

**PENERAPAN GOOD COORPORATE GOVERNANCE
DALAM PENGEOLAAN BUMDES DI DESA LATUKAN
KECAMATAN KARANGGNEG KABUPATEN LAMONGAN**

SKRIPSI



Oleh :

ARINI DARAJAH

NPM 21041010053

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAWA TIMUR
FAKULTAS ILMU SOSIAL, BUDAYA DAN POLITIK
PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK**

SURABAYA

2025

LEMBAR PERSETUJUAN

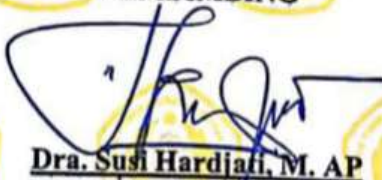
**PENERAPAN GOOD COORPORATE GOVERNANCE DALAM
PENGEOLOAN BUMDES DI DESA LATUKAN KECAMATAN
KARANGGNEG KABUPATEN LAMONGAN**

Disusun Oleh:

ARINI DARAJAH
NPM. 21041010053

Telah disetujui untuk mengikuti Ujian Penelitian/Verifikasi Artikel Ilmiah

**Menyetujui,
PEMBIMBING**


Dra. Susi Hardjati, M. AP
NIP. 196902101993032001

**Mengetahui,
Dekan Fakultas Ilmu Sosial, Budaya dan Politik
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur**


Dr. Catur Suratnoaji, M.Si
NIP. 196804182021211006

LEMBAR PENGESAHAN

**PENERAPAN GOOD COORPORATE GOVERNANCE DALAM
PENGEOLOAN BUMDES DI DESA LATUKAN KECAMATAN
KARANGGNEG KABUPATEN LAMONGAN**

Disusun Oleh:

ARINI DARAJAH
NPM. 21041010053

**Telah diuji kebenaran oleh Tim Penguji dan diterbitkan pada
JKP: Jurnal Kebijakan Publik (Terakreditasi Sinta 4)
Volume 16 Nomor 4, Desember 2025**

Menyetujui,

PEMBIMBING


Dra. Susi Hardjati, M. AP
NIP. 196902101993032001

TIM PENGUJI,
1. Ketua


Kalvin Edo Wahyudi, S. Sos., M. KP
NPT. 1719890218005

2. Sekretaris


Dra. Susi Hardjati, M. AP
NIP. 196902101993032001

3. Anggota


Dra. Sri Wibawani, M. Si.
NIP. 196704061994032001

Mengetahui,

**Dekan Fakultas Ilmu Sosial, Budaya dan Politik
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur**


Dr. Catur Suratnoaji, M.Si
NIP. 196804182021211006

LEMBAR REVISI

**PENERAPAN GOOD COORPORATE GOVERNANCE DALAM
PENGEOLAN BUMDES DI DESA LATUKAN KECAMATAN
KARANGGNEG KABUPATEN LAMONGAN**

Oleh:

ARINI DARAJAH
NPM. 21041010053

Telah direvisi dan disahkan pada tanggal 23 Juli 2025

Menyetujui,

Dosen Penguji 1

Dosen Penguji 2

Dosen Penguji 3


Kalvin Edo W. S. Sos., M. KP NPT.
17119890218005


Dra. Susi Hardjati, M. AP
NIP. 196902101993032001


Dra. Sri Wibawani, M. Si.
NIP. 196704061994032001

SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Arini Darajah
NPM : 21041010053
Program : Sarjana (S1)
Program Studi : Administrasi Publik
Fakultas : Ilmu Sosial, Budaya dan Politik

Menyatakan bahwa dalam dokumen ilmiah Tugas Akhir/Skripsi/Tesis/Disertasi* ini tidak terdapat bagian dari karya ilmiah lain yang telah diajukan untuk memperoleh gelar akademik di suatu lembaga Pendidikan Tinggi, dan juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang/lembaga lain, kecuali yang secara tertulis disitasi dalam dokumen ini dan disebutkan secara lengkap dalam daftar pustaka.

Dan saya menyatakan bahwa dokumen ilmiah ini bebas dari unsur-unsur plagiasi. Apabila dikemudian hari ditemukan indikasi plagiat pada Skripsi/Tesis/Desertasi ini, saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya tanpa ada paksaan dari siapapun juga dan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya

Surabaya, 2 Juli 2025
Yang membuat pernyataan




Arini Darajah
21041010053

KATA PENGANTAR

Dengan mengucapkan puji Syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa, atas berkat dan rahmat-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan proposal skripsi yang berjudul **“Strategi Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa (PADes) (Studi BUMDes desa Latukan Kecamatan Karanggeneng Kabupaten Lamongan)”**. Penulisan proposal skripsi ini disusun untuk memenuhi persyaratan kelulusan dan memperoleh gelar sarjana pada Program Studi Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.

Pelaksanaan proses penyusunan proposal skripsi ini, yang telah dilakukan oleh penulis ini tidak lepas dari arahan Ibu Dra. Susi Hardjati, M.AP selaku dosen pembimbing yang dengan segala penuh perhatian dan kesabarannya memberikan arahan kepada penulis demi terselesaikannya proposal skripsi ini. Terima kasih yang tak terhingga penulis sampaikan. Pada kesempatan ini penulis juga menyampaikan banyak terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan proposal skripsi ini, di antaranya :

1. Bapak Prof. Dr. Ir. Akhmad Fauzi, MMT., IPU selaku Rektor Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur;
2. Bapak Dr. Catur Suratnoaji, M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur;

3. Ibu Dra. Susi Hardjati, M.AP selaku Koordinator Program Studi Administrasi Publik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur serta selaku dosen pembimbing yang telah meluangkan waktu dan memberikan arahan untuk terselesaikannya proposal skripsi ini;
4. Bapak dan Ibu Prodi Administrasi Publik UPN Veteran Jawa Timur yang telah memberikan bekal ilmu pengetahuan kepada penulis;
5. Kedua Orang Tua penulis yakni bapak Thoha Mahsun S. Pd dan Ibu Zumrotun Isroiyah S. Pd. I, Terimakasih atas segala do’a dukungan dan cinta kasih yang tak pernah putus;
6. Bapak Agus Syafi’i, S. E. selaku manajer pada BUMDes desa Latukan Kecamatan Karanggeneng Kabupaten Lamongan;
7. Bapak Ali Idrus selaku Sekretaris BUMDes desa Latukan Kecamatan Karanggeneng Kabupaten Lamongan;
8. YW yang merupakan seseorang yang selalu ada untuk saya, terimakasih telah sabar menemani setiap proses yang saya lalui selama ini, memberikan dukungan tanpa henti, memberikan semangat motivasi dan selalu meyakinkan penulis bahwa penulis bisa mencapai impiannya, *you have done too much good for me, thank you for trying for me*;
9. Nelly Agustine yang merupakan sahabat penulis yang selalu menemani penulis;
10. Seluruh teman-teman seperjuangan penulis yang telah memberikan dukungan, motivasi dan membantu dalam pengerjaan skripsi ini;

11. Serta untuk diri saya sendiri, terimakasih telah berjuang hingga sejauh ini dan terimakasih sudah percaya bahwa keberhasilan itu nyata.

Penulis berharap proposal skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak dan menjadi pedoman bagi penulis dalam melakukan penelitian guna memperoleh data dan informasi yang kredibel. Penulis menyadari bahwa proposal skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, oleh karena itu penulis terbuka untuk menerima kritik dan saran yang membangun. Akhir kata penulis berharap semoga Tuhan Yang Maha Esa senantiasa memberikan petunjuk dan bimbingan-Nya kepada kita semua.

Surabaya, 12 Maret 2025

Penulis

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
LEMBAR REVISI	iv
KATA PENGANTAR.....	v
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR TABEL	viii
DAFTAR GAMBAR.....	ix
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rusan Masalah	11
1.3 Tujuan Penelitian.....	11
1.4 Manfaat Penelitian.....	12
1.4.1 Manfaat Teoritis.....	12
1.4.2 Manfaat prakris	12
BAB II KAJIAN PUSTAKA	11

2.1 Penelitian Terdahulu.....	14
2.2 Landasan Teori	17
2.2.1 Good Corporate Governance (GCG).....	17
2.2.1.1 Prinsip Dasar Good Corporate Governance (GCG).....	19
2.2.1.2 Konsep Prinsip Good Corporate Governance (GCG).....	25
2.2.1.3 Prinsip Good Corporate Governance dalam pengelolaan BUMDes	26
2.2.2 Badan Usaha Milik Desa (BUMDes)	27
2.2.2.1 Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes	28
2.2.2.2 Tujuan dan Peran (BUMDes)	30
2.2.2.3 Prinsip Pengelolaan (BUMDes).....	32
2.2.3. Endogenous Development.....	34
2.2.4 Pendapatan Asli Desa (PADes)	41
2.3 Kerangka Berpikir	44
BAB III METODE PENELITIAN	45
3.1 Jenis Penelitian	45
3.2 Metode Penelitian.....	46
3.2 Definisi Konseptual	47
3.4 Lokasi Penelitian	48
3.5 Fokus Penelitian	48
3.6 Jenis dan Sumber Data	51

3.7 Teknik Pengumpulan data	52
3.8 Teknik Penentuan Informan	54
3.9 Teknik Analisis Data	55
3.10 Keabsahan Data	57
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	61
4.1 Gambaran Umum	61
4.1.1 Profil Desa Latukan	61
4.1.2 Struktur Organisasi Desa	67
4.1.3 Profil Badan Usaha Milik Desa Latukan	68
4.1.4 Struktur Organisasi BUMDes	70
4.1.5 Tugas Pokok dan Fungsi BUMDes	73
4.1.6 Sarana dan Prasarana	78
4.1.7 Laporan Keuangan BUMDes	78
4.2 Hasil Penelitian	80
4.2.1 Prinsip Keterbukaan (Transparency)	81
4.2.2 Prinsip Akuntabilitas (Accountability)	85
4.2.3 Prinsip Responsibilitas (Responsibility)	90
4.2.4 Prinsip Kemandirian (Independency)	93
4.2.5 Prinsip Kesetaraan (Fairness)	95
4.3 Pembahasan	98
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	106
5.1 Kesimpulan	104
5.2 Saran	105

DAFTAR PUSTAKA	106
LAMPIRAN.....	109

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Omset BUMDes	9
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	16
Tabel 4.1 Jumlah Penduduk	62
Tabel 4.2 Data Penduduk Berdasarkan Usia.....	63
Tabel 4.3 Data Menurut Tingkat Pendidikan.....	64
Tabel 4.4 Jumlah Penduduk Berdasarkan Pekerjaan	65
Tabel 4.5 Data Kesejahteraan Penduduk	66
Tabel 4.6 Susunan Pengawas BUMDes.....	72
Tabel 4.7 Unit Usaha BUMDes	72
Tabel 4.8 Sarana dan Prasarana BUMDes	78
Tabel 4.9 Laporan Laba Rugi BUMDes Sumber Rejeki 2024	78
Tabel 4.10 Neraca BUMDes Sumber Rejeki 2024	79
Tabel 4.11 Daftar Anggota BUMDes Sumber Rejeki	97

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Asas Pengelolaan Keuangan	5
Gambar 2.2 Prinsip Good Corporate Governance	22
Gambar 4.1 Peta Kecamatan Karanggeeng.....	61
Gambar 4.2 Struktur Organisasi Desa.....	68
Gambar 4.3 Struktur Organisasi Bumdes.....	71
Gambar 4.4 Sosialisasi Terhadap Masyarakat	82
Gambar 4.5 Laporan Tahunan Bumdes Sumber Rejeki.....	83
Gambar 4.6 Laporan Unit BUMDes	86
Gambar 4.7 Anggaran Rumah Tangga BUMDes	88
Gambar 4.8 Unit Pertokoan BUMDes Sumber Rejeki	91
Gambar 4.9 Program Kerja Bumdes Sumber Rejeki	94

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Surat Izin Penelitian.....	113
Lampiran 2 Surat Keterangan Selesai Penelitian	114
Lampiran 3 Lembar Persetujuan Publikasi Ilmiah.....	115
Lampiran 4 Hasil Cek Plagiasi.....	116
Lampiran 5 LOA Jurnal	117
Lampiran 6 Dokumentasi Penelitian.....	118
Lampiran 7 Unit Usaha BUMDes Sumber Rejeki.....	119
Lampiran 8 Pedoman Wawancara	120

ABSTRACT

STRATEGY FOR MANAGING VILLAGE-OWNED ENTERPRISES (BUMDES) IN INCREASING VILLAGE ORIGINAL INCOME (PADES) (A STUDY ON BUMDES LATUKAN VILLAGE, KARANGGENENG DISTRICT, LAMONGAN REGENCY)

ARINI DARAJAH
NPM. 21041010053

The increase in Village Original Revenue (PADes) is very important because it directly impacts the independence of the village, infrastructure development, improvement in the quality of life of the community, and the overall economic welfare of the village. It is known that the increase in village original revenue in Latukan Village, Karanggeneng District, Lamongan Regency is very significant, obtained from the income of its Village-Owned Enterprises (BUMDes) with strategies in place. This research aims to examine the strategies implemented by the Village-Owned Enterprises (BUMDES) Sumber Rejeki in Latukan Village, Lamongan Regency, in increasing the Village Original Income (PADES). In this study, a qualitative research method was used with data collection processes including interviews, observations, documentation, and literature review. Based on the research findings that use the principles of Good Corporate Governance (GCG) according to the National Committee on Governance Policy (KNKG), which are reviewed from several aspects, namely Transparency, Accountability, Responsibility, Independence, Fairness. It is known that the strategy implemented by BUMDes Sumber Rejeki Desa Latukan is by applying these 5 principles properly and correctly, so that in the effort to increase the village's original income in Desa Latukan, it can be stable and continue to rise every year.

Keywords: Strategy, BUMDes Management, Increase in PADes

ABSTRAK

STRATEGI PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES)

DALAM MENINGKATKAN PENDAPATAN ASLI DESA (PADES)

(STUDI PADA BUMDES DESA LATUKAN KECAMATAN

KARANGGENENNG KABUPATEN LAMONGAN)

ARINI DARAJAH
NPM. 21041010053

Peningkatan Pendapatan Asli Desa (PADes) sangat penting karena berdampak langsung pada kemandirian desa, pembangunan infrastruktur, peningkatan kualitas hidup masyarakat, dan kesejahteraan ekonomi desa secara keseluruhan. Di ketahui peningkatan pendapatan asli desa di Desa latukan Kecamatan Karanggeneng Kabupaten lamongan yaitu sangat signifikan, yang di peroleh dari penghasilan BUMDesnya dengan memiliki strategi di dalamnya. Penelitian ini bertujuan untuk melihat bagaimana strategi yang di lakukan oleh Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) Sumber Rejeki di Desa Latukan Kabupaten Lamongan dalam meningkatkan Pendapatan Asli Desa (PADES). Dalam penelitian ini menggunakan metode penelitian kualitatif dengan proses pengumpulan datanya berupa wawancara, observasi, dokumentasi dan studi literatur. Berdasarkan temuan penelitian tersebut yang menggunakan prinsip Good Corporate Governance(GCG) menurut Komite Nasional Kebijakan Governance (KNKG), yang di tinjau dari beberapa aspek, yakni Transparansi, Akuntabilitas, Responsibilitas, Independensi, Fairness. Di ketahui strategi yang di lakukan oleh BUMDes Sumber Rejeki Desa Latukan yaitu dengan menerapkan 5 Prinsip tersebut secara baik dan benar, sehingga dalam upaya meningkatkan pendapatan asli desa di desa Latukan bisa stabil dan terus meningkat pada setiap tahunnya.

Kata Kunci : Strategi, Pengelolaan BUMDes, Peningkatan PADes.