

**PEMBERDAYAAN INDUSTRI KECIL MENENGAH (IKM)
BERORIENTASI EKSPOR OLEH DINAS PERINDUSTRIAN
DAN PERDAGANGAN PROVINSI JAWA TIMUR**

SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Persyaratan Memperoleh Gelar Sarjana
Administrasi Publik Pada Fakultas Ilmu Sosial, Budaya dan Ilmu Politik
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur**



Oleh:

ARINDRA SASKIA MAYA RISTY
NPM. 21041010103

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN, TINGGI, SAINS, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAWA TIMUR
FAKULTAS ILMU SOSIAL, BUDAYA, DAN POLITIK
PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK
SURABAYA
2025**

LEMBAR PERSETUJUAN

**PEMBERDAYAAN INDUSTRI KECIL MENENGAH (IKM)
BERORIENTASI EKSPOR OLEH DINAS PERINDUSTRIAN DAN
PERDAGANGAN PROVINSI JAWA TIMUR**

Disusun oleh:



ARINDRA SASKIA MAYA RISTY
NPM. 21041010103

Telah disetujui untuk mengikuti ujian skripsi

**Menyetujui,
Pembimbing**



Kalvin Edo Wahyudi, S.Sos., M.KP
NPT. 17119890218005

Mengetahui,

**Dekan Fakultas Ilmu Sosial, Budaya, dan Politik
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur**



Dr. Catur Suratnoaji, M.Si
NIP. 196804182021211006

LEMBAR PENGESAHAN

PEMBERDAYAAN INDUSTRI KECIL MENENGAH (IKM)
BERORIENTASI EKSPOR OLEH DINAS PERINDUSTRIAN DAN
PERDAGANGAN PROVINSI JAWA TIMUR

Disusun oleh:

ARINDRA SASKIA MAYA RISTY
NPM. 21041010103

Telah diuji kebenaran oleh Tim Penguji dan diterbitkan pada
Jurnal JANE: Jurnal Administrasi Negara, Universitas Padjajaran
(Terakreditasi Sinta 4), Volume 17 Nomor 1 Periode Agustus 2025

Menyetujui,

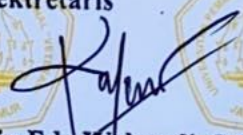
PEMBIMBING


Kalvin Edo Wahyudi, S.Sos., M.KP
NPT. 17119890218005

TIM PENGUJI
1. Ketua


Binti Azizatul Nafi'ah, S.IAN., MPA
NIP. 199207262022032008

2. Sekretaris


Kalvin Edo Wahyudi, S.Sos, M.KP
NPT. 17119890218005

3. Anggota


Hendra Wijavanto, S.SOS., M.Si
NIP. 198905022024061001

Mengetahui,
Dekan Fakultas Ilmu Sosial, Budaya dan Politik
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur


Dr. Catur Suratnoaji, M.Si.
NIP. 196804182021211006

LEMBAR REVISI

PEMBERDAYAAN INDUSTRI KECIL MENENGAH (IKM) BERORIENTASI EKSPOR OLEH DINAS PERINDUSTRIAN DAN PERDAGANGAN PROVINSI JAWA TIMUR

Disusun oleh:

ARINDRA SASKIA MAYA RISTY
NPM. 21041010103

Telah Direvisi dan Disahkan pada Tanggal 22 Juli 2025

TIM PENILAI

Ketua

Sekretaris

Anggota

Binti Azizatun Nafi'ah, S.IAN., MPA
NIP. 199207262022032008

Kalvin Edo Wahyudi, S.Sos., M.KP
NPT. 17119890218005

Hendra Wijavanto, S.SOS., M.Si
NIP. 198905022024061001

SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Arindra Saskia Maya Risty
NPM : 21041010103
Program : Sarjana (S1)
Program Studi : Administrasi Publik
Fakultas : Fakultas Ilmu Sosial, Budaya dan Politik

Menyatakan bahwa dalam dokumen ilmiah Skripsi ini tidak terdapat bagian dari karya ilmiah lain yang telah diajukan untuk memperoleh gelar akademik di suatu lembaga Pendidikan Tinggi, dan juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang/lembaga lain, kecuali yang secara tertulis disitasi dalam dokumen ini dan disebutkan secara lengkap dalam daftar pustaka.

Dan saya menyatakan bahwa dokumen ilmiah ini bebas dari unsur-unsur plagiasi. Apabila dikemudian hari ditemukan indikasi plagiat pada Skripsi/Tesis/Desertasi ini, saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya tanpa ada paksaan dari siapapun juga dan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya

Surabaya, 23 Juli 2025
Yang membuat pernyataan



Arindra Saskia Maya Risty
NPM. 21041010103

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT, atas segala limpahan rahmat, taufik, dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Pemberdayaan Industri Kecil Menengah (IKM) Berorientasi Ekspor Oleh Dinas Perindustrian dan Perdagangan Provinsi Jawa Timur”** dengan baik. Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan program studi dan memperoleh gelar sarjana pada Program Studi Ilmu Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial, Budaya dan Politik, Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.

Pemberdayaan Industri Kecil Menengah (IKM) berorientasi ekspor menjadi salah satu fokus penting dalam pembangunan ekonomi daerah maupun nasional. Melalui skripsi ini, penulis berusaha menganalisis menganalisis efektivitas program dan strategi yang dilakukan dalam meningkatkan kapasitas serta daya saing IKM di pasar internasional. Analisis ini penting dalam merumuskan kebijakan yang lebih terarah untuk memperkuat kerja sama, dan keberlanjutan IKM di Jawa Timur, terutama dalam menghadapi tantangan globalisasi.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini tidak akan terselesaikan tanpa bantuan, dukungan, serta bimbingan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih dan penghargaan yang sebesar-besarnya kepada Bapak Calvin Edo Wahyudi, S.Sos., M.KP selaku dosen pembimbing yang dengan segala kesabaran, perhatian, motivasi, serta telah meluangkan waktu untuk membimbing dan mengarahkan penulis. Pada kesempatan ini, penulis juga

menyampaikan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini diantaranya:

1. Bapak Prof. Dr. Ir. Akhmad Fauzi, MMT selaku Rektor Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
2. Bapak Dr. Catur Suratnoaji, M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
3. Ibu Susi Hardjati selaku Koordinator Program Studi Administrasi Publik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
4. Seluruh Bapak dan Ibu Dosen Program Studi Ilmu Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial, Budaya dan Ilmu Politik, Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
5. Orang tua penulis, Papa dan Mama yang menjadi alasan utama penulis hingga bisa menyelesaikan skripsi ini, terima kasih sudah senantiasa memberikan doa, dukungan, materi, kasih sayang penuh selama penulisan skripsi ini yang menjadi support dan semangat utama penulis dalam meyakinkan penulis bahwa dapat menyelesaikan penulisan ini rasa terima kasih tak terhingga untuk keduanya.
6. Keluarga penulis yang senantiasa memberikan doa dan dukungan penuh selama penulisan skripsi ini terkhusus untuk Nenek dan Kakek penulis.
7. Shofy, Iyak, Vista, Grup Berkah, Grup Telerisme, Grup PengRut, Shalsa, Teman KKN, Wardah, Alisyah, Sobat deculku, dan seluruh teman-teman seperjuangan Administrasi Publik yang tidak dapat penulis sebut satu persatu yang telah membantu dan saling support dalam penyelesaian penulisan naskah skripsi ini.

8. Penulis sendiri yang sudah bisa menyelesaikan sampai tahap ini, terima kasih sudah mau berjuang, bertahan melalui segala lelah, air mata, dan ragu. Untuk tetap memilih percaya, melangkah dan tidak berhenti di tengah jalan. Dan juga itu semua tidak luput dari bantuan Allah SWT akhirnya penulis bisa menyelesaikan penulisan ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun sangat penulis harapkan demi peningkatan kualitas penelitian ini. Semoga hasil penelitian ini bermanfaat bagi pengembangan ilmu pengetahuan, khususnya dalam bidang pemberdayaan ekonomi Industri Kecil Menengah (IKM) dalam pasar internasional.

Surabaya

Penulis,

DAFTAR ISI

	Halaman
LEMBAR PERSETUJUAN	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
LEMBAR REVISI	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR GAMBAR.....	x
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
ABSTRAK	xiv
ABSTRACT.....	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	21
1.3 Tujuan Penelitian.....	21
1.4 Manfaat Penelitian	22
1.4.1 Manfaat Teoritis	22
1.4.2 Manfaat Praktis	22
BAB II LANDASAN TEORI	22
2.2 Landasan Teori	26
2.2.1 Industri Kecil Menengah.....	26
2.2.2 Ekspor	30

2.2.3 Pemberdayaan	32
2.3 Kerangka Berpikir	43
BAB III METODE PENELITIAN	64
3.1 Pendekatan Dan Jenis Penelitian.....	64
3.2 Lokasi dan Waktu.....	66
3.3 Fokus Penelitian	68
3.4 Sumber Data.....	71
3.4.1 Data Primer	72
3.4.2 Data Sekunder	72
3.5 Teknik Pengumpulan Data	73
3.6 Teknik Penentuan Informan	77
3.7 Teknik Analisis Data	78
3.8 Uji Keabsahan Data.....	80
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	82
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian	82
A. Deskripsi Umum Dinas Perindustrian dan Perdagangan Provinsi Jawa Timur	
82	
4.2 Hasil Penelitian	95
4.2.1 Pendidikan dan Pelatihan	98
4.2.2 Akses Terhadap Modal	109
4.2.3 Infrastruktur Ekonomi.....	115
4.2.4 Kemitraan dengan lembaga terkait.....	121
4.2.5 Promosi Kewirausahaan.....	125

4.2.6 Penguatan Kapasitas Kelembagaan.....	134
4.2.7 Pengembangan Pasar.....	144
4.2.8 Monitoring dan Evaluasi	160
4.3 Pembahasan.....	169
4.3.1 Pendidikan dan Pelatihan	170
4.3.2 Aspek Terhadap Modal.....	174
4.3.3 Infrastruktur Ekonomi.....	177
4.3.4 Kemitraan dengan lembaga terkait.....	179
4.3.5 Promosi Kewirausahaan.....	182
4.3.6 Penguatan Kapasitas Kelembagaan.....	184
4.3.7 Pengembangan Pasar.....	187
4.3.8 Monitoring dan Evaluasi	190
BAB V.....	193
PENUTUP.....	193
5.1 Kesimpulan	193
5.2 Saran.....	194
DAFTAR PUSTAKA	196
LAMPIRAN.....	200

DAFTAR GAMBAR

Halaman

Gambar 1. 1 Data Pertumbuhan Ekonomi Indonesia 2020-2024 Sumber: Data Badan Pusat Statistik Nasional yang telah diolah oleh penulis.....	2
Gambar 1. 2 Klasifikasi Usaha Industri	9
Gambar 1. 3 10 Unit Usaha Industri Terbesar di Provinsi Jawa Timur	10
Gambar 4. 1 Dinas Perindustrian dan Perdagangan Provinsi Jawa Timur	82
Gambar 4. 2 Struktur Organisasi Dinas Perindustrian dan Perdagangan Provinsi Jawa Timur.....	87
Gambar 4. 3 Struktur Organisasi Dinas Perindustrian dan Perdagangan Provinsi Jawa Timur.....	89
Gambar 4. 4 Pembinaan IKM Paripurna Oleh Dinas Perindustrian dan Perdagangan Provinsi Jawa Timur	97
Gambar 4. 5 Bimbingan teknis dan pendampingan IKM Logam di Pasuruan 2024	Error! Bookmark not defined.
Gambar 4. 6 Kegiatan Bimbingan Teknis dan Pendampingan IKM Ekspor di Pasuruan, Pacitan, Bangkalan 2024	101
Gambar 4. 7 Webinar “Peluang Ekspor Produk Jawa Timur Ke Arab Saudi dan Sosialisasi Pameran Indonesia Expo 2025”	105
Gambar 4. 8 Kegiatan Pelatihan WUB di Kabupaten Sampang	128
Gambar 4. 9 Gebyar Ekspor Jatim Berdaya pada tahun 2023 oleh Dinas Perindustrian dan Perdagangan Provinsi Jawa Timur.....	132

Gambar 4. 10 Kegiatan <i>Capacity Building Program</i> dengan tema “ <i>Strengthening the Teamwork for Brighter Future</i> ” oleh Dinas Perindustrian dan Perdagangan Provinsi Jawa Timur.....	136
Gambar 4. 11 Proses Produksi IKM Sambal Dede Satoe	140
Gambar 4. 12 Misi Dagang Osaka dan Pameran Indonesia Japan Friendship Festival pada Tanggal 16 – 20 Oktober 2024	146
Gambar 4. 13 Business Matching Antara Pelaku Usaha Jawa Timur Dengan Calon Buyer Jepang Pada Rabu, 24 Januari 2024	151
Gambar 4. 14 Pameran dalam negeri yang diikuti IKM Dede Satoe bersama Dinas Perindustrian dan Perdagangan Provinsi Jawa Timur	156

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1. 1 Jumlah Perusahaan Industri Skala Mikro dan Kecil Menurut Provinsi Tertinggi 2023	7
Tabel 1. 2 Provinsi Dengan Asal Barang Ekspor Tertinggi di Indonesia.....	11
Tabel 4. 1 Uraian Sumber Daya Manusia Dinas Perindustrian dan Perdagangan Provinsi Jawa Timur.....	94
Tabel 4. 2 Matriks Hasil Penelitian	166

DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1. Pedoman Observasi	198
Lampiran 2. Pedoman Wawancara	199
Lampiran 3. Pedoman Dokumentasi	201
Lampiran 4. Surat Izin Penelitian.....	204
Lampiran 5. Dokumentasi Penelitian.....	205
Lampiran 6. Surat Keterangan Selesai Penelitian	206
Lampiran 7. Lembar Persetujuan Kirim Publikasi Ilmiah	207
Lampiran 8. LoA Artikel.....	208

ABSTRAK

PEMBERDAYAAN INDUSTRI KECIL MENENGAH (IKM) BERORIENTASI EKSPOR OLEH DINAS PERINDUSTRIAN DAN PERDAGANGAN PROVINSI JAWA TIMUR

ARINDRA SASKIA MAYA RISTY
21041010103

Industri Kecil Menengah (IKM) berperan menjaga stabilitas ekonomi Indonesia, terutama di Provinsi Jawa Timur yang memiliki jumlah IKM terbesar se Provinsi di Indonesia. Jawa Timur juga menjadi provinsi dengan kontribusi ekspor terbesar ketiga di Indonesia, pada tahun 2023. Namun, masih terdapat tantangan dan kendala dihadapi oleh para IKM. Oleh karena itu, Dinas Perindustrian dan Perdagangan Jawa Timur berupaya memberdayakan IKM agar siap bersaing di pasar internasional. Penelitian ini bertujuan mendeskripsikan upaya pemberdayaan IKM oleh Dinas Perindustrian dan Perdagangan Jawa Timur dengan pendekatan ekspor, menggunakan Teori Pemberdayaan Hasdiansyah (2023) yang mencakup 8 aspek pemberdayaan. Metode penelitian yang digunakan adalah kualitatif deskriptif dengan teknik pengumpulan data melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi. Analisis data mencakup pengumpulan, kondensasi, penyajian, serta penarikan kesimpulan. Hasil penelitian menunjukkan bahwa program pemberdayaan telah berjalan baik. Namun, keterbatasan anggaran, waktu, dan jaringan distribusi masih menjadi kendala, sehingga diperlukan pengembangan lebih lanjut, khususnya bagi para pelaku IKM yang masih baru atau berskala kecil.

Kata kunci: Ekspor, Industri Kecil Menengah (IKM), Pemberdayaan

ABSTRACT

EMPOWERMENT OF SMALL AND MEDIUM INDUSTRIES (SMI) WITH EXPORT ORIENTATION BY THE DEPARTMENT OF INDUSTRY AND TRADE OF EAST JAVA PROVINCE

ARINDRA SASKIA MAYA RISTY
21041010103

Small and Medium Industries (IKM) play a role in maintaining the economic stability of Indonesia, especially in East Java Province, which has the largest number of IKM in the country. East Java is also the third-largest contributor to exports in Indonesia in 2023. However, there are still challenges and obstacles faced by IKM. Therefore, the Department of Industry and Trade of East Java is working to empower IKM to be ready to compete in international markets. This study aims to describe the empowerment efforts of IKM by the Department of Industry and Trade of East Java with an export-oriented approach, using Hasdiansyah's Empowerment Theory (2023) which includes 8 aspects of empowerment. The research method used is descriptive qualitative with data collection techniques through interviews, observations, and documentation. Data analysis includes collection, condensation, presentation, and drawing conclusions. The results show that the empowerment program has been running well. However, limitations in budget, time, and distribution networks remain obstacles, so further development is needed, especially for new or small-scale IKM players.

Keywords: *Export, Small and Medium Industries (IKM), Empowerment*