

**TRANSFORMASI SISTEM MANAJEMEN ASET: STUDI FENOMENOLOGI
SIMAN VERSI 2 DI POLITEKNIK PELAYARAN SURABAYA**

T E S I S

**Untuk Memenuhi Sebagai Persyaratan
Guna Mencapai Gelar Magister**



Diajukan Oleh :

MUHAMMAD AYUB QONAA MUKTI
NPM: 24062020016

PROGRAM MAGISTER AKUNTANSI

UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAWA TIMUR

SURABAYA

2025

**TRANSFORMASI SISTEM MANAJEMEN ASET: STUDI FENOMENOLOGI
SIMAN VERSI 2 DI POLITEKNIK PELAYARAN SURABAYA**

Yang dipersiapkan dan disusun :

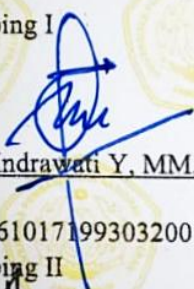
MUHAMMAD AYUB QONAA MUKTI

NPM : 24062020016

Telah dipertahankan di depan Penguji tanggal 21 Juli 2025 dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima.

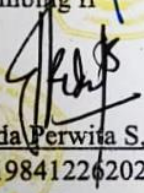
SUSUNAN DEWAN PENGUJI

Pembimbing I


Prof. Dr. Indrawati Y, MM, Ak, CA, CMA,
CIPSAS

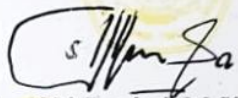
NIP. 196610171993032001

Pembimbing II

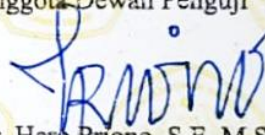

Dr. Rida Perwita S, SE, MAks, Ak, CA, CPA

NIP. 198412262024062001

Anggota Dewan Penguji


Dr. Dra. Siti Sundari, M.Si, CFA
NIP. 196308121990032001

Anggota Dewan Penguji


Dr. Hero Priono, S.E., M.Si.,
Ak., C.A.
NIP. 196110111992031001

Surabaya, 21 Juli 2025

Mengetahui,

**Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur**



Dr. Dra. Ec. Tri Kartika Pertiwi, M.Si, CRP
NIP. 196304201991032001 

SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Muhammad Ayub Qonaa Mukti
NPM : 24062020016
Program : Pasca Sarjana (S2)
Program Studi : Magister Akuntansi
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Menyatakan bahwa dalam dokumen ilmiah Thesis ini tidak terdapat bagian dari karya ilmiah lain yang telah diajukan untuk memperoleh gelar akademik di suatu lembaga Pendidikan Tinggi, dan juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang atau lembaga lain, kecuali yang secara tertulis disitasi dalam dokumen ini dan disebutkan secara lengkap dalam daftar pustaka.

Dan saya menyatakan bahwa dokumen ilmiah ini bebas dari unsur-unsur plagiasi. Apabila dikemudian hari ditemukan indikasi plagiat pada tesis ini, saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya tanpa ada paksaan dari siapapun juga dan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Surabaya, 21 Juli 2025

Pernyataan



Qonaa Mukti
NPM. 24062020016

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Allah SWT berkat rahmat, hidayah, dan karunia- Nya peneliti dapat menyelesaikan Tesis yang berjudul “Transformasi Sistem Manajemen Aset: Studi Fenomenologi SIMAN Versi 2 Di Politeknik Pelayaran Surabaya.”. Penyusunan Tesis ini dimaksudkan untuk memenuhi salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Akuntansi pada Program S2 Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.

Peneliti menyadari sepenuhnya bahwa didalam penyusunan Tesis ini banyak mendapat bimbingan dan bantuan dari semua pihak yang telah memberikan dorongan, semangat, dan saran dari awal hingga terselesaikannya penelitian tesis ini. Oleh karena itu, pada kesempatan ini izinkanlah peneliti mengucapkan rasa terima kasih yang tu lus dan penghormatan yang tinggi kepada:

1. Prof. Dr. Ir. Akhmad Fauzi, MMT selaku Rektor Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
2. Dr. Dra. Ec. Tri Kartika Pertiwi, M.Si, CFP selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
3. Dr. Dra. Ec. Endah Susilowati, M.Si,CFrA selaku Kepala Jurusan Program Studi Akuntansi Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
4. Dr. Dra. Ec. Siti Sundari, M.Si. selaku Koordinator Magister Akuntansi Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur sekaligus dewan penguji.

5. Prof.Dr. Indrawati Yuhertiana, MM, Ak, CA, CMA, CIPSAS, selaku Pembimbing Pertama yang telah meluangkan waktunya untuk membimbing dan mengarahkan peneliti selama penyusunan tesis.
6. Dr. Rida Perwita Sari, SE, MAks, Ak, CA, CPA, selaku Pembimbing Kedua yang telah meluangkan waktunya untuk membimbing dan mengarahkan peneliti selama penyusunan tesis.
7. Dekan beserta staf, dan seluruh Dosen Program Pascasarjana Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur.
8. Bapak dan Ibu dosen Akuntansi Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur yang telah memberikan ilmu pengetahuan serta dukungannya
9. Adzkia Rahma Sakinah, S, Hub.,Int, MSc, istri tercinta, dan anak tersayang Ahmad Arsyad Alfatih Mukyi, yang selalu ada buat penulis, keluarga kecilku yang bahagia serta dalam lindungan-Nya.
10. Kedua orang tua tercinta, Bapak Haryono dan Ibu Siti Jauhari Nurhayati, persembahkan tesis ini untuk mewujudkan cita-cita beliau yang telah bahagia di haribaan Ilahi, sebagai janji untuk menjalani hidup ini.

Tesis ini masih jauh dari kesempurnaan, dikarenakan terbatasnya pengalaman penulis. Kritik dan saran yang membangun selalu penulis nantikan, dan semoga memberikan manfaat dalam membangun keilmuan, masyarakat, bangsa, dan negara

Surabaya, Juli 2024

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
KATA PENGANTAR.....	iv
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR TABEL.....	viii
DAFTAR GAMBAR.....	ix
DAFTAR LAMPIRAN	x
ABSTRAK	xi
<i>ABSTRAK</i>	xii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Rumusan Masalah.....	10
1.3. Tujuan Penelitian.....	11
1.4. Manfaat Penelitian.....	11
1.4.1. Manfaat Akademis (Teoritis).....	11
1.4.2. Manfaat Praktis.....	11
BAB II TELAAH PUSTAKA	13
2.1. Riviu Penelitian Terdahulu	13
2.2. Signifikansi Penelitian	14
2.3. Landasan Teori.....	15
2.3.1. Teori Perubahan Organisasi (<i>Organizational Change Theory</i>)...	15
2.3.2. Teori Tata Kelola Yang Baik (<i>Good governance</i>).....	17
2.3.3. Hubungan Antar Teori.....	21
2.3.4. Barang Milik Negara	21
2.4. Kerangka Pemikiran.....	25
BAB III METODE PENELITIAN	27
3.1. Prespektif dan Pendekatan Penelitian	27
3.2. Lokasi Penelitian	28
3.3. Fokus Penelitian	29
3.4. Jenis dan Sumber Data	31

3.5.	Pemilihan Informan	32
3.6.	Triangulasi Data.....	34
3.7.	Teknik dan Analisis Data	35
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....		37
4.1.	Gambaran Umum Lokasi Penelitian.....	37
4.2.	Hasil Penelitian.....	46
4.2.1.	Penyajian Data Informan	46
4.2.2.	Analisis Data	47
4.3.	Pembahasan	61
4.3.1.	Analisis Perubahan Organisasi dalam Transformasi SIMAN V2 di Politeknik Pelayaran Surabaya.....	61
4.3.2.	Tata Kelola Baik sebagai Kekuatan Pendorong dan Hasil Transformasi	69
4.4.	Implikasi Penelitian	77
4.5.	Keterbatasan penelitian.....	78
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN		80
5.1.	Kesimpulan	80
5.2.	Saran.....	81
LAMPIRAN.....		92

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1. Instrumen Penelitian.....	30
Tabel 3.2. Tabel informan.....	33
Tabel 4.1. Tabel Informan.....	46

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1. Siklus Pengelolaan BMN.....	5
Gambar 1.2. Tampilan SIMAN Versi lama.....	7
Gambar 1.3. Tampilan SIMAN Versi 2.....	7
Gambar 1.4. Monitoring Pengelolaan BMN.....	8
Gambar 2.1. Kerangka Berfikir.....	26
Gambar 4.1. Susunan Organisasi Politeknik Pelayaran Surabaya.....	42
Gambar 4.2. Bagan Struktur Pengguna/User SIMAN V2 tahun 2024.....	45
Gambar 4.3. SK Penunjukan Pengguna Aplikasi SIMAN V2 Pada Poltekpel Surabaya.....	49
Gambar 4.4. Tampilan SIMAN V2 Mobile.....	51
Gambar 4.5. Log status/log aktifitas di SIMAN V2.....	56
Gambar 4.6. Proses Verifikasi otomatis melalui aplikasi SIMAN V2.....	57
Gambar 4.7. Model Teori Perubahan Organisasi Yang Disempurnakan.....	65

DAFTAR LAMPIRAN

Daftar Pertanyaan Wawancara.....	92
----------------------------------	----

ABSTRAK

Transformasi Sistem Manajemen Aset: Studi Fenomenologi SIMAN Versi 2 di Politeknik Pelayaran Surabaya Penelitian ini mengeksplorasi makna transformasi digital SIMAN V2 bagi stakeholder Politeknik Pelayaran Surabaya dan menganalisis dampaknya terhadap akuntabilitas serta transparansi pengelolaan aset negara. Menggunakan pendekatan kualitatif fenomenologi dengan model analisis Stevick-Colaizzi-Keen melalui wawancara mendalam delapan informan, observasi partisipatif, dan studi dokumentasi dengan triangulasi data. Temuan menunjukkan transformasi tidak mengikuti pola perubahan konvensional Kurt Lewin, melainkan dimulai dari mandatori kebijakan eksternal yang memerlukan adaptasi cepat. Perubahan struktur dari *single-user* menjadi *multi-level user* menciptakan otorisasi berjenjang dan budaya kerja digital. Transparansi meningkat signifikan melalui akses real-time dan basis data terpusat, sementara akuntabilitas diperkuat sistem log aktivitas dan mekanisme *check and balance*. Efisiensi operasional tercapai melalui integrasi sistem dan otomatisasi proses. Penelitian menghasilkan Model Perubahan yang Disempurnakan untuk transformasi mandatori sektor publik dan Teori Tata Kelola Perubahan yang memposisikan prinsip good governance sebagai sumber aktif transformasi berkelanjutan.

Kata Kunci: transformasi digital, SIMAN V2, fenomenologi, good governance, akuntabilitas, transparansi

ABSTRAK

This study explores the meaning of SIMAN V2 digital transformation for stakeholders at Surabaya Maritime Polytechnic and analyzes its impact on accountability and transparency in state asset management. Using a qualitative phenomenological approach with the Stevick-Colaizzi-Keen analysis model through in-depth interviews with eight informants, participatory observation, and documentation study with data triangulation. Findings reveal that the transformation does not follow conventional change patterns of Kurt Lewin, but rather begins with external policy mandates requiring rapid adaptation. Structural changes from single-user to multi-level user systems create hierarchical authorization and digital work culture. Transparency increases significantly through real-time access and centralized databases, while accountability is strengthened by activity logging systems and check-and-balance mechanisms. Operational efficiency is achieved through system integration and process automation. The research produces an Enhanced Change Model for mandatory public sector transformation and Governance-Driven Change Theory that positions good governance principles as active catalysts for sustainable transformation.

keyword: digital transformation, SIMAN V2, phenomenology, good governance, accountability, transparency