

**STRATEGI PENGEMBANGAN BADAN USAHA MILIK DESA
“SUMBER MAKMUR” DI DESA SUMBEREJO
KECAMATAN WONOAYU KABUPATEN SIDOARJO**

SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Persyaratan Memperoleh Gelar Sarjana
Administrasi Publik Pada Fakultas Ilmu Sosial, Budaya Dan Politik
Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur**



OLEH

SHOFY SALSABIL MUMTAZAH
NPM. 21041010192

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN” JAWA TIMUR
FAKULTAS ILMU SOSIAL, BUDAYA DAN POLITIK
PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK
SURABAYA**

2025

**STRATEGI PENGEMBANGAN BADAN USAHA MILIK DESA
"SUMBER MAKMUR" DI DESA SUMBEREJO
KECAMATAN WONOAYU KABUPATEN SIDOARJO**

SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Persyaratan Memperoleh Gelar Sarjana
Administrasi Publik Pada Fakultas Ilmu Sosial, Budaya Dan Politik
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur**



OLEH

SHOFY SALSABIL MUMTAZAH
NPM. 21041010192

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAWA TIMUR
FAKULTAS ILMU SOSIAL, BUDAYA DAN POLITIK
PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK
SURABAYA
2025**

LEMBAR PERSETUJUAN

**STRATEGI PENGEMBANGAN BADAN USAHA MILIK DESA
"SUMBER MAKMUR" DI DESA SUMBEREJO KECAMATAN
WONOAYU KABUPATEN SIDOARJO**

Disusun oleh:

SHOFY SALSABIL MUMTAZAH
NPM. 21041010192

Telah disetujui mengikuti ujian skripsi

**Menyetujui,
Dosen Pembimbing**


Kalvin Edo Wahyudi, S.Sos., M.KP
NPT. 47119890218005

**Mengetahui,
Dekan Fakultas Ilmu Sosial, Budaya, dan Politik
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur**


Dr. Catur Suratnoaji, M.Si
NIP. 196804182021211006

LEMBAR PENGESAHAN

STRATEGI PENGEMBANGAN BADAN USAHA MILIK DESA "SUMBER MAKMUR" DI DESA SUMBEREJO KECAMATAN WONOAYU KABUPATEN SIDOARJO

Disusun oleh:

SHOFY SALSABIL MUMTAZAH
NPM. 21041010192

Telah diuji kebenaran oleh Tim Penguji dan diterbitkan pada
Jurnal Responsive: Universitas Padjajaran
(Terakreditasi Sinta 4), Volume 8 Nomor 2 Periode Agustus 2025

Menyetujui,

PEMBIMBING

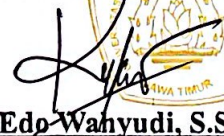

Kalvin Edo Wahyudi, S.Sos., M.KP
NPT. 17119890218005

TIM PENGUJI

1. Ketua


Binti Azizatul Nafi'ah, S.IAN., MPA
NIP. 199207262022032008

2. Sekretaris


Kalvin Edo Wahyudi, S.Sos., M.KP
NPT. 17119890218005

3. Anggota


Hendra Wilayanto, S.SOS., M.Si
NIP. 198905022024061001

Mengetahui,
Dekan Fakultas Ilmu Sosial, Budaya dan Politik
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur


Dr. Catur Suratnoaji, M.Si
NIP. 196804182021211006

LEMBAR REVISI

STRATEGI PENGEMBANGAN BADAN USAHA MILIK DESA "SUMBER MAKMUR" DI DESA SUMBEREJO KECAMATAN WONOAYU KABUPATEN SIDOARJO

Disusun oleh:

SHOFY SALSABIL MUMTAZAH
NPM. 21041010192

Telah Direvisi dan Disahkan pada Tanggal 23 Juli 2025

TIM PENILAI

Ketua

Sekretaris

Anggota

ti Azizatun Nafi'ah, S.IAN., MPA
NIP. 199207262022032008

Kalvin Edo Wahyudi, S.Sos., M.KP
NPT. 17119890218005

Hendra Wilayanto, S.SOS., M.Si
NIP. 198905022024061001

SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Shofy Salsabil Mumtazah
NPM : 21041010192
Program : Sarjana (S1)
Program Studi : Administrasi Publik
Fakultas : Fakultas Ilmu Sosial, Budaya dan Politik

Menyatakan bahwa dalam dokumen ilmiah Skripsi ini tidak terdapat bagian dari karya ilmiah lain yang telah diajukan untuk memperoleh gelar akademik di suatu lembaga Pendidikan Tinggi, dan juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang/lembaga lain, kecuali yang secara tertulis disitasi dalam dokumen ini dan disebutkan secara lengkap dalam daftar pustaka.

Dan saya menyatakan bahwa dokumen ilmiah ini bebas dari unsur-unsur plagiasi. Apabila dikemudian hari ditemulan indikasi plagiat pada Skripsi/Tesis/Desertasi ini, saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya tanpa ada paksaan dari siapapun juga dan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya

Surabaya, 23 Juli 2025
Yang membuat pernyataan



Shofy Salsabil Mumtazah
NPM. 21041010192

KATA PENGANTAR

Puji Syukur penulis panjatkan atas kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, karunia, dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyusun dan menyelesaikan proposal skripsi yang berjudul **“Strategi Pengembangan Badan Usaha Milik Desa “Sumber Makmur” di Desa Sumberejo Kecamatan Wonoayu Kabupaten Sidoarjo”** sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan program studi dan memperoleh gelar sarjana pada Program Studi Ilmu Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial, Budaya dan Politik, Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.

Badan Usaha Milik Desa (BUM Desa) merupakan salah satu lembaga berbasis ekonomi pada masyarakat desa yang harus selalu dikembangkan sebagaimana tujuan pemerintah dalam mensejahterakan masyarakatnya. Melalui skripsi ini, penulis berupaya menganalisis faktor pendukung dan penghambat baik dari internal maupun eksternal dalam pengembangan BUM Desa “Sumber Makmur” di Desa Sumberejo Kecamatan Wonoayu Kabupaten Sidoarjo untuk kemudian dapat diberikan strategi yang tepat bagi pengembangan BUM Desa tersebut menggunakan analisis SWOT.

Dengan tersusunnya proposal skripsi ini, penulis mengucapkan banyak terima kasih kepada Bapak Calvin Edo Wahyudi, S.Sos, M.KP selaku dosen pembimbing yang telah meluangkan waktu dalam membimbing dan mengarahkan penulis dengan penuh perhatian, kesabaran, serta motivasinya. Penulis juga menyampaikan terima kasih kepada semua pihak yang telah memberikan dukungan dan bantuan bagi penulis dalam menyelesaikan skripsi ini, diantaranya:

1. Bapak Prof. Dr. Ir. Akhmad Fauzi, MMT selaku rektor Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur;
2. Bapak Dr. Catur Suratnoaji, M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial, Budaya dan Politik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur;
3. Ibu Dra. Susi Hardjati, M.AP selaku Koordinator Program Studi Administrasi Publik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur;
4. Seluruh bapak dan Ibu Dosen Program Studi Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial, Budaya dan Politik, Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur;
5. Kedua orang tua penulis yang senantiasa memberikan dukungan dan doa terus menerus kepada penulis;
6. Teman-teman seperjuangan Program Studi Administrasi Publik angkatan 2021 khususnya PR dan TLRSM yang senantiasa memberikan motivasi, semangat dan saling mendoakan.

Penulis menyadari bahwa masih terdapat kekurangan dan keterbatasan pengetahuan dalam skripsi ini. Maka dari itu, berbagai saran maupun kritik yang bersifat membangun akan sangat membantu bagi penulis dalam perbaikan dan penyempurnaan proposal skripsi ini. Penulis harap skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi berbagai pihak.

Surabaya

Penulis

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
LEMBAR REVISI	iii
SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI.....	iv
KATA PENGANTAR.....	v
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR GAMBAR.....	x
DAFTAR LAMPIRAN	xi
ABSTRAK	xii
<i>ABSTRACT</i>	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	21
1.3 Tujuan Penelitian	21
1.4 Manfaat Penelitian	21
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	24
2.1 Penelitian Terdahulu	24
2.2 Landasan Teori.....	30
2.2.1 Strategi Pengembangan BUM Desa.....	30
2.2.2 Desa.....	38
2.2.3 Badan Usaha Milik Desa (BUM Desa).....	45

2.3 Kerangka Berpikir	52
BAB III METODE PENELITIAN	53
3.1 Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	53
3.2 Lokasi Penelitian.....	55
3.3 Fokus Penelitian	56
3.4 Sumber Data.....	58
3.5 Teknik Pengumpulan Data	59
3.6 Teknik Penentuan Informan	61
3.7 Teknik Analisis Data.....	62
3.8 Uji Keabsahan Data.....	66
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	68
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian	68
4.2 Hasil Penelitian	85
4.3 Pembahasan.....	145
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	170
5.1 Kesimpulan	170
5.2 Saran.....	172
DAFTAR PUSTAKA	174
LAMPIRAN.....	180

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Perbandingan Jumlah Penduduk Miskin Perkotaan dan Perdesaan.....	3
Tabel 1. 2 Gini Ratio Menurut Provinsi dan Daerah 2024	4
Tabel 1. 3 Jumlah BUM Desa Menurut Kecamatan di Kabupaten Sidoarjo	12
Tabel 1. 4 Jumlah SDM Pengelola BUM Desa “Sumber Makmur”	16
Tabel 2. 1 Mapping Penelitian Terdahulu.....	29
Tabel 3. 1 Matriks SWOT	65
Tabel 4. 1 Jumlah Kepala Keluarga Desa Sumberejo.....	74
Tabel 4. 2 Data Agama Penduduk Desa Sumberejo	75
Tabel 4. 3 Mata Pencarian Masyarakat Desa Sumberejo	75
Tabel 4. 4 Matriks SWOT BUM Desa “Sumber Makmur”	144
Tabel 4. 5 Pembobotan Matriks SWOT	157
Tabel 4. 6 Matriks Strategi BUM Desa “Sumber Makmur”	168

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Jumlah Penduduk Miskin di Indonesia Periode 2020-2024.....	2
Gambar 1. 2 Presentase Penduduk Miskin di Indonesia Periode 2020-2024	2
Gambar 1. 3 Klasifikasi BUM Desa di Jawa Timur Tahun 2024	9
Gambar 3. 1 Komponen Analisis Data: Model Interaktif.....	63
Gambar 4. 1 Peta Wilayah Kecamatan Wonoayu.....	68
Gambar 4. 2 Kantor Desa Sumberejo	68
Gambar 4. 3 Struktur Pemerintah Desa Sumberejo	73
Gambar 4. 4 BUM Desa “Sumber Makmur”	77
Gambar 4. 5 Struktur BUM Desa “Sumber Makmur”	81
Gambar 4. 6 Akses dan Lokasi Unit TPST BUM Desa.....	91
Gambar 4. 7 Lokasi dan Akses Unit Pujasera dan Kios BUM Desa	92
Gambar 4. 8 Akses dan Lokasi Unit Lapangan BUM Desa	94
Gambar 4. 9 Fasilitas Unit TPST BUM Desa.....	99
Gambar 4. 10 Stand Unit Pujasera dan Kios BUM Desa.....	100
Gambar 4. 11 Fasilitas Unit Pujasera dan Kios BUM Desa	101
Gambar 4. 12 Fasilitas Unit Lapangan BUM Desa	102
Gambar 4. 13 Struktur Organisasi BUM Desa “Sumber Makmur”	105
Gambar 4. 14 Peraturan Tentang Pendirian BUM Desa “Sumber Makmur”	107

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Pedoman Observasi	180
Lampiran 2. Pedoman Wawancara	181
Lampiran 3. Pedoman Dokumentasi	186
Lampiran 4. Surat Izin Penelitian.....	187
Lampiran 5. Dokumentasi Penelitian.....	188
Lampiran 6. Surat Selesai Penelitian	190
Lampiran 7. Lembar Persetujuan Kirim Publikasi Ilmiah	191
Lampiran 8. LoA Artikel Ilmiah	192

ABSTRAK

STRATEGI PENGEMBANGAN BADAN USAHA MILIK DESA “SUMBER MAKMUR” DI DESA SUMBEREJO KECAMATAN WONOAYU KABUPATEN SIDOARJO

SHOFY SALSABIL MUMTAZAH
21041010192

BUM Desa Sumber Makmur di Desa Sumberejo, Kecamatan Wonoayu, Kabupaten Sidoarjo merupakan BUM Desa pemula yang berhasil mendirikan beberapa unit usaha. Namun, terdapat sejumlah kendala dari faktor internal dan eksternal yang menyebabkan perkembangannya belum optimal. Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan strategi pengembangan BUM Desa Sumber Makmur berdasarkan analisis faktor kekuatan, kelemahan, peluang, dan ancaman. menggunakan metode kualitatif deskriptif melalui teknik pengumpulan data berupa wawancara semi terstruktur, observasi, dan dokumentasi. Analisis data dilakukan dengan pendekatan interaktif Miles dan Huberman, meliputi reduksi data, penyajian data, serta penarikan kesimpulan. Hasil penelitian menunjukkan bahwa faktor kekuatan yang dimiliki meliputi lokasi yang strategis dengan akses yang mudah, fasilitas memadai, adanya dasar pendirian BUM Desa, serta struktur organisasi yang jelas. Sementara itu, faktor kelemahannya terletak pada kemampuan dan pengetahuan SDM yang kurang memadai terkait pengelolaan BUM Desa, belum sahnya badan hukum, serta tidak ada penyertaan modal dari masyarakat. Selanjutnya, faktor peluang BUM Desa meliputi kerja sama dan dukungan program dari pihak eksternal, serta faktor ancaman terkait pesaing usaha, rendahnya popularitas BUM Desa, dan minimnya minat masyarakat desa. Berdasarkan analisis SWOT, dirumuskan strategi pengembangan melalui gabungan strategi SO, ST, WO, dan WT, sehingga diharapkan dapat menjadi acuan praktis bagi BUM Desa dalam mengembangkan usahanya secara berkelanjutan.

Kata kunci: BUM Desa, Pengembangan, Strategi, SWOT

ABSTRACT

THE DEVELOPMENT STRATEGY OF VILLAGE-OWNED ENTERPRISES “SUMBER MAKMUR” SUMBEREJO VILLAGE WONOAYU DISTRICT SIDOARJO REGENCY

SHOFY SALSABIL MUMTAZAH
21041010192

The Village-Owned Enterprise (BUM Desa) Sumber Makmur in Sumberejo Village, Wonoayu Subdistrict, Sidoarjo Regency is a recently established BUM Desa that has successfully established several business units. However, a multitude of internal and external factors have impeded its optimal progression.. This study aims to describe the development strategies of BUM Desa Sumber Makmur based on an SWOT analysis. A qualitative descriptive method was applied with data collected through semi-structured interviews, observations, and documentation. Data were analyzed using Miles and Huberman’s interactive model, including data reduction, data display, and conclusion drawing. The indicate that the strengths include a strategic location with easy access, adequate facilities, the existence of a legal basis for the establishment, and an organized structure. The weaknesses are inadequate capabilities and knowledge of human resources regarding BUM Desa management, the lack of legal recognition, and an absence of capital contributions from the community. Opportunities arise from collaboration and programs with external partners, while the treats include competitors, low pularity, and the limited interest from village communities. Based on the SWOT analysis, development strategies are formulated by combining SO, ST, WO, and WT strategies, with the aim of providing practical guidelines for BUM Desa to develop their businesses sustainably.

Keyword: *Development, Strategy, SWOT, Village Owned Enterprise*