

**PERAN UNIT PELAKSANA TEKNIS BALAI LATIHAN
KERJA (BLK) DALAM MENGEMBANGKAN KOMPETENSI
CALON TENAGA KERJA DI MOJOKERTO**

SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Persyaratan Memperoleh Gelar Sarjana
Administrasi Publik Pada Fakultas Ilmu Sosial, Budaya, dan Politik
Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur**



OLEH

PUTRI MARIFATUL JANNA
NPM : 21041010046

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VEETRAN JAWA TIMUR
FAKULTAS ILMU SOSIAL, BUDAYA DAN POLITIK
PRORGAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK
SURABAYA
2025**

LEMBAR PERSETUJUAN

**PERAN UNIT PELAKSANA TEKNIS BALAI LATIHAN KERJA (BLK)
DALAM MENGEMBANGKAN KOMPETENSI CALON TENAGA KERJA
DI MOJOKERTO**

Disusun Oleh:

PUTRI MARIFATUL JANNA

NPM. 21041010046

Telah disetujui untuk mengikuti Ujian Penelitian/Verifikasi Artikel Ilmiah

**Menyetujui,
PEMBIMBING**



**Tukiman, S.Sos., M.Si
NIP. 196103231989031001**

**Mengetahui,
Dekan Fakultas Ilmu Sosial, Budaya dan Politik
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur**



**Dr. Catur Suratnoaji, M.Si
NIP. 196804182021211006**

LEMBAR PENGESAHAN

**PERAN UNIT PELAKSANA TEKNIS BALAI LATIHAN KERJA (BLK)
DALAM MENGEMBANGKAN KOMPETENSI CALON TENAGA KERJA
DI MOJOKERTO**

Disusun Oleh:

PUTRI MARIFATUL JANNA
NPM. 21041010046

**Telah diuji kebenaran oleh Tim Penguji dan diterbitkan pada
Musamus Journal of Public Administration (Terakreditasi Sinta 4)
Volume 8 Nomor 1, Oktober 2025**

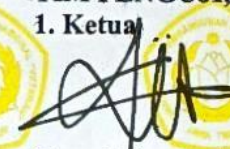
Menyetujui,

PEMBIMBING


Tukiman, S.Sos., M.Si
NIP. 196103231989031001

TIM PENGUJI,

1. Ketua


Bayu Priambodo, S.IP, M.IP
NPT. 21119931216219

2. Sekretaris


Tukiman, S.Sos., M.Si
NIP. 196103231989031001

3. Anggota


Dr. Ertien Rining Nawangsari, M.Si
NIP. 196801161994032001

Mengetahui,

**Dekan Fakultas Ilmu Sosial, Budaya dan Politik
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur**


Dr. Catur Suratnoaji, M.Si
NIP. 196804182021211006

SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Putri Marifatul Janna
NPM : 21041010046
Program : Sarjana (S1)
Program Studi : Administrasi Publik
Fakultas : Fakultas Ilmu Politik, Budaya dan Sosial

Menyatakan bahwa dalam dokumen ilmiah Skripsi ini tidak terdapat bagian dari karya ilmiah lain yang telah diajukan untuk memperoleh gelar akademik di suatu lembaga Pendidikan Tinggi, dan juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang/lembaga lain, kecuali yang secara tertulis disitasi dalam dokumen ini dan disebutkan secara lengkap dalam daftar pustaka.

Dan saya menyatakan bahwa dokumen ilmiah ini bebas dari unsur-unsur plagiasi. Apabila dikemudian hari ditemukan indikasi plagiat pada Skripsi/Tesis/Desertasi ini, saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya tanpa ada paksaan dari siapapun juga dan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya

Surabaya, 17 Juni 2025
Yang membuat pernyataan



Putri Marifatul Janna
21041010046

KATA PENGANTAR

Puji syukur selalu dicurahkan kepada kehadiran Allah SWT, atas segala rahmat dan ridhonya dalam setiap proses penulisan skripsi dengan judul **“Peran Unit Pelaksana Teknis Balai Latihan Kerja (BLK) Dalam Mengembangkan Kompetensi Calon Tenaga Kerja Di Mojokerto”**. Gelar sarjana pada program studi administrasi publik di Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur yaitu dapat diperoleh dengan syarat salah satunya dengan membuat skripsi. Terkait syarat tersebut maka disusunlah skripsi ini, namun penulis menyadari dalam penyusunan skripsi ini masih jauh dari hasil yang sempurna. Untuk demikian maka penulis sangat terbuka dalam menerima masukan, kritik dan saran demi kesempurnaan skripsi ini. Kemudian, dalam kesempatan ini juga penulis menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada Bapak Tukiman, S.Sos, M.Si selaku dosen pembimbing skripsi yang sudah memberikan waktunya untuk melakukan bimbingan dan memberi arahan kepada penulis selama proses penyelesaian skripsi ini.

Pada kesempatan ini, penulis juga tidak lupa mengucapkan banyak terimakasih kepada pihak yang juga terlibat dan yang telah membantu hingga penulis menyelesaikan proses penyusunan skripsi, diantaranya :

1. Bapak Prof. Dr. Ir. Akhmad Fauzi, MMT Selaku Rektor Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur,
2. Bapak Dr. Catur Suratnoaji, M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik dan Budaya Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur,

3. Ibu Dra. Susi Hardjati, M.AP selaku Koordinator Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur,
4. Bapak Tukiman, S.Sos., M.Si selaku Dosen Pembimbing yang telah memberikan arahan, masukan, motivasi, dan dukungan selama proses penyelesaian skripsi,
5. Para Dosen, staff, dan seluruh civitas akademika Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur yang telah memberikan ilmu, semangat, dan dukungan selama perkuliahan,
6. Orang tua, adik dan segenap keluarga yang selalu memberikan dukungan, semangat dan doa selama proses penyusunan skripsi,
7. Arianto Nara Rizky Ramadhan, Fani Rahma Sandi, Sasi Kirana Meganisia, Verina Rais Annisa selaku teman dekat peneliti yang selalu memberi semangat, motivasi dan dukungan selama proses penyusunan skripsi,
8. Teman teman Mahasiswa Administrasi Publik angkatan 2021 yang juga telah memberikan informasi dan dukungan

Surabaya, 14 Mei 2025

Penulis

ABSTRACT

THE ROLE OF THE TECHNICAL IMPLEMENTATION UNIT OF THE JOB TRAINING CENTER (BLK) IN DEVELOPING THE COMPETENCY OF PROSPECTIVE WORKERS IN MOJOKERTO

PUTRI MARIFATUL JANNA
NPM. 21041010046

Technical Implementation Unit of the Vocational Training Center of Mojokerto (UPT BLK Mojokerto) has an important role in improving the competence of training participants through competency based job training. This study aims to analyze the role of the Technical Implementation Unit of the Vocational Training Center of Mojokerto (UPT BLK Mojokerto) in developing the competence of prospective workers through a facilitative, educational, representative, and technical role approach, in order to support readiness in facing the needs of the job market. The method used is qualitative with a descriptive approach, through structured interview data collection techniques to informants. The results of the study indicate that the Technical Implementation Unit of the Vocational Training Center of Mojokerto (UPT BLK Mojokerto) has carried out its role quite effectively in developing the competence of prospective workers through role approach. Although there are still obstacles such as limited facilities and infrastructure and less than optimal dissemination of information Technical Implementation Unit of the Vocational Training Center of Mojokerto (UPT BLK Mojokerto) continues to make a real contribution in preparing competent workers who are ready to compete in the job market.

Keywords : Role; Workforce; Training

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
LEMBAR REVISI	iv
SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI	v
KATA PENGANTAR.....	vi
<i>ABSTRACT</i>	viii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR GAMBAR.....	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	14
1.3 Tujuan Penelitian.....	14
1.4 Manfaat penelitian	15
1.4.1. Manfaat Teoritis	15
1.4.2 Manfaat Praktis	15
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	17
2.1 Penelitian Terdahulu	17

2.1.1 Penelitian Terdahulu	19
2.2 Landasan Teori	21
2.2.1 Tenaga Kerja	21
2.2.1.1 Kualitas tenaga kerja	23
2.2.1.2 Jenis tenaga kerja berdasarkan sektor	24
2.2.2 Pengangguran.....	25
2.2.2.1 Faktor Penyebab Pengangguran.....	26
2.2.2.2 Jenis Pengangguran Berdasarkan Penyebab	28
2.2.3 Pelatihan Kerja.....	30
2.2.3.1 Jenis jenis pelatihan kerja.....	31
2.2.3.2 Jenis Jenis Pendidikan dan Pelatihan (Diklat)	32
2.2.4 Teori Peran	33
2.3 Kerangka Berpikir	38
BAB III METODE PENELITIAN	40
3.1 Jenis Penelitian	40
3.2 Lokasi Penelitian	41
3.3 Fokus Penelitian	42
3.4 Sumber Data	51
3.4.1 Data Primer	52
3.4.2 Data Sekunder.....	52

3.5 Teknik Pengumpulan Data.....	52
3.5.1 Wawancara	52
3.5.2 Dokumentasi	53
3.5.3 Observasi	54
3.6 Teknik Pemilihan Informan	55
3.7 Teknik Analisis Data.....	57
3.8 Teknik Keabsahan Data	59
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	63
4.1 Gambaran Umum Lokasi Penelitian	63
4.1.1 Profil Unit Pelaksana Teknis Balai Latihan Kerja Mojokerto	63
4.1.2 Struktur Organisasi Unit Pelaksana Teknis Balai Latihan Kerja Mojokerto.....	64
4.1.3 Visi dan Misi Unit Pelaksana Teknis Balai Latihan Kerja Mojokerto .	65
4.1.4 Tugas Pokok dan Fungsi Unit Pelaksana Teknis Balai Latihan Kerja Mojokerto.....	65
4.1.4.1 Tugas Pokok dan Fungsi Sub Bagian Tata Usaha	66
4.1.4.2 Tugas Pokok dan Fungsi Seksi Pelatihan dan Sertifikasi.....	67
4.1.4.3 Tugas Pokok dan Fungsi Pengembangan dan Pemasaran.....	67
4.1.5 Komposisi Pegawai Unit Pelaksana Teknis Balai Latihan Kerja Mojokerto.....	68

4.1.6 Komposisi Instruktur Unit Pelaksana Teknis Balai Latihan Kerja Mojokerto.....	71
4.1.7 Mitra Unit Pelaksana Teknis Balai Latihan Kerja Mojokerto	72
4.1.8 Daftar Fasilitas Unit Pelaksana Teknis Balai Latihan Kerja Mojokerto	74
4.1.9 Daftar Kejuruan Unit Pelaksana Teknis Balai Latihan Kerja Mojokerto	75
4.1.10 Daftar Peserta Pelatihan.....	75
4.2 Hasil Penelitian.....	78
4.2.1 Peran Fasilitatif.....	78
4.2.2 Peran Edukasional.....	89
4.2.3 Peran Representasi.....	99
4.2.4 Peran Teknis.....	110
4.3 Pembahasan	117
4.3.1 Peran Fasilitatif.....	118
4.3.2. Peran Edukasional.....	124
4.3.3 Representasi	128
4.3.4 Peran Teknis.....	134
4.4 Tabel Matriks Hasil Penelitian	140
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	142
5.1 Kesimpulan.....	142

5.2 Saran.....	144
DAFTAR PUSTAKA.....	146

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Daftar Lapangan Pekerjaan Utama Provinsi Jawa Timur Agustus 2024	7
Tabel 1.2 Daftar Jumlah Paket Pelatihan Dan Jumlah Peserta Pelatihan.....	11
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu.....	19
Tabel 4. 1 Komposisi Pegawai Berdasarkan Jenis Kelamin	69
Tabel 4. 2 Komposisi Pegawai Berdasarkan Nama Jabatan	69
Tabel 4. 3 Komposisi Pegawai Berdasarkan Tingkat Pendidikan.....	70
Tabel 4. 4 Komposisi pegawai berdasarkan status.....	71
Tabel 4. 5 Komposisi Instruktur Setiap Jurusan.....	71
Tabel 4. 6 Daftar Fasilitas	74
Tabel 4. 7 Daftar Peserta MTU (Mobile Training Unit)	75
Tabel 4. 8 Daftar Peserta PBK (Pelatihan Berbasis Kompetensi).....	76
Tabel 4. 9 Pelatihan Jurusan Listrik	86
Tabel 4. 10 Jumlah Penempatan Lulusan Peserta Pelatihan Tahun 2024.....	107
Tabel 4. 11 Pelatihan Jurusan Furniture	110
Tabel 4. 12 Tabel Matriks Hasil Penelitian	140

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Tingkat Partisipasi Angkatan Kerja (TPAK) Indonesia tahun 2021-2024.....	2
Gambar 2. 1 Kerangka Berpikir	38
Gambar 3. 1 Teknik Analisis Data	58
Gambar 4. 1 Kantor UPT Balai Latihan Kerja Mojokerto	64
Gambar 4.2 Struktur Organisasi Unit Pelaksana Teknis Balai Latihan Kerja Mojokerto.....	64
Gambar 4.3 Acara Pembukaan Pelatihan	81
Gambar 4.4 Seleksi Wawancara Calon Peserta Pelatihan.....	83
Gambar 4.5 BLK Melakukan Sosialisasi program pelatihan.....	92
Gambar 4. 6 Brosur Pendaftaran Tahap 8 tahun 2025	94
Gambar 4. 7 Buku Modul Peserta Pelatihan	98
Gambar 4. 8 Dokumen Kerja Sama Perusahaan dalam Penempatan Lulusan Peserta Pelatihan.....	101
Gambar 4. 9 Peningkatan Kapasitas Pengelola Media Publikasi di Lingkungan Dinas Tenaga Kerja dan Transmigrasi Provinsi Jawa Timur	104
Gambar 4.10 Piagam Penghargaan Pengirim Berita Aktif Pada Website Disnakertrans.Jatimprov.Go.Id.....	105
Gambar 4. 11 Pelatihan Jurusan Furniture	110
Gambar 4. 12 Hasil Laporan Magang Industri oleh Instruktur.....	111
Gambar 4. 13 Aplikasi SIWALPA dan SIPENTOL yang tersedia di website UPT BLK Mojokerto	114

Gambar 4.14 Piagam Penghargaan pengirim Artikel Majalah SDM Plus Terbaik	
Edisi 247 Tahun 2024.....	115

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Pedoman Wawancara.....	152
Lampiran 2 Surat Izin Penelitian.....	156
Lampiran 3 Dokumentasi.....	157
Lampiran 4 Hasil Cek Turnitin	159
Lampiran 5 Lembar Persetujuan Publikasi Ilmiah.....	160
Lampiran 6 Surat Keputusan Akreditasi Jurnal	161
Lampiran 7 Letter Of Acceptance (LoA) Jurnal	163