

**IMPLEMENTASI PROGRAM SEKOLAH PEREMPUAN BERDAYAKAN  
LINDUNGI PEREMPUAN DAN ANAK (SEKOPER BERLIAN)  
DI DESA TAMBAKREJO JOMBANG**

**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Persyaratan Memperoleh Gelar Sarjana  
Administrasi Publik Pada Fakultas Ilmu Sosial, Budaya Dan Politik  
Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur**



**OLEH:**

**ESTI PUJI RAHAYU  
NPM.18041010112**

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS, DAN TEKNOLOGI  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN” JAWA TIMUR  
FAKULTAS ILMU SOSIAL, BUDAYA DAN POLITIK  
PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK  
SURABAYA  
2025**

**LEMBAR PERSETUJUAN**  
**IMPLEMENTASI PROGRAM SEKOLAH PEREMPUAN BERDAYAKAN**  
**LINDUNGI PEREMPUAN DAN ANAK (SEKOPER BERLIAN)**  
**DI DESA TAMBAKREJO JOMBANG**

**Disusun oleh:**

**ESTI PUJI RAHAYU  
NPM. 18041010112**

**Telah Disetujui Untuk Mengikuti Ujian Skripsi**

**Menyetujui,  
Pembimbing**

**Dra. Sri Wibawani, M.Si  
NIP.196704061994032001**

**Mengetahui,**

**Dekan Fakultas Ilmu Sosial, Budaya, dan Politik  
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur**

**Dr. Catur Suratnoaji, M.Si  
NIP. 196804182021211006**

**LEMBAR PENGESAHAN**  
**IMPLEMENTASI PROGRAM SEKOLAH PEREMPUAN BERDAYAKAN**  
**LINDUNGI PEREMPUAN DAN ANAK (SEKOPER BERLIAN)**  
**DI DESA TAMBAKREJO JOMBANG**

Disusun oleh:

**ESTI PUJI RAHAYU**  
NPM. 18041010112

Skripsi telah diterima pada Jurnal Reslaj Religion Education Social Laa Roiba Journal  
Institut Agama Islam Nasional Laa Roiba Bogor (terakreditasi Sinta 4) Volume 7  
Nomor 9 20 September 2025 dan telah dikonfirmasi dihadapan tim penilai  
Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial, Budaya, dan Politik  
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur  
Pada Tanggal 12 Juni 2025

Menyetujui,

**Pembimbing**  
  
**Dra. Sri Wibawani, M.Si**  
NIP.196704061994032001

**Tim Penilai**  
1. Ketua  
  
**Dr. Agus Widiyarta, S.Sos, M.Si**  
NIP.197108082021211005  
2. Sekretaris  
  
**Dra. Sri Wibawani, M.Si**  
NIP.196704061994032001  
3. Anggota  
  
**Dra. Susi Hardjiti, M.AP**  
NIP.196902101993032001

Mengetahui,  
Dekan Fakultas Ilmu Sosial, Budaya, dan Politik  
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur

  
**Dr. Catur Suratnoaji, M.Si**  
NIP.196804182021211006

**LEMBAR REVISI**

**IMPLEMENTASI PROGRAM SEKOLAH PEREMPUAN BERDAYAKAN LINDUNGI  
PEREMPUAN DAN ANAK (SEKOPER BERLIAN)**

**DI DESA TAMBAKREJO JOMBANG**

**Disusun oleh:**

**ESTI PUJI RAHAYU**

**NPM. 18041010112**

**Telah Direvisi dan disahkan pada tanggal 13 Juni 2025**

**Ketua**

**Tim Penilai**

**Sekretaris**

**Anggota**

**Dr. Agus Widivarta, S.Sos, M.Si  
NIP.1971080820211211005**

**Dra. Sri Wibawani, M.Si  
NIP.196704061994032001**

**Dra. Susi Hardjati, M.AP  
NIP.196902101993032001**

## **SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI**

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Esti Puji Rahayu  
NPM : 18041010112  
Program : Sarjana (S1)  
Program Studi : Administrasi Publik  
Fakultas : Ilmu Sosial, Budaya, dan Politik

Menyatakan bahwa dalam dokumen ilmiah Tugas Akhir/Skripsi/Tesis/Disertasi\* ini tidak terdapat bagian dari karya ilmiah lain yang telah diajukan untuk memperoleh gelar akademik di suatu lembaga Pendidikan Tinggi, dan juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang/lembaga lain, kecuali yang secara tertulis disitasi dalam dokumen ini dan disebutkan secara lengkap dalam daftar pustaka.

Dan saya menyatakan bahwa dokumen ilmiah ini bebas dari unsur-unsur plagiasi. Apabila dikemudian hari ditemukan indikasi plagiat pada Skripsi/Tesis/Desertasi ini, saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya tanpa ada paksaan dari siapapun juga dan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya

Surabaya, 4 Juni 2025

Yang membuat pernyataan



Esti Puji Rahayu  
NPM.18041010112

## KATA PENGANTAR

Dengan penuh rasa syukur ke hadirat Allah SWT, Tuhan Yang Maha Esa, atas limpahan rahmat dan karunia-Nya, penulis bisa menyelesaikan penyusunan penelitian skripsi yang berjudul **“Implementasi Program Sekolah Perempuan Berdayakan Lindungi Perempuan dan Anak (SEKOPER BERLIAN) di Desa Tambakrejo Jombang.”** Skripsi ini disusun sebagai suatu syarat dalam pengajuan penelitian skripsi di Program Studi Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial, Budaya, dan Politik, Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur. Keberhasilan dalam penyusunan Skripsi ini tidak terlepas dari bimbingan dan arahan yang diberikan oleh **Ibu Dra. Sri Wibawani, M.Si** selaku dosen pembimbing. Dengan penuh perhatian dan kesabaran, beliau sudah berkenan meluangkan waktu untuk memberi petunjuk dan saran yang sangat berharga bagi penulis. Penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya atas segala bantuan dan dukungan yang sudah diberikan.

Dalam kesempatan ini, penulis ingin mengungkapkan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada seluruh pihak yang sudah memberi dukungan serta kontribusi dalam proses penyelesaian Skripsi ini. Ucapan terima kasih khusus penulis sampaikan kepada:

1. Dra Susi Hardjati, M. AP selaku Koordinator Program Studi Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial, Budaya dan Politik, Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.

2. Segenap dosen di Program Studi Administrasi Publik yang sudah memberi banyak ilmu pengetahuan dan wawasan secara teoritis dan praktis selama proses perkuliahan.
3. Orangtua penulis, Ibu Sutiyah dan Bapak Purwono, serta kakak Eko, adik Ela yang senantiasa memberi doa, dan dukungan serta selalu percaya dengan memberi kebebasan pilihan kepada penulis untuk mengambil keputusan.
4. Teman – teman mahasiswa Program Studi Administrasi Publik

Penulis memahami bahwa Skripsi skripsi ini masih mempunyai kekurangan dan belum mencapai kesempurnaan. Oleh karena itu, penulis sangat mengharapkan masukan berupa kritik dan saran yang konstruktif dari berbagai pihak guna memperbaiki serta meningkatkan kualitas Skripsi ini.

Surabaya, 2 Februari 2025

Penulis

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL</b>	
<b>LEMBAR PERSETUJUAN</b>	ii
<b>LEMBAR PENGESAHAN</b>	iii
<b>LEMBAR REVISI</b>	iv
<b>SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI</b>	v
<b>KATA PENGANTAR</b>	vi
<b>DAFTAR ISI</b>	viii
<b>DAFTAR TABEL</b>	x
<b>DAFTAR GAMBAR</b>	xi
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b>	xii
<b>ABSTRAK</b>	xiii
<b>ABSTRACT</b>	xiv
<b>BAB I</b>	1
<b>PENDAHULUAN</b>	1
1.1 <b>Latar Belakang Masalah</b>	1
1.2 <b>Perumusan Masalah</b>	12
1.3 <b>Tujuan Penelitian</b>	13
1.4 <b>Manfaat Penelitian</b>	13
1.4.1    Manfaat Teoritis	13
1.4.2    Manfaat Praktis	13
1.4.2.1    Bagi Masyarakat	13
1.4.2.2    Bagi Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jawa Timur	13
1.4.2.3    Bagi Dinas Pengendalian Penduduk dan Keluarga Berencana Pemberdayaan Perempuan dan Perlindungan Anak Kabupaten Jombang	14
<b>BAB II</b>	15
<b>KAJIAN PUSTAKA</b>	15
2.1 <b>Penelitian Terdahulu</b>	15
2.2 <b>Landasan Teori</b>	25
2.2.1 <b>Kebijakan Publik</b>	25
2.2.1.1 <b>Konsep Kebijakan Publik</b>	25
2.2.1.2 <b>Tahap – Tahap Kebijakan Publik</b>	28

<b>2.2.1.3 Nilai – Nilai Yang Memengaruhi Tindakan Para Pembuat Keputusan Dalam Kebijakan Publik .....</b>	30
<b>2.2.2 Implementasi .....</b>	<b>33</b>
<b>2.2.2.1 Konsep Implementasi kebijakan .....</b>	<b>33</b>
<b>2.2.2.2 Model Implementasi Kebijakan .....</b>	<b>35</b>
<b>2.2.2.3 Faktor – Faktor Keberhasilan Implementasi Kebijakan .....</b>	<b>40</b>
<b>2.2.3 Program .....</b>	<b>43</b>
<b>2.2.3.1 Definisi Program .....</b>	<b>43</b>
<b>2.2.4 Program SEKOPER BERLIAN .....</b>	<b>45</b>
<b>2.2.4.1 Definisi Program SEKOPER BERLIAN .....</b>	<b>45</b>
<b>2.2.4.2 Prinsip – Prinsip Penyelenggaraan Program SEKOPER BERLIAN ....</b>	<b>47</b>
<b>2.2.4.3 ketentuan komponen program pembelajaran.....</b>	<b>49</b>
<b>2.2.5 Kerangka Berfikir.....</b>	<b>51</b>
<b>BAB III.....</b>	<b>53</b>
<b>METODE PENELITIAN .....</b>	<b>53</b>
<b>3.1 Jenis Penelitian.....</b>	<b>53</b>
<b>3.2 Lokasi Penelitian.....</b>	<b>54</b>
<b>3.3 Fokus dan Sub Fokus Penelitian.....</b>	<b>55</b>
<b>3.4 Sumber Data dan Teknik Penentuan Informan.....</b>	<b>57</b>
<b>3.5 Teknik Pengumpulan Data .....</b>	<b>60</b>
<b>3.6 Teknik Analisis Data.....</b>	<b>62</b>
<b>3.7 Keabsahan Data .....</b>	<b>64</b>
<b>BAB IV .....</b>	<b>68</b>
<b>HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>68</b>
<b>4.1 Gambaran umum.....</b>	<b>68</b>
<b>4.2 Hasil Penelitian.....</b>	<b>74</b>
<b>4.3 Pembahasan.....</b>	<b>89</b>
<b>BAB V .....</b>	<b>101</b>
<b>KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>101</b>
<b>5.1 Kesimpulan.....</b>	<b>101</b>
<b>5.2 Saran .....</b>	<b>104</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>105</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>107</b>

## **DAFTAR TABEL**

		Halaman
Tabel 1.1	Jumlah Penduduk Laki-Laki Dan Perempuan di Kabupaten Jombang.....	4
Tabel 1.2	Perkembangan Indeks Pembangunan Gender (IPG) .....	6
Tabel 2.1	Perbandingan penelitian terdahulu dengan penelitian Sekarang.....	22
Tabel 3.1	Fokus dan Sub Fokus Penelitian.....	56
Tabel 4.1	Batas Wilayah Desa Tambakrejo .....	68
Tabel 4.2	Jumlah Penduduk Desa Tambakrejo .....	69
Tabel 4.3	Jumlah Penduduk Desa Tambakrejo Berdasarkan Kelompok Usia .....	70
Tabel 4.4	Komposisi Perangkat Desa Tambakrejo Berdasarkan jenis Kelamin .....	73
Tabel 4.5	Komposisi Perangkat Desa Tambakrejo Berdasarkan Tingkat Pendidikan .....	73
Tabel 4.6	Susunan organisasi pengurus program Sekoper Berlian di Desa Tambakrejo .....	95

## **DAFTAR GAMBAR**

	Halaman
Gambar 1.1 Bupati Jombang menerima penghargaan Anugerah Parahita Ekapraya (APE).....	10
Gambar 3.1 Analisis Data Interaktif Miles dan Huberman .....	62
Gambar 4.1 Balai Desa Tambakrejo.....	70
Gambar 4.2 Struktur Organisasi Pemerintah Desa Tambakrejo .....	72
Gambar 4.3 Diskusi Bersama Kegiatan Sekoper Berlian di Balai Desa.....	82
Gambar 4.4 Seminar Hari Ibu Kegiatan Sekoper Berlian .....	88
Gambar 4.5 Metode pembelajaran Kegiatan Praktek dan Diskusi...	94
Gambar 4.6 Koordinasi Pengurus Sekoper Berlian dengan DPPKBPPPA .....	96
Gambar 4.7 Peserta Sekoper Berlian Praktek Membuat Bakso Ikan...	98

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Surat selesai penelitian .....	107
Lampiran 2 Foto wawancara peneliti .....	108
Lampiran 3 Lembar persetujuan kirim publikasi ilmiah .....	109
Lampiran 4 LoA publish Jurnal .....	110
Lampiran 5 Hasil cek plagiasi .....	111
Lampiran 6 Transkip wawancara .....	112

## **ABSTRAK**

### **IMPLEMENTASI PROGRAM SEKOLAH PEREMPUAN BERDAYAKAN LINDUNGI PEREMPUAN DAN ANAK (SEKOPER BERLIAN) DI DESA TAMBAKREJO JOMBANG**

**ESTI PUJI RAHAYU**

NPM. 18041010112

Implementasi pemberdayaan masyarakat merupakan salah satu upaya untuk tercapainya kesejahteraan sosial. Dalam hal ini untuk tercapainya kesejahteraan sosial Pemerintah Kabupaten Jombang melaksanakan program Sekolah Perempuan berdayakan lindungi perempuan dan anak. Tujuan penelitian ini adalah untuk mendeskripsikan dan menganalisis Implementasi Program Sekolah Perempuan Berdayakan Lindungi Perempuan dan Anak (SEKOPER BERLIAN) di Desa Tambakrejo Jombang. Jenis penelitian yang digunakan yaitu kualitatif dengan pendekatan deskriptif. Fokus penelitian ini menggunakan faktor yang menjadi penentu berhasil atau tidaknya suatu implementasi oleh Erwan dan Dyah dalam Implementasi Kebijakan Publik (2015) yang didalamnya terdapat 6 faktor yang digunakan yaitu: kualitas kebijakan, kecukupan input kebijakan anggaran, ketepatan instrument, kapasitas implementor, karakteristik dan dukungan kelompok sasaran, kondisi lingkungan geografis sosial ekonomi dan politik. Sumber data pada penelitian ini menggunakan sumber data primer dan sekunder. Data primer didapatkan melalui wawancara, dokumentasi, observasi. Sedangkan data sekunder digunakan untuk melengkapi kebutuhan data primer. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa implementasi program Sekolah Perempuan Berdayakan Lindungi Perempuan dan Anak di Desa Tambakrejo dapat berjalan dengan baik. Dikarenakan telah memenuhi 6 faktor keberhasilan implementasi kebijakan yaitu pada faktor kualitas kebijakan terdapat tujuan yang jelas serta adanya kejelasan implementor program. Pada faktor kecukupan input kebijakan anggaran sudah ditetapkan dana yang cukup untuk kegiatan yang bersumber dari dana desa. Pada faktor ketepatan instrument sudah menggunakan metode pembelajaran yang sesuai dengan kondisi masyarakat dan dilaksanakan teratur. Pada faktor kapasitas implementor jumlah pengurus program sudah memadai dan pengurus juga mendapatkan pelatihan dari DPPKBPPP Kabupaten Jombang sehingga mempunyai kompetensi. Pada faktor karakteristik dan dukungan kelompok sasaran juga sudah mendapatkan dukungan penuh dari masyarakat Desa Tambakrejo. Dan pada faktor kondisi lingkungan geografis sosial ekonomi dan politik berhasil diimplementasikan dengan baik karena kondisi lingkungan kondusif sehingga mendukung dalam upaya pencapaian tujuan kebijakan.

**Kata kunci:** Implementasi Kebijakan; permberdayaan masyarakat; program Sekoper Berlian

## **ABSTRACT**

### **IMPLEMENTATION OF THE SCHOOL EMPOWERING PROGRAM PROTECTING WOMEN AND CHILDREN (SEKOPER BERLIAN) IN TAMBAKREJO VILLAGE, JOMBANG**

**ESTI PUJI RAHAYU**

NPM. 18041010112

*The implementation of community empowerment is one of the efforts to achieve social welfare. In this case, to achieve social welfare, the Jombang Regency Government carries out the Women Empowering School program to protect women and children. The objective of this research is to describe and analyze the implementation of the Women Empowering School Protecting Women and Children Program (SEKOPER BERLIAN) in Tambakrejo Village, Jombang. The type of research used is qualitative with a descriptive approach. The focus of this research uses the factors that determine the success or failure of an implementation, as proposed by Erwan and Dyah in Public Policy Implementation (2015), which includes 6 factors: policy quality, adequacy of budget policy inputs, instrument accuracy, implementor capacity, characteristics and support of target groups, and socio-economic and political geographical environmental conditions. The data source in this research uses both primary and secondary data sources. Primary data is obtained through interviews, documentation, and observation. Meanwhile, secondary data is used to complement the primary data needs. The results of this study indicate that the implementation of the Empowering Women School program to Protect Women and Children in Tambakrejo Village can run well. This is because it has met 6 factors of policy implementation success, namely in the quality factor of the policy there are clear objectives and clarity of program implementers. In the adequacy of policy input factor, sufficient funding has been allocated for activities sourced from village funds. In the appropriateness of instruments factor, learning methods that are suitable for community conditions have been used and are implemented regularly. In the implementer's capacity factor, the number of program administrators is adequate, and the administrators have also received training from the DPPKBPPP of Jombang Regency so that they have the necessary competencies. In terms of the characteristics and support factors of the target group, they have also received full support from the Tambakrejo village community. As for the socio-economic and political environmental conditions, they have been successfully implemented because the environmental conditions are conducive, thus supporting the efforts to achieve policy objectives.*

**Keywords:** Policy Implementation; community empowerment; Sekoper Berlian program