

BAB IV

KESIMPULAN DAN SARAN

4.1 Kesimpulan

1. Berdasarkan penelitian pada proyek pengadaan dan pemasangan *High Pressure Heater* PLTU di PT. X yang telah dilakukan dengan menggunakan *Earn Value Analysis*, metode tersebut digunakan untuk mengukur kinerja proyek dengan membandingkan pekerjaan yang telah diselesaikan dengan rencana awal, untuk menilai sejauh mana proyek tersebut berada dalam anggaran dan jadwal yang telah ditentukan. Hasil yang didapatkan dari penelitian tersebut yaitu untuk nilai BCWP dari bulan Juni 2023 – Oktober 2024 didapatkan hasil sebesar Rp. 11.088.000.000,00 dan untuk nilai BCWS yang diperoleh sebesar Rp. 11.200.000.000,00.
2. Untuk hasil perhitungan SPI dihasilkan bahwa pada bulan Juni 2023 – Januari 2024 (kecuali September 2023) nilai SPI > 1 yang menandakan proyek berjalan lebih cepat dari jadwal. Pada bulan September 2023 dan Februari 2024 nilai SPI = 0 yang menandakan proyek berjalan sesuai jadwal dan dari bulan Maret - Oktober 2024 nilai SPI < 1, yang berarti proyek mengalami keterlambatan. Analisis ini dapat menjadi acuan penting bagi perusahaan untuk memantau dan mengendalikan kinerja proyek agar tetap sesuai rencana.
3. Berdasarkan hasil analisis penyelesaian tersebut didapatkan hasil akhir dari segi waktu pekerjaan yang tersisa atau ETS didapatkan sebesar 169 hari dan untuk proyeksi waktu total yang digunakan untuk menyelesaikan proyek EAS didapatkan sebesar 628 hari yang berarti proyek mengalami keterlambatan.

4.2 Saran

Adapun saran yang dapat penulis berikan setelah melaksanakan kegiatan magang mandiri kepada perusahaan dan mahasiswa peserta magang selanjutnya adalah sebagai berikut :

1. Bagi Perusahaan
 - Untuk memberikan pengalaman yang lebih aplikatif, mahasiswa magang dapat diberikan tugas berupa proyek mini atau studi kasus nyata terkait aktivitas di Divisi *Production Management Office*.
 - Berikan akses kepada mahasiswa untuk terlibat langsung dalam proyek atau analisis yang sesuai, sehingga mereka dapat memahami praktik manajemen proyek
2. Bagi Mahasiswa
 - Mahasiswa harus proaktif dalam bertanya, mencari tahu, dan menawarkan ide selama magang untuk mendapatkan wawasan yang lebih luas dan membangun hubungan profesional.
 - Manajemen waktu yang baik diperlukan agar mahasiswa dapat menyelesaikan tugas magang dengan maksimal tanpa mengabaikan kewajiban akademis lainnya.