

**STRATEGI DINAS LINGKUNGAN HIDUP KEBERSIHAN
DAN PERTAMANAN KOTA KEDIRI DALAM
PENGELOLAAN RUANG TERBUKA HIJAU
DI TAMAN BRANTAS KOTA KEDIRI**

SKRIPSI

**Diajukan untuk memenuhi Persyaratan Memperoleh Gelar Sarjana
Administrasi Publik Pada Fakultas Ilmu Sosial, Budaya dan Politik
Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur**



**OLEH
FANI RAHMA SANDI
NPM. 21041010069**

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN JAWA TIMUR
FAKULTAS ILMU SOSIAL, BUDAYA, DAN POLITIK
PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK
SURABAYA
2025**

LEMBAR PERSETUJUAN

**STRATEGI DINAS LINGKUNGAN HIDUP KEBERSIHAN DAN
PERTAMANAN KOTA KEDIRI DALAM PENGELOLAAN RUANG
TERBUKA HIJAU DI TAMAN BRANTAS KOTA KEDIRI**

Disusun Oleh:

FANI RAHMA SANDI
NPM. 21041010069

Telah disetujui untuk mengikuti Ujian Penelitian/Verifikasi Artikel Ilmiah

**Menyetujui,
PEMBIMBING**


Dra. Susi Hardjati, M.AP
NIP. 196902101993032001

**Mengetahui,
Dekan Fakultas Ilmu Sosial, Budaya dan Politik
Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur**


Dr. Catur Suratnoaji, M.Si
NIP. 196804182021211006

LEMBAR PENGESAHAN

**STRATEGI DINAS LINGKUNGAN HIDUP KEBERSIHAN DAN
PERTAMANAN KOTA KEDIRI DALAM PENGELOLAAN RUANG
TERBUKA HIJAU DI TAMAN BRANTAS KOTA KEDIRI**

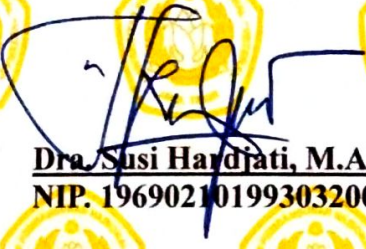
Disusun Oleh:

FANI RAHMA SANDI
NPM. 21041010069

**Telah diuji kebenaran oleh Tim Penguji dan diterbitkan pada
Jurnal Publik (Jurnal Ilmu Administrasi) (Terakreditasi Sinta 3)
Volume 14 Nomor 2, Desember 2025**

Menyetujui,

PEMBIMBING


Dra. Susi Hardjati, M.AP
NIP. 196902101993032001

TIM PENGUJI,

1. Ketua


Dr. Agus Widiyarta, S.Sos, M.Si
NIP. 197108082021211005

2. Sekretaris


Dra. Susi Hardjati, M.AP
NIP. 196902101993032001

3. Anggota


Bagus Nuani Harmawan, S.Sos, M.PA
NIP. 199301252024061003

Mengetahui,

**Dekan Fakultas Ilmu Sosial, Budaya dan Politik
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur**


Dr. Catur Suratnoaji, M.Si
NIP. 196804182021211006

LEMBAR REVISI

**STRATEGI DINAS LINGKUNGAN HIDUP KEBERSIHAN DAN
PERTAMANAN KOTA KEDIRI DALAM PENGELOLAAN RUANG
TERBUKA HIJAU DI TAMAN BRANTAS KOTA KEDIRI**

Oleh:

FANI RAHMA SANDI
NPM. 21041010069

Telah direvisi dan disahkan pada tanggal 13 Juni 2025

Menyetujui,

Dosen Penguji 1

Dosen Penguji 2

Dosen Penguji 3

Dr. Agus Widiarta, S.Sos, M.Si
NIP. 197108082021211005

Dra. Susi Hardjati, M.AP
NIP. 196902101993032001

Bagus Nuari Harmawan, S.Sos, M.PA
NIP. 199301252024061003

SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Fani Rahma Sandi
NPM : 21041010069
Program : Sarjana (S1)
Program Studi : Administrasi Publik
Fakultas : Fakultas Ilmu Sosial, Budaya, dan Politik

Menyatakan bahwa dalam dokumen ilmiah Skripsi ini tidak terdapat bagian dari karya ilmiah lain yang telah diajukan untuk memperoleh gelar akademik di suatu lembaga Pendidikan Tinggi, dan juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang/lembaga lain, kecuali yang secara tertulis disitasi dalam dokumen ini dan disebutkan secara lengkap dalam daftar pustaka.

Dan saya menyatakan bahwa dokumen ilmiah ini bebas dari unsur-unsur plagiasi. Apabila dikemudian hari ditemukan indikasi plagiat pada Skripsi ini, saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya tanpa ada paksaan dari siapapun juga dan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya

Surabaya, 2 Juni 2025
Yang membuat pernyataan



Fani Rahma Sandi
NPM. 21041010069

ABSTRAK

STRATEGI DINAS LINGKUNGAN HIDUP KEBERSIHAN DAN PERTAMANAN KOTA KEDIRI DALAM PENGELOLAAN RUANG TERBUKA HIJAU DI TAMAN BRANTAS KOTA KEDIRI

FANI RAHMA SANDI
NPM. 21041010069

Pembangunan berkelanjutan di kawasan perkotaan memerlukan keseimbangan antara infrastruktur dan lingkungan, salah satunya melalui penyediaan Ruang Terbuka Hijau (RTH) dan memerlukan pengelolaan terhadap Ruang Terbuka Hijau (RTH) yang telah ada. Kota Kediri menghadapi tantangan dalam pengelolaan RTH khususnya di Taman Brantas dikarenakan minimnya peran serta masyarakat serta minimnya perawatan terhadap fasilitas. Padahal, Peraturan Daerah Kota Kediri Nomor 2 Tahun 2014 tentang Pengelolaan Ruang Terbuka Hijau menyebutkan bahwa masyarakat turut terlibat dalam pengelolaan RTH di kawasan tersebut. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis strategi yang diterapkan oleh Dinas Lingkungan Hidup, Kebersihan, dan Pertamanan (DLHKP) Kota Kediri dalam mengelola RTH agar dapat meningkatkan pemanfaatannya sebagai ruang publik yang optimal. Penelitian ini menggunakan metode penelitian kualitatif dengan menggunakan teori manajemen strategi oleh Fred R. David yang didasarkan pada tiga indikator fokus yaitu formulasi strategi, implementasi strategi, dan evaluasi strategi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa strategi pengelolaan RTH oleh DLHKP Kota Kediri dilakukan dengan membagi sumber daya pengelolaan per kawasan di Taman Brantas sehingga setiap pengelola di lapangan memiliki tanggung jawab terhadap kawasannya masing-masing dan memberikan himbauan kepada masyarakat mengenai pentingnya pengelolaan lingkungan. Secara umum hasil penelitian menunjukkan bahwa DLHKP Kota Kediri telah mengelola Taman Brantas secara optimal dengan masyarakat banyak melakukan aktivitas di Taman Brantas. Namun masih terdapat beberapa kendala yaitu kurangnya kesadaran masyarakat akan pentingnya ruang terbuka hijau yang bersih bagi lingkungannya. Oleh karena itu diperlukan sinergitas antara masyarakat dengan pihak pengelola Taman Brantas agar pengelolaan dapat berjalan secara optimal dan adanya optimalisasi pemanfaatan ruang terbuka hijau sebagai ruang publik bagi masyarakat.

Kata Kunci: Ruang Terbuka Hijau, Pengelolaan, Strategi, Taman Brantas, Kota Kediri.

ABSTRACT

The Strategy of The Department of Environment, Hygiene, and Parks of Kediri City in Managing Green Open Space in Brantas Park

FANI RAHMA SANDI
NPM. 21041010069

Sustainable development in urban areas requires a balance between infrastructure and the environment, one of which is through the provision of Green Open Space (RTH) and requires management of the existing Green Open Space (RTH). Kediri City faces challenges in managing RTH, especially in Brantas Park, due to the lack of community participation and minimal maintenance of facilities. In fact, Kediri City Regional Regulation Number 2 of 2014 concerning Green Open Space Management states that the community is involved in managing RTH in the region. This study aims to analyze the strategies implemented by the Kediri City Environmental, Cleanliness and Parks Service (DLHKP) in managing RTH in order to increase its utilization as an optimal public space. This study uses a qualitative research method using the strategic management theory by Fred R. David which is based on three focus indicators, namely strategy formulation, strategy implementation, and strategy evaluation. The results of the study indicate that the RTH management strategy by the Kediri City DLHKP is carried out by dividing management resources per area in Brantas Park so that each manager in the field has responsibility for their respective areas and provides an appeal to the community regarding the importance of environmental management. In general, the results of the study indicate that the Kediri City DLHKP has managed Brantas Park optimally with the community carrying out many activities in Brantas Park. However, there are still several obstacles, namely the lack of public awareness of the importance of clean green open spaces for their environment. Therefore, synergy is needed between the community and the Brantas Park management so that management can run optimally and there is optimization of the use of green open spaces as public spaces for the community.

Keywords: Green Open Space, Management, Strategy, Brantas Park, Kediri City.

KATA PENGANTAR

Puji Syukur kehadirat Allah SWT atas segala rahmat, hidayah dan karunia-Nya kepada penulis sehingga skripsi dengan judul **“STRATEGI DINAS LINGKUNGAN HIDUP KEBERSIHAN DAN PERTAMANAN KOTA KEDIRI DALAM PENGELOLAAN RUANG TERBUKA HIJAU DI TAMAN BRANTAS KOTA KEDIRI”** dapat terselesaikan dengan baik.

Penulis mengucapkan terima kasih kepada Ibu Dra. Susi Hardjati, M.AP selaku Dosen Pembimbing yang telah meluangkan waktunya untuk memberikan bimbingan, nasehat serta motivasi kepada penulis. Penulis juga banyak menerima bantuan dari berbagai pihak, baik itu berupa moril, spiritual maupun materiil. Untuk itu penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Ir. Akhmad Fauzi, MMT selaku Rektor Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur
2. Bapak Dr. Catur Suratnoaji, M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial, Budaya, dan Politik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur
3. Ibu Dra. Susi Hardjati, M.AP, selaku Koordinator Program Studi Administrasi Publik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur
4. Seluruh Dosen Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur

5. Bapak Chandra, Bapak Fajar, dan Ibu Putri selaku Kabid dan Staf Dinas Lingkungan Hidup Kebersihan dan Pertamanan Kota Kediri, yang telah meluangkan waktunya dalam proses pengambilan data
6. Kepada cinta pertama dan pintu surgaku, Bapak Santoso dan Ibu Dyah. Terima kasih atas segala kasih sayang, doa, dan dukungan berupa moril maupun materil yang tidak terhingga sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Tentunya untuk seluruh keluarga yang sudah memberikan dukungannya sampai penulis bisa ditahap ini
7. Dynda Sovia Ardhita, Nindy Irmaya, Nur Latifa Hendriana, dan Putri Marifatul Janna selaku teman dekat penulis yang selalu memberikan dukungan dan semangat kepada penulis untuk menyelesaikan skripsi ini. Terima kasih segala canda, tawa, dan pengalaman yang telah diberikan sehingga penulis bisa sampai ditahap ini
8. Untuk saya sendiri, Fani Rahma Sandi. Terima kasih telah menjadi pribadi yang kuat dan mampu bertahan sampai di titik ini yang tentunya tidak mudah. Terima kasih sudah mampu melawan seluruh ketakutan pada setiap prosesnya dan memilih bangkit dengan rasa semangat sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini
9. Teman-teman GenBI UPNVJT yang telah memberikan semangat dan menemani penulis selama pengerjaan proposal skripsi
10. Teman-teman Administrasi Publik angkatan 2021 yang selalu mendukung dan membantu penulis.

Penulis menyadari bahwa di dalam penyusunan skripsi ini banyak terdapat kekurangan. Untuk itu kritik dan saran yang membangun dari semua pihak sangat di harapkan demi kesempurnaan penulisan skripsi ini. Akhirnya, dengan segala keterbatasan yang penulis miliki semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak umumnya dan penulis pada khususnya.

Surabaya, 28 Mei 2025

Penulis

DAFTAR ISI

	halaman
LEMBAR PERSETUJUAN	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
LEMBAR REVISI	iv
SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI	v
ABSTRAK	vi
<i>ABSTRACT</i>	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	17
1.3 Tujuan Penelitian.....	17
1.4 Manfaat Penelitian	18
1.4.1 Manfaat Teoritis	18
1.4.2 Manfaat Praktis	18
BAB II KAJIAN PUSTAKA	20
2.1 Penelitian Terdahulu.....	20
2.2 Landasan Teori	28
2.2.1 Konsep Strategi	28
2.2.1.1 Pengertian Strategi	28
2.2.1.2 Tingkatan Strategi	29
2.2.1.3 Tipe-Tipe Strategi.....	30
2.2.1.4 Jenis-Jenis Strategi	31

2.2.2 Manajemen Strategi	32
2.2.2.1 Model-Model Manajemen Strategi	33
2.2.2.2 Konsep Dasar Teori Manajemen Aset	35
2.2.3 Pengelolaan	37
2.2.3.1 Pengertian Pengelolaan	37
2.2.3.2 Strategi Pengelolaan.....	37
2.2.3.3 Pengelolaan Tata Ruang Kota	38
2.2.4 Ruang Terbuka Hijau	40
2.2.4.1 Pengertian Ruang Terbuka Hijau	40
2.2.4.2 Ruang Lingkup Pengelolaan Ruang Terbuka Hijau di Kota Kediri.....	40
2.2.4.3 Fungsi dan Manfaat Ruang Terbuka Hijau	41
2.2.4.4 Tujuan Ruang Terbuka Hijau di Kawasan Perkotaan.....	42
2.2.4.5 Optimalisasi Fungsi dan Manfaat Ruang Terbuka Hijau	42
2.2.5 Taman Kota	43
2.2.5.1 Pengertian Taman Kota	43
2.2.5.2 Fungsi Taman Kota	43
2.3 Kerangka Berfikir.....	45
BAB III METODE PENELITIAN	47
3.1 Jenis Penelitian.....	47
3.2 Lokasi Penelitian.....	48
3.3 Fokus Penelitian.....	49
3.4 Sumber Data.....	52
3.5 Teknik Pengumpulan Data	54
3.6 Teknik Penentuan Informan	57
3.7 Teknik Analisis Data	58
3.8 Keabsahan Data.....	61
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	64
4.1 Gambaran Umum	64
4.1.1 Gambaran Umum Kota Kediri	64
4.1.2 Visi dan Misi Kota Kediri	72
4.1.3 Profil Dinas Lingkungan Hidup Kebersihan dan Pertamanan Kota Kediri.....	74

4.1.5 Tugas Pokok dan Fungsi	76
4.1.6 Struktur Organisasi Dinas Lingkungan Hidup Kebersihan dan Pertamanan Kota Kediri.....	80
4.1.7 Komposisi Pegawai Dinas Lingkungan Hidup Kebersihan dan Pertamanan Kota Kediri.....	82
4.1.8 Gambaran Umum Ruang Terbuka Hijau (RTH) Taman Brantas Kota Kediri.....	85
4.2 Hasil Penelitian	98
4.2.1 Perumusan Strategi.....	100
4.2.2 Implementasi Strategi.....	117
4.2.3 Evaluasi Strategi.....	135
4.3 Pembahasan.....	144
4.3.1 Perumusan Strategi.....	144
4.3.2 Implementasi Strategi.....	149
4.3.3 Evaluasi Strategi.....	153
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	157
5.1 Kesimpulan	157
5.2 Saran.....	159
LAMPIRAN.....	161
DAFTAR PUSTAKA.....	175
RUJUKAN DOKUMEN PEMERINTAH.....	180

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Tabel Kepadatan Penduduk Kota Kediri	4
Tabel 1. 2 Luas Eksisting RTH Kota Kediri Tahun 2024.....	5
Tabel 2. 1 Perbandingan Penelitian Terdahulu dengan Penelitian Sekarang.....	23
Tabel 4. 1 Perkembangan RTH Terbangun di Kota Kediri per-Tahun	66
Tabel 4. 2 Perhitungan Ruang Terbuka Hijau Kota Kediri	69
Tabel 4. 3 Ruang Terbuka Hijau di Kota Kediri	70
Tabel 4. 4 Pegawai Taman Tersebar DLHKP Bidang Pengelolaan Lingkungan Hidup.....	72
Tabel 4. 5 Jumlah dan Uraian Pegawai Dinas Lingkungan Kebersihan dan Pertamanan Kota Kediri Maret Tahun 2025	82
Tabel 4. 6 Komposisi Pegawai PNS/ASN Dinas Lingkungan Hidup Kebersihan dan Pertamanan Kota Kediri Berdasarkan Jenjang Pendidikan.....	82
Tabel 4. 7 Komposisi Pegawai PNS/ASN Dinas Lingkungan Hidup Kebersihan dan Pertamanan Kota Kediri Berdasarkan Golongan	83
Tabel 4. 8 Komposisi Pegawai PNS/ASN Dinas Lingkungan Hidup Kebersihan dan Pertamanan Kota Kediri Berdasarkan Jenis Kelamin	84
Tabel 4. 9 Data Jumlah Pengunjung Taman Brantas Kota Kediri Tahun 2024.....	97
Tabel 4. 10 Jadwal Pengelolaan Ruang Terbuka Hijau (RTH) Taman Brantas...	121
Tabel 4. 11 Jadwal Shift Petugas Keamanan Per Hari	122
Tabel 4. 12 Jadwal Shift Petugas Parkir Per Hari	122
Tabel 4. 13 Kegiatan Pengelolaan Taman Brantas	122
Tabel 4. 14 Alokasi Sumber Daya Manusia Pengelola Taman Brantas	133

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Hasil Observasi Penulis Mengenai Kondisi Taman Brantas	13
Gambar 1. 2 Taman Brantas	14
Gambar 2. 1 Kerangka Berpikir.....	45
Gambar 3. 1 Metode Analisis Data Menurut Miles Huberman dan Saldana.....	59

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Pedoman Observasi	161
Lampiran 2. Pedoman Dokumentasi	162
Lampiran 3. Pedoman Wawancara	163
Lampiran 4. Kartu Persetujuan Pembimbing Skripsi	167
Lampiran 5. Surat Izin Penelitian	168
Lampiran 6. Dokumentasi Penelitian	169
Lampiran 7. Hasil Cek Turnitin	171
Lampiran 8. Lembar Persetujuan Publikasi Ilmiah	172
Lampiran 9. LoA Jurnal	173
Lampiran 10. Sertifikasi Akreditasi Jurnal	174