

**PENGENDALIAN DAN PERSEDIAAN BAHAN BAKU PADA
PERUSAHAAN ROTI UNTUK MEMINIMASI PERSEDIAAN BAHAN BAKU
ROTI
SKRIPSI**



Diajukan Oleh:

SHENI NAHLA SYIFANI

20012010352/FEB/EM

PROGRAM STUDI MANAJEMEN

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAWA TIMUR

2025

PENGENDALIAN DAN PERSEDIAAN BAHAN BAKU PADA
PERUSAHAAN ROTI UNTUK MEMINIMASI PERSEDIAAN BAHAN BAKU

ROTI

SKRIPSI



Diajukan Oleh:

SHENI NAHLA SYIFANI

20012010352/FEB/EM

PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAWA TIMUR

2025

SKRIPSI

**PENGENDALIAN DAN PERSEDIAAN BAHAN BAKU PADA PERUSAHAAN ROTI
UNTUK MEMINIMASI PERSEDIAAN BAHAN BAKU ROTI**

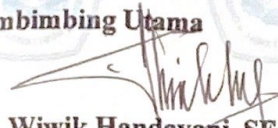
Disusun Oleh:

SHENI NAHLA SYIFANI
20012010352 / FEB / EM

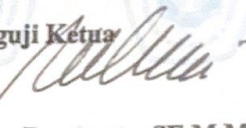
**Telah Dipertahankan dan Diterima oleh Tim Penguji Skripsi
Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jawa Timur**

Pada Tanggal : 04 Juli 2025

Pembimbing Utama


Dr. Wiwik Handayani, SE, M.SI
NIP.PPK. 1969011320212003

Tim Penguji Ketua


Dr. Sugeng Purwanto, SE.M.M
NIP.192801091989031001

Anggota


Rizky Dermawan, SE.M.M
NIP.19721004200112100

**Mengetahui,
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur**


Dr.Dra.Ec.Tri Kartika Pertiwi, M.S.I.CRP
NIP. 196304201991032001

SURAT PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Sheni Nahla Syifani
NPM : 20012010352
Fakultas / Program Studi : Ekonomi dan Bisnis / Manajemen
Judul Skripsi/Tugas Akhir : Pengendalian Dan Persediaan Bahan Baku Pada Perusahaan Roti Untuk Meminimasi Persediaan Bahan Baku Roti

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Hasil karya yang saya serahkan ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar akademik baik di UPN "Veteran" Jawa Timur maupun di institusi pendidikan lainnya.
2. Hasil karya saya ini merupakan gagasan, rumusan, dan hasil pelaksanaan penelitian saya sendiri, tanpa bantuan pihak lain kecuali arahan pembimbing akademik.
3. Hasil karya saya ini merupakan hasil revisi terakhir setelah diujikan yang telah diketahui dan di setujui oleh pembimbing.
4. Dalam karya saya ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali yang digunakan sebagai acuan dalam naskah dengan menyebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.

Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya. Apabila di kemudian hari terbukti ada penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini maka saya bersedia menerima konsekuensi apapun , sesuai dengan ketentuan yang berlaku di UPN "Veteran" Jawa Timur.

Surabaya, 17 Juli 2025

Yang Menyatakan

()

KATA PENGANTAR

Dengan penuh rasa syukur kepada Allah SWT atas limpahan rahmat dan karunia-Nya, serta tak lupa sholawat serta salam selalu tercurahkan pada junjungan kita Nabi Besar Rasulullah Muhammad SAW, sehingga penulis dapat menyusun skripsi dengan judul **“Pengendalian Dan Persediaan Bahan Baku Pada Perusahaan Roti Untuk Meminimasi Persediaan Bahan Baku Roti ”**. dalam keadaan sehat wal afiat. Dibuatnya skripsi ini sebagai salah satu syarat untuk memperoleh jenjang kesarjanaan Strata Satu Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur. Banyak bantuan dan dukungan yang diterima oleh penulis dalam pelaksanaan penelitian dan penyusunan skripsi ini. Penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Bapak Prof. Dr. Ir. Akhmad Fauzi, M.T, selaku Rektor UPN “Veteran” Jawa Timur.
2. Ibu Dr. Dra. Ec. Tri Kartika Pertiwi, M.Si, CRP, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis -UPN “Veteran” Jawa Timur.
3. Ibu Wiwik Handayani, SE., M.Si . Selaku Koordinator Program Studi Manajemen Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur. sekaligus Dosen Pembimbing Skripsi yang telah memberikan bimbingan, arahan, serta motivasi secara konsisten dan tegas selama proses penyusunan skripsi ini, mulai dari awal hingga selesai.
4. Dr. Dra. Ika Korika Swasti, M.Pd selaku dosen wali yang telah membimbing penulis sejak awal masa perkuliahan. Terima kasih atas segala nasihat, arahan akademik, dan motivasi yang diberikan selama masa studi.

Kehadiran Ibu sebagai dosen wali sangat membantu penulis dalam menghadapi berbagai tantangan selama menjalani perkuliahan hingga akhirnya mampu menyelesaikan skripsi ini.

5. Seluruh dosen pengajar dan staff Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pembangunan Nasional “VETERAN” Jawa Timur, yang telah memberikan ilmu, wawasan, serta bimbingan akademik yang sangat berharga selama masa perkuliahan. Setiap ilmu dan pengalaman yang diberikan telah menjadi bekal penting dalam penyusunan skripsi ini maupun dalam perjalanan hidup ke depan.
6. Seluruh anggota keluarga, baik dari pihak bapak maupun ibu, yang telah memberikan doa, semangat, dan dukungan selama penulis menjalani proses pendidikan hingga penyusunan skripsi ini. Rasa syukur dan bangga penulis sampaikan atas kasih sayang serta kehangatan keluarga yang tak pernah putus, meskipun penulis kerap disibukkan dengan urusan akademik. Kehadiran dan perhatian dari keluarga besar telah menjadi sumber kekuatan tersendiri bagi penulis dalam menyelesaikan karya ini.
7. Teman-teman di Mahasiswa Manajemen Angkatan 20. Kebersamaan dalam berbagai kegiatan dan program kerja selama ini telah memberikan banyak pelajaran berharga, pengalaman tak terlupakan, serta semangat kebersamaan yang luar biasa. Terima kasih atas kerja sama, dukungan, dan kekeluargaan yang telah terjalin dengan begitu erat.

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	3
DAFTAR ISI	5
DAFTAR TABEL	7
DAFTAR GAMBAR	8
BAB I PENDAHULUAN	11
1.1 Latar Belakang	11
1.2 Perumusan Masalah	9
1.3 Tujuan Penelitian	9
1.4 Manfaat Penelitian	9
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	11
2.1 Penelitian Terdahulu	11
2.2 Landasan Teori	19
2.2.1. Supply Chain Manajemen.....	19
2.2.2. Definisi Persediaan	24
2.2.3. Teori Persediaan	25
2.2.4. Manajemen Persediaan	26
2.2.5. Jenis- jenis Persediaan	27
2.2.6. Tujuan Pengendalian Persediaan	29
2.2.7. Biaya - Biaya Persediaan	31
2.2.8. Peramalan	33
2.2.9. Material Reqrutment Planning.....	34
2.2.10. Langkah-Langkah Metode MRP	37
2.3 Kerangka Pemikiran	40
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	41
3.1 Definisi Operasional	41
3.2 Objek Penelitian.....	45
3.3 Subjek Penelitian	46
3.4 Teknik Pengumpulan Data.....	47
3.5 Teknik Analisis Data	48
3.6 Asumsi Penelitian	52
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	59
4.1 Deskripsi Objek Penelitian	59

4.1.2	Perkembangan Perusahaan.....	60
4.2	Pengumpulan Data.....	62
4.2.2	Data Bill Of Material	63
4.2.3	Forecasting Demand	63
4.2.4	Inventory Analysis.....	66
4.2.5	Safety Stock.....	66
4.2.6	Lead Time Analysis	67
4.2.7	Capacity Requirments Planning (CRP)	69
	Rumus:	69
4.2.8	Order Analysis (Purchase and Production Orders).....	70
4.2.9	Cost Analysis.....	72
4.2.10	Lot Sizing Analysis.....	73
	Lot-for-Lot.....	73
	Rumus:	73
4.2.11	Historical Data & Reporting	77
4.3	Pembahasan	78
	BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	79
5.1	Kesimpulan	79
5.2	Saran	80
	REFERENCE	81

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1. Data Persediaan Bahan Baku Roti Kacang Hijau Pada Perusahaan SA Bakery.....	5
Tabel 1.2 Data Produksi Dan Penjualan Produk Roti Kacang Hijau Tahun 2023.....	7

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Gambar Kerangka Konseptual.....	40
Gambar 2. 2 Gambar Kerangka Konseptual.....	40

**PENGENDALIAN DAN PERSEDIAAN BAHAN BAKU PADA
PERUSAHAAN ROTI SA UNTUK MEMINIMASI BIAYA PERSEDIAAN
BAHAN BAKU ROTI
OLEH:**

**SHENI NAHLA SYIFANI
20012010352/FEB/EM**

ABSTRAK

Fluktuasi permintaan yang begitu tinggi mengakibatkan Toko Roti SA Bakery mengalami beberapa masalah seperti kurangnya pengendalian pada persediaan bahan baku dan kelebihan kekurangan pada persediaan bahan baku. Untuk membantu perusahaan penelitian ini bertujuan untuk mereduksi biaya persediaan, mengurangi frekuensi pemesanan, dan menstabilkan persediaan bahan baku. Dalam mencapai tujuan tersebut, diaplikasikan pendekatan manajemen operasional pada penelitian ini. Salah satu teknik dalam pengendalian persediaan yaitu, Material Requirement Planning (MRP) akan digunakan. Dalam menerapkan sistem MPR yang baik, metode MRP Easy yang mengintegrasikan persediaan yang ada dalam Toko Roti SA Bakery. Dalam menjalankan metode MRP Easy dengan mengintegrasikan informasi dengan menggunakan software salah satu softwrenya berupa MRPEasy berupa dashboard dan juga sistem inventory manajemen untuk melakukan pengendalian sistem persediaan didalamnya. Input yang digunakan berupa data BOM, Orders, forecasting, MPS, dan Inventory. Output yang didapatkan berupa purchase orders pada perusahaan setiap bulan pada satu kurun waktu 1 tahun, material plan, work orders dan reports untuk perusahaan. Hasil penelitian didapati bahwa dari penerapan sistem pengendalian pada MRP memberikan hasil peramalan menunjukkan adanya fluktuasi signifikan pada beberapa bulan, seperti Juni dan September, yang menimbulkan potensi overproduksi. Dalam konteks teori MRP, hal ini menandakan perlunya penyesuaian safety stock dan lead time agar sistem dapat bekerja secara optimal. MRP tidak hanya berperan dalam perencanaan pembelian, tetapi juga dalam mengatur waktu produksi dan distribusi, yang pada kasus SA Bakery ditunjukkan melalui output PO Quantity dan analisis kebutuhan kapasitas (CRP).

Kata Kunci: Bahan Baku, Perusahaan Roti

CONTROL AND INVENTORY OF RAW MATERIALS IN BREAD COMPANY SA TO MINIMIZE INVENTORY COSTS

RAW MATERIALS FOR BREAD

BY:

SHENI NAHLA SYIFANI
20012010352/FEB/EM

ABSTRACT

The high demand fluctuations caused SA Bakery to experience several problems such as lack of control over raw material inventory and excess shortages in raw material inventory. To help the company, this research aims to reduce inventory costs, reduce order frequency, and stabilize raw material inventory. In achieving these objectives, an operational management approach is applied in this study. One of the techniques in inventory control, namely, Material Requirement Planning (MRP) will be used. In implementing a good MPR system, the MRP Easy method integrates the inventory in the SA Bakery Bakery. In running the MRP Easy method by integrating information using software, one of the software is MRPEasy in the form of a dashboard and also an inventory management system to control the inventory system in it. The input used is BOM data, Orders, forecasting, MPS, and Inventory. The output obtained is in the form of purchase orders in the company every month in a period of 1 year, material plans, work orders and reports for the company. The results of the study found that the application of the control system in MRP provided forecasting results showing significant fluctuations in several months, such as June and September, which caused the potential for overproduction. In the context of MRP theory, this indicates the need for adjustments to safety stock and lead time so that the system can work optimally. MRP not only plays a role in purchasing planning, but also in managing production and distribution times, which in the case of SA Bakery is shown through the output of PO Quantity and capacity requirements analysis (CRP).

Keywords: *Raw Materials, Company Bread.*