

**MODEL PENTAHHELIX DALAM PENURUNAN STUNTING
MELALUI PROGRAM BELI EMAS DI TEMBELANG
(BERSAMA PEDULI ELIMINASI STUNTING DI TEMBELANG)
KABUPATEN JOMBANG**

SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Persyaratan Memperoleh Gelar Sarjana
Administrasi Publik Pada Fakultas Ilmu Sosial, Budaya, dan Politik Universitas
Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur**



OLEH

SEPHIA NURLISTA PUTRI
NPM. 21041010127

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN” JAWA TIMUR
FAKULTAS ILMU SOSIAL, BUDAYA, DAN POLITIK
PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK
SURABAYA
2025**

**MODEL PENTAHELIX DALAM PENURUNAN STUNTING
MELALUI PROGRAM BELI EMAS DI TEMBELANG
(BERSAMA PEDULI ELIMINASI STUNTING DI TEMBELANG)
KABUPATEN JOMBANG**

SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Persyaratan Memperoleh Gelar Sarjana
Administrasi Publik Pada Fakultas Ilmu Sosial, Budaya, dan Politik Universitas
Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur**



OLEH

SEPHIA NURLISTA PUTRI
NPM. 21041010127

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAWA TIMUR**

FAKULTAS ILMU SOSIAL, BUDAYA, DAN POLITIK

PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK

SURABAYA

2025

LEMBAR PERSETUJUAN

**MODEL PENTAHILIX DALAM PENURUNAN STUNTING MELALUI
PROGRAM BELI EMAS DI TEMBELANG (BERSAMA PEDULI
ELIMINASI STUNTING DI TEMBELANG) KABUPATEN JOMBANG**

Disusun Oleh:

SEPHIA NURLISTA PUTRI
NPM. 21041010127

Telah disetujui untuk mengikuti Ujian Penelitian/Verifikasi Artikel Ilmiah

**Menyetujui,
PEMBIMBING**


Dra. Sasi Hardjati, M.AP
NIP. 19602101993032001

**Mengetahui,
Dekan Fakultas Ilmu Sosial, Budaya dan Politik
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur**


Dr. Catur Suratnoaji, M.Si
NIP. 196804182021211006

LEMBAR PENGESAHAN

**MODEL PENTAHHELIX DALAM PENURUNAN STUNTING MELALUI
PROGRAM BELI EMAS DI TEMBELANG (BERSAMA PEDULI
ELIMINASI STUNTING DI TEMBELANG) KABUPATEN JOMBANG**

Disusun Oleh:

SEPHIA NURLISTA PUTRI
NPM. 21041010127

**Telah diuji kebenaran oleh Tim Penguji dan diterbitkan pada
JPRSP: Jurnal of Public Representative and Society Provision (Terakreditasi Sinta 3)
Volume 5 Nomor 3, Juli 2025**

Menyetujui,

PEMBIMBING


Dra. Susi Hardjati, M.AP
NIP. 19602101993032001

**TIM PENGUJI,
1. Ketua**


Prof. Dr. Lukman Arif, M.Si
NIP. 196411021994031001

2. Sekretaris


Dra. Susi Hardjati, M.AP
NIP. 19602101993032001

3. Anggota


Dra. Sri Wibawani, M.Si
NPT. 196704061994032001

**Mengetahui,
Dekan Fakultas Ilmu Sosial, Budaya dan Politik
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur**


Dr. Catur Suratnoaji, M.Si
NIP. 196804182021211006

LEMBAR REVISI

**MODEL PENTAHHELIX DALAM PENURUNAN STUNTING MELALUI
PROGRAM BELI EMAS DI TEMBELANG (BERSAMA PEDULI
ELIMINASI STUNTING DI TEMBELANG) KABUPATEN JOMBANG**

Oleh:

SEPHIA NURLISTA PUTRI
NPM. 21041010127

Telah direvisi dan disahkan pada tanggal 21 Juli 2025

Menyetujui,

Dosen Penguji 1

Dosen Penguji 2

Dosen Penguji 3


Prof. Dr. Lukman Arif, M.Si
NIP. 196411021994031001


Dra. Susi Hardjati, M.AP
NIP. 19602101993032001


Dra. Sri Wibawani, M.Si
NPT. 196704061994032001

SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Sephia Nurlista Putri
NPM : 21041010127
Program : Sarjana (S1)/ Magister (S2) / Doktor (S3)
Program Studi : Administrasi Publik
Fakultas : Ilmu Sosial, Budaya dan Politik

Menyatakan bahwa dalam dokumen ilmiah Tugas Akhir/Skripsi/Tesis/Disertasi* ini tidak terdapat bagian dari karya ilmiah lain yang telah diajukan untuk memperoleh gelar akademik di suatu lembaga Pendidikan Tinggi, dan juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang/lembaga lain, kecuali yang secara tertulis disitasi dalam dokumen ini dan disebutkan secara lengkap dalam daftar pustaka.

Dan saya menyatakan bahwa dokumen ilmiah ini bebas dari unsur-unsur plagiasi. Apabila dikemudian hari ditemukan indikasi plagiat pada Skripsi/Tesis/Desertasi ini, saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya tanpa ada paksaan dari siapapun juga dan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya

Surabaya, 1 Juni 2025
Yang membuat pernyataan



Sephia Nurlista Putri
NPM. 21041010127

*pilih salah satu (lingkari)

KATA PENGANTAR

Dengan mengucap puji syukur atas berkat serta kehadiran Tuhan Yang Maha Esa yang telah melimpahkan Berkah dan Karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini dengan judul "**Model Pentahelix Dalam Penurunan Stunting Melalui Program Beli Emas Di Tembelang (Bersama Peduli Eliminasi Stunting Di Tembelang) Kabupaten Jombang**". Penulisan skripsi ini disusun untuk memenuhi persyaratan untuk memperoleh gelar sarjana pada Program Studi Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial, Budaya, dan Politik, Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.

Dengan telah disusunnya skripsi ini, pertama penulis ingin mengucapkan banyak terima kasih kepada Ibu Dra. Susi Hardjati, M.AP,. selaku dosen pembimbing dari penulis yang dengan segala perhatiannya, bimbingannya, dan arahnya yang sangat bermanfaat dalam penulisan skripsi ini, serta dengan rela telah meluangkan waktu untuk membimbing penulis dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini. Pada kesempatan kali ini, penulis juga menyampaikan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu serta memberikan dukungan bagi penulis dalam menyelesaikan skripsi ini, diantaranya:

1. Bapak Prof. Dr. Ir. Akhmad Fauzi, MMT., IPU selaku Rektor Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur;
2. Bapak Dr. Catur Suratnoaji, M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial, Budaya, dan Ilmu Politik, Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur;

3. Ibu Dra. Susi Hardjati, M.AP selaku Koordinator Program Studi Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial, Budaya, dan Ilmu Politik, Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur serta Dosen Pembimbing penulis yang telah memberikan arahan, bimbingan, dan ilmunya kepada penulis selama berjalannya pengerjaan skripsi ini;
4. Bapak dan Ibu Dosen Program Studi Administrasi Publik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur yang telah memberikan banyak ilmu dan pengetahuan secara teoritis maupun praktis selama studi perkuliahan;
5. Ibu Pungky Pramortiyasari, S.ST selaku informan utama dari pihak pemerintah Kecamatan Tembelang dalam bidang kesehatan yaitu Puskesmas Tembelang, Kabupaten Jombang yang telah bersedia meluangkan waktu dan tenaga untuk membantu penulis dalam melengkapi data penelitian skripsi ini;
6. Informan Penelitian dari STIKes Husada Jombang, PT. Phalosari Unggul Jaya, Kader Posyandu dan Anggota Fatayat Aisyah Nahdlatul Ulama, dan Pihak Media Warga Jombang dan Berita Jatim yang telah meluangkan waktu serta bersedia mebagikan informasi dalam melengkapi data skripsi ini;
7. Bapak dan Mama selaku orang tua penulis beserta keluarga besar yang selalu memberikan doa serta dukungan baik secara finansial maupun non finansial selama perkuliahan serta dalam menyelesaikan skripsi ini;
8. Feni, Mita, dan Bernike selaku teman penulis selama perkuliahan ini yang telah memberikan dukungan semangat, motivasi, serta hiburannya bagi penulis dalam pengerjaan skripsi ini. Penulis juga berterimakasih karena telah

bersedia mendengarkan keluh kesah penulis dalam penulisan skripsi ini hingga akhir.

9. Teman seperbimbingan penulis yang telah saling memberikan dukungan dan motivasi bagi penulis dalam menyelesaikan skripsi ini;
10. Serta bagi penulis sendiri yang telah kuat sehingga dapat sampai pada titik penyusunan skripsi ini, semoga selalu kuat sampai tamat.

Penulis berharap penelitian skripsi ini dapat menjadi pedoman penulis dalam menyelesaikan Gelar Sarjana Administrasi Publik, sekian penelitian ini penulis berharap skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak.

Surabaya, 21 Juli 2025

Penulis

DAFTAR ISI

COVER	i
LEMBAR PERSETUJUAN.....	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
LEMBAR REVISI	iv
SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
ABSTRAK	xviii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Rumusan Masalah.....	14
1.3. Tujuan Penelitian	14
1.4. Manfaat Penelitian	15
BAB II KAJIAN TEORI.....	17
2.1. Penelitian Terdahulu	17
2.2. Landasan Teori.....	22
2.2.1 Definisi Kolaborasi	22
2.2.2 Collaborative Governance	25
2.2.3 Perkembangan Model Kolaborasi.....	27

2.2.4	Konsep Model Pentahelix	33
2.2.5	Peran Aktor Dalam Model Pentahelix	34
2.2.6	Pengertian Stunting	40
2.3.	Kerangka Berpikir	47
BAB III METODE PENELITIAN		48
3.1.	Jenis Penelitian	48
3.2.	Metode Penelitian	49
3.3.	Definisi Konseptual	50
3.4.	Lokasi Penelitian	51
3.5.	Fokus dan Sub Fokus Penelitian	52
3.6.	Jenis dan Sumber Data	56
3.7.	Teknik Pengumpulan Data	58
3.8.	Teknik Penentuan Informan	61
3.9.	Teknik Analisis Data	62
3.10.	Keabsahan Data	64
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN		66
4.1	Gambaran Umum Objek Penelitian	66
4.1.1.	Deskripsi Profil Kecamatan Tembelang	66
4.1.2.	Deskripsi Puskesmas Tembelang	70
4.2	Penyajian Data Hasil Penelitian	83
4.2.1.	Akademisi (Academician)	85
4.2.2.	Bisnis (Business)	97
4.2.3.	Komunitas (Community/Civil Society)	109
4.2.4.	Pemerintah (Government)	120

4.2.5. Media (Meddia).....	133
4.3. Pembahasan.....	140
4.3.1. Kolaborasi Model Pentahelix Dalam Upaya Penurunan Stunting Melalui Program “Beli Emas di Tembelang”	140
4.3.1.1. Akademisi (Academician).....	144
4.3.1.2. Bisnis (Business)	148
4.3.1.3. Komunitas (Community).....	151
4.3.1.4. Pemerintah (Government)	154
4.3.1.5. Media (Meddia)	158
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	162
DAFTAR PUSTAKA	166
LAMPIRAN.....	169

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Data Tarikan Angka Prevalensi Stunting per Oktober 2024.....	4
Tabel 2.1 Relevansi Penelitian Terdahulu dengan Penelitian Penulis	20
Tabel 4.1 Data Jumlah Penduduk Berdasarkan Jenis Kelamin Pada Setiap Desa di Kecamatan Tembelang Tahun 2024.....	67
Tabel 4.2 Data Ketenagakerjaan Puskesmas Tembelang Tahun 2024	75
Tabel 4.3 Data Kunjungan Pasien Puskesmas Tembelang Tahun 2024	81
Tabel 4.4 Capaian Stunting Puskesmas Tembelang Tahun 2023-2024.....	83
Tabel 4.5 Data Pemberian Edukasi Oleh STIKes Husada Kepada Balita dan Sasaran Stunting di Wilayah Kerja Puskesmas Tembelang Tahun 2023-2024	89
Tabel 4.6 Jadwal Pemberian Edukasi Terkait Ilmu Parentting dan PHBS Kepada Kader Posyandu Kecamatan Tembelang	94
Tabel 4.7 Data Balita Penerima Bantuan dari PT. Phalosari Unggul Jaya Sebagai Sasaran Pendampingan Stunting	102
Tabel 4.8 Data Ibu Hamil Penerima Bantuan dari PT. Phalosari Unggul Jaya Sebagai Sasaran Pendampingan Stunting	103
Tabel 4.9 Jumlah Kader Per Desa pada Wilayah Kerja Puskesmas Tembelang	111
Tabel 4.10 Data Kegiatan Peran Puskesmas Tembelang Kepada Beberapa Sasaran Penurunan Stunting Tahun 2023	129

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Capaian Penurunan Stunting Puskesmas Tembelang 2024.....	13
Gambar 2.1 Model Triple Helix.....	29
Gambar 2.2 Model Quadruple Helix.....	30
Gambar 2.3 Model Pentahelix.....	31
Gambar 2.4 Pemangku Kepentingan Triple Helix, Quadra Helix, dan	33
Gambar 2.5 Peran Aktor Dalam Model Pentahelix	40
Gambar 3.1 Komponen Analisis Data Model Interaktif	63
Gambar 4. 1 Peta Lokasi Kecamatan Tembelang	68
Gambar 4. 2 Struktur Organisasi Kecamatan Tembelang.....	69
Gambar 4. 3 Gambar Puskesmas Tembelang dan Puskesmas Jatiwates	71
Gambar 4. 4 Struktur Organisasi Pukesmas Tembelang.....	72
Gambar 4. 5 Jenis-Jenis Pelayanan Puskesmas Tembelang.....	80
Gambar 4. 6 Pelayanan <i>Online</i> Puskesmas Tembelang	82
Gambar 4. 7 Bukti Penandatanganan MoU STIKes Husada Jombang dengan Puskesmas Tembelang	86
Gambar 4. 8 Pemberian Edukasi Oleh Mahasiswa STIKes Husada Jombang Kepada Ibu hamil dan Balita Sasaran Stunting.....	92
Gambar 4. 9 Media Edukasi Melalui Terkait Upaya Pencegahan Stunting.....	93

Gambar 4. 10 Edukasi Kader Posyandu Wilayah Kerja Puskesmas Tembelang..	94
Gambar 4. 11 Edukasi PHBS dan Praktik Cuci Tangan di SDN Mojokrapak	95
Gambar 4. 12 Perjanjian Kerjasama PT. Phalosari Unggul Jaya dengan Puskesmas Tembelang.....	99
Gambar 4. 13 Pemberian Makanan Bergizi Oleh PT. Phalosari Unggul Jaya....	100
Gambar 4. 14 Bentuk Makanan Bergizi Bagi Ibu dan Anak yang Positif Stunting Oleh PT. Phalosari Unggul Jaya	105
Gambar 4. 15 Kegiatan Posyandu Bersama Ibu Kader dan Didampingi Tim Puskesmas Tembelang	113
Gambar 4. 16 Pendampingan Ibu Kader Posyandu dan Pemberian Makanan Bergizi Kepada Balita Stunting.....	115
Gambar 4. 17 Pemeriksaan Kesehatan dan Edukasi Remaja Bersama Anggota Fatayat Agama Kecamatan Tembelang	119
Gambar 4. 18 Surat Keputusan Inovasi Program "Beli Emas di Tembelang"	121
Gambar 4. 19 Pemberian Edukasi Kesehatan oleh Puskesmas Tembelang.....	125
Gambar 4. 20 Kegiatan Kunjungan Pada Pendampingan 1000 HPK Dengan Pemberian Contoh Pengolahan Makanan Pendamping ASI.....	126
Gambar 4. 21 Pemeriksaan oleh Anggota Puskesmas Tembelang dan Kader saat Melakukan Kunjungan pada Rumah Sasaran Stunting.....	127
Gambar 4. 22 Rapat Koordinasi Pelaksanaan Program Bersama Aktor Kolaborasi Pentahelix.....	128

Gambar 4. 23 Publikasi Artikel Berita oleh Media Online Berita Jatim 135

Gambar 4. 24 Publikasi Instagram dan YouTube oleh Warga Jombang 137

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Pedoman Observasi Penelitian Skripsi	169
Lampiran 2. Pedoman Wawancara Penelitian Skripsi	170
Lampiran 3. Dokumentasi Wawancara Penelitian	174
Lampiran 4. Perjanjian Kerjasama STIKes Husada Jombang dengan Puskesmas Tembelang.....	177
Lampiran 5. Perjanjian Kerjasama PT. Phalosari Unggul Jaya dengan Puskesmas Tembelang.....	178
Lampiran 6. Surat Keterangan (SK) Puskesmas Tembelang tentang Inovasi Program “Beli Emas di Tembelang”.....	179
Lampiran 7. Data Penerima Bantuan Makanan Bergizi oleh PT. Phalosari Unggul Jaya Kepada Sasaran Stunting.	180
Lampiran 8. Sertifikat Akreditasi Artikel Jurnal.....	185
Lampiran 9. Letter of Acceptance (LoA).....	186
Lampiran 10. Surat Penelitian Fakultas Ilmu Sosial, Budaya, dan Politik Kepada Dinas Kesehatan Kabupaten Jombang.	187
Lampiran 11. Surat Penelitian dari Dinas Kesehatan Kabupaten Jombang Kepada Puskesmas Tembelang.	188
Lampiran 12. Surat Penelitian Fakultas Ilmu Sosial, Budaya, dan Politik Kepada PT. Phalosari Unggul Jaya Tembelang.	189

Lampiran 13. Surat Penelitian Fakultas Ilmu Sosial, Budaya, dan Politik Kepada STIKes Husada Jombang.	190
Lampiran 14. Surat Penelitian Fakultas Ilmu Sosial, Budaya, dan Politik Kepada Kantor Media Kabupaten Jombang.....	191
Lampiran 15. Surat Penelitian Fakultas Ilmu Sosial, Budaya, dan Politik Kepada Kantor Nahdlatul Ulama Kecamatan Tembelang.	192
Lampiran 16. Surat Penelitian Fakultas Ilmu Sosial, Budaya, dan Politik Kepada Kantor Kecamatan Tembelang.....	193
Lampiran 17. Bukti Cek Plagiasi Turnitin	194
Lampiran 18. Persetujuan Publikasi Ilmiah	195
Lampiran 19. Surat Pernyataan Selesai Penelitian.....	196

ABSTRAK

MODEL PENTAHHELIX DALAM PENURUNAN STUNTING MELLUI PROGRAM BELI EMAS DI TEMBELANG (BERSAMA PEDULI ELIMINASI STUNTING DI TEMBELANG) KABUPATEN JOMBANG

Sephia Nurlista Putri
21041010127

Stunting dalam konsep pembangunan berkelanjutan merupakan salah satu sasaran dari Sustainable Development Goals (SDGs) yang termasuk kedalam tujuan dari pembangunan berkelanjutan yaitu dengan menghapuskan kelaparan dan segala bentuk malnutrisi pada tahun 2030 serta untuk mencapai ketahanan pangan. Salah satu upaya Puskesmas Tembelang dalam mencapai target pemerintah untuk menurunkan angka stunting di Kecamatan Tembelang, Kabupaten Jombang yaitu dengan membentuk kolaborasi Pentahelix dengan melibatkan lima unsur aktor yaitu akademisi, bisnis, komunitas, pemerintah, dan media yang dituangkan dalam bentuk kegiatan inovasi program “Beli Emas di Tembelang”. Tujuan dari penelitian ini yaitu untuk menganalisis dan mendeskripsikan bagaimana kolaborasi pentahelix dalam penurunan stunting di Kecamatan Tembelang. Penelitian ini dianalisis dengan menggunakan teori Pentahelix menurut Sudiana, et.all. Metode penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode kualitatif dengan jenis penelitian deskriptif, teknik pengumpulan data melalui teknik observasi, wawancara, dan dokumentasi. Teknik analisis data terdiri dari empat komponen analisis yaitu pengumpulan data, kondensasi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan atau verifikasi. Berdasarkan hasil penelitian ditemukan bahwa kelima aktor pentahelix yang terlibat dalam kolaborasi tersebut telah melaksanakan perannya sesuai dengan bidangnya masing-masing. Pelaksanaan kolaborasi dinilai telah berlangsung dengan baik dengan dibuktikan bahwa setelah terlaksananya Inovasi Program “Beli Emas di Tembelang” tersebut. Hal itu dibuktikan bahwa Kecamatan Tembelang telah mengalami penurunan stunting menjadi 3,82% pada tahun 2024. Keberhasilan penurunan stunting tersebut tentu tidak terlepas dari peran serta kontribusi dari aktor-aktor dalam kolaborasi Pentahelix yang terlibat.

Kata Kunci: Kolaborasi, Pentahelix, Stunting

ABSTRACT

PENTAHHELIX MODEL IN REDUCING STUNTING THROUGH THE GOLD BUYING PROGRAM IN TEMBELANG (TOGETHER WITH CARE FOR STUNTING ELIMINATION IN TEMBELANG) JOMBANG DISTRICT

Sephia Nurlista Putri
21041010127

Stunting in the concept of sustainable development is one of the targets of the Sustainable Development Goals (SDGs) which are included in the goals of sustainable development, namely to eliminate hunger and all forms of malnutrition by 2030 and to achieve food security. One of the efforts of the Tembelang Health Center in achieving the government's target to reduce stunting rates in Tembelang District, Jombang Regency is to form a Pentahelix collaboration involving five actor elements, namely academics, business, community, government, and media which are expressed in the form of innovation activities for the "Beli Emas di Tembelang" program. The purpose of this study is to analyze and describe how the Pentahelix collaboration reduces stunting in Tembelang District. This study was analyzed using the Pentahelix theory according to Sudiana, et.all. The research method used in this study is a qualitative method with a descriptive research type, data collection techniques through observation, interview, and documentation techniques. Data analysis techniques consist of four analysis components, namely data collection, data condensation, data presentation, and drawing conclusions or verification. Based on the research results, it was found that the five Pentahelix actors involved in the collaboration had carried out their roles according to their respective fields. The implementation of the collaboration was considered to have gone well as evidenced by the fact that after the implementation of the "Beli Emas di Tembelang" Program Innovation in 2024, Tembelang District had decreased to 3.82%. The success of reducing stunting is certainly inseparable from the role and contribution of the actors involved in the Pentahelix collaboration.

Keywords: Collaboration, Pentahelix, Stunting