

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan

Berikut ini merupakan kesimpulan yang dapat diambil dari penelitian yang telah dilakukan yaitu:

1. Berdasarkan hasil penelitian, stasiun kerja pelapisan dan perekatan menjadi titik hambatan utama yang menghambat kelancaran aliran produksi. Setelah dilakukan perbaikan, *throughput* mengalami peningkatan dari Rp34.700.260 dengan 773 *unit* dan 770 *unit* menjadi Rp43.022.930 dengan 866 *unit* dan 1.192 *unit* atau naik sebesar Rp8.322.670 yang mencerminkan kenaikan sebesar 19,3%. Hasil optimasi menggunakan metode *Linear Programming* menunjukkan peningkatan *throughput*. Maka hasil volume produksi yang diusulkan menghasilkan *throughput* yang maksimal karena lebih besar dari *throughput* perusahaan dan lebih optimal dalam pemenuhan kapasitas produksi dalam proses produksi.
2. Rekomendasi perbaikan dari permasalahan yang terjadi yaitu penambahan 2 jam per hari untuk diterapkan pada stasiun kerja yang mengalami *bottleneck* yaitu pada SK-2 pelapisan dan SK-3 perekatan yang dilakukan selama 41 hari yang dimana berhasil meningkatkan kapasitas kerja dan memperbaiki aliran produksi secara keseluruhan.

5.2 Saran

Berikut adalah beberapa saran yang dapat diberikan berdasarkan hasil penelitian yang telah dilakukan:

1. Perusahaan sebaiknya memonitoring dan mengevaluasi berkala setelah dilakukan implementasi perbaikan guna memastikan bahwa *bottleneck* tidak berpindah ke stasiun kerja lain dan proses produksi tetap optimal.
2. Perusahaan sebaiknya lebih memperhatikan dalam mengelola kapasitas produksi dengan menyesuaikan waktu proses pada tiap stasiun kerja, mengevaluasi fasilitas kerja, serta memperhatikan kemampuan dan beban kerja operator untuk mencegah terjadinya *bottleneck* yang dapat menghambat aliran produksi dan menurunkan efisiensi secara keseluruhan.
3. Perusahaan sebaiknya melakukan perbaikan pada stasiun kerja yang teridentifikasi sebagai *bottleneck* dengan menerapkan metode *Theory of Constraints* (TOC), karena metode ini terbukti mampu meningkatkan *throughput* secara signifikan dan berdampak langsung pada peningkatan laba perusahaan.