

**PENGARUH KUALITAS PELAYANAN DAN *DIGITAL MARKETING*  
TERHADAP KEPUTUSAN PEMBELIAN MELALUI *BRAND*  
*AWARENESS* SEBAGAI VARIABEL INTERVENING  
PADA SURYA MART UM SURABAYA**

**TESIS**

**Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Guna Mencapai Gelar Magister**



**Diajukan Oleh:**

**MOH ROMLI  
NPM: 22061020030**

**PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN”  
JAWA TIMUR**

**SURABAYA  
2025**

HALAMAN PENGESAHAN

PENGARUH KUALITAS PELAYANAN DAN *DIGITAL MARKETING*  
TERHADAP KEPUTUSAN PEMBELIAN MELALUI *BRAND*  
*AWARENESS* SEBAGAI VARIABEL INTERVENING  
PADA SURYA MART UM SURABAYA

Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

MOH ROMLI

NPM: 22061020013

Telah dipertahankan di depan Pengaji pada tanggal 10 Juni 2025 dan dinyatakan  
telah memenuhi syarat untuk diterima

SUSUNAN DEWAN PENGUJI

Pembimbing I

Dr. Wiwik Handayani, SE M.Si.  
NIP.196901132021212003

Pembimbing II

Dr. Sugeng Purwanto, SE.MM  
NIP.196801081989031001

Anggota Dewan Penguji

Dr. Dhani Ichsanuddin Nur, M.M, CFP  
NIP. 196309241989031001

Dr. Nanik Haryana, S.Pd., M.M.  
NPT:20219871010230

Surabaya, 10 Juni 2025

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Dr. Dra. Ec. Tri Kartika Pertiwi, M.Si., CRP  
NIP. 196304201991032001

## **PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : MOH ROMLI

NPM : 22061020030

Program : Magister Manajemen

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

menyatakan bahwa dalam dokumen ilmiah Tesis / Disertasi ini tidak terdapat bagian dari karya ilmiah lain yang telah diajukan untuk memperoleh gelar akademik disuatu lembaga Pendidikan Tinggi, dan juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang/lembaga lain, kecuali yang secara tertulis di sitasi dalam dokumen ini dan disebutkan secara lengkap dalam daftar pustaka.

Dan saya menyatakan bahwa dokumen ilmiah ini bebas dari unsur-unsur plagiasi. Apabila dikemudian hari indikasi plagiat pada Tesis / Disertasi ini, saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya tanpa ada paksaan dari siapapun juga dan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Surabaya, 17 Juni 2025



MOH ROMLI

**PENGARUH KUALITAS PELAYANAN DAN *DIGITAL MARKETING*  
TERHADAP KEPUTUSAN PEMBELIAN MELALUI *BRAND*  
*AWARENESS* SEBAGAI VARIABEL INTERVENING  
PADA SURYA MART UM SURABAYA**

**MOH ROMLI  
NPM: 22061020030**

**ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis kualitas pelayanan dan *digital marketing* terhadap keputusan pembelian, dengan *brand awareness* sebagai variabel *intervening* pada konsumen Surya Mart UM Surabaya. Penelitian ini dilatarbelakangi oleh persaingan ketat di industri ritel kampus, serta pentingnya strategi pemasaran yang efektif dalam membangun loyalitas dan preferensi konsumen.

Penelitian ini dilakukan dengan menyebarluaskan kuesioner kepada 95 pelanggan Surya Mart, guna memperoleh gambaran langsung dari pengalaman dan persepsi mereka. Data dianalisis menggunakan metode *Partial Least Square - Structural Equation Modeling* (PLS-SEM) dengan bantuan software SmartPLS, untuk menguji hubungan langsung dan tidak langsung antar variabel.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa kualitas pelayanan dan *digital marketing* memberikan kontribusi dalam menentukan keputusan pembelian. Selain itu, *brand awareness* juga berkontribusi sebagai mediator, yang memperkuat pengaruh kedua hal tersebut terhadap keputusan pembelian. Temuan ini menunjukkan bahwa penguatan persepsi merek menjadi faktor kunci dalam efektivitas strategi pemasaran ritel. Penelitian ini memberikan kontribusi praktis bagi manajemen Surya Mart dalam merancang strategi pelayanan dan konten digital untuk meningkatkan minat beli konsumen.

**Kata kunci:** Kualitas Pelayanan, *Digital Marketing*, *Brand Awareness*, Keputusan Pembelian

**THE EFFECT OF SERVICE QUALITY AND DIGITAL MARKETING ON  
PURCHASE DECISIONS THROUGH BRAND AWARENESS AS AN  
INTERVENING VARIABLE AT SURYA MART UM SURABAYA**

**MOH ROMLI**  
**NPM: 22061020030**

***ABSTRACT***

*This study aims to analyze service quality and digital marketing on purchasing decisions, with brand awareness as an intervening variable among consumers of Surya Mart UM Surabaya. The study is motivated by the intense competition in the campus retail industry, as well as the importance of effective marketing strategies in building consumer loyalty and preference.*

*The study was conducted by distributing questionnaires to 95 Surya Mart customers to obtain direct insights into their experiences and perceptions. The data were analyzed using Partial Least Squares - Structural Equation Modeling (PLS-SEM) with the assistance of SmartPLS software to examine both direct and indirect relationships between variables.*

*The results indicate that service quality and digital marketing contribute to shaping purchasing decisions. Furthermore, brand awareness also plays a mediating role, strengthening the influence of these two factors on purchasing decisions. These findings highlight that strengthening brand perception is a key factor in the effectiveness of retail marketing strategies. This study provides practical contributions for Surya Mart's management in designing service strategies and digital content to enhance consumer purchase interest.*

**Keywords:** Service Quality, Digital Marketing, Brand Awareness, Purchase Decision

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT atas karunia dan rahmatNya penulis dapat menyelesaikan penelitian dengan judul “Pengaruh Kualitas Pelayanan Dan *Digital Marketing* Terhadap Keputusan Pembelian Melalui *Brand Awareness* Sebagai Variabel Intervening Pada Surya Mart UM Surabaya”.

Dalam penyusunan penelitian ini. peneliti banyak mendapatkan bimbingan dan dorongan dari berbagai pihak untuk itu perkenankan penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Ir. Akhmad Fauzi, MMT., IPU Selaku Rektor Universitas Pembangunan Nasional “VETERAN” Jawa Timur.
2. Ibu Dr. Dra. Tri Kartika Pertiwi, M.M., CRP Selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pembangunan Nasional “VETERAN” Jawa Timur.
3. Ibu Prof. Dr Yuniningsih, SE., MSI. Selaku Koordinator Prodi Magister Manajemen Ekonomi dan Bisnis Universitas Pembangunan Nasional “VETERAN” Jawa Timur.
4. Ibu Dr. Wiwik Handayani,S.E., M.Si. Selaku pembimbing I yang telah memberikan waktu untuk membimbing dengan penuh kesabaran sehingga Tesis ini dapat terselesaikan.
5. Bapak Dr. Sugeng Purwanto,S.E., M.M. Selaku pembimbing II yang telah memberikan waktu untuk membimbing dengan penuh kesabaran sehingga Tesis ini dapat terselesaikan.

6. Kedua orang Tua yang telah mendidik, membimbing, memotivasi serta mendoakan kelancaran penulis sehingga dapat menyelesaikan studi dengan baik.
7. Terima kasih kepada Istri yang tercinta dengan penuh rasa syukur dan cinta, atas segala dukungan, pengertian, dan kebahagiaan yang telah kamu berikan selama ini. Kamu adalah sosok yang luar biasa.
8. Sehabat dan teman-teman angkatan 45 yang selalu mendukung serta mendoakan kelancaran dalam membuat tesis.
9. Semua pihak yang terlibat dalam penyusunan tesis ini yang tidak dapat penulis tesis sebutkan satu persatu.

Semoga amal kebaikan dan semua mendapat imbalan yang luar biasa dari Allah SWT, dan semoga tesis ini bermanfaat bagi pembaca.

Surabaya, 10 Juni 2025

Peneliti

## DAFTAR ISI

HALAMAN PENGESAHAN .....	ii
PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT .....	iii
ABSTRAK .....	iv
<i>ABSTRACT</i> .....	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI .....	viii
DAFTAR TABEL .....	xii
DAFTAR GAMBAR .....	xiii
BAB I .....	1
PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	10
1.3 Tujuan Penelitian .....	11
1.4 Manfaat Penelitian .....	11
BAB II .....	15
TELAAH PUSTAKA.....	15
2.1 Penelitian Terdahulu .....	15
2.2 Landasan Teori .....	16
2.2.1 Teori Perilaku Konsumen .....	16
2.2.2 Kualitas Pelayanan.....	19
2.2.3 Digital Marketing.....	21
2.2.4 Brand Awareness .....	23

2.2.5 Keputusan Pembelian.....	26
2.3 Hubungan antar Variabel .....	29
2.3.1 Hubungan antara Kualitas Pelayanan dan Keputusan Pembelian.....	29
2.3.2 Hubungan antara <i>Digital Marketing</i> dan Keputusan Pembelian.....	31
2.3.3 Hubungan antara <i>Brand Awareness</i> dan Keputusan Pembelian .....	32
2.3.4 Hubungan antara Kualitas Pelayanan dan <i>Brand Awareness</i> .....	34
2.3.5 Hubungan antara <i>Digital Marketing</i> dan <i>Brand Awareness</i> .....	35
2.3.6 Peran <i>Brand Awareness</i> sebagai Variabel Mediator antara Kualitas Pelayanan dan Keputusan Pembelian .....	36
2.3.7 Peran <i>Brand Awareness</i> sebagai Variabel Mediator antara <i>Digital Marketing</i> dan Keputusan Pembelian .....	38
2.4 Kerangka Penelitian.....	40
2.5 Hipotesis .....	41
BAB III.....	42
METODE PENELITIAN .....	42
3.1 Jenis Dan Desain Penelitian.....	42
3.2 Definisi Operasional Dan Pengukuran Variabel.....	42
3.2.1 Variabel Kualitas Pelayanan (KP) .....	42
3.2.2 Variabel <i>Digital Marketing</i> (DM) .....	44
3.2.3 Variabel <i>Brand Awareness</i> (BA) .....	46
3.2.4 Variabel Keputusan Pembelian (KP) .....	48
3.3 Pengukuran Variabel.....	49
3.4 Tempat Dan Waktu Penelitian.....	50
3.5 Populasi Dan Sampel .....	50
3.5.1 Populasi .....	50

3.5.2 Teknik Pengambilan Sampel.....	51
3.5.3 Besaran Sampel.....	52
3.6 Teknik Pengumpulan Data.....	52
3.6.1 Jenis Data .....	52
3.7 Teknik Analisis Data .....	54
3.7.1 Analisis Statistik Deskriptif .....	54
3.7.2 Pengujian Model Pengukuran ( <i>Outer Model</i> ).....	55
3.7.3 Pengujian Model Struktural ( <i>Inner Model</i> ).....	56
BAB IV.....	60
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	60
4.1 Deskripsi Objek Penelitian .....	60
4.4 Hasil Penelitian.....	76
4.4.1 Model Pengukuran dan Validitas Data ( <i>Outer Model</i> ).....	76
4.4.1.1 Convergent Validity .....	77
4.4.1.2 <i>Discriminant Validity</i> .....	79
4.4.1.3 Composite Reliability .....	83
4.4.3 Uji <i>Goodness of Fit (GoF)</i> .....	88
4.5 Uji Hipotesis.....	89
4.6 Pembahasan .....	92
4.6.1 <i>Kualitas Pelayanan</i> berpengaruh positif terhadap <i>Keputusan Pembelian</i> ....	92
4.6.2 <i>Digital Marketing</i> berpengaruh positif terhadap <i>Keputusan Pembelian</i> .....	95
4.6.3 <i>Brand Awareness</i> berpengaruh positif terhadap <i>Keputusan Pembelian</i> .....	98
4.6.4 <i>Kualitas Pelayanan</i> berpengaruh positif terhadap <i>Brand Awareness</i> .....	100
4.6.5 <i>Digital Marketing</i> berpengaruh positif terhadap <i>Brand Awareness</i> .....	102

4.6.6 <i>Kualitas Pelayanan</i> berpengaruh positif terhadap <i>Keputusan Pembelian</i> melalui <i>Brand Awareness</i> .....	105
4.6.7 <i>Digital Marketing</i> berpengaruh positif terhadap <i>Keputusan Pembelian</i> melalui <i>Brand Awareness</i> .....	107
4.7 Keterbatasan Penelitian .....	110
5.1 Kesimpulan.....	112
5.2 Saran.....	113
DAFTAR PUSTAKA.....	116
Lampiran 1. Kuesioner Penelitian .....	123
Lampiran 2. Jawaban Responden .....	128
A. Bagian Profil Responden .....	128
B. Bagian Variabel X1 dan X2 .....	131
C. Bagian Variabel Y dan Z.....	133
Lampiran 3. Model PLS Penelitian .....	136
Lampiran 4. Hasil Perhitungan PLS.....	136

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1. 1 Data Penjualan Beberapa Produk Surya Mart Um Surabaya .....	3
Tabel 4. 1 Deskripsi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	63
Tabel 4. 2 Deskripsi Responden Berdasarkan Usia.....	63
Tabel 4. 3 Deskripsi Responden Berdasarkan Pendidikan .....	64
Tabel 4. 4 Deskripsi Responden Berdasarkan Pekerjaan .....	65
Tabel 4. 5 Deskripsi Responden Berdasarkan Pendapatan .....	66
Tabel 4. 6 Distribusi Frekuensi Variabel Kualitas Pelayanan.....	67
Tabel 4. 7 Distribusi Frekuensi Variabel Digital Marketing .....	69
Tabel 4. 8 Distribusi Frekuensi Variabel Brand Awareness .....	72
Tabel 4. 9 Distribusi Frekuensi Variabel Keputusan Pembelian.....	74
Tabel 4. 10 Hasil Outer Loading (Factor Loading) .....	77
Tabel 4. 11 Outer Loading (Fornell-Larcker Criterion) .....	80
Tabel 4. 12 Hasil Uji HTMT .....	81
Tabel 4. 13 Hasil Cross Loading .....	82
Tabel 4. 14 Hasil Composite Reliability dan Average Variance Extracted (AVE) ...	84
Tabel 4. 15 Hasil R-Square .....	86
Tabel 4. 16 Hasil Rata-Rata AVE & R-Square .....	88
Tabel 4. 17 Hasil Uji Hipotesis Pengaruh Langsung (Direct Effect) .....	89
Tabel 4. 18 Hasil Uji Hipotesis Pengaruh Tidak Langsung (Indirect Effect) .....	91

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2. 1 Piramida Brand Awareness .....	25
Gambar 3. 1 Kerangka Konseptual Penelitian .....	40
Gambar 4. 1 Struktur Organisasi Surya Mart UM Surabaya.....	62
Gambar 4. 2 Model PLS .....	76