

**ANALISIS RISIKO PASOKAN DAGING SAPI PD. RUMAH POTONG
HEWAN KOTA SURABAYA DALAM KONDISI PANDEMI COVID-19**

SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
Dalam Memperoleh Gelar Sarjana Pertanian
Program Studi Agribisnis**



OLEH:

MUTIARA PUTRI MEILINA
NPM: 18024010006

**PROGRAM STUDI AGRIBISNIS
FAKULTAS PERTANIAN
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAWA TIMUR
SURABAYA
2025**

**ANALISIS RISIKO PASOKAN DAGING SAPI PD. RUMAH POTONG
HEWAN KOTA SURABAYA DALAM KONDISI PANDEMI COVID-19**

Oleh:

MUTIARA PUTRI MEILINA

NPM: 18024010006

Telah diterima pada tanggal

13 Juni 2025

Telah disetujui oleh:

Pembimbing Pendamping



Ika Sari Tondang, S.P., M. Sc
NIP. 19950619 202203 2012

Pembimbing Utama



Ir. Sri Widayanti, M. P
NIP. 19620106 199003 2001

Mengetahui

Koordinator Program Studi Agribisnis



Dr. Ir. Nuriah Yulianti, M. P
NIP. 19620712 199103 2001

**ANALISIS RISIKO PASOKAN DAGING SAPI PD. RUMAH POTONG
HEWAN KOTA SURABAYA DALAM KONDISI PANDEMI COVID-19**

Oleh :

MUTIARA PUTRI MEILINA

NPM : 18024010006

Telah dipertahankan dan diterima oleh Tim Penguji Skripsi
Program Studi Agribisnis Fakultas Pertanian
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur

Pada hari Jumat tanggal 13 bulan Juni tahun 2025

Telah disetujui oleh :

Pembimbing Pendamping

Pembimbing Utama


Ika Sari Tondang, S.P., M. Sc

NIP. 19950619 202203 2012


Ir. Sri Widayanti, M. P

NIP. 19620106 199003 2001

Mengetahui :


Prof. Dr. Ir. Wanti Mindari, M.P.

NIP. 19631208 199003 2001


Dr. Ir. Nuriah Yuliati, M. P

NIP. 19620712 199103 2001

SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Mutiara Putri Meilina
NPM : 18024010006
Program : Sarjana(S1)/Magister (S2) / Doktor (S3)
Program Studi : Agribisnis
Fakultas : Pertanian

Menyatakan bahwa dalam dokumen ilmiah Tugas Akhir/Skripsi/Tesis/Disertasi* ini tidak terdapat bagian dari karya ilmiah lain yang telah diajukan untuk memperoleh gelar akademik di suatu lembaga Pendidikan Tinggi, dan juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang/lembaga lain, kecuali yang secara tertulis disitasi dalam dokumen ini dan disebutkan secara lengkap dalam daftar pustaka.

Dan saya menyatakan bahwa dokumen ilmiah ini bebas dari unsur-unsur plagiasi. Apabila dikemudian hari ditemulan indikasi plagiat pada Skripsi/Tesis/Desertasi ini, saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya tanpa ada paksaan dari siapapun juga dan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Surabaya, 13 Juni 2025

Yang Membuat pernyataan



Mutiara Putri Meilina
NPM. 18024010006

KATA PENGANTAR

Dengan mengucapkan syukur kepada Allah SWT, yang telah melimpahkan berkat dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Analisis Risiko Pasokan Daging Sapi PD. Rumah Potong Hewan Kota Surabaya dalam Kondisi Pandemi Covid-19” dengan baik. Penyusunan Skripsi ini merupakan kewajiban dalam memenuhi persyaratan akademik bagi setiap mahasiswa Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur dalam menyelesaikan program studi pada tahap strata satu (S-1).

Dengan tersusunnya skripsi ini penulis dengan penuh rasa hormat mengucapkan terima kasih atas kesempatan, waktu dan arahan, serta bimbingannya selama ini kepada Ir. Sri Widayanti, M. P selaku Dosen Pembimbing Utama dan Ika Sari Tondang, S.P., M. Sc selaku pembimbing pendamping. Di samping itu penulis juga ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. Ir. Wanti Mindari, M.P selaku Dekan Fakultas Pertanian Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
2. Prof. Dr. Ir. Syarif Imam Hidayat, M.M selaku Ketua Jurusan Agribisnis Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
3. Seluruh dosen dan tenaga pendidik di Fakultas Pertanian Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
4. Seluruh kepala dan jajarannya serta semua karyawan di Perusahaan Daerah Rumah Potong Hewan Kota Surabaya dan Rumah Daging Surya.
5. Bapak Bangkit Purwanto dan Ibu Sri Candra Agustin, S. Pd. Sebagai orang tua yang telah memberikan support baik secara fisik maupun finansial.
6. Ika Putri Turusia, S. S sebagai kakak yang sudah membantu support finansial.

7. Vanya Putri Mariana, S. H sebagai adek yag telah meluangkan waktu dan tenaganya untuk membantu dan menemani saat bimbingan.
8. Narendra Altafarizky sebagai anak tersayang yang hebat menjadi support sistem.
9. Sahabat-sahabat yang telah menemani dan membantu penulis selama mengerjakan skripsi.

Semoga Allah SWT melimpahkan berkat dan karunia-Nya kepada semua pihak yang telah membantu penulis sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini. Terimakasih penulis juga haturkan untuk semua pihak yang telah membantu peneliti dalam menyelesaikan skripsi ini yang tidak dapat peneliti sebutkan satu persatu. Akhir kata penulis menyadari bahwa tidak ada yang sempurna, penulis masih melakukan kesalahan dalam penyusunan skripsi. Oleh karena itu, penulis meminta maaf yang sedalam-dalamnya atas kesalahan yang dilakukan penulis.

Peneliti berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca dan dapat dijadikan referensi demi pengembangan ke arah yang lebih baik. Kebenaran datangny dari Allah dan kesalahan datangny dari diri penulis. Semoga Allah SWT senantiasa melimpahkan Rahmat dan Ridho-Nya kepada kita semua.

Surabaya, 13 Juni 2025

Penulis

ANALISIS RISIKO PASOKAN DAGING SAPI PD. RUMAH POTONG HEWAN KOTA SURABAYA DALAM KONDISI PANDEMI COVID-19

Mutiara Putri Meilina, Sri Widayanti, dan Ika Sari Tondang

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengidentifikasi risiko yang terjadi pada proses bisnis pasokan daging sapi di PD. Rumah Potong Hewan Surya, Kota Surabaya. Sejak bulan Januari tahun 2020 hingga Juni 2023, terjadi pandemi covid-19 di Indonesia. Terjadinya pandemi tersebut dapat menjadi resiko yang memberikan dampak signifikan bagi perusahaan dan dapat menjadi ancaman bagi ketersediaan pangan khususnya daging sapi di Kota Surabaya. Penelitian ini bertujuan untuk mengidentifikasi risiko-risiko yang terjadi serta mengidentifikasi strategi penanganan risiko pada setiap rantai proses bisnis di PD. Rumah Potong Hewan Surya. Analisis data pada penelitian ini menggunakan metode kualitatif deksriptif dengan teknik penelitian studi kasus. Alat analisis yang digunakan dalam penelitian ini ialah menggunakan pendekatan Failure Mode and Effect Analysis (FMEA). Pengumpulan data dilakukan dengan survei, wawancara dan kuesioner para pakar. Hasil penelitian menunjukkan dari 7 rantai proses bisnis teridentifikasi sebanyak 26 kejadian risiko dan 25 sumber risiko, dimana 10 sumber risiko menjadi prioritas untuk ditangani terlebih dahulu, serta dipilih 7 dari 12 aksi mitigasi yang paling tepat guna mengatasi risiko-risiko prioritas.

Kata kunci: Daging Sapi, Risiko, *Mode and Effect Analysis (FMEA)*, Mitigasi Risiko.

RISK ANALYSIS OF BEEF SUPPLY OF REGIONAL COMPANIES OF SLAUGHTERHOUSES IN SURABAYA CITY IN THE CONDITIONS OF THE COVID-19 PANDEMIC

Mutiara Putri Meilina, Sri Widayanti, dan Ika Sari Tondang

ABSTRACT

This study aims to identify the risks that occur in the beef supply business process in PD. Surya Slaughterhouse, Surabaya City. Since January 2020 until June 2023, there has been a COVID-19 pandemic in Indonesia. The occurrence of this pandemic can be a risk that has a significant impact on companies and can be a threat to food availability, especially beef in the city of Surabaya. This study aims to identify the risks that occur and identify risk management strategies in each business process chain in PD. Solar Slaughterhouse. Data analysis in this study used descriptive qualitative methods with case study research techniques. The analytical tool used in this study is the Failure Mode and Effect Analysis (FMEA) approach. Data collection was carried out by surveys, interviews and expert questionnaires. The results showed that out of 7 business process chains, 26 risk events and 25 risk sources were identified, where 10 risk sources were prioritized to be dealt with first, and 7 of the 12 most appropriate mitigation actions were selected to address priority risks.

Keywords: beef, risk, Mode and Effect Analysis (FMEA), Risk Mitigation.

DAFTAR ISI

	Halaman
LEMBAR PENGESAHAN	i
SURAT PERNYATAAN.....	iii
KATA PENGANTAR	iv
ABSTRAK	vii
ABSTRACT	viii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiv
I. PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Rumusan Masalah	4
1.3. Tujuan	5
1.4. Manfaat	5
1.5. Ruang Lingkup Penelitian.....	6
II. TINJAUAN PUSTAKA.....	7
2.1. Penelitian Terdahulu	7
2.2. Landasan Teori.....	10
2.2.1. Risiko	10
2.2.2. Manajemen Risiko	12
2.2.3. Failure Mode Effect and Analysis (FMEA).....	14
2.2.4. Sapi	21
2.2.5. Rumah Potong Hewan (RPH).....	22
2.2.6. Manajemen Pemotongan Sapi yang ada di RPH	26

2.2.7. Manajemen RPH saat Pandemi Covid-19.....	31
2.3. Kerangka Pemikiran.....	33
III. METODE PENELITIAN.....	37
3.1. Lokasi dan Obyek Penelitian	37
3.2. Penentuan Sampel / Pakar.....	37
3.3. Pengumpulan Data	37
3.4. Definisi Operasional	38
3.5. Analisis data.....	39
3.5.1. Identifikasi Risiko	39
3.5.2. Penentuan Risiko Prioritas, Pemetaan Risiko, dan Mitigasi Risiko.....	43
IV. HASIL DAN PEMBAHASAN	50
4.1. Hasil Identifikasi Risiko.....	50
4.1.1. Identifikasi Risiko Pada Pengadaan Bahan Baku	50
4.1.2. Identifikasi Risiko Pada Penampungan Ternak	52
4.1.3. Identifikasi Risiko Pada Penyembelihan dan Penanganan Daging	55
4.1.4. Identifikasi Risiko Pada Penanganan Daging Import	56
4.1.5. Identifikasi Risiko Pada Penyimpanan dan Pergudangan.....	57
4.1.6. Identifikasi Risiko Pada Distribusi	58
4.2. Penentuan Risiko Prioritas, Pemetaan Risiko, dan Mitigasi Risiko	60
4.2.1. Risiko Prioritas dan Mitigasi Risiko pada Pengadaan Bahan Baku.....	61
4.2.2. Risiko Prioritas dan Mitigasi Risiko pada Penampungan Ternak.....	66
4.2.3. Risiko Prioritas dan Mitigasi Risiko pada Penyembelihan dan Penanganan.....	70
4.2.4. Risiko Prioritas dan Mitigasi Risiko Penanganan Daging Import	77

4.2.5. Risiko Prioritas Penyimpanan dan Pergudangan	82
4.2.6. Risiko Prioritas dan Mitigasi Risiko pada Distribusi	85
4.3. Hasil Pemetaan Risiko Seluruh Proses Usaha	92
V. KESIMPULAN DAN SARAN.....	94
5.1. Kesimpulan	94
5.2. Saran	95
DAFTAR PUSTAKA	96
LAMPIRAN.....	99

DAFTAR TABEL

Nomor	Judul	Halaman
1.1	Data Asumsi per Kapita Daging Sapi antar Provinsi di Pulau Jawa	1
1.2	Data Statistik Populasi Ternak Kota Surabaya Tahun 2019-2022..	2
2.1	Nilai <i>Severity</i>	17
2.2	Nilai <i>Occurance</i>	18
2.3	Nilai <i>Detection</i>	19
3.1	Risiko pada Pengadaan Bahan Baku	40
3.2	Risiko Pada Penampungan Ternak.....	40
3.3	Risiko pada Penyembelihan dan Penanganan	41
3.4	Risiko Pada Penanganan Daging Import.....	42
3.5	Risiko Pada Penyimpanan dan Pergudangan	42
3.6	Risiko Pada Distribusi	43
3.7	Tingkat Pengaruh (Saverity-S).....	44
3.8	Tingkat Deteksi (Detection-D).....	44
3.9	Tingkat Kejadian (Occurance-O)	45
3.10	Pengkategorian RPN	45
3.1	Risiko pada Pengadaan Bahan Baku	40
3.2	Risiko Pada Penampungan Ternak.....	40
3.3	Risiko pada Penyembelihan dan Penanganan	41
3.4	Risiko Pada Penanganan Daging Import.....	42
3.5	Risiko Pada Penyimpanan dan Pergudangan	42
3.6	Risiko Pada Distribusi	43
3.7	Tingkat Pengaruh (Saverity-S).....	44
3.8	Tingkat Deteksi (Detection-D).....	44

3.9	Tingkat Kejadian (Occurance-O)	45
3.10	Pengkategorian RPN	45
4.1	Daftar Risiko Pengadaan Bahan Baku	51
4.2	Daftar Risiko Penampungan Ternak	53
4.3	Daftar Risiko Penyembelihan dan Penanganan Daging	55
4.4	Daftar Risiko pada Penanganan Daging Import	56
4.5	Daftar Risiko Penyimpanan dan Pergudangan	58
4.6	Daftar Risiko Distribusi	59
4.7	Hasil Perhitungan Risk Status Pengadaan Bahan Baku	62
4.8	Mitigasi Risiko Pengadaan Bahan Baku	65
4.9	Hasil Perhitungan Risk Status Penampungan Ternak	66
4.10	Mitigasi Risiko Penampungan Ternak	69
4.11	Hasil Perhitungan Risk Status Penampungan Ternak	70
4.12	Mitigasi Risiko Penyembelihan dan Penanganan	76
4.13	Hasil Perhitungan Risk Status Penanganan Daging Import	77
4.14	Mitigasi Risiko Penanganan Daging Import	81
4.15	Hasil Perhitungan Risk Status Penyimpanan dan Pergudangan	82
4.16	Mitigasi Risiko Penyimpanan dan Pegudangan	84
4.17	Hasil Perhitungan Risk Status Distribusi	85
4.18	Mitigasi Risiko Distribusi	90

DAFTAR GAMBAR

Nomer	Judul	Halaman
2. 1	Struktur Hierarki Cause of Failure Selection.....	20
2. 2	Kerangka Pemikiran	35
3. 1	Diagram Pemetaan Risiko (Risk Matrix FMEA)	47
4. 1	Risk Matrix Pengadaan Bahan Baku	64
4. 2	Risk Matrix Penampungan Ternak	69
4. 3	Risk Matrix Penyembelihan dan Penanganan	74
4. 4	Risk Matrix Penanganan Daging Import	79
4. 5	Risk Matrix Penyimpanan dan Pergudangan.....	84
4. 6	Risk Matrix Distribusi	89
4. 7	Matrik Risiko Prioritas dari Seluruh Rantai Proses Usaha	92