

**PENGARUH PERFEKSIONISME DAN MANAJEMEN WAKTU  
TERHADAP PROKRASTINASI AKADEMIK MAHASISWA  
MANAJEMEN UPN “VETERAN” JAWA TIMUR  
ANGKATAN 2021**

**SKRIPSI**



**Diajukan Oleh:**

**Muhammad Fikri Faizin  
21012010275/FEB/EM**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN”  
JAWA TIMUR  
2025**

**PENGARUH PERFEKSIONISME DAN MANAJEMEN WAKTU  
TERHADAP PROKRASTINASI AKADEMIK MAHASISWA  
MANAJEMEN UPN “VETERAN” JAWA TIMUR  
ANGKATAN 2021**

**SKRIPSI**

**Diajukan Kepada Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur  
Sebagai Persyaratan Dalam Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen  
Program Studi Manajemen**



**Diajukan Oleh:**

**Muhammad Fikri Faizin  
21012010275/FEB/EM**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN”  
JAWA TIMUR  
2025**

**SKRIPSI**

**PENGARUH PERFEKSIONISME DAN MANAJEMEN WAKTU  
TERHADAP PROKRASTINASI AKADEMIK MAHASISWA  
MANAJEMEN UPN "VETERAN" JAWA TIMUR  
ANGKATAN 2021**

**Disusun Oleh :**

**MUHAMMAD FIKRI FAIZIN**

**21012010275/FEB/EM**

Telah dipertahankan di hadapan  
dan diterima oleh Tim Penguji Skripsi  
Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur  
Pada Tanggal : 4 Juli 2025

**Pembimbing Utama**

**Sulastri Irbayuni, S.E., M.M., CHRM**  
NIP. 196206161989032001

**Tim Penguji  
Ketua**

**Dra. Endang Iryanti, M.M.**  
NIP. 196201081990032001

**Anggota**

**Reiga Ritomiea Ariescy, S.E., M.M.**  
NIP. 199211232018031001

**Mengetahui**  
**Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis**  
**Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur**

**Dr. Dra. Ec. Tri Kartika Pertiwi, M.Si., CRP.**  
NIP. 196304201991032001

## **SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Muhammad Fikri Faizin  
NPM : 21012010275  
Program : Sarjana (S1)  
Program Studi : Manajemen  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Menyatakan bahwa dalam dokumen ilmiah Skripsi ini tidak terdapat bagian dari karya ilmiah lain yang telah diajukan untuk memperoleh gelar akademik di suatu lembaga Pendidikan Tinggi, dan juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang/lembaga lain, kecuali yang secara tertulis disitasi dalam dokumen ini dan disebutkan secara lengkap dalam daftar pustaka.

Dan saya menyatakan bahwa dokumen ilmiah ini bebas dari unsur-unsur plagiasi. Apabila dikemudian hari ditemukan indikasi plagiat pada Skripsi ini, saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya tanpa ada paksaan dari siapa pun juga dan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Surabaya, 4 Juli 2025

Yang Membuat Pernyataan



Muhammad Fikri Faizin  
NPM. 210120100275

## KATA PENGANTAR

Puji syukur peneliti panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan hidayah-Nya sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi dengan judul **“Pengaruh Perfeksionisme dan Manajemen Waktu terhadap Prokrastinasi Akademik Mahasiswa Manajemen UPN “Veteran” Jawa Timur Angkatan 2021”**.

Penulisan skripsi ini bertujuan untuk memenuhi syarat dalam memperoleh gelar Sarjana Manajemen pada Program Studi S1 Manajemen Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.

Dalam proses penelitian dan penulisan proposal ini terdapat beberapa hambatan yang peneliti alami. Akan tetapi, berkat bantuan, dorongan serta bimbingan dari berbagai pihak, akhirnya proposal ini dapat terselesaikan dengan baik. Adapun peneliti sampaikan terima kasih kepada :

1. Papa, Mama, dan Adek, terima kasih telah memberikan dukungan berupa moril dan materiil dan tak lupa doa yang selalu dipanjatkan tak henti-hentinya kepada penulis.
2. Bapak Prof. Dr. Ir. Akhmad Fauzi, M.MT, selaku Rektor UPN “Veteran” Jawa Timur.
3. Ibu Dr. Dra. Ec. Tri Kartika Pertiwi, M.Si, CRP selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis UPN “Veteran” Jawa Timur.
4. Ibu Dr. Wiwik Handayani, S.E, M.Si selaku Koorprodi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis UPN “Veteran” Jawa Timur.

5. Sulastri Irbayuni, S.E, M.M selaku dosen pembimbing penulis.

Terima kasih atas segala bimbingan, motivasi, nasehat-nasehat dan segala bentuk dukungan selama penulis menyusun proposal ini.

6. Seluruh dosen Program Studi Manajemen yang telah memberikan ilmunya dengan tulus dan ikhlas kepada penulis selama masa perkuliahan serta terima kasih kepada staf karyawan Program Studi Manajemen atas bantuannya kepada penulis selama mengurus administrasi perkuliahan.
7. Naura Firdausi Karimah, yang selalu menemani dan mendampingi penulis dalam suka maupun duka dalam proses yang panjang ini. Terima kasih telah memberi banyak dukungan dalam beragam bentuk dan menjadi sesosok peran penting dalam perjalanan hidup penulis.
8. Seluruh teman-teman yang penulis kenal sepanjang masa perkuliahan, terutama Javanka, Ferdy, dan Fachrizal.

Penulis berusaha membuat skripsi ini dengan sebaik-baiknya serta percaya bahwa ini sebagai karya terbaik yang dapat penulis persembahkan selama perjalanan perkuliahan. Disisi lain penulis menyadari bahwa tidak menutup kemungkinan di dalamnya terdapat kekurangan-kekurangan. Sehingga penulis meminta maaf sebesar besarnya dan bersedia menerima kritik maupun saran yang dapat membangun penulis di kemudian hari. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis dan semua kalangan yang membacanya.

Surabaya, Juli 2025

Penulis

## DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR .....	i
DAFTAR ISI.....	iii
DAFTAR GAMBAR .....	vi
DAFTAR TABEL.....	vii
ABSTRAK .....	viii
<i>ABSTRACT</i> .....	ix
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1        Latar Belakang .....	1
1.2        Rumusan Masalah .....	7
1.3        Tujuan Penelitian .....	8
1.4        Manfaat Penelitian .....	8
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	10
2.1        Penelitian Terdahulu .....	10
2.2        Landasan Teori.....	13
2.2.1    Prokrastinasi Akademik .....	13
2.2.2    Perfektionisme .....	17
2.2.3    Manajemen Waktu .....	19
2.3        Hubungan Antar Variabel .....	22
2.3.1    Pengaruh Perfektionisme terhadap Prokrastinasi Akademik .....	22
2.3.2    Pengaruh Manajemen Waktu terhadap Prokrastinasi Akademik .....	23
2.4        Kerangka Konseptual .....	24
2.5        Hipotesis.....	25
BAB III METODE PENELITIAN.....	26

3.1	Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel.....	26
3.1.1	Definisi Operasional.....	26
3.1.2	Pengukuran Variabel .....	29
3.2	Teknik Pengambilan Sampel.....	30
3.2.1	Populasi .....	30
3.2.2	Sampel .....	30
3.3	Teknik Pengumpulan Data.....	31
3.3.1	Jenis Sumber Data .....	31
3.3.2	Metode Pengumpulan Data .....	31
3.4	Teknik Analisis dan Uji Hipotesis .....	32
3.4.1	Teknik Analisis.....	32
3.4.2	Cara Kerja PLS.....	33
3.4.3	Langkah-Langkah Partial Least Square (PLS) .....	33
3.4.4	Asumsi PLS (Partial Least Square) .....	40
3.4.5	Ukuran Sampel .....	41
3.4.6	Uji Validitas .....	41
3.4.7	Uji Reliabilitas.....	42
	BAB IV PEMBAHASAN.....	43
4.1	Tinjauan Objek Penelitian.....	43
4.1.1	Struktur Organisasi .....	43
4.2	Deskripsi Hasil Penelitian .....	44
4.2.1	Karakteristik Responden .....	44
4.2.2	Deskripsi Hasil Penelitian .....	45
4.3	Hasil Partial Least Square (PLS).....	52
4.3.1	Model PLS.....	52

4.3.2	Outer Model (Model Pengukuran dan Validitas Indikator) .....	52
4.3.3	Inner Model (Pengujian Model Struktural) .....	57
4.3.4	Pengujian Hipotesis .....	58
4.4	Pembahasan Hasil Penelitian .....	60
4.4.1	Pengaruh Perfeksionisme (X1) terhadap Prokrastinasi Akademik (Y).....	60
4.4.2	Pengaruh Manajemen Waktu (X2) terhadap Prokrastinasi Akademik (Y).....	62
	BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	65
5.1	Kesimpulan .....	65
5.2	Saran.....	65
	DAFTAR PUSTAKA .....	67
	LAMPIRAN .....	70
	Lampiran 1: Kuesioner.....	70
	Lampiran 2: Tabulasi Jawaban Kuesioner Responden Variabel Perfeksionisme, Manajemen Waktu, dan Prokrastinasi Akademik .....	75

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1	Kerangka Konseptual .....	24
Gambar 3.1	Diagram Jalur PLS .....	34
Gambar 4.1	Struktur Organisasi Program Studi S1 Manajemen UPN “Veteran” Jawa Timur.....	43
Gambar 4.2	Outer Model .....	52

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1.1	Jumlah Mahasiswa Aktif Tahun Angkatan 2020 dan 2021 .....	5
Tabel 1.2	Kuesioner Pra-Survei .....	6
Tabel 4.1	Karakteristik responden berdasarkan Status Keaktifan.....	44
Tabel 4.2	Karakteristik responden berdasarkan Konsentrasi .....	45
Tabel 4.3	Frekuensi Hasil Jawaban Responden mengenai Perfeksionisme (X1) .....	46
Tabel 4.4	Frekuensi Hasil Jawaban Responden mengenai Manajemen Waktu (X2) .....	48
Tabel 4.5	Frekuensi Hasil Jawaban Responden mengenai Prokrastinasi Akademik (Y) .....	50
Tabel 4.6	Outer Loadings.....	53
Tabel 4.7	Cross Loading .....	54
Tabel 4.8	Average Variance Extracted (AVE).....	55
Tabel 4.9	Composite Reliability .....	56
Tabel 4.10	Latent Variable Correlations .....	57
Tabel 4.11	R-square .....	58
Tabel 4.12	Path Coefficients (Mean, STDEV, T-Values, P-Values).....	59

**PENGARUH PERFEKSIONISME DAN MANAJEMEN WAKTU  
TERHADAP PROKRASTINASI AKADEMIK MAHASISWA  
MANAJEMEN UPN “VETERAN” JAWA TIMUR  
ANGKATAN 2021**

**Muhammad Fikri Faizin**

**ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis dan menguji pengaruh perfeksionisme dan manajemen waktu terhadap prokrastinasi akademik mahasiswa Manajemen UPN “Veteran” Jawa Timur Angkatan 2021. Jenis penelitian yang diterapkan dalam penelitian ini adalah pendekatan kuantitatif. Penelitian ini dilakukan pada 75 responden mahasiswa Manajemen aktif UPN “Veteran” Jawa Timur Angkatan 2021 yang belum mengambil Skripsi. Teknik analisis data yang digunakan dalam penelitian ini menggunakan pendekatan Structural Equation Model-Partial Least Square (SEM-PLS) menggunakan SmartPLS 4.0. Sumber data yang digunakan dalam penelitian ini adalah data primer dari kuesioner yang dibagikan kepada responden. Berdasarkan hasil pengujian yang dilakukan penelitian ini, menunjukkan bahwa perfeksionisme berpengaruh positif signifikan terhadap prokrastinasi akademik, dan manajemen waktu berpengaruh negatif signifikan terhadap prokrastinasi akademik.

Kata kunci: Perfeksionisme, Manajemen Waktu, Prokrastinasi Akademik

**PENGARUH PERFEKSIONISME DAN MANAJEMEN WAKTU  
TERHADAP PROKRASTINASI AKADEMIK MAHASISWA  
MANAJEMEN UPN “VETERAN” JAWA TIMUR  
ANGKATAN 2021**

**Muhammad Fikri Faizin**

***ABSTRACT***

*This study aims to analyze and examine the influence of perfectionism and time management on academic procrastination among Management students of UPN “Veteran” Jawa Timur, Class of 2021. The research employs a quantitative approach. The study was conducted on 75 active Management students from the Class of 2021 at UPN “Veteran” Jawa Timur who have not yet undertaken their thesis. The data analysis technique used in this research is the Structural Equation Model-Partial Least Square (SEM-PLS) approach, utilizing SmartPLS 4.0. The data source for this study is primary data obtained through questionnaires distributed to the respondents. Based on the results of the analysis, the study shows that perfectionism has a significant positive effect on academic procrastination, while time management has a significant negative effect on academic procrastination.*

*Keywords:* Perfectionism, Time Management, Academic Procrastination