



BAB II

PROFIL PT SEMEN INDONESIA (PERSERO) Tbk.

2.1 Sejarah

PT Semen Indonesia (Persero) Tbk. secara resmi berganti nama dari PT Semen Gresik (Persero) Tbk. pada tanggal 20 Desember 2012. PT Semen Indonesia (Persero) Tbk. diresmikan pada tanggal 7 Agustus 1957 di Gresik, merupakan perusahaan BUMN (Badan Usaha Milik Negara) persemenan yang menjadi penopang pembangunan nasional sejak masa kemerdekaan hingga saat ini. Pada tanggal 8 Juli 1991 Semen Gresik tercatat di Bursa Efek Indonesia (BEI) dengan kode emiten “SMGR” sehingga menjadikannya BUMN pertama yang go public dengan menjual 40 juta lembar saham kepada masyarakat Komposisi pemegang saham pada saat itu: Negara Republik Indonesia (RI) sebesar 73% dan masyarakat 27%.

Pada tanggal 30 September 1999 komposisi kepemilikan saham berubah menjadi Pemerintah RI 15,01%, masyarakat 23,46% dan cemex 25,53%. Selanjutnya, pada tahun 1995, PT Semen Gresik (Persero) Tbk melakukan konsolidasi dengan PT. Semen Padang dan PT. Semen Tonasa yang kemudian dikenal dengan nama Semen Gresik Group.

Pada Tanggal 27 Juli 2006 terjadi transaksi penjualan saham CEMEX S.S de. C.V pada *Blue Valley Holdings* PTE Ltd. Sehingga komposisi kepemilikan saham sampai saat ini berubah menjadi Pemerintah RI 51,01%, *Blue Valley Holdings* PTE Ltd 24,90%, dan masyarakat 24,09%. Saat ini kapasitas terpasang Semen Gresik Group (SGG) sebesar 16,92 juta ton semen per tahun, dan menguasai sekitar 46% pangsa pasar. Dalam perkembangannya pada tanggal 7 Januari 2013, PT. Semen Gresik (Persero) Tbk bertransformasi menjadi PT. Semen Indonesia (Persero) Tbk, dan berperan sebagai strategic holding company yang menaungi PT. Semen Gresik, PT Semen Padang, PT. Semen Tonasa, dan Thang Long Cement Company.

Pada tanggal 31 Januari 2019, PT. Semen Indonesia (Persero) Tbk melalui anak usahanya PT Semen Indonesia Industri Bangunan (SIIB) telah resmi



mengakui sisi 80,6% kepemilikan saham Holderfin B.V. yang ditempatkan dan disetor di PT. Holcim Indonesia Tbk. Selanjutnya pada tanggal 11 Februari 2019, melalui mekanisme Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa, telah disahkan perubahan nama PT. Holcim Indonesia Tbk menjadi PT. Solusi Bangun Indonesia Tbk. Prinsip “Membangun Kekuatan Memajukan Indonesia “Semen Indonesia terus meningkatkan inovasi demi mencapai keunggulan kualitas, menjaga keterpaduan dan kesinambungan kinerja ekonomi, berkomitmen terhadap lingkungan serta memberikan manfaat social dalam seluruh kegiatan operasional.

PT Semen Indonesia (Persero) Tbk. merupakan strategic holding company yang memayungi anak usaha dibidang produsen semen, non-semen, dan jasa di seluruh Indonesia. Sebagai Badan Usaha Milik Negara (BUMN), porsi saham PT Semen Indonesia (Persero) Tbk. saat ini ialah 51,01% milik Negara RI dan 48,99% milik masyarakat. Dengan menguasai pangsa pasar nasional dan jangkauan pasar regional, PT Semen Indonesia (Persero) Tbk. berupaya menjadi perusahaan penyedia solusi bahan bangunan terdepan di Regional dengan menyediakan berbagai produk dan layanan yang lengkap dan berkualitas.

2.1.1 Anak Perusahaan

Anak perusahaan memainkan peranan yang sangat penting sebagai *strategic partner*, maupun sebagai pendukung *community development*. Anak perusahaan diharapkan mampu mendukung bisnis inti Semen Indonesia selaku *holding company* dan memberikan kontribusi sebesar-besarnya untuk mencapai keunggulan kompetitif dan perkembangan perusahaan secara terus-menerus. Keberadaan anak usaha diharapkan dapat memberi sinergi yang bermanfaat untuk mendukung pencapaian tujuan perusahaan. Semen Indonesia memiliki beberapa anak perusahaan afiliasi dan lembaga penunjang meliputi:

1. Anak Perusahaan Penghasil Semen
 - a. Semen Padang



Gambar 2. 1 Lambang Semen Padang

Semen Padang memiliki 4 (empat) pabrik semen dengan kapasitas terpasang sebesar 7,3 juta ton semen per tahun dan berlokasi di Indarung, Sumatera Barat. Semen Padang memiliki lima pengantongan semen, yaitu: Teluk Bayur, Belawan, Batam, Tanjung Priok, dan Ciwandan. Jenis produk yang dihasilkan berupa Ordinary Portland Cement (OPC), Portland Composite Cement (PCC), *Oil Well Cement* (OWC), dan *Super Masonary Cement* (SMC). PT. Semen Padang adalah pemasok semen terbesar di Sumatera, namun selain itu produknya juga dipasarkan di Kalimantan dan Jawa Barat.

- b. Semen Gresik



Gambar 2. 2 Lambang Semen Gresik

Semen Gresik memiliki 4 (empat) pabrik dengan kapasitas terpasang sebesar 14,4 juta ton semen per tahun dan berlokasi di Tuban, Jawa Timur. Semen Gresik memiliki dua pelabuhan, yaitu : pelabuhan khusus Semen Gresik di Tuban dan Gresik. Semen Gresik pabrik Tuban berada di Desa Sumberarum, Kecamatan Kerek.

c. Semen Tonasa



Gambar 2. 3 Lambang Semen Tonasa

Semen Tonasa memiliki 4 (empat) pabrik semen dengan kapasitas terpasang sebesar 7,8 juta ton smen per tahun dan berlokasi di Pangkep, Sulawesi Selatan. Semen Tonasa memiliki sembilan (9) pengantongan semen, yaitu di Biringkasi, Makassar, Samarinda, Banjarmasin, Pontianak, Bitung, Palu, Ambon, dan Bali. Jenis produk yang dihasilkan berupa Ordinary Portland Cement (OPC), *Super Masonry Cement* (SMC), dan *Fly ash Cement*. PT. Semen Tonasa adalah perusahaan pemasok semen terbesar di kawasan timur Indonesia.

d. Thang Long Cement Vietnam



Gambar 2. 4 Lambang Thang Long Cement

Thang Long Cement Company memiliki kapasitas terpasang sebesar 2,3 juta ton semen per tahun dan berlokasi di Quang Ninh, Vietnam. Thang Long Cement Company memiliki 3 pengantongan semen.

e. Semen Andalas

Semen Andalas



Gambar 2. 5 Lambang Semen Andalas

Semen Andalas memiliki kapasitas 1,2 juta ton per tahun yang berlokasi di Lhoknga, Aceh.

f. Semen Dynamix



Gambar 2. 6 Lambang Semen Dynamix

Semen Dynamix memiliki tiga pabrik semen masing-masing di Narogong, Cilacap, dan Tuban dengan total kapasitas maksimum 12.5 juta ton semen per tahun.

2. Anak Perusahaan Bukan Penghasil Semen

a. PT. United Tractors Semen Gresik (UTSG)



Gambar 2. 7 Lambang PT. UTSG

Terletak di Tuban, Jawa Timur. Berhgerak dalam bidang usaha pertambangan galian yang berupa bahan mentah yang diperlukan untuk pembuatan semen, bidang usaha, pemasaran berbagai macam galian, bidang usaha lain yang ada hubungannya dengan pemanfaatan peralatan yang dimiliki perusahaan termasuk didalamnya pekerjaan sipil dan

angkutan, bidang jasa konsultan, pertambangan yang merupakan sarana perlengkapan atau penunjang lajunya pengembangan perusahaan.

- b. PT. Industri Kemasan Semen Gresik (IKSG)



Gambar 2. 8 Lambang PT IKSG

Terletak di Tuban, Jawa Timur. Perseroan ini bergerak dalam pembuatan kantong semen dan kantong industri kimia.

- c. PT. Kawasan Industri Gresik



Gambar 2. 9 Lambang PT Kawasan Industri Gresik

Terletak di Gresik, Jawa Timur. Bidang usahanya meliputi penjualan lahan industri, penjualan ruko, persewaan tanah industri, persewaan bangunan pabrik siap pakai, persewaan gudang, serta persewaan kantor dan persewaan ruko.

- d. PT. Swadaya Graha



PT SWADAYA GRAHA
(SEMEN INDONESIA GROUP)

Gambar 2. 10 Lambang PT Swadaya Graha

Bergerak dalam bidang *developer*, kontraktor sipil dan listrik, kontraktor mekanikal, *workshop*, dan *manufactur*. Untuk mendukung usaha tersebut, PT. Swadaya Graha memiliki alat konstruksi dan alat berat.

e. PT. Varia Usaha



Gambar 2. 11 Lambang PT Varia Usaha

Bergerak dalam bidang usaha pengangkutan, perdagangan atau distribusi semen dan pertambangan.

f. PT. Eternit Gresik



Gambar 2. 12 Lambang PT Eternit Gresik

Memproduksi asbes semen gelombang besar, kecil, genteng fiber semen, flat semen, cerobong, ventilasi, penutup cahaya, pagar, dan tangki septis.

g. PT. SGG Energi Prima



Gambar 2. 13 Lambang PT. SGG Energi Prima

Bergerak dalam bidang batu bara. Kegiatan usahanya direncanakan untuk melakukan penambangan batu bara, transportasi batu bara, perniagaan batu bara, dan derivatifnya.

h. PT. SGG Prima Beton



Gambar 2. 14 Lambang PT. SGG Prima Beton

Perusahaan ini bergerak di bidang penyediaan beton siap pakai, beton pre cetak atau prategang, beton *masonry*, batu pecah dan usaha jasa.

3. Afiliasi

a. PT. Varia Usaha Beton



Gambar 2. 15 Lambang PT Varia Usaha Beton

Bidang usahanya meliputi industri beton dan bahan bangunan, yang terdiri dari tahap beton siap pakai, tahap beton pra cetak, tahap beton ringan dan tahap jasa seperti pengelolaan gudang semen.

b. PT. Waru Abadi



Gambar 2. 16 Lambang PT Waru Abadi

Bergerak dalam bidang perdagangan bahan bangunan, angkutan, dan pergudangan jasa konstruksi dan kayu olahan.

c. PT. Varia Usaha Bahari



Gambar 2. 17 Lambang PT Varia Usaha Bahari

Bergerak di bidang bongkar muat dari dan ke kapal, serta sewa alat berat dan rental kendaraan.

d. PT. Varia Usaha Dharma Segara



Gambar 2. 18 Lambang PT Varia Usaha Dharma Segara

Semula usaha ini bergerak di bidang ekspedisi muatan kapal laut, meliputi pengiriman barang antar pulau, pengurusan barang ekspor melalui laut.

e. PT. Varia Usaha Lintas Segara



Gambar 2. 19 Lambang PT Varia Usaha Lintas Segara

Bergerak dalam bidang pelayaran dan ruang lingkup kegiatan perusahaan meliputi bidang pelayaran dan keagenan.

f. PT. Varia Usaha Barito

Perusahaan yang bergerak dalam bidang bongkar muat.

g. PT. Swabina Gatra



Gambar 2. 20 Lambang PT Swabina Gatra

Bergerak dalam bidang pembersihan kantor, persewaan gudang, dan kendaraan serta travel biro.

h. PT. Konsulta Semen Gresik



Gambar 2. 21 Lambang PT Konsulta Semen Gresik

Perusahaan jasa konsultasi yang bergerak dalam bidang jasa rancang bangun, perekayasa industri, jasa perencana, dan pengawasan konstruksi, studi dampak lingkungan serta jasa konsultasi sistem manajemen.

i. PT. Sepatim Batamtama



Gambar 2. 22 Lambang PT Sepatim Batamtama

Perusahaan bergerak dalam bidang distribusi dan penjualan semen serta juga penjualan umum untuk suplai peralatan pendukung pabrik semen dan tambang.

j. PT. Bima Sepaja Abadi



Gambar 2. 23 Lambang PT Bima Sepaja Abadi

Perusahaan yang bertujuan untuk memperlancar distribusi semen merk Semen Padang di Pulau Jawa, namun saat ini sudah beroperasi secara komersial.

k. Universitas Internasional Semen Indonesia



Gambar 2. 24 Lambang Universitas Internasional Semen Indonesia

UISI merupakan Universitas International yang didirikan oleh PT. Semen Indonesia yang sebelumnya bernama STIMSI (Sekolah Tinggi Manajemen Semen Indonesia). Salah satu kekuatan utama dari UISI adalah komitmen kuat Semen Indonesia untuk menyelenggarakan pendidikan tinggi yang berkualitas.

4. Lembaga Penunjang
 - a. Koperasi Warga Semen Gresik



Gambar 2. 25 Lambang Koperasi Warga Semen Gresik

Bergerak dalam bidang pertokoan barang-barang konsumsi, bahan bangunan, distributir semen, percetakan, serta penjahitan.

- b. PT Cipta Nirmala



Gambar 2. 26 Lambang PT Cipta Nirmala

Bergerak dalam bidang layanan kesehatan untuk umum (rumah sakit) dan farmasi.

- c. Dana Pensiun Semen Gresik



Gambar 2. 27 Lambang Dana Pensiun Semen Gresik

Mengelola dan mengembangkan dana yang terkumpul untuk program pensiun para pegawai.

d. Semen Indonesia Foundation



Gambar 2. 28 Lambang Semen Indonesia Foundation

Mengelola pendidikan meliputi taman kanak-kanak, sekolah dasar, SMP, SMU, STM, Lembaga Bimbingan Belajar serta pelayanan jasa psikologik, kesehatan, dan sosial

2.2 Visi dan Misi

Visi dan Misi PT Semen Indonesia (Persero) Tbk. adalah sebagai berikut:

1. Visi PT Semen Indonesia (Persero) Tbk. adalah menjadi perusahaan penyedia solusi bahan bangunan terbesar di regional
2. Misi PT Semen Indonesia (Persero) Tbk adalah
 - a. Berorientasi pada kepuasan pelanggan dalam setiap inisiatif bisnis.
 - b. Menerapkan standard terbaik untuk menjamin kualitas.
 - c. Fokus menciptakan perlindungan lingkungan dan tanggung jawab sosial yang berkelanjutan
 - d. Memberikan nilai tambah terbaik untuk seluruh pemangku kepentingan (*stakeholders*).
 - e. Menjadikan sumber daya manusia sebagai pusat pengembangan perusahaan.

2.3 Lokasi

2.3.1 Kantor Pusat

Gedung Utama Semen Gresik pada Jl. Veteran, Gresik 61122, Jawa Timur, Indonesia.

2.3.2 Kantor Perwakilan Jakarta

PT. Semen Indonesia (Persero) Tbk. terletak di Mega Kuningan Business District Jl. Lingkar Mega Kuningan, Jakarta 12950

2.3.3 Lokasi Pabrik Tuban

PT. Semen Indonesia (Persero) Tbk. Pabrik Tuban terletak di Desa Sumberarum, Kecamatan Kerek, Kabupaten Tuban, Jawa Timur, Indonesia. Unit Tuban terdiri dari 4 unit yaitu unit I, unit II, unit III, dan unit IV. Area 1500 hektar dengan luas bangunan 400 ribu meter persegi meliputi, Kecamatan Merakurak, Kecamatan Jenu, dan Kecamatan Kerek, Kabupaten Tuban, Jawa Timur, Indonesia.



Gambar 2. 29 Denah Lokasi



Keterangan:

- | | |
|---------------------------------|--------------------------------|
| 1. Limestone Crushing | 13. Klinker <i>Cooler</i> |
| 2. Clay Crushing | 14. Klinker Storage |
| 3. Clay Storage | 15. Central Control Room |
| 4. Limestone Storage | 16. <i>Gypsum/Trass Bin</i> |
| 5. <i>Raw material</i> Storage | 17. <i>Cement Finish mill</i> |
| 6. Iron Silica Storage Cilo | 18. Cement Storage |
| 7. <i>Raw mill</i> Load | 19. Cement Packing & Out |
| 8. Electrostatics Presipitator | 20. Masjid |
| 9. <i>Coal mill</i> | 21. Dormitory |
| 10. Blending Cilo | 22. Main Office |
| 11. <i>Suspention Preheater</i> | 23. Utilitas |
| 12. <i>Rotary Flow gate</i> | 24. Bengkel Pemeliharaan Mesin |

2.4 Sistem Manajemen PT Semen Indonesia (Persero) Tbk.

PT. Semen Indonesia (Persero) Tbk. memiliki strategi dan target bisnis untuk menjadi Perusahaan Kelas Dunia di tengah – tengah iklim bisnis yang berubah secara dinamis dan industry yang semakin kompetitif, semua lini perusahaan harus gesit dalam menanggapi dan menangani peluang bisnis untuk meningkatkan daya saing perusahaan. Perubahan iklim bisnis dipengaruhi oleh banyak factor, termasuk dengan perubahan kebijakan oleh kepemilikan, orientasi bisnis perusahaan, kondisi persaingan, dan peningkatan permintaan oleh para skateholders. Oleh karena itu, perusahaan memerlukan prosedur yang efektif dan efisien untuk memastikan:

- Memenuhi kebutuhan dan harapan para stakeholders
- Pengambilan keputusan strategis dengan cepat
- Respons yang cepat oleh perusahaan terhadap strategi bisnis yang berubah secara dinamis
- Kemudahan transfer pengetahuan
- Pembentukan organisasi jaminan tinggi



Untuk dapat menciptakan tata kelola yang efektif dan efisien seperti diatas, perusahaan menerapkan sistem manajemen terintegrasi yang mengacu pada prinsip – prinsip tata kelola perusahaan dengan baik, pada PT. Semen Indonesia (Persero) Tbk. menerapkan sistem manajemen yang meliputi:

a. Sistem Manajemen Mutu ISO 9001:2008

ISO 9001:2008 merupakan prosedur terdokumentasi dan praktik – praktik standar untuk manajemen sistem yang bertujuan menjamin kesesuaian dari suatu proses dan produk (barang atau jasa) terhadap kebutuhan atau persyaratan tertentu, dimana kebutuhan atau persyaratan tersebut ditentukan atau dispesifikasikan oleh pelanggan dan organisasi.

b. Sistem Manajemen Lingkungan (SML) ISO 14001:2004

ISO 14001:2004 adalah sistem manajemen yang dinamis, dimana dapat diterapkan bersama dengan sistem manajemen mutu ISO 9001:2000 dan dapat disesuaikan dengan perubahan organisasi dan industry, perubahan peraturan atau perundangan yang berlaku maupun perubahan ilmu dan teknologi.

c. Sistem Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja (SMK3)

Kemnaker mengeluarkan Peraturan Menteri Tenaga Kerja Nomor: PER.05/MEN Tahun 1996 tentang Sistem Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja (SMK3). Dimana pada pasal 3 peraturan tersebut dijelaskan bahwa setiap perusahaan yang mempekerjakan tenaga kerja sebanyak 100 orang atau lebih dan mengandung potensi bahaya yang ditimbulkan oleh karakteristik proses atau bahan produksi yang dapat menyebabkan kecelakaan kerja seperti peledakan, kebakaran, pencemaran, dan penyakit akibat kerja **wajib** menerapkan SMK3.

d. Sistem Manajemen Laboratorium ISO/IEC 17025:2005

e. Sistem Manajemen Risiko ISO 31000:2018

f. API Monogram Sertifikat no. 1 OA-0044 dari *American Petroleum Institute New York*

g. OHSAS (*Occupational Health & Safety Assesment Series*) 18001:2007



Sistem–sistem manajemen diatas diimplementasikan dengan mempersyaratkan *Management Continuous Improvement* dan penerapan Sub-Sistem Manajemen yang meliputi:

1. Gugus Kendali Mutu (GKM)
2. 5R (Ringkas, Rapi, Resik, Rawat, dan Rajin)
3. Sistem Saran (SS)
4. *Total Productive Maintenance* (TPM)

Semua ditunjang dengan penerapan *Good Corporate Governance* (GCG) dan Manajemen Risiko yang dilaksanakan secara konsisten dan konsekuen. Penerapan Sistem Manajemen Semen Indonesia (SMSI) diharapkan dapat memberikan nilai tambah bagi pemegang saham khususnya dan para stakeholders, serta masyarakat pada umumnya.

2.5 Produk Semen PT. Semen Indonesia (Persero), Tbk.

1. Ordinary Portland Cement (OPC)

Semen Ordinary Portland (OPC) diproduksi pada PT. Semen Padang, PT. Semen Gresik, PT. Semen Tonasa Indonesia.

2. Portland Composite Cement (PCC)

Semen tipe ini hanya diproduksi pada PT. Semen Padang dan PT Semen Gresik. Namun, produk ini telah tersebar keseluruh Indonesia.

3. Oil Well Cement

Oil Well Cement diproduksi pada anak perusahaan PT. Semen Indonesia Group, yaitu PT. Semen Padang.

4. Super Masonary Cement

Super Masonary Cement ini diproduksi oleh PT. Semen Padang dan PT. Semen Tonasa Indonesia.

5. Fly Ash Cement

PT. Semen Tonasa merupakan anak perusahaan PT. Semen Indonesia Group yang memproduksi Semen *Fly Ash*.



6. *Dynamix Extra Power*

Dynamix Extra Power, semen struktural yang diformulasikan khusus dengan *Micro Filler Particle* dan *Strength Agent Formula*. Jago menutup rapat setiap celah, Bikin struktur 15% extra kuat, 30 % kering extra cepat, 100% hasilnya pasti extra. *Dynamix Extra Power* sangat cocok digunakan untuk stuktur bangunan dan cor Beton. Diproduksi oleh anak perusahaan PT. Semen Indonesia Group, yaitu PT. Solusi Bangun Indonesia yang mengakusisi PT. Solusi Bangun Andalas dan PT. Holcim Indonesia.

7. *Dynamix Serba Guna*

Semen *Dynamix Serba Guna* diproduksi oleh anak perusahaan PT. Semen Indonesia Group, yaitu PT. Solusi Bangun Indonesia yang mengakusisi PT. Solusi Bangun Andalas dan PT. Holcim Indonesia.

8. *Semen Andalas Multi Fungsi*

Semen *Andalas Multi Fungsi* diproduksi oleh anak perusahaan PT. Semen Indonesia Group, yaitu PT. Solusi Bangun Indonesia yang mengakusisi PT. Solusi Bangun Andalas dan PT. Holcim Indonesia.

9. *Semen Andalas Kontruksi*

Semen *Andalas Kontruksi* diproduksi oleh anak perusahaan PT. Semen Indonesia Group, yaitu PT. Solusi Bangun Indonesia yang mengakusisi PT. Solusi Bangun Andalas dan PT. Holcim Indonesia.