

**PENGARUH GOOD CORPORATE GOVERNANCE, UKURAN  
PERUSAHAAN, BUDAYA PERUSAHAAN TERHADAP NILAI  
PERUSAHAAN DENGAN LEAN MANUFACTURING SEBAGAI  
VARIABEL INTERVENING**

**SKRIPSI**



**Oleh:**

**Fernanda Putri Jelita**

**21013010275/FEB/EA**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN"  
JAWA TIMUR**

**2025**

**PENGARUH GOOD CORPORATE GOVERNANCE, UKURAN PERUSAHAAN, BUDAYA PERUSAHAAN TERHADAP NILAI PERUSAHAAN DENGAN LEAN MANUFACTURING SEBAGAI VARIABEL INTERVENING**

**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan dalam Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi**



**Oleh:**

**Fernanda Putri Jelita**

**21013010275/FEB/EA**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

**UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN"**

**JAWA TIMUR**

**2025**

**SKRIPSI**

**PENGARUH GOOD CORPORATE GOVERNANCE, UKURAN PERUSAHAAN, BUDAYA PERUSAHAAN TERHADAP NILAI PERUSAHAAN DENGAN LEAN MANUFACTURING SEBAGAI VARIABEL INTERVENING**

Disusun Oleh:

**Fernanda Putri Jelita**  
21013010275/FEB/EA

Telah Dipertahankan Dihadapan  
Dan Diterima Oleh Tim Penguji Skripsi  
Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur

Pada tanggal : 13 Juni 2025

Pembimbing Utama

Tim Penguji

Ketua

  
**Dr. Tantina Harvati, SE.MAk**  
NIP. 198002012021212009

  
**Dra. Ec. Sari Andayani, M.Aks., CMA.**  
NIP. 196610111992032001

Anggota

  
**Dra. Ec. Tituk Diah W, M.Aks**  
NIP. 196701231993032001

Mengetahui

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur

  
**Dr. Dra. Ec. Tri Kartika Pertiwi, M.Si., CRP.**  
NIP. 196304201991032001

## SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Fernanda Putri Jelita  
NPM : 21013010275  
Program : Sarjana (S1)  
Program Studi : Akuntansi  
Fakultas : Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Menyatakan bahwa dalam dokumen ilmiah Skripsi ini tidak terdapat bagian dari karya ilmiah lain yang telah diajukan untuk memperoleh gelar akademik di suatu lembaga Pendidikan Tinggi, dan juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang/lembaga lain, kecuali yang secara tertulis disitasi dalam dokumen ini dan disebutkan secara lengkap dalam daftar pustaka.

Dan saya menyatakan bahwa dokumen ilmiah ini bebas dari unsur-unsur plagiasi. Apabila dikemudian hari ditemukan indikasi plagiat pada Skripsi ini, saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya tanpa ada paksaan dari siapapun juga dan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Surabaya, 14 Juni 2025  
Yang Membuat pernyataan



Fernanda Putri Jelita  
21013010275

## KATA PENGANTAR

Segala Puji syukur atas kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat serta hidayahnya sehingga penulis dapat diberikan kemudahan dan menyelesaikan Skripsi yang berjudul” **PENGARUH GOOD CORPORATE GOVERNANCE, UKURAN PERUSAHAAN, BUDAYA PERUSAHAAN TERHADAP NILAI PERUSAHAAN DENGAN LEAN MANUFACTURING SEBAGAI VARIABEL INTERVENING**” ini dengan lancar.

Dalam penyusunan skripsi ini, penulis menyadari sepenuhnya bahwa selesainya skripsi ini tidak terlepas dari dukungan, semangat, serta bimbingan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis ingin menyampaikan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Kedua orang tua penulis tercinta H. Kasrep dan Hj. Warlin, yang selalu memberikan dukungan, motivasi, dan doa yang tiada hentinya untuk anak semata wayangnya ini selama proses penyusunan skripsi, serta atas kesabarannya yang luar biasa dalam setiap langkah hidup penulis. Terima kasih telah berjuang untuk hidup penulis, beliau memang tidak sempat merasakan bangku perkuliahan, namun dengan kerja keras dan didikannya menjadikan putri manis satu-satunya ini mampu menyelesaikan studi hingga sarjana.
2. Bapak Prof. Dr. Ir. Akhmad Fauzi, MMT., IPU selaku Rektor UPN “Veteran” Jawa Timur.

3. Ibu Dr. Dra. Ec. Tri Kartika Pertiwi, M. Si, CRP selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis UPN “Veteran” Jawa Timur.
4. Ibu Dr. Dra. Endah Susilowati, M.Si., CFA., CBV., CMA. Selaku Ketua Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis UPN “Veteran” Jawa Timur.
5. Ibu Dr. Tantina Haryati, SE.M.Ak selaku Koordinator Program Studi S1 Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis UPN “Veteran” Jawa Timur sekaligus Dosen Pembimbing yang telah meluangkan waktunya untuk memberikan bimbingan, arahan, dan saran dalam penyelesaian skripsi ini.
6. Bapak Ibu Dosen Akuntansi UPN “Veteran” Jawa Timur yang telah memberikan ilmunya selama masa studi penulis ini.
7. Seseorang yang tampan tak kalah penting kehadirannya, Attoillah. Terima kasih sudah menemani penulis dari tahun 2019, selalu memberikan dukungan, menjadi sosok rumah yang selalu ada untuk penulis, dan mendengarkan keluh kesah penulis. Sosok yang selalu setia dan mengusahakan mengantarkan penulis dalam proses penyusunan skripsi ini.
8. Teman-teman seperjuangan “Sewmot” , “Mboh”, “Udah ke Jatim park 1”, dan anak bimbing bu tantina. Terima kasih telah menjadi pendengar, penasehat dan penyemangat untuk penulis selama perkuliahan dan proses penyusunan skripsi ini.
9. Terakhir, terima kasih kepada diri sendiri “Fernanda Putri Jelita” yang sudah berusaha keras berjuang sejauh ini dan selalu bangkit di saat tidak memiliki kepercayaan terhadap diri sendiri. Terima kasih karena

memutuskan untuk tidak menyerah sesulit apa pun proses penyusunan skripsi.

Dalam penyusunan skripsi ini, penulis juga memohon maaf apabila terdapat kekurangan dalam penulisan skripsi ini. Semoga skripsi ini berguna bagi semua pihak yang membutuhkan.

Tuban, Mei 2025

Fernanda Putri Jelita

## DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR.....	i
DAFTAR ISI.....	iv
DAFTAR TABEL.....	vii
DAFTAR GAMBAR.....	viii
DAFTAR LAMPIRAN.....	ix
ABSTRAK.....	x
BAB I.....	1
PENDAHULUAN.....	1
<b>1.1. Latar Belakang</b> .....	1
<b>1.2 Perumusan Masalah</b> .....	10
<b>1.3 Tujuan Penelitian</b> .....	11
<b>1.4. Manfaat Penelitian</b> .....	12
1.4.1 Manfaat Praktis.....	12
1.4.2 Manfaat Teoritis.....	13
<b>BAB II</b> .....	15
<b>TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	15
<b>2.1. Hasil Penelitian Terdahulu</b> .....	15
<b>2.2. Landasan Teori</b> .....	18
2.2.1 Teori Keagenan.....	18
2.2.2 Good Corporate Governance.....	19
2.2.3 Prinsip-prinsip Good Corporate Governance.....	20
2.2.4 Ukuran perusahaan.....	22
2.2.5 Budaya perusahaan.....	24
2.2.6 Nilai perusahaan.....	25
2.2.7 Lean manufacturing.....	26
<b>2.3. Kerangka Berpikir dan Pengembangan Hipotesis</b> .....	29
2.3.1 Kerangka Berpikir.....	29
2.3.2 Pengembangan Hipotesis.....	38
<b>BAB III</b> .....	40

<b>METODE PENELITIAN .....</b>	<b>40</b>
<b>3.1. Jenis dan Objek Penelitian .....</b>	<b>40</b>
<b>3.2. Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel.....</b>	<b>40</b>
3.2.1 Variabel Independen (Variabel Bebas) .....	41
3.2.2 Variabel Dependen (Variabel Terikat) .....	45
3.2.3 Variabel Intervening .....	46
<b>3.3. Populasi dan Sampel .....</b>	<b>48</b>
3.3.1 Populasi.....	48
3.3.2 Sampel .....	48
<b>3.4. Teknik Pengumpulan Data .....</b>	<b>50</b>
3.4.1 Jenis dan Sumber Data .....	50
3.4.2 Pengumpulan Data .....	50
<b>3.5. Teknik Analisis dan Uji Hipotesis .....</b>	<b>50</b>
3.5.1 Teknik Analisis.....	50
3.5.2 Uji Hipotesis .....	52
BAB IV.....	53
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	53
<b>4.1 Deskripsi Hasil Penelitian .....</b>	<b>53</b>
4.1.1 Deskripsi Objek penelitian .....	53
4.1.2 Good Corporate Governance.....	53
4.1.3 Ukuran Perusahaan.....	56
4.1.4 Budaya Perusahaan .....	57
4.1.5 Nilai Perusahaan .....	58
4.1.6 Lean Manufacturing.....	60
4.1.7 Statistik Deskriptif.....	61
4.1.8 Analisis Outer Model .....	63
4.1.9 Analisis Inner Model .....	65
4.1.10 Uji Hipotesis .....	66
<b>4.2 Pembahasan.....</b>	<b>70</b>
4.2.1 Pengaruh <i>Good Corporate Governance</i> terhadap Nilai Perusahaan....	70
4.2.2 Pengaruh Ukuran Perusahaan terhadap Nilai Perusahaan .....	71

4.2.3 Pengaruh Budaya Perusahaan terhadap Nilai Perusahaan .....	72
4.2.4 Pengaruh <i>Lean manufacturing</i> terhadap Nilai Perusahaan .....	73
4.2.5 Pengaruh <i>Good Corporate Governance</i> terhadap <i>Lean manufacturing</i> .....	74
4.2.6 Pengaruh Ukuran Perusahaan terhadap <i>Lean manufacturing</i> .....	75
4.2.7 Pengaruh Budaya Perusahaan terhadap <i>Lean manufacturing</i> .....	76
4.2.8 Pengaruh <i>Lean Manufacturing</i> dalam memediasi hubungan <i>Good Corporate Governance</i> terhadap Nilai Perusahaan .....	77
4.2.9 Pengaruh <i>Lean Manufacturing</i> dalam memediasi hubungan Ukuran Perusahaan terhadap Nilai Perusahaan .....	78
4.2.10 Pengaruh <i>Lean Manufacturing</i> dalam memediasi hubungan Budaya Perusahaan terhadap Nilai Perusahaan .....	79
BAB V .....	81
KESIMPULAN DAN SARAN .....	81
<b>5.1 Kesimpulan</b> .....	81
<b>5.2 Keterbatasan Penelitian</b> .....	85
<b>5.3 Saran</b> .....	85
<b>5.4 Implikasi Penelitian</b> .....	86
DAFTAR PUSTAKA.....	1
LAMPIRAN .....	

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 PBV Perusahaan Makanan dan Minuman di BEI 2019-2023.....	2
Tabel 3.1 Kriteria Pemilihan Sampel .....	49
Tabel 3.2 Daftar Perusahaan yang termasuk kriteria .....	49
Tabel 4.1 Perhitungan Komisaris Independen .....	54
Tabel 4.2 Perhitungan Komite Audit .....	55
Tabel 4.3 Perhitungan Ukuran Perusahaan .....	56
Tabel 4.4 Perhitungan Halaman Budaya Perusahaan .....	58
Tabel 4.5 Perhitungan Nilai Perusahaan .....	59
Tabel 4.6 Perhitungan Memetakan Aliran Nilai (VSM).....	60
Tabel 4.7 Statistik Deskriptif .....	61
Tabel 4.8 Nilai Outer Loading .....	64
Tabel 4.9 Nilai Cross Loading .....	64
Tabel 4.10 Nilai Uji Reliabilitas .....	65
Tabel 4.11 Nilai R-Square.....	65
Tabel 4.12 Uji Predictive Relevance ( $Q^2$ ).....	66
Tabel 4.13 Uji Hipotesis .....	67

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Peningkatan penipuan pangan tahun 2020-2023.....	5
Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran.....	38
Gambar 4.1 Outer Loading .....	63

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran 1: Perhitungan Komite Audit
- Lampiran 2: Perhitungan Dewan Komisaris Independen
- Lampiran 3: Perhitungan Ukuran Perusahaan
- Lampiran 4: Perhitungan Budaya Perusahaan
- Lampiran 5: Perhitungan Nilai Perusahaan
- Lampiran 6: Perhitungan Lean Manufacturing

**PENGARUH GOOD CORPORATE GOVERNANCE, UKURAN  
PERUSAHAAN, BUDAYA PERUSAHAAN TERHADAP NILAI  
PERUSAHAAN DENGAN LEAN MANUFACTURING SEBAGAI  
VARIABEL INTERVENING**

**Fernanda Putri Jelita**

**ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan untuk menguji dan menganalisis Pengaruh *Good Corporate Governance*, Ukuran Perusahaan, Budaya Perusahaan terhadap Nilai Perusahaan dengan *Lean Manufacturing* sebagai Variabel Intervening. Penelitian ini merupakan penelitian kuantitatif yang menggunakan data sekunder. Penelitian ini menggunakan populasi perusahaan makanan dan minuman yang terdaftar di Bursa Efek Indonesia (BEI) tahun 2019-2023. Teknik pengambilan sampel menggunakan *purposive sampling* diperoleh 11 perusahaan makanan dan minuman yang terdaftar di BEI tahun 2019-2023. Teknik analisis data menggunakan *Partial Least Square* dengan bantuan SmartPLS. Hasil ini menunjukkan bahwa *Good Corporate Governance* berpengaruh negatif dan signifikan terhadap nilai perusahaan, Ukuran perusahaan dan Budaya Perusahaan tidak berpengaruh terhadap nilai perusahaan, *Lean manufacturing* berpengaruh positif dan signifikan terhadap nilai perusahaan, *Good Corporate Governance* dan Ukuran perusahaan berpengaruh positif dan signifikan terhadap *Lean manufacturing*, Budaya Perusahaan tidak berpengaruh terhadap *Lean manufacturing*, *Lean Manufacturing* dapat memediasi secara positif dan signifikan hubungan *Good Corporate Governance* terhadap Nilai Perusahaan, *Lean Manufacturing* tidak dapat memediasi hubungan Ukuran perusahaan terhadap Nilai Perusahaan, *Lean Manufacturing* tidak dapat memediasi hubungan Budaya Perusahaan terhadap Nilai Perusahaan.

**Kata Kunci:** *Good Corporate Governance*, Ukuran Perusahaan, Budaya Perusahaan, Nilai Perusahaan

**PENGARUH GOOD CORPORATE GOVERNANCE, UKURAN PERUSAHAAN, BUDAYA PERUSAHAAN TERHADAP NILAI PERUSAHAAN DENGAN LEAN MANUFACTURING SEBAGAI VARIABEL INTERVENING**

**Fernanda Putri Jelita**

**ABSTRACT**

*This study aims to test and analyze the Influence of Good Corporate Governance, Company Size, Corporate Culture on Company Value with Lean Manufacturing as an Intervening Variable. This study is a quantitative study using secondary data. This study uses a population of food and beverage companies listed on the Indonesia Stock Exchange (IDX) in 2019-2023. The sampling technique using purposive sampling obtained 11 food and beverage companies listed on the IDX in 2019-2023. The data analysis technique uses Partial Least Square with the help of SmartPLS. These results indicate that Good Corporate Governance has a negative and significant effect on company value, Company Size and Corporate Culture do not affect company value, Lean manufacturing has a positive and significant effect on company value, Good Corporate Governance and Company Size have a positive and significant effect on Lean manufacturing, Corporate Culture does not affect Lean manufacturing, Lean Manufacturing can mediate positively and significantly the relationship between Good Corporate Governance and Company Value, Lean Manufacturing cannot mediate the relationship between Company Size and Company Value, Lean Manufacturing cannot mediate the relationship between Corporate Culture and Company Value. Keywords: Good Corporate Governance, Company Size, Corporate Culture, Corporate Value*

**Keywords:** *Good Corporate Governance, Company Size, Corporate Culture, Company Value*