

**DINAMIKA PENGELOLAAN KEUANGAN ORGANISASI NIRLABA
DALAM STRATEGI TRANSPARANSI DAN AKUNTABILITAS:
STUDI FENOMENOLOGI DI PONDOK PESANTREN**

SKRIPSI



Oleh:

Brigitha Alexandra Titis Yolanda

21013010178/FEB/EA

Kepada

**PROGRAM STUDI EKONOMI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL
"VETERAN" JAWA TIMUR**

2025

**DINAMIKA PENGELOLAAN KEUANGAN ORGANISASI NIRLABA
DALAM STRATEGI TRANSPARANSI DAN AKUNTABILITAS:
STUDI FENOMENOLOGI DI PONDOK PESANTREN**

SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
dalam Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi**



Oleh:

Brigitha Alexandra Titis Yolanda

21013010178/FEB/EA

Kepada

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL
"VETERAN" JAWA TIMUR**

2025

SKRIPSI
DINAMIKA PENGELOLAAN KEUANGAN ORGANISASI NIRLABA
DALAM STRATEGI TRANSPARANSI DAN AKUNTABILITAS:
STUDI FENOMENOLOGI DI PONDOK PESANTREN

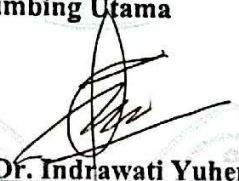
Disusun Oleh:

BRIGITHA ALEXANDRA TITIS YOLANDA

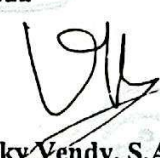
21013010178/FEB/EA

Telah dipertahankan dihadapan
dan diterima oleh Tim Penguji Skripsi
Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur
pada tanggal 17 Juli 2025

**Pembimbing:
Pembimbing Utama**


Prof. Dr. Indrawati Yuhertiana, M.M., Ak. CMA
NIP. 196610171993032001

**Tim Penguji:
Ketua**


Vicky Vendy, S.A., M.Sc
NIP. 198801182024211012

Anggota


Rizdina Azmiyanti, S.S.T., M.Acc
NIP. 21219941024344

Mengetahui

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran"
Jawa Timur


Dr. Dra. Ec. Tri Kartika Pertiwi, M.Si, CRPA
NIP. 196304201991032001

SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Brigitha Alexandra Titis Yolanda
NPM : 21013010178
Program : Sarjana (S1)
Program Studi : Akuntansi
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Menyatakan bahwa dalam dokumen ilmiah Skripsi ini tidak terdapat bagian dari karya ilmiah lain yang telah diajukan untuk memperoleh gelar akademik di suatu lembaga Pendidikan Tinggi, dan juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang/lembaga lain, kecuali yang secara tertulis disitasi dalam dokumen ini dan disebutkan secara lengkap dalam daftar pustaka.

Dan saya menyatakan bahwa dokumen ilmiah ini bebas dari unsur-unsur plagiasi. Apabila dikemudian hari ditemukan indikasi plagiat pada Skripsi ini, saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya tanpa ada paksaan dari siapapun juga dan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Surabaya, 17 Juli 2025
Yang Membuat Pernyataan


Brigitha Alexandra Titis Yolanda
NPM. 21013010178

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT, atas segala rahmat, karunia, dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Dinamika Pengelolaan Keuangan Organisasi Nirlaba Dalam Strategi Transparansi dan Akuntabilitas: Studi Fenomenologi di Pondok Pesantren”** sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Akuntansi pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.

Dalam penyelesaian studi dan penulisan skripsi ini, penulis banyak memperoleh bantuan baik pengajaran, bimbingan dan arahan dari berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung. Untuk itu penulis menyampaikan penghargaan dan terima kasih yang tak terhingga kepada:

1. Dr. Dra. Ec. Tri Kartika Pertiwi, M.Si, CRP selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
2. Prof. Dr. Indrawati Yuhertiana, M.M, Ak., CMA, selaku Dosen Pembimbing yang telah meluangkan waktu ditengah kesibukan beliau, memberikan kritik, saran dan pengarahan kepada Penulis dalam proses penulisan skripsi ini.
3. Dra. Ec. Sari Andayani, M.Aks., CMA, selaku Dosen Wali yang telah memberikan bimbingan dan bantuan selama penulis menempuh studi di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.

4. Kedua orang tua penulis, Bapak Djoko dan Ibu Indah, yang senantiasa berjasa dalam kelancaran pendidikan, kehidupan, dan sebagai penasehat utama penulis, yang juga menjadi tujuan skripsi ini dibuat, karena tanpa mereka skripsi ini tidak akan selesai.
5. Saudara penulis, Haqi sebagai adik laki-laki yang bersedia menjadi tempat keluh kesah dan juga menjadi teman dikala penulis membutuhkan hiburan untuk sekedar jalan-jalan keliling kota atau membicarakan hal-hal remeh sampai ke hal yang serius, dan bersedia meminjamkan laptop untuk kelancaran skripsi penulis.
6. Saudara-saudara penulis yang tinggal di Surabaya, Bupo Ririn yang berjasa memberikan tempat penulis bernaung di Surabaya selama masa perkuliahan, dan juga sepupu penulis, Mita yang menjadi teman bercerita dan berkeluh kesah sehari-hari selama empat tahun terakhir.
7. Sahabat-sahabat SMP tercinta penulis, Dinar, Risa, Dila, Mbak Panda yang memberikan semangat dan motivasi agar skripsi ini berjalan dengan lancar dan tepat pada waktunya.
8. Sahabat-sahabat SMA tercinta penulis, Ayus dan Alya yang bersedia untuk mendengarkan curahan hati penulis di tengah kesibukan mereka.
9. Sahabat-sahabat kuliah penulis, teman seperjuangan di Program Studi Akuntansi FEB UPN Veteran Jawa Timur, Safrina Hasanah dan Niken Yofi yang berjuang bersama dan dipertemukan di masa krisis semester akhir untuk kelancaran skripsi masing-masing juga saling suportif.

10. Informan-informan penelitian, yang telah bersedia meluangkan waktunya untuk kelancaran skripsi ini.
11. Laptop Asus yang berjuang sedemikian rupa, untuk kelancaran skripsi, perkuliahan, sejak awal mula masa kuliah penulis sampai saat ini, yang berjuang hingga beberapa kali perlu diperbaiki demi selesainya pendidikan kuliah.
12. Seseorang yang tidak bisa disebutkan namanya, yang menjadi tempat penulis sebagai wadah untuk berkeluh kesah, tempat bertukar pikiran, dan menjadi salah satu orang paling berjasa karena jika bukan karena dia, skripsi ini tidak akan bisa selesai.

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	i
DAFTAR ISI.....	iv
DAFTAR TABEL.....	vi
DAFTAR GAMBAR.....	vii
DAFTAR LAMPIRAN.....	viii
Abstrak.....	ix
BAB I PENDAHULUAN.....	11
1.1 Latar Belakang	11
1.2 Perumusan Masalah	18
1.3 Tujuan Penelitian	19
1.4 Manfaat Penelitian	19
1.4.1 Manfaat Operasional.....	20
1.4.2 Manfaat Pengembangan Ilmu	20
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	21
2.1 Hasil Penelitian Terdahulu.....	21
2.2 Landasan Teori.....	24
2.2.1 Teori Pemangku Kepentingan (<i>Stakeholder Theory</i>)	24
2.2.2 Teori Keagenan (<i>Agency Theory</i>).....	25
2.2.3 Dinamika.....	26
2.2.4 Pengelolaan Keuangan.....	27
2.2.5 Organisasi Nirlaba	29
2.2.6 Strategi	31
2.2.7 Transparansi.....	32
2.2.8 Akuntabilitas.....	34
2.3 Kerangka Berpikir.....	36
BAB III METODE PENELITIAN	38
3.1 Jenis Penelitian.....	38
3.2 Fokus Penelitian.....	41
3.3 Lokasi Penelitian.....	42
3.4 Informan Penelitian.....	43
3.5 Instrumen Penelitian	45
3.6 Teknik Pengumpulan Data.....	48
3.7 Teknik Analisis	50
3.8 Uji Keabsahan Data	52
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	55
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian	55
4.1.1 Profil Pondok Pesantren Mahasiswa Khoirul Huda 2 Surabaya.....	55
4.1.2 Struktur Organisasi PPM KH 2 Surabaya.....	57
4.1.3 Strategi Pengambilan Data Objek Penelitian	58
4.2 Sistem Organisasi PPM KH 2.....	60
4.3 Tugas Ketua Pondok, Ketua Santri, dan Bendahara	61
4.3.1 Tugas Ketua Pondok.....	61
4.3.2 Tugas Ketua Santri	62
4.3.3 Tugas Bendahara	63
4.4 Dinamika Pengelolaan Keuangan di PPM KH 2 Surabaya.....	64
4.5 Strategi Transparansi dan Akuntabilitas PPM KH 2 Surabaya.....	69

4.5.1	Transparansi.....	69
4.5.2	Akuntabilitas.....	80
BAB V KESIMPULAN.....		94
5.1	Kesimpulan	94
5.2	Saran	96
5.3	Keterbatasan Penelitian.....	97
DAFTAR PUSTAKA		99
LAMPIRAN.....		106

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Data Informan Penelitian	44
Tabel 3.2 Instrumen Penelitian 1	46
Tabel 3.3 Instrumen Penelitian 2	47

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Pernyataan Kemenag Jatim	13
Gambar 1.2 Jumlah Pondok Pesantren di Indonesia tahun 2023	14
Gambar 2.1 Kerangka Penelitian	37
Gambar 3.1 Lokasi PPM KH 2 Surabaya	42
Gambar 3.2 PPM KH 2 Surabaya	43
Gambar 3.3 Triangulasi Sumber	53
Gambar 3.4 Triangulasi Teknik	54
Gambar 4.1 Jenis Pondok Pesantren di Indonesia	56
Gambar 4.2 Struktur Organisasi PPM KH 2	58
Gambar 4.3 Skema Pengelolaan Dana PPM KH 2	68
Gambar 4.4 Laporan Dapur Bulan April 2025 PPM KH 2 Surabaya	72
Gambar 4.5 Instagram PPM KH 2 Surabaya	73
Gambar 4.6 RAB Mei 2025 PPM KH 2 Surabaya	74
Gambar 4.7 Musyawarah Akhir Tahun PPM KH 2 Surabaya	75
Gambar 4.8 Kegiatan Anjangsana PPM KH 2 Surabaya	76
Gambar 4.9 Kegiatan Musyawarah Bulanan PPM KH 2 Surabaya	78
Gambar 4.10 Skema Transparansi di PPM KH 2	78
Gambar 4.11 Papan Nama PPM KH 2 Surabaya	81
Gambar 4.12 Kegiatan Musyawarah PPM KH 2 Surabaya	85
Gambar 4.13 Kegiatan Kerja Bakti	86
Gambar 4.14 Jadwal Piket Santri	89
Gambar 4.15 Laporan Operasional PPM KH 2 Surabaya	91
Gambar 4.16 Skema Akuntabilitas di PPM KH 2	92

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Pedoman Wawancara	106
Lampiran 2 Dokumentasi Penelitian.....	108

**DINAMIKA PENGELOLAAN KEUANGAN ORGANISASI NIRLABA
DALAM STRATEGI TRANSPARANSI DAN AKUNTABILITAS:
STUDI FENOMENOLOGI DI PONDOK PESANTREN**

Brigitha Alexandra Titis Yolanda

Abstrak

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mendapatkan pemahaman yang lebih baik tentang bagaimana pondok pesantren, sebagai organisasi nirlaba, mengelola keuangan mereka secara transparan dan akuntabel untuk memastikan keberlanjutan organisasi. Penelitian ini berfokus pada cara pengelola Pondok Pesantren Mahasiswa (PPM) Khoirul Huda 2 Kota Surabaya menangani masalah pengelolaan keuangan. Selain itu, penelitian ini juga menyelidiki bagaimana pengalaman subjektif pengelola membentuk praktik transparansi dan akuntabilitas di lingkungan pesantren.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan metode fenomenologi. Data dikumpulkan melalui wawancara mendalam, observasi, dan dokumentasi. Informan utama dalam penelitian ini terdiri dari Ketua Pondok, Ketua Santri Laki-laki dan Perempuan, Bendahara, dan Alumni yang bertanggung jawab atas pengelolaan keuangan serta tata kelola pondok. Untuk mengetahui bagaimana pengelola melakukan tugas keuangan yang bertanggung jawab, analisis data dilakukan dengan teknik reduksi data, penyajian data, serta penarikan dan verifikasi kesimpulan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa PPM KH 2 telah menerapkan prinsip transparansi dan akuntabilitas melalui berbagai strategi seperti pembagian tugas yang jelas, pencatatan dana berbasis *spreadsheet*, pelaporan berkala kepada

yayasan, serta pelibatan santri dalam kegiatan operasional. Meskipun sistem yang digunakan masih sederhana, pesantren berhasil membangun kepercayaan dari pihak internal dan eksternal melalui keterbukaan informasi dan musyawarah rutin. Penelitian ini menegaskan bahwa strategi berbasis partisipatif dan nilai keagamaan memiliki kontribusi penting dalam menjaga keberlanjutan keuangan pesantren.

Kata Kunci: pengelolaan keuangan, transparansi, akuntabilitas, fenomenologi, pondok pesantren