

ANALISIS RASIO KEUANGAN SEBAGAI DASAR PENGAMBILAN

KEPUTUSAN STRATEGIS DI INDUSTRI SEPAK BOLA

(Studi Pada PT Bali Bintang Sejahtera TBK Tahun 2019–2023)

SKRIPSI



OLEH :

RANGGA EKA SAPUTRA
NPM. 21042010107

KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI SAINS DAN TEKNOLOGI

UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAWA TIMUR

FAKULTAS ILMU SOSIAL BUDAYA DAN POLITIK

PROGRAM STUDI ADMINISTRASI BISNIS

SURABAYA

2025

LEMBAR PERSETUJUAN

**ANALISIS RASIO KEUANGAN SEBAGAI DASAR PENGAMBILAN
KEPUTUSAN STRATEGIS DI INDUSTRI SEPAK BOLA
(Studi Pada PT Ball Bintang Sejahtera TBK Tahun 2019–2023)**

Disusun Oleh :

Rangga Eka Saputra
NPM. 21042010107

Telah disetujui untuk mengikuti Ujian Skripsi

**Menyetujui,
PEMBIMBING**


Dra. LIA NIRAWATI, M.Si
NIP. 196009241993032001

**Mengetahui,
DEKAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL BUDAYA DAN POLITIK**


Dr. CAPUR SURATNOAJI, M.Si
NIP. 196804182021211006

LEMBAR PENGESAHAN

**ANALISIS RASIO KEUANGAN SEBAGAI DASAR PENGAMBILAN
KEPUTUSAN STRATEGIS DI INDUSTRI SEPAK BOLA (Studi Pada PT
Bali Bintang Sejahtera TBK Tahun 2019–2023)**

Disusun Oleh :

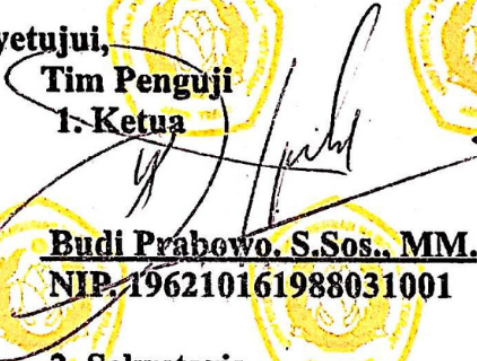
RANGGA EKA SAPUTRA
NPM. 21042010107

**Telah dipertahankan dihadapan dan diterima oleh Tim Penguji Skripsi
Jurusan Administrasi Bisnis Fakultas Ilmu Sosial, Budaya, dan Politik
Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur
Pada Tanggal 02 Juni 2025**

Pembimbing Utama


Dra. Lia Nirawati., M.Si
NIP. 196009241993032001

**Menyetujui,
Tim Penguji
1. Ketua**


Budi Prabowo. S.Sos., MM.
NIP. 196210161988031001

2. Sekretaris


Dr. Ir. Rusdi Hidayat Nugroho, M.Si.
NIP. 196112241989031007

3. Anggota


Dra. Lia Nirawati., M.Si
NIP. 196009241993032001

**Mengetahui,
DEKAN**

FAKULTAS ILMU SOSIAL BUDAYA DAN POLITIK


Dr. Catur Suratnoaji, M.Si
NIP. 196804182021211006

SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Rangga Eka Saputra
NPM : 21042010107
Program : Sarjana (S1)
Program Studi : Administrasi Bisnis
Fakultas : Ilmu Sosial, Budaya Dan Politik

Menyatakan bahwa dalam dokumen ilmiah Skripsi ini tidak terdapat bagian dari karya ilmiah lain yang telah diajukan untuk memperoleh gelar akademik di suatu lembaga Pendidikan Tinggi, dan juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang/lembaga lain, kecuali yang secara tertulis disitasi dalam dokumen ini dan disebutkan secara lengkap dalam daftar pustaka.

Dan saya menyatakan bahwa dokumen ilmiah ini bebas dari unsur-unsur plagiasi. Apabila dikemudian hari ditemukan indikasi plagiat pada Skripsi ini, saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya tanpa ada paksaan dari siapapun juga dan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya

Surabaya, 3 Juni 2025
Yang membuat pernyataan



Rangga Eka Saputra
NPM. 21042010107

KATA PENGANTAR

Penulis mengucapkan puji syukur ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa atas rahmat dan hidayah-Nya, yang memungkinkan penyelesaian skripsi ini dengan judul. **“Analisis Rasio Keuangan Sebagai Dasar Pengambilan Keputusan Strategis di Industri Sepak Bola (Studi Pada PT Bali Bintang Sejahtera Tbk Tahun 2019–2023)”**.

Dalam proses penyusunan skripsi ini, penulis memperoleh berbagai arahan serta dukungan dari banyak pihak. Ucapan terima kasih yang mendalam penulis sampaikan kepada Ibu Dra. Lia Nirawati, M.Si, selaku dosen pembimbing, yang dengan penuh kesabaran telah meluangkan waktu, memberikan perhatian, serta membimbing penulis hingga skripsi ini dapat diselesaikan. Oleh karena itu, pada kesempatan ini, penulis ingin menyampaikan apresiasi dan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Dr. Catur Suratnoaji, M.Si. Selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
2. Dr. Acep Samsudin, S.Sos., M.A selaku Koordinator Program Studi Administrasi Bisnis.
3. Para Dosen dan staff yang telah banyak memberikan bekal ilmu pengetahuan kepada penulis selama mengikuti kegiatan perkuliahan di Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
4. Kedua orang tua penulis, terima kasih atas dukungan moril dan materi serta doa-doanya yang selalu di berikan.

Dalam penulisan skripsi ini, penulis menyadari bahwa masih terdapat berbagai kekurangan dan ketidaksempurnaan. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun sangat diharapkan guna meningkatkan kualitas dan kesempurnaan skripsi ini.

Surabaya, Juni 2025

Penulis

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN.....	i
LEMBAR PENGESAHAN.....	ii
KATA PENGANTAR	iii
DAFTAR ISI	iv
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR.....	xi
ABSTRAK.....	xii
<i>ABSTRACT</i>.....	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	14
1.3 Tujuan Penelitian.....	14
1.4 Manfaat Penelitian.....	14
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	16
2.1 Penelitian Terdahulu.....	16
2.2 Landasan Teori.....	22
2.2.1 Manajemen Keuangan.....	22
2.2.1.1 Pengertian Manajemen Keuangan.....	22
2.2.2. Kinerja Keuangan.....	23
2.2.2.1 Pengertian Kinerja Keuangan.....	23

2.2.2.2 Fungsi Kinerja Keuangan.....	24
2.2.3 Laporan Keuangan.....	25
2.2.3.1 Pengertian Laporan Keuangan.....	25
2.2.3.2 Fungsi Laporan Keuangan.....	26
2.2.5.2 Rasio Likuiditas.....	30
2.2.5.2.1 Rasio Lancar (Current Ratio).....	30
2.2.5.2.2 Rasio Kas (Cash Ratio).....	30
2.2.5.2.1 Rasio Cepat (Quick Ratio).....	31
2.2.5.3 Rasio Solvabilitas.....	31
2.2.5.3.1 Debt to Asset Ratio (DAR).....	32
2.2.5.3.2 Debt to Equity Ratio (DER).....	32
2.2.5.4 Rasio Profitabilitas.....	32
2.2.5.4.1 Return on Asset (ROA).....	33
2.2.5.4.2 Return on Equity (ROE).....	33
2.2.6 Pengambilan Keputusan Strategis.....	33
2.3 Kerangka Berpikir.....	34
BAB III METODE PENELITIAN.....	36
3.1 Jenis & Pendekatan Penelitian.....	36
3.2 Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel.....	36
3.2.1 Definisi Operasional.....	36
3.2.1.1 Variabel Independen (X).....	36

1. Rasio Likuiditas (X1).....	37
2. Rasio Solvabilitas (X2).....	38
3. Rasio Profitabilitas (X3).....	40
3.2.1.2 Variabel Dependen (Y).....	41
3.3 Populasi dan Sampel Dan Teknik Penarikan Sampel.....	42
3.3.1 Populasi.....	42
3.3.2 Sampel.....	44
3.3.3 Teknik Pengumpulan Sampel.....	46
3.4 Jenis, Sumber, dan Teknik Pengumpulan Data.....	47
3.4.1 Jenis Data.....	47
3.4.2 Sumber Data.....	48
3.4.3 Teknik Pengumpulan Data.....	50
3.5 Teknik Analisis Data.....	51
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	55
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian.....	55
4.1.1 Sejarah dan Perkembangan Berdirinya PT Bali Bintang Sejahtera Tbk.....	55
4.1.2 Bidang Usaha PT Bali Bintang Sejahtera Tbk.....	56
4.1.3 Visi dan Misi PT Bali Bintang Sejahtera Tbk.....	56
4.2 Penyajian Data Hasil Penelitian :.....	57
4.2.1 Rasio Likuiditas.....	57

4.2.2 Rasio Solvabilitas (Leverage).....	63
4.2.3 Rasio Profitabilitas.....	68
4.3 Pembahasan Hasil Penelitian :.....	72
4.3.1 Rasio Likuiditas.....	72
4.3.2 Rasio Solvabilitas.....	73
4.3.3 Rasio Profitabilitas.....	74
4.3.4 Implikasi Hasil Analisis & Strategi.....	75
4.4 Matriks Penelitian.....	72
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	79
5.1 Kesimpulan.....	79
5.2 Saran.....	79
DAFTAR PUSTAKA.....	82
LAMPIRAN.....	85

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Keuntungan Neto PT Bali Bintang Sejahtera Tbk.....	3
Tabel 3.1 Standar Industri Untuk Rasio Likuiditas.....	37
Tabel 3.2 Standar Industri Untuk Rasio Solvabilitas.....	39
Tabel 3.3 Standar Industri Untuk Rasio Profitabilitas.....	40
Tabel 4.1 Rasio Lancar PT Bali Bintang Sejahtera Tbk.....	57
Tabel 4.2 Rasio Kas PT Bali Bintang Sejahtera Tbk.....	59
Tabel 4.3 Quick Ratio PT Bali Bintang Sejahtera Tbk.....	61
Tabel 4.4 Debt Ratio PT Bali Bintang Sejahtera Tbk.....	64
Tabel 4.5 Debt to Equity Ratio PT Bali Bintang Sejahtera Tbk.....	66
Tabel 4.6 Return On Assets PT Bali Bintang Sejahtera Tbk.....	68
Tabel 4.7 Return On Equity PT Bali Bintang Sejahtera Tbk.....	70

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Berpikir.....	35
-----------------------------------	----

ABSTRAK

Rangga Eka Saputra, 21042010107, Analisis Rasio Keuangan Sebagai Dasar Pengambilan Keputusan Strategis Di Industri Sepak Bola (Studi Pada PT Bali Bintang Sejahtera TBK Tahun 2019–2023)

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis kinerja keuangan PT Bali Bintang Sejahtera Tbk periode 2019–2023 berdasarkan rasio likuiditas, solvabilitas, dan profitabilitas guna mengevaluasi stabilitas keuangan serta efektivitas strategi bisnis klub dalam industri sepak bola. Penelitian ini menggunakan data sekunder time series yang diperoleh dari laporan keuangan tahunan yang dipublikasikan di Bursa Efek Indonesia (BEI). Hasil analisis menunjukkan bahwa PT Bali Bintang Sejahtera Tbk memiliki likuiditas sangat tinggi, dengan rasio lancar 875,19%, rasio cepat 257,55%, dan rasio kas 257,55%. Dari sisi solvabilitas, rasio total aset terhadap utang sebesar 10,78% dan rasio total ekuitas terhadap utang sebesar 12,19%, menandakan ketergantungan rendah terhadap utang. Namun, profitabilitas masih perlu ditingkatkan, dengan rasio pengembalian aset (ROA) sebesar 5,75% dan rasio pengembalian ekuitas (ROE) sebesar 6,28%. Penelitian ini berkontribusi dalam memahami kinerja keuangan klub sepak bola. Secara praktis, hasil ini menjadi acuan bagi investor, kreditor, dan manajemen klub dalam pengambilan keputusan strategis terkait investasi, pendanaan, dan pengelolaan aset guna meningkatkan profitabilitas serta daya saing klub.

Kata Kunci :Kinerja Keuangan, Rasio Keuangan, Industri Sepak Bola, Likuiditas, Solvabilitas, Profitabilitas, PT Bali Bintang Sejahtera Tbk.

ABSTRACT

Rangga Eka Saputra, 21042010107, Financial Ratio Analysis as a Basis for Strategic Decision-Making in the Football Industry (A Study on PT Bali Bintang Sejahtera Tbk for the 2019–2023 Period))

This study aims to analyze the financial performance of PT Bali Bintang Sejahtera Tbk for the 2019–2023 period based on liquidity, solvency, and profitability ratios to evaluate financial stability and the effectiveness of the club's business strategies within the football industry. This research utilizes secondary time-series data obtained from annual financial reports published on the Indonesia Stock Exchange (BEI). The analysis results indicate that PT Bali Bintang Sejahtera Tbk exhibits very high liquidity, with a current ratio of 875.19%, a quick ratio of 257.55%, and a cash ratio of 257.55%. In terms of solvency, the debt-to-asset ratio of 10.78% and the debt-to-equity ratio of 12.19% reflect a low dependency on debt. However, profitability still requires improvement, with a return on assets (ROA) of 5.75% and a return on equity (ROE) of 6.28%. This study contributes to a better understanding of financial performance in football clubs. Practically, the findings serve as a reference for investors, creditors, and club management in making strategic decisions related to investment, financing, and asset management to enhance profitability and competitiveness.

Keywords :Financial Performance, Financial Ratios, Football Industry, Liquidity, Solvency, Profitability, PT Bali Bintang Sejahtera Tbk.