

ANALISIS MODEL *PENTAHelix* DALAM PENGEMBANGAN

DESA WISATA BERBASIS EDUKASI DI DESA DOUDO

KECAMATAN PANCENG KABUPATEN GRESIK

SKRIPSI

Diajukan untuk Memenuhi Persyaratan Memperoleh Gelar Sarjana
Administrasi Publik pada Fakultas Ilmu Sosial, Budaya dan Politik
Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur



OLEH:

LILA AMELIA SAFITRI

NPM. 21041010112

KEMENTERIAN RISET TEKNOLOGI DAN PENDIDIKAN TINGGI

UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN” JAWA TIMUR

FAKULTAS ILMU SOSIAL, BUDAYA DAN POLITIK

PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK

2025

**ANALISIS MODEL *PENTAHHELIX* DALAM PENGEMBANGAN
DESA WISATA BERBASIS EDUKASI DI DESA DOUDO**

KECAMATAN PANCENG KABUPATEN GRESIK

SKRIPSI

Diajukan untuk Memenuhi Persyaratan Memperoleh Gelar Sarjana
Administrasi Publik pada Fakultas Ilmu Sosial, Budaya dan Politik
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur



OLEH:

LILA AMELIA SAFITRI

NPM. 21041010112

KEMENTERIAN RISET TEKNOLOGI DAN PENDIDIKAN TINGGI

UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAWA TIMUR

FAKULTAS ILMU SOSIAL, BUDAYA DAN POLITIK

PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK

2025

LEMBAR PERSETUJUAN

**ANALISIS MODEL PENTAHELIX DALAM PENGEMBANGAN DESA WISATA
BERBASIS EDUKASI DI DESA DOUDO KECAMATAN PANCENG
KABUPATEN GRESIK**

Disusun Oleh:

Lila Amelia Safitri
NPM. 21041010112

Telah disetujui untuk mengikuti Ujian Skripsi

**Menyetujui,
PEMBIMBING**



Binti Azizatun Nafi'ah, S.IAN., MPA
NIP. 199207262022032008

**Mengetahui,
Dekan Fakultas Ilmu Sosial, Budaya dan Politik
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur**



Dr. Catur Suratnoaji, M.Si
NIP. 196804182021211006

LEMBAR PENGESAHAN

ANALISIS MODEL *PENTAHHELIX* DALAM PENGEMBANGAN DESA WISATA
BERBASIS EDUKASI DI DESA DOUDO KECAMATAN PANCENG
KABUPATEN GRESIK

Disusun Oleh:

Lila Amelia Safitri
NPM. 21041010112

Telah diuji kebenaran oleh Tim Penguji dan diterbitkan pada Jurnal
Reslaj: Religion Education Social Laa Roiha Journal (Sinta 4)
Volume 7 Nomor 9 Bulan September 2025

Menyetujui,

PEMBIMBING

Binti Azizatun Nafi'ah, S.IAN., MPA
NIP. 199207262022032008

TIM PENGUJI

1. Ketua

Dr. Ertien Rining Nawangsari, M.Si
NIP. 196801161994032001

2. Sekretaris

Binti Azizatun Nafi'ah, S.IAN., MPA
NIP. 199207262022032008

3. Anggota

Kalvin Edo Wahyudi, S.Sos., M.KP
NPT. 17119890218005

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ilmu Sosial, Budaya dan Politik

Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur



Dr. Catur Shratnoaji, M.Si
NIP. 196804182021211006

LEMBAR REVISI

ANALISIS MODEL *PENTAHHELIX* DALAM PENGEMBANGAN DESA WISATA
BERBASIS EDUKASI DI DESA DOUDO KECAMATAN PANCENG
KABUPATEN GRESIK

Disusun Oleh:

Lila Amelia Safitri
NPM. 21041010112

Telah direvisi dan disahkan pada tanggal 25 Juli 2025

Menyetujui,

Dosen Penguji 1



Dr. Ertien Rining Nawangsari, M.Si
NIP. 196801161994032001

Dosen Penguji 2



Binti Azizaton N, S.JAN., MPA
NIP. 199207262022032008

Dosen Penguji 3



Kalvin Edo W, S.Sos., M.KP
NPT. 17119890218005

SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Lila Amelia Safitri
NPM : 21041010112
Program : Sarjana (S1)
Program Studi : Administrasi Publik
Fakultas : Fakultas Ilmu Sosial, Budaya, dan Politik

Menyatakan bahwa dalam dokumen ilmiah Tugas Akhir/Skripsi/Tesis/Disertasi* ini tidak terdapat bagian dari karya ilmiah lain yang telah diajukan untuk memperoleh gelar akademik di suatu lembaga Pendidikan Tinggi, dan juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang/lembaga lain, kecuali yang secara tertulis disitasi dalam dokumen ini dan disebutkan secara lengkap dalam daftar pustaka.

Dan saya menyatakan bahwa dokumen ilmiah ini bebas dari unsur-unsur plagiasi. Apabila dikemudian hari ditemukan indikasi plagiat pada Skripsi/Tesis/Desertasi ini, saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya tanpa ada paksaan dari siapapun juga dan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya

Surabaya, 10 Juli 2025
Yang membuat pernyataan


Lila Amelia Safitri
21041010112

*pilih salah satu (lingkari)

KATA PENGANTAR

Dengan mengucapkan Puji Syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa yang telah melimpahkan Rahmat dan Karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi berjudul **“Analisis Model *Pentahelix* dalam Pengembangan Desa Wisata Berbasis Edukasi di Desa Doudo Kecamatan Panceng Kabupaten Gresik”**. Penulisan skripsi ini disusun guna memenuhi persyaratan kelulusan Strata-1 Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial, Budaya dan Politik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur. Dengan disusunnya skripsi ini, penulis mengucapkan terima kasih kepada Ibu Binti Azizatun Nafi’ah, S.IAN., MPA, selaku dosen pembimbing dengan arahan serta bimbingan yang bermanfaat dalam penulisan ini. Penulis juga menyampaikan terima kasih kepada semua pihak yang terlibat dalam menyelesaikan skripsi ini, antara lain:

1. Bapak Prof. Dr. Ir. Akhmad Fauzi, MMT selaku Rektor Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur;
2. Bapak Dr. Catur Suratnoaji, M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial, Budaya dan Politik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur;
3. Ibu Dra. Susi Hardjati, M.AP selaku Koordinator Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial, Budaya dan Politik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur;
4. Seluruh Dosen Program Studi Administrasi Publik, yang telah memberikan banyak ilmu dan pengetahuan selama studi perkuliahan.

5. Bapak Sutomo, S.Pt selaku Kepala Desa Doudo, Kecamatan Panceng, Kabupaten Gresik yang membantu memberikan informasi selama pengerjaan skripsi;
6. Ibu Rahayu Meinawati selaku staff Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Among Swa Arta (ASA) Desa Doudo sekaligus pengelola akun sosial media Doudo Eduwisata yang membantu memberikan informasi selama pengerjaan skripsi;
7. Bapak Amarullah selaku Officer Comrel & CID Pertamina EP Zona 11 yang membantu memberikan informasi selama pengerjaan skripsi;
8. Bapak Adi Firmansyah SP. MM selaku Ketua Divisi *Corporate Social Responsibility* (CSR) dan Pemberdayaan CARE IPB yang membantu memberikan informasi selama pengerjaan skripsi;
9. Bapak Mohammad Syafir selaku sekretaris Pokdarwis (Kelompok Sadar Wisata) *Agro Edu Green Village* yang membantu memberikan informasi selama pengerjaan skripsi;
10. Bapak Muhammad Ainun Najib selaku anggota Pokdarwis (Kelompok Sadar Wisata) *Agro Edu Green Village* yang membantu memberikan informasi selama pengerjaan skripsi;
11. Bapak Aam Alamsyah yang merupakan salah satu staff redaksi sebagai Redaktur Pelaksana di Gresik Satu Media yang membantu memberikan informasi selama pengerjaan skripsi;

12. Bapak Miftahul Faiz yang merupakan salah satu staff redaksi sebagai Wartawan di Gresik Satu Media yang membantu memberikan informasi selama pengerjaan skripsi;
13. Orang Tua dan Keluarga selaku orang tua dan keluarga yang selalu memberikan dukungan kepada penulis selama perkuliahan;
14. Teman-teman Program Studi Administrasi Publik angkatan 2021 Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur yang telah mendukung penulis untuk menyelesaikan penulisan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa dalam skripsi ini masih memiliki kekurangan dan keterbatasan pengetahuan oleh penulis, sehingga segala saran dan masukan dapat membantu penulis untuk memperbaiki penelitian ini. Penulis berharap skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak. Akhir kata, kepada semua pihak yang terlibat dalam penyusunan skripsi ini yang belum saya sebutkan namanya satu-persatu, penulis ucapkan terima kasih.

Surabaya, 2025

Penulis

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
LEMBAR REVISI	iii
KATA PENGANTAR.....	v
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GRAFIK	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
ABSTRAK	xvii
<i>ABSTRACT</i>	xviii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Perumusan Masalah	22
1.3 Tujuan Penelitian	22
1.4 Manfaat Penelitian	22
BAB II KAJIAN PUSTAKA.....	24
2.1 Penelitian Terdahulu	24
2.2 Landasan Teori.....	30
2.2.1 Perkembangan <i>Pentahelix</i>	30
2.2.2 Model <i>Pentahelix</i>	33

2.2.3 Pengembangan Pariwisata	38
2.2.4 Desa Wisata.....	39
2.2.4.1 Klasifikasi Desa Wisata	41
2.2.5 Wisata Edukasi.....	43
2.3 Kerangka Berpikir	45
BAB III METODE PENELITIAN	46
3.1 Jenis Penelitian	46
3.2 Lokasi Penelitian	47
3.3 Fokus Penelitian	48
3.4 Sumber Data	50
3.5 Teknik Pengumpulan Data.....	51
3.6 Teknik Penentuan Informan.....	53
3.7 Teknik Analisis Data.....	54
3.8 Teknik Keabsahan data	56
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	59
4.1 Gambaran Objek Penelitian.....	59
4.1.1 Gambaran Umum Desa Doudo Kecamatan Panceng Kabupaten Gresik	59
4.1.2 Visi dan Misi Desa Doudo Kecamatan Panceng Kabupaten Gresik	63
4.1.3 Struktur Organisasi Pemerintahan Desa Doudo Kecamatan Panceng Kabupaten Gresik	63

4.1.4 Tugas dan Fungsi Desa Doudo Kecamatan Panceng Kabupaten Gresik	65
4.1.5 Gambaran Umum Desa Wisata Berbasis Edukasi di Desa Doudo Kecamatan Panceng Kabupaten Gresik.....	71
4.1.6 Struktur Kepengurusan Badan Usaha Milik Desa Among Swa Arta (BUMDes ASA)	80
4.1.6.1 Visi dan Misi BUMDes ASA	83
4.2 Hasil Penelitian.....	83
4.2.1 Pemerintah (<i>Government</i>)	84
4.2.2 Dunia Usaha (<i>Business</i>).....	95
4.2.3 Universitas (<i>University</i>).....	107
4.2.4 Organisasi Non Pemerintah atau Masyarakat Madani (<i>Non-Government Organization/Civil Society</i>)	123
4.2.5 Media Massa (<i>Mass Media</i>)	132
4.3 Pembahasan	140
4.3.1 Pemerintah (<i>Government</i>)	142
4.3.2 Dunia Usaha (<i>Business</i>).....	144
4.3.3 Universitas (<i>University</i>).....	147
4.3.4 Organisasi Non Pemerintah atau Masyarakat Madani (<i>Non-Government Organization/ Civil Society</i>)	150
4.3.5 Media Massa (<i>Mass Media</i>)	152
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	155
5.1 Kesimpulan.....	155

5.2 Saran	157
DAFTAR PUSTAKA.....	159
LAMPIRAN.....	165

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Media Sosial Instagram, Facebook dan Youtube Doudo Eduwisata..	18
Gambar 1.2 Portal Berita Gresik Satu tentang Desa Doudo	19
Gambar 2.1 Pemangku Kepentingan dalam Model <i>Triple Helix</i> , <i>Quadruple Helix</i> dan <i>Pentahelix</i>	34
Gambar 2.2 Model <i>Pentahelix</i>	35
Gambar 3.1 Model Interaktif dalam Analisis Data	54
Gambar 4.1 Peta Desa Doudo Kecamatan Panceng Kabupaten Gresik.....	60
Gambar 4.2 Kampung Tematik	72
Gambar 4.3 Doudo Eduwisata	76
Gambar 4.4 Pembinaan Pertamina dan IPB	87
Gambar 4.5 Bank Sampah Harapan, Mbok Doudo dan WDC	88
Gambar 4.6 Festival Dewi Cemara dan Ramadhan Fair	90
Gambar 4.7 Pelatihan Olahan Pangan.....	98
Gambar 4.8 Kegiatan Penanaman Bibit Pohon oleh Pertamina.....	100
Gambar 4.9 Publikasi Desa Doudo di Akun Pertamina	102
Gambar 4.10 Kunjungan Pertamina ke Desa Doudo	104
Gambar 4.11 Pendampingan CARE IPB Bersama Pertamina	109
Gambar 4.12 Kegiatan Pendampingan dan Pelatihan CARE IPB	113
Gambar 4.13 Pelatihan Materi Publikasi	118
Gambar 4.14 Pertemuan Virtual CARE IPB dan Desa Doudo	122
Gambar 4.15 Pokdarwis Agro Edu Green Village	123
Gambar 4.16 Pemandu Wisata untuk Wisata Edukasi	127

Gambar 4.17 Wisata Edukasi	130
Gambar 4.18 Publikasi Media Gresik Satu	133
Gambar 4.19 Media Gathering Forum <i>Local Hero</i>	134
Gambar 4.20 Media Sosial Instagram, Facebook dan Youtube	138
Gambar 4.21 Website Doudo Eduwisata.....	139
Gambar 4.22 Katalog Paket Wisata	139

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Daftar Desa wisata di Kabupaten Gresik	5
Tabel 2.1 Perbandingan Penelitian Terdahulu dengan Penelitian Terbaru	28
Tabel 2.2 Pemangku Kepentingan <i>Triple Helix</i> , <i>Quadruple Helix</i> dan <i>Pentahelix</i>	33
Tabel 4.1 Data Kependudukan Menurut Jenis Kelamin.....	61
Tabel 4.2 Data Kependudukan Menurut Kelompok Umur	61
Tabel 4.3 Data Kependudukan Menurut Status di KTP	62
Tabel 4.4 Macam-Macam Wisata Edukasi.....	77
Tabel 4.5 Paket Doudo Agro Eduwisata (DEWI)	78
Tabel 4.6 Susunan Kepengurusan Badan Usaha Milik Desa Among Swa Arta (BUMDes ASA)	81

DAFTAR GRAFIK

Grafik 1.1 10 Provinsi Dengan Desa Wisata Terbanyak.....	4
Grafik 1.2 Laporan Kunjungan Doudo Eduwisata.....	8

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Dokumentasi Kegiatan	165
Lampiran 2 Lembar Persetujuan Kirim Publikasi Ilmiah	171
Lampiran 3 LoA (<i>Letter of Acceptance</i>) Jurnal RESLAJ: Jurnal Sosial Pendidikan Agama Laa Roiba	172
Lampiran 4 Sertifikat Sinta Jurnal RESLAJ: Jurnal Sosial Pendidikan Agama Laa Roiba	173
Lampiran 5 Surat Keterangan Kerjasama	174
Lampiran 6 Pedoman Wawancara	176
Lampiran 7 Surat Izin Penelitian.....	181

ABSTRAK

Analisis Model *Pentahelix* dalam Pengembangan Desa Wisata Berbasis Edukasi di Desa Doudo Kecamatan Panceng Kabupaten Gresik

Lila Amelia Safitri

21041010112

Desa Wisata Doudo adalah destinasi pariwisata yang berbasis pada edukasi lingkungan dan pertanian di Kabupaten Gresik. Pengembangan desa wisata berbasis edukasi di Desa Doudo memerlukan kontribusi dari beberapa pihak, di mana di Desa Doudo terdapat 5 stakeholder yang terlibat yang merupakan model *Pentahelix*. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mendeskripsikan dan menganalisis model *Pentahelix* dalam pengembangan desa wisata berbasis edukasi di Desa Doudo. Penelitian ini adalah penelitian kualitatif. Teknik pengumpulan data dilakukan melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi. Sedangkan teknik analisis data terdiri dari pengumpulan data, kondensasi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan. Teori yang digunakan adalah model kolaborasi *Pentahelix* oleh Astuti et al (2020) yang mencakup: 1) Pemerintah, 2) Dunia Usaha, 3) Universitas, 4) Organisasi Non-Pemerintah, dan 5) Media Massa. Teknik penentuan informan dalam penelitian ini adalah *purposive sampling* dimana informan penelitian ini terdiri atas Kepala Desa, staff BUMDes Among Swa Arta, staff officer comrel PT Pertamina EP Poleng Field, ketua Divisi CSR dan Pemberdayaan CARE IPB, sekretaris dan anggota pokdarwis *Agro Edu Green Village*, redaktur pelaksana dan wartawan Gresik Satu Media dan pengelola akun sosial media Doudo Eduwisata. Hasil penelitian menunjukkan bahwa terdapat 5 pemangku kepentingan yang terlibat dalam pengembangan desa wisata berbasis edukasi di Desa Doudo telah melakukan tugasnya dengan baik. Terdapat kontribusi dari semua pihak untuk mencapai tujuan secara optimal. Setiap pemangku kepentingan telah menjalankan perannya sesuai dengan bidangnya dapat dilihat dari adanya interaksi, koordinasi, dan komunikasi antar pemangku kepentingan. Meskipun masih ada beberapa kendala dalam pengembangan desa wisata berbasis edukasi di Desa Doudo.

Kata kunci: Desa Wisata; Kolaborasi; Pengembangan Pariwisata; Wisata Edukasi

ABSTRACT

Analysis of the Pentahelix Model in the Development of Educational-Based Tourism Villages in Doudo Village, Panceng District, Gresik Regency

Lila Amelia Safitri

21041010112

Doudo Tourist Village is a tourism destination based on environmental education and agriculture in Gresik Regency. The development of a tourism village based on education in Doudo Village requires contributions from several parties, where there are 5 stakeholders involved in Doudo Village which form a Pentahelix model. The purpose of this research is to describe and analyze the Pentahelix model in the development of an education-based tourist village in Doudo Village. This research is qualitative. Data collection techniques are conducted through observation, interviews, and documentation. Meanwhile, data analysis techniques consist of data collection, data condensation, data presentation, and conclusion drawing. The theory used is the Pentahelix collaboration model by Astuti et al (2020) which includes: 1) Government, 2) Business World, 3) Universities, 4) Non-Governmental Organizations, and 5) Mass Media. The technique for determining informants in this research is purposive sampling, where the informants consist of the Head of the Village, BUMDes Among Swa Arta staff, comrel officer staff from PT Pertamina EP Poleng Field, head of the CSR and Empowerment Division of CARE IPB, secretary and members of the Agro Edu Green Village pokdarwis, executive editor and journalists from Gresik Satu Media, and the manager of the Doudo Eduwisata social media account. The research findings indicate that there are 5 stakeholders involved in the development of educational-based tourist villages in Doudo Village who have performed their duties well. There is a contribution from all parties to achieve the goals optimally. Each stakeholder has carried out their role according to their field, which can be seen from the interactions, coordination, and communication among stakeholders. Although there are still some obstacles in the development of the educational-based tourist village in Doudo.

Keywords: Tourism Village; Collaboration; Tourism Development; Educational Tourism