kerja secara utuh.

1.3 Manfaat Magang

1.3.1 Bagi Mahasiswa

Adapun manfaat dalam praktik magang yang diharapkan di PT PAL Indonesia oleh mahasiswa adalah sebagai berikut:

1. Memberikan pembekalan bagi mahasiswa untuk bisa berkembang dan belajar lebih baik lagi, khususnya kondisi lingkungan kerja dan fasilitas teknologi, serta sistem dalam industri pelayanan maritim di PT PAL Indonesia.
2. Mahasiswa dapat memahami dan mengerti secara langsung sistem pengaturan daya pada dunia industri sesungguhnya, dengan hal ini diharapkan akan meningkatkan hubungan yang baik antara dunia industri kerja dan pendidikan.
3. Membuka kesempatan bagi mahasiswa untuk dapat melihat aplikasi teori yang telah didapat di dalam dunia kerja.

1.3.2 Bagi Universitas

Adapun manfaat dalam praktik magang yang diharapkan di PT PAL Indonesia oleh universitas adalah sebagai berikut:

1. Meningkatkan relasi dan kerja sama ke perusahaan dalam membantu mahasiswa yang melakukan praktik kerja lapangan.

2. Membantu mahasiswa dalam mengimplementasikan keilmuan yang didapatkan di bangku kuliah untuk diterapkan dan dikembangkan di perusahaan khususnya di PT PAL Indonesia.
3. Meningkatkan kualitas mahasiswa untuk memperoleh pengalaman yang lebih luas lagi, dan membantu lingkungan perkuliahan lebih adaptif lagi.

1.3.3 Bagi Perusahaan

Adapun manfaat dalam praktik magang yang diharapkan di PT PAL Indonesia oleh perusahaan adalah sebagai berikut:

1. Membantu PT PAL Indonesia dalam memenuhi dan menyelesaikan kebutuhan, serta masalah yang ada pada perusahaan.
2. Membantu PT PAL Indonesia dalam memberikan saran dan analisis alternatif perbaikan terkait pengembangan perusahaan kedepannya.
3. Perusahaan dapat melakukan diskusi grup bersama mahasiswa mengenai perkembangan teori terbaru berkaitan dengan bidang yang diambil mahasiswa dalam hal ini adalah mengenai pembuatan ataupun pengelolaan kapal niaga.

1.4 Tujuan Penulisan Topik Magang

Adapun tujuan dari penulisan topik magang ini adalah untuk mengidentifikasi faktor internal dan faktor eksternal serta untuk menentukan strategi bisnis yang sesuai untuk Anak Perusahaan PT PAL Indonesia, yaitu PT PALMARS.