

**DISPARITAS PRODUKTIVITAS TENAGA KERJA PADA FASE
PERENCANAAN DAN PELAKSANAAN**

TUGAS AKHIR

Untuk memenuhi Persyaratan dalam Memperoleh Gelar

Sarjana (S-1) Program Studi Teknik Sipil



Disusun oleh :

ADITYA RACHMAD PRASETYO

18035010065

**PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL
FAKULTAS TEKNIK DAN SAINS
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN"
JAWA TIMUR
2025**

**LEMBAR PENGESAHAN
TUGAS AKHIR**

**DISPARITAS PRODUKTIVITAS TENAGA KERJA PADA FASE
PERENCANAAN DAN PELAKSANAAN**

Disusun oleh:


ADITYA RACHMAD PRASETYO
NPM. 18035010065

Telah diuji, dipertahankan, dan diterima oleh Tim Penguji Tugas Akhir
Program Studi Teknik Sipil Fakultas Teknik dan Sains
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur
pada Hari Senin, 26 Mei 2025

Dosen Pembimbing:
Dosen Pembimbing Utama


DR. I Nyoman D. P. Putra, S.T., M.T., CIT., IPU,
APEC Eng., ASEAN Eng.
NIP. 19700317 202121 1 004

Tim Penguji:
1. Penguji I


Dra. Anna Rumintang Nauli, M.T.
NIP. 19620630 198903 2 001

2. Penguji II


Ir. Syaifuddin Zuhri, M. T.
NIP. 19621019 199403 1 001

3. Penguji III


Elitri Estikhamah, S. T., M. T.
NIP. 19840614 201903 2 013

Mengetahui,
Dekan Fakultas Teknik dan Sains


Prof. Dr. Dra. Jarivah, M. P.
NIP. 19650403 199103 2 001

**LEMBAR PENGESAHAN
TUGAS AKHIR**

**DISPARITAS PRODUKTIVITAS TENAGA KERJA PADA FASE
PERENCANAAN DAN PELAKSANAAN**

Disusun oleh:



ADITYA RACHMAD PRASETYO
NPM. 18035010065

**Telah diuji, dipertahankan, dan diterima oleh Tim Penguji Tugas Akhir
Program Studi Teknik Sipil Fakultas Teknik dan Sains
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur
pada Hari Senin, 26 Mei 2025**

Dosen Pembimbing Utama


12/06/25

DR. I Nyoman D. P. Putra, S.T., M.T., CIT. IPU., APEC Eng., ASEAN Eng.
NIP. 19700317 202121 1 004

**Mengetahui,
Dekan Fakultas Teknik dan Sains**


Prof. Dr. Dra. Jariyah, M. P.
NIP. 19650403 199103 2001



SURAT PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Aditya Rachmad Prasetyo
NPM : 18035010065
Fakultas / Program Studi : Fakultas Teknik dan Sains / Teknik Sipil
Judul Skripsi / Tugas Akhir : Disparitas Produktivitas Tenaga Kerja pada Fase Perencanaan dan Pelaksanaan

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Hasil karya yang saya serahkan ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar akademik baik di UPN "Veteran" Jawa Timur maupun di institusi pendidikan lainnya.
2. Hasil karya saya ini merupakan gagasan, rumusan, dan hasil pelaksanaan penelitian saya sendiri, tanpa bantuan pihak lain kecuali arahan pembimbing akademik.
3. Hasil karya saya ini merupakan hasil revisi terakhir setelah diujikan yang telah diketahui dan disetujui oleh pembimbing.
4. Dalam karya saya ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali yang digunakan sebagai acuan dalam naskah dengan menyebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.

Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya. Apabila di kemudian hari terbukti ada penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima konsekuensi apapun sesuai dengan ketentuan yang berlaku di UPN "Veteran" Jawa Timur.

Surabaya, Juni 2025
Yang Menyatakan,



SEPULUH RIBU RUPIAH
TBL
METERAI
TEMPEL
B1AMX341074200

(Aditya Rachmad Prasetyo)
NPM. 18035010065

DISPARITAS PRODUKTIVITAS TENAGA KERJA PADA FASE PERENCANAAN DAN PELAKSANAAN

Aditya Rachmad Prasetyo
18035010065

ABSTRAK

Infrastruktur memiliki peran penting dalam meningkatkan konektivitas, pertumbuhan ekonomi, dan kesejahteraan masyarakat. Dalam sektor konstruksi, produktivitas tenaga kerja merupakan faktor krusial yang menentukan keberhasilan suatu proyek. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis produktivitas tenaga kerja pada fase perencanaan dan fase pelaksanaan, serta melakukan perbandingan antara keduanya dengan menggunakan data sekunder sebagai sumber utama. Data yang digunakan mencakup dokumen proyek terdahulu, seperti *time schedule*, Rencana Anggaran Biaya (RAB), laporan harian, mingguan, bulanan, serta koefisien tenaga kerja berdasarkan Peraturan Menteri Pekerjaan Umum dan Perumahan Rakyat Nomor 1 Tahun 2022 dan Standar Nasional Indonesia (SNI). Analisis dilakukan dengan menghitung produktivitas tenaga kerja berdasarkan rencana dan pelaksanaan di lapangan. Hasil penelitian menunjukkan adanya variasi signifikan dalam tingkat produktivitas antara fase perencanaan dan pelaksanaan. Beberapa pekerjaan mengalami peningkatan produktivitas, seperti Pemasangan Plastik Cor (7%), Dowel D36-300 (12%), *Wiremesh* Dua Lapis (35%), *Rigid Pavement* K-350 (28%), dan *Joint Filler* (71%). Namun, beberapa pekerjaan lain mengalami penurunan produktivitas, yaitu Pekerjaan Lantai Kerja (47%) dan *Tie-Bar* (11%). Durasi pelaksanaan aktual juga cenderung lebih singkat dibandingkan dengan rencana. Kesimpulannya, efisiensi pelaksanaan di lapangan lebih baik dari yang direncanakan. Namun, evaluasi produktivitas secara berkala tetap diperlukan untuk meningkatkan kualitas perencanaan dan pelaksanaan proyek di masa mendatang.

Kata kunci: Produktivitas Tenaga Kerja; Fase Pelaksanaan; Fase Perencanaan; Analisis Perbandingan

LABOR PRODUCTIVITY DISPARITIES IN THE PLANNING AND IMPLEMENTATION PHASES

Aditya Rachmad Prasetyo
18035010065

ABSTRACT

Infrastructure plays a crucial role in enhancing connectivity, economic growth, and public welfare. In the construction sector, labor productivity is a key factor in determining project success. This study aims to analyze labor productivity during the planning and implementation phases and to compare both using secondary data as the primary source. The data include historical project documents such as time schedules, Bills of Quantity (BoQ), daily, weekly, and monthly reports, as well as labor coefficients derived from the Regulation of the Minister of Public Works and Housing No. 1 of 2022 and the Indonesian National Standard (SNI). The analysis involves calculating planned labor productivity based on the BoQ and time schedules, and actual labor productivity based on the BoQ and daily reports. The results show significant variations in labor productivity between the planning and implementation phases. Several work items experienced increased productivity, such as Cast Plastic Installation (7%), D36-300 Dowel Installation (12%), Double-Layer Wiremesh (35%), K-350 Rigid Pavement (28%), and Joint Filler Installation (71%). Conversely, Floor Work and Tie-Bar Installation showed decreases of 47% and 11%, respectively. Actual implementation durations were generally shorter than planned. In conclusion, field execution proved to be more efficient than anticipated, although regular evaluations of labor productivity remain essential to enhance future project planning and execution.

Keyword: Comparative Analysis; Implementation Phase; Labor Productivity; Planning Phase

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis ucapkan atas kehadiran Allah SWT yang telah memberikan rahmat-Nya, petunjuk, kasih dan sayang, serta kenikmatan berupa kesehatan jasmani maupun rohani, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul **“DISPARITAS PRODUKTIVITAS TENAGA KERJA PADA FASE PERENCANAAN DAN PELAKSANAAN”**. Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat dalam menyelesaikan Strata Satu (S1) Jurusan Teknik Sipil, Fakultas Teknik, Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.

Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bantuan semua pihak yang telah membantu hingga terselesaikannya penulisan skripsi ini. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Ibu Prof. Dr. Dra. Jariyah, MP., selaku Dekan Fakultas Teknik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
2. Bapak Dr. Ir. Hendrata Wibisana, MT., selaku Koordinator Program Studi Teknik Sipil, Fakultas Teknik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
3. Bapak Dr. I Nyoman Dita Pahang Putra, ST., MT., CIT., IPU., APEC.Eng., ASEAN.Eng., selaku Dosen Wali dan Dosen Pembimbing yang telah membimbing, memberi nasihat, dan memberi arahan kepada penulis selama masa perkuliahan.
4. Bapak dan Ibu Dosen Program Studi Teknik Sipil yang telah memberikan bekal ilmu pengetahuan serta wawasan yang luas selama penulis menuntut ilmu di Fakultas Teknik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.

5. Kedua orang tua penulis yang telah memberikan dukungan, semangat, serta kasih sayang.
6. Kepada teman-teman seperjuangan Teknik Sipil 2018 UPN “Veteran” Jawa Timur.

Di penghujung kata hanya ucapan terima kasih yang dapat penulis sampaikan. Penulis tentunya menyadari bahwa penulisan skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Penulis memohon maaf yang sebesar-besarnya jika terdapat kesalahan kata, penulisan atau hal-hal yang kurang berkenan. Semoga skripsi ini dapat berguna dan memberikan ilmu yang bermanfaat bagi penulis dan pembaca.

Surabaya, 19 Februari 2025

Penulis

Aditya Rachmad Prasetyo

DAFTAR ISI

ABSTRAK.....	i
<i>ABSTRACT</i>	ii
KATA PENGANTAR	iii
DAFTAR ISI.....	v
DAFTAR GAMBAR.....	v
DAFTAR TABEL.....	vi
DAFTAR LAMPIRAN.....	vii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	3
1.3 Tujuan Penelitian	4
1.4 Batasan Masalah	4
1.5 Manfaat Penelitian	5
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	6
2.1 Proyek Konstruksi	6
2.2 Produktivitas	7
2.3 Tenaga Kerja.....	8
2.4 Produktivitas Tenaga Kerja	10
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	12
3.1 Jenis Penelitian	12
3.2 Data Umum Proyek	12
3.3 Metode Pengumpulan Data	12
3.4 Definisi Operasional	13
3.5 Bagan Alir Penelitian.....	14
3.6 Tahapan Penelitian	15
3.6.1 Identifikasi Masalah	15
3.6.2 Studi Literatur.....	15
3.6.3 Pengumpulan Data.....	15
3.6.4 Analisis Data.....	16

3.6.5 Hasil dan Pembahasan	18
3.6.6 Kesimpulan	18
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	19
4.1 Umum	19
4.2 Fase Perencanaan.....	20
4.2.1 Rencana Durasi Pekerjaan	20
4.2.2 Rencana Kebutuhan Tenaga Kerja	21
4.2.3 Rencana Produktivitas Tenaga Kerja	24
4.3 Fase Pelaksanaan	27
4.3.1 Durasi Pekerjaan Pelaksanaan	27
4.3.2 Tenaga Kerja Pelaksanaan.....	28
4.3.3 Produktivitas Tenaga Kerja Pelaksanaan	29
4.4 Perbandingan Produktivitas Tenaga Kerja pada Fase Perencanaan dan Pelaksanaan.....	32
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	37
5.1 Kesimpulan	37
5.2 Saran	38
DAFTAR PUSTAKA	39

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1 Bagan Alir Penelitian.....	14
Gambar 4.1 Perbandingan Produktivitas Tenaga Kerja Perencanaan dan Pelaksanaan.....	34

DAFTAR TABEL

Tabel 3. 1 Definisi Operasional	13
Tabel 4. 1. Tabel Fase Perencanaan.....	26
Tabel 4. 2 Tabel Fase Pelaksanaan	31
Tabel 4. 3 Perbandingan Produktivitas Tenaga Kerja pada Tahap Perencanaan dan Pelaksanaan	33

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. <i>Time Schedule</i> Rencana.....	42
Lampiran 2. Volume Kontrak Awal	43
Lampiran 3. Volume MC-100	45
Lampiran 4. Laporan Mingguan Ke-14	48
Lampiran 5. Laporan Harian Minggu Ke-14	52
Lampiran 6. Laporan Mingguan Ke-15	59
Lampiran 7. Laporan Harian Minggu Ke-15	63
Lampiran 8. Laporan Mingguan Ke-16	70
Lampiran 9. Laporan Harian Minggu Ke-16	74
Lampiran 10. Laporan Mingguan Ke-17	81
Lampiran 11. Laporan Harian Minggu Ke-17	85
Lampiran 12. Laporan Mingguan Ke-18	92
Lampiran 13. Laporan Harian Minggu Ke-18	96
Lampiran 14. Laporan Mingguan Ke-19	103
Lampiran 15. Laporan Harian Minggu Ke-19	107
Lampiran 16. Laporan Mingguan Ke-20	114
Lampiran 17. Laporan Harian Minggu Ke-20	118
Lampiran 18. Laporan Mingguan Ke-21	125
Lampiran 19. Laporan Harian Minggu Ke-21	129
Lampiran 20. Laporan Mingguan Ke-22	136
Lampiran 21. Laporan Harian Minggu Ke-22	140
Lampiran 22. Laporan Mingguan Ke-23	147
Lampiran 23. Laporan Harian Minggu Ke-23	151
Lampiran 24. Laporan Mingguan Ke-24	158
Lampiran 25. Laporan Harian Minggu Ke-24	162
Lampiran 26. Laporan Mingguan Ke-25	169
Lampiran 27. Laporan Harian Minggu Ke-25	173
Lampiran 28. Laporan Mingguan Ke-26	180
Lampiran 29. Laporan Harian Minggu Ke-26	184
Lampiran 30. Laporan Mingguan Ke-27	191
Lampiran 31. Laporan Harian Minggu Ke-27	195
Lampiran 32. Koefisien Tenaga Kerja Berdasarkan Peraturan Menteri Pekerjaan Umum dan Perumahan Rakyat Republik Indonesia No. 1 Tahun 2022	202
Lampiran 33. Koefisien Tenaga Kerja Berdasarkan SNI 7394:2008	203