

**EVALUASI PENGELOLAAN DANA BANTUAN OPERASIONAL
SEKOLAH (BOS) (Studi Kasus Pada PKPPS TINGKAT ULA
"RIYADLUL JANNAH")**

SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Persyaratan
Dalam Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi Dan Bisnis
Program Studi Akuntansi**



Diajukan oleh:
Shintya Monica
19013010271/FEB/EA

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN"
JAWA TIMUR
2025**

**EVALUASI PENGELOLAAN DANA BANTUAN OPERASIONAL
SEKOLAH (BOS) (Studi Kasus Pada PKPPS TINGKAT ULA
"RIYADLUL JANNAH")**

SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Persyaratan
Dalam Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi Dan Bisnis
Program Studi Akuntansi**



Diajukan oleh:

**Shintya Monica
19013010271/FEB/EA**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN"

JAWA TIMUR

2025

**EVALUASI PENGELOLAAN DANA BANTUAN OPERASIONAL
SEKOLAH (BOS) (Studi Kasus Pada PKPPS TINGKAT ULA
“RIYADLUL JANNAH”)**

SKRIPSI

**Diajukam Untuk Memenuhi Persyaratan
Dalam Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi Dan Bisnis
Program Studi Akuntansi**



Diajukan oleh:

**Shintya Monica
19013010271/FEB/EA**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN”
JAWA TIMUR
2025**

SKRIPSI

**"EVALUASI PENGELOLAAN DANA BANTUAN OPERASIONAL
SEKOLAH (BOS) (Studi Kasus Pada PKPPS TINGKAT ULA
"RIYADLUL JANNAH")"**

Disusun Oleh:

SHINTYA MONICA
19013010271 / FEB / EA

Telah Dipertahankan Dihadapan Dan Diterima Oleh Tim Penguji
Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Dan Bisnis
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur
Pada tanggal : 4 Juli 2025

Tim Pembimbing:



Drs. Ec. R. Siarief Hidajat, M.Si
NIP. 196006141988031001

**Tim Penguji:
Ketua,**



Dr. Dra. Ec. Endah Susilowati, M.Si, CIRA
NIP. 196403191992032001

Anggota,



Riddina Azmivanti, S.S.T., M.Acc.
NIP/NPT. 21219941024344

**Mengetahui,
Dekan Fakultas Ekonomi Dan Bisnis
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur**



Dr. Dra. Ec. Tri Kartika Pertiwi, M.Si, CRP
NIP. 196304201991032001

SKRIPSI

EVALUASI PENGELOLAAN DANA BANTUAN OPERASIONAL SEKOLAH (BOS) (Studi Kasus Pada PKPPS TINGKAT ULA "RIYADLUL JANNAH")

Shintya Monica

19013010271/FE/EA

Disetujui untuk Ujian Lisan oleh

Pembimbing Utama

Tanggal: 17 Desember 2024



Drs. Ec. R. Sjarief Hidajat, M.Si
NIP. 196006141988031001

Mengetahui

Wakil Dekan I Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur



Dr. Dwi Suhartini, M.Aks., CMA
NIP. 196812151994032001

PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Shintya Monica
NIM : 19013010271
Fakultas/Program Studi : Ekonomi dan Bisnis / Akuntansi
Judul Skripsi : Evaluasi Pengelolaan Dana Bantuan Operasional Sekolah (BOS) (Studi Kasus Pada PKPPS TINGKAT ULA "RIYADLUL JANNAH")

Dengan ini menyatakan bahwa,

1. Hasil karya yang saya serahkan ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar akademik baik di UPN "Veteran" Jawa Timur maupun di institusi pendidikan lainnya.
2. Hasil karya saya ini merupakan gagasan, rumusan, dan hasil pelaksanaan penelitian saya sendiri, tanpa bantuan pihak lain kecuali arahan pembimbing akademik.
3. Hasil karya saya ini merupakan hasil revisi terakhir setelah diujikan yang telah diketahui dan disetujui oleh pembimbing
4. Dalam karya saya ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali yang digunakan sebagai acuan dalam naskah dengan menyebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka

Penyataan ini saya buat dengan sesungguhnya. Apabila di kemudian hari terbakti ada penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini maka saya bersedia menerima konsekuensi apapun, sesuai dengan ketentuan yang berlaku di UPN "Veteran" Jawa Timur.

Surabaya, 14 Juli 2025

Yang Menyatakan


Shintya Monica

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT atas segala limpahan Rahmat dan Karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Skripsi ini mengambil judul "Evaluasi Pengelolaan Dana Bantuan Operasional Sekolah (BOS) (Studi Kasus Pada PKPPS Tingkat Ula “Riyadlul Jannah”)"

Skripsi ini disusun sebagai syarat untuk mendapatkan gelar sarjana (S1) Program Studi Akuntansi Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa timur. Dalam menyusun skripsi ini tidak sedikit hambatan dan rintangan yang dihadapi penulis. Tetapi berkat doa, dukungan, bantuan, dan dorongan yang diberikan oleh Drs. Ec. R. Sjarief Hidajat, M.Si. maka penulis dapat mengatasi semua hambatan dan rintangan tersebut. Untuk itu, penulis mengucapkan banyak terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. Ir. Akhmad Fauzi, MMT., IPU. selaku Rektor Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur.
2. Dr. Dra. Ec. Tri Kartika Pertiwi, M.Si., CRP, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur.
3. Dr. Tantina Haryati, S.E., M.Aks. selaku Kepala Program Studi Ekonomi Pembangunan Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur
4. Drs. Ec. R. Sjarief Hidajat, M.Si. selaku dosen pembimbing yang telah membimbing penulis dan memberikan banyak arahan dalam proses penyusunan skripsi.
5. Seluruh dosen Program Studi Akuntansi Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur yang telah mendidik dan membantu penulis selama proses perkuliahan dan penyelesaian penyusunan skripsi.
6. Pak Khavidz selaku Kepala Sekolah PKPPS Tingkat ULA “Riyadlul Jannah”
7. Seluruh jajaran guru dan staff di PKPPS Tingkat ULA “Riyadlul Jannah” yang telah membantu penulis selama proses penyelesaian penyusunan skripsi

8. Kedua orang tua tercinta Trimu dan Titik Dwi, yang telah memberikan doa, kasih sayang, semangat, dukungan, serta arahan dan motivasi selama ini kepada penulis.
9. Kedua saudara tercinta Saifullah dan Jasmin yang telah memberikan doa, semangat dan dukungan selama ini kepada penulis.
10. Untuk Mas J yang telah memberikan doa, kasih sayang, semangat, dukungan dan motivasi saya untuk mengerjakan skripsi
11. Untuk Siska Dinda Oktaviana yang selalu memotivasi serta memberikan dukungan saya untuk mengerjakan skripsi.
12. Sahabat sahabat saya Siska, Ayu, Sonia yang sudah memotivasi serta memberi dukungan kepada penulis dalam proses pengerjaan skripsi.
13. Serta semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah membantu penulis, baik itu secara langsung maupun tidak langsung dalam penyusunan skripsi.

Surabaya, 25 Desember 2024

Penulis

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	i
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	8
1.3 Tujuan Penelitian	8
1.4 Manfaat Penelitian	9
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	10
2.1 Penelitian Terdahulu	10
2.2 Landasan Teori	20
2.2.1 Teori Stewardship	20
2.2.2 Evaluasi	21
2.2.3 Pengelolaan	22
2.2.4 Dana Bantuan Operasional Sekolah (BOS)	22
2.2.5 Tujuan Dana Bantuan Operasional Sekolah	23
2.2.6 Ketentuan Pengelolaan Dana BOS	23
2.2.7 Sasaran Program dan Jumlah Bantuan Dana BOS	25
2.2.8 Waktu Alokasi Dana BOS	25
2.2.9 Sekolah Penerima Dana BOS	25

2.2.10 Pengalokasian Dana BOS	26
2.2.11 Penyaluran Dana BOS.....	33
2.2.12 Pengambilan Dana BOS.....	37
2.2.13 Larangan Penggunaan Dana BOS	38
2.2.14 Kerangka Berpikir.....	39
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	41
3.1 Jenis Penelitian.....	41
3.2 Pemilihan Lokasi Dan Situs Penelitian.....	41
3.3 Data Dan Sumber Data	42
3.4 Informan Penelitian	42
3.5 Teknik Pengumpulan Data.....	43
3.6 Teknik Analisis Data	44
3.7 Validitas Data.....	46
3.8 Research Question	50
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	55
4.1. Deskripsi Objek Penelitian	55
4.2. Analisis Data	57
4.2.1 Teknik Analisis Data	57
4.2.2 Keabsahan Data.....	59
4.3. Analisis Hasil Penelitian	61

4.3.1	Proses Pengelolaan Dana BOS	61
4.3.2	Perencanaan dana Bantuan Operasional Sekolah (BOS) di PKPPS Tingkat ULA “Riyadlul Jannah”	62
4.3.3	Pelaksanaan dana Bantuan Operasional Sekolah (BOS) di PKPPS Tingkat ULA “Riyadlul Jannah”	65
4.3.4	Penggunaan dana Bantuan Operasional Sekolah (BOS) di PKPPS Tingkat ULA “Riyadlul Jannah”	66
4.3.5	Pelaporan dan Pertanggungjawaban dana Bantuan Operasional Sekolah (BOS) di PKPPS Tingkat ULA “Riyadlul Jannah”	69
4.4.	Pembahasan	72
4.4.1	Perencanaan dana Bantuan Operasional Sekolah (BOS) di PKPPS Tingkat ULA “Riyadlul Jannah”	72
4.4.2	Pelaksanaan dana Bantuan Operasional Sekolah (BOS) di PKPPS Tingkat ULA “Riyadlul Jannah”	77
4.4.3	Penggunaan dana Bantuan Operasional Sekolah (BOS) di PKPPS Tingkat ULA “Riyadlul Jannah”	79
4.4.4....	Pelaporan dan Pertanggungjawaban dana Bantuan Operasional Sekolah (BOS) di PKPPS Tingkat ULA “Riyadlul Jannah”	84
BAB V	PENUTUP	87
5.1	Kesimpulan	87
5.2	Saran.....	89

DAFTAR PUSTAKA	90
LAMPIRAN.....	94
Lampiran 1 Salinan Wawancara.....	94
Lampiran 2 Bukti RKAS	107
Lampiran 3 Dokumentasi Penelitian.....	114

DAFTAR TABEL

Table 1.1. Siswa Penerima Dana BOS.....	7
Table 2.1 Penelitian Terdahulu	10
Table 3.8. Main Research Question	50
Table 4 Jumlah Siswa/i	57
Table 5 Rencana Kegiatan Anggaran Sekolah.....	76
Table 6 List Pertanyaan.....	94

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Kerangka Berpikir	40
Gambar 2 Jejak Aktivitas Lapangan	61
Gambar 3 Kepala sekolah PKPPS Tingkat Ula "Riyadlul Jannah"	114
Gambar 4 Bendahara Sekolah PKPPS Tingkat Ula “Riyadlul Jannah”	115
Gambar 5 Koor Guru Sekolah PKPPS Tingkat Ula “Riyadlul Jannah”	115
Gambar 6 Komite Sekolah PKPPS Tingkat Ula “Riyadlul Jannah”	116
Gambar 7 Jajaran Pengurus Ponpes dan Guru PKPPS Tingkat Ula “Riyadlul Jannah”	116
Gambar 8 Koperasi Sekolah PKPPS Tingkat Ula “Riyadlul Jannah”	117
Gambar 9 Visi dan Misi Sekolah PKPPS Tingkat Ula “Riyadlul Jannah”	117
Gambar 10 Tampak Depan PKPPS Tingkat Ula “Riyadlul Jannah”	118
Gambar 11 Halaman/Lapangan Sekolah PKPPS Tingkat Ula “Riyadlul Jannah”	118
Gambar 12 Kantin Sekolah PKPPS Tingkat Ula “Riyadlul Jannah”	119
Gambar 13 Perpustakaan Sekolah PKPPS Tingkat Ula “Riyadlul Jannah”	119
Gambar 14 Lorong Kelas PKPPS Tingkat Ula “Riyadlul Jannah”	120
Gambar 15 UKS PKPPS Tingkat Ula “Riyadlul Jannah”	120
Gambar 16 Ruang Kepala Sekolah PKPPS Tingkat Ula “Riyadlul Jannah”	121
Gambar 17 Ruang Guru PKPPS Tingkat Ula “Riyadlul Jannah”	121

**EVALUASI PENGELOLAAN DANA BANTUAN
OPERASIONAL SEKOLAH (BOS) (Studi Kasus Pada PKPPS
TINGKAT ULA “RIYADLUL JANNAH”)**

Oleh:

Shintya Monica

NPM: 19013010271

Abstract

Indonesia is one of the developing countries in the world, which is always trying to improve the quality of its education. The National Education System mandates that every citizen aged 7-15 years is required to attend basic education as regulated in Law number 20 of 2003. In the development of the world of education, it can easily be said that the issue of financing has become quite a complicated problem for students to think about. education manager. Because the issue of financing education will involve issues of teaching staff, learning processes, infrastructure, marketing and other aspects related to financial issues. Where the purpose of this research is as an evaluation material for the use of BOS funds that have been received by the PKPPS TINGKAT ULA "RIYADLUL JANNAH" school using qualitative methods, where this research results in a lack of openness between the stakeholders and external parties such as teachers and parents of the students concerned. use of BOS funds so that with these findings it is concluded that there is a need for evaluation regarding the use of existing funds

Keywords : BOS funds, evaluation, fund management, fund planning, fund implementation, use of funds, fund reporting, fund accountability.

EVALUASI PENGELOLAAN DANA BANTUAN OPERASIONAL SEKOLAH (BOS) (Studi Kasus Pada PKPPS TINGKAT ULA “RIYADLUL JANNAH”)

Oleh:

Shintya Monica

NPM: 19013010271

Abstrak

Indonesia merupakan salah satu negara berkembang di dunia, yang selalu berusaha memperbaiki kualitas pendidikannya. Sistem Pendidikan Nasional mengamanatkan bahwa setiap warga Negara yang berusia 7-15 tahun wajib mengikuti pendidikan dasar yang diatur di Undang-Undang nomor 20 tahun 2003. Dalam perkembangan dunia pendidikan ini dengan mudah dapat dikatakan bahwa masalah pembiayaan menjadi masalah yang cukup pelik untuk dipikirkan oleh para pengelola pendidikan. Karena masalah pembiayaan pendidikan akan menyangkut masalah tenaga pendidik, proses pembelajaran, sarana prasarana, pemasaran dan aspek lain yang terkait dengan masalah keuangan. Dimana tujuan pembauatan penelitian ini adalah sebagai bahan evaluasi penggunaan dana BOS yang telah diterima oleh sekolah PKPPS TINGKAT ULA “RIYADLUL JANNAH” dengan menggunakan metode kualitatif yang mana penelitian ini menghasilkan bahwa ada ketidak keterbukaan antara pihak steakholder dan pihak ekstrnal seperti guru dan wali murid terkait penggunaan dana BOS sehingga dengan adanya temuan itu disimpulkan bahwa perlu adanya evaluasi terkait penggunaan dana yang ada.

Kata kunci: dana BOS, evaluasi, pengelolaan dana, perencanaan dana, pelaksanaan dana, penggunaan dana, pelaporan dana, pertanggung jawaban dana