

**EFEKTIVITAS PENGELOLAAN DANA KREDIT USAHA RAKYAT BRI
UNIT MOJOANYAR DALAM MENINGKATKAN PENDAPATAN USAHA
MIKRO DI DESA SADARTENGAH, KECAMATAN MOJOANYAR,
MOJOKERTO**

SKRIPSI



Oleh:

FARAH ANNISA

NPM : 21042010196

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI, SAINS, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAWA TIMUR
FAKULTAS ILMU SOSIAL, BUDAYA DAN POLITIK
PROGRAM STUDI ADMINISTRASI BISNIS SURABAYA
2025**

LEMBAR PERSETUJUAN

**EFEKTIVITAS PENGELOLAAN DANA KREDIT USAHA RAKYAT
BRI UNIT MOJOANYAR DALAM MENINGKATKAN PENDAPATAN
USAHA MIKRO DI DESA SADARTENGAH, KECAMATAN
MOJOANYAR, MOJOKERTO**

Disusun Oleh:

FARAH ANNISA
NPM. 21042010196

Telah Disetujui untuk Mengikuti Ujian Skripsi

Menyetujui,

PEMBIMBING


Dr. Jojok Dwiridotjahjono, S.Sos, M.Si
NIP. 197011012021211004

Mengetahui,
Dekan Fakultas Ilmu Sosial, Budaya, dan Ilmu Politik


Dr. Catur Suratnoaji, M.Si
NIP. 196804182021211006

LEMBAR PENGESAHAN

EFEKTIVITAS PENGELOLAAN DANA KREDIT USAHA RAKYAT BRI UNIT MOJOANYAR DALAM MENINGKATKAN PENDAPATAN USAHA MIKRO DI DESA SADARTENGAH, KECAMATAN MOJOANYAR, MOJOKERTO

Disusun Oleh:

FARAH ANNISA
NPM. 21042010196

Telah dipertahankan dihadapan dan diterima oleh Tim Penguji Skripsi
Jurusan Administrasi Bisnis Fakultas Ilmu Sosial, Budaya dan Politik
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur
Pada tanggal 23 Mei 2025

Menyetujui,

PEMBIMBING UTAMA

TIM PENGUJI:

1. Ketua


Dr. Jojok Dwiridhotjahjono, S.Sos., M.Si
NIP.197011012021211004


Dra. Sonja Andarini, M.Si
NIP.196503261993092001

2. Sekretaris


Dr. Dyah Widowati, S.H, M.M
NIP.196408141993032001

3. Anggota


Dr. Jojok Dwiridhotjahjono, S.Sos., M.Si
NIP.197011012021211004

Mengetahui,
DEKAN FAKULTAS ILMU SOSIAL, BUDAYA DAN POLITIK


Dr. Catur Suratnoaji, M.Si
NIP.19680418202121006

SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Farah Annisa
NPM : 21042010196
Program : Sarjana (S1)
Program Studi : Administrasi Bisnis
Fakultas : Fakultas Ilmu Sosial, Budaya dan Politik

Menyatakan bahwa dalam dokumen ilmiah Tugas Akhir/Skripsi/Tesis/Disertasi* ini tidak terdapat bagian dari karya ilmiah lain yang telah diajukan untuk memperoleh gelar akademik di suatu lembaga Pendidikan Tinggi, dan juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang/lembaga lain, kecuali yang secara tertulis disitasi dalam dokumen ini dan disebutkan secara lengkap dalam daftar pustaka.

Dan saya menyatakan bahwa dokumen ilmiah ini bebas dari unsur-unsur plagiasi. Apabila dikemudian hari ditemukan indikasi plagiat pada Skripsi/Tesis/Desertasi ini, saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya tanpa ada paksaan dari siapapun juga dan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya

Surabaya, 28 April 2025
Yang membuat pernyataan



Farah Annisa
21042010196

ABSTRAK

Dalam pelaksanaan suatu usaha mikro, terdapat beberapa kendala yang dialami oleh pelaku usaha, seperti permodalan dan pengelolaan dana. Kredit Usaha Rakyat menjadi salah satu layanan utama BRI guna menunjang masalah permodalan usaha mikro. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis efektivitas pengelolaan dana Kredit Usaha Rakyat (KUR) BRI Unit Mojoanyar dalam meningkatkan pendapatan pelaku usaha mikro di Desa Sadartengah, Mojoanyar, Mojokerto. Lokasi penelitian ini yaitu di Desa Sadartengah, Mojoanyar, Mojokerto. Metode penelitian yang digunakan adalah metode deskriptif kualitatif. Jumlah sampel penelitian yaitu 50 orang yang diperoleh melalui teknik *purposive sampling*. Analisis penelitian ini yaitu menggunakan analisis data interaktif menurut Miles & Hubberman (2014). Hasil penelitian ini yaitu program KUR di Desa Sadartengah, Mojoanyar, Mojokerto telah terbukti efektif dalam meningkatkan pendapatan dan keberlanjutan usaha pelaku UMKM yang diukur melalui keberhasilan program, keberhasilan sasaran, kepuasan terhadap program, dan pencapaian tujuan.

Kata Kunci: Efektivitas, Kredit Usaha Rakyat, Bank Rakyat Indonesia

ABSTRACT

In the implementation of a micro business, there are several obstacles experienced by business actors, such as capital and fund management. People's Business Credit is one of BRI's main services to support micro business capital problems. This study aims to analyze the effectiveness of the management of People's Business Credit (KUR) funds of BRI Mojoanyar Unit in increasing the income of micro business actors in Sadartengah Village, Mojoanyar, Mojokerto. The location of this research is in Sadartengah Village, Mojoanyar, Mojokerto. The research method used is descriptive qualitative method. The number of research samples was 50 people obtained through purposive sampling technique. This research was analyzed using interactive data analysis according to Miles & Hubberman (2014). The results of this study are that the KUR program in Sadartengah Village, Mojoanyar, Mojokerto has proven effective in increasing the income and business sustainability of MSME actors as measured by program success, target success, satisfaction with the program, and goal achievement.

Keywords: Effectiveness, People's Business Credit, Bank Rakyat Indonesia

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Allah yang Maha Esa yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah Nya, serta kepada semua pihak yang telah memberikan dukungan sehingga penulis dapat menyelesaikan Skripsi dengan judul ***“Efektivitas Pengelolaan Dana Kredit Usaha Rakyat BRI Unit Mojoanyar Dalam Meningkatkan Pendapatan (Studi Pada Usaha Mikro Di Desa Sadartengah, Kecamatan Mojoanyar, Mojokerto)”*** Skripsi ini disusun sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar sarjana strata 1 (S1) di Program Studi Administrasi Bisnis Fakultas Ilmu Sosial, Budaya, dan Ilmu Politik Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur.

Penulis menyadari bahwa dalam hal ini segala keberhasilan dan kesuksesan tidak terlepas dari bantuan Yang Maha Kuasa dan juga tidak terlepas dari bantuan berbagai pihak. Penulis mengucapkan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada Dr. Jajok Dwiridotjahjono, M.Si yang telah banyak memberikan pengarahan, motivasi, masukan dan meluangkan waktu dan tenaga dengan penuh kesabaran dan keikhlasan untuk membimbing penulis.

Dalam kesempatan ini penulis juga mengucapkan terima kasih kepada yang terhormat :

1. Bapak Dr. Catur Suratnoaji, M.Si. selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial, Budaya, dan Politik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
2. Bapak Dr. Acep Samsudin, S.Sos., M.A., MM. selaku Ketua Program Studi Administrasi Bisnis Fakultas Ilmu Sosial, Budaya, dan Politik

Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.

3. Bapak dan Ibu dosen Program Studi Administrasi Bisnis Fakultas Ilmu Sosial, Budaya dan Ilmu Politik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
4. Kedua orang tua yang telah memberikan dukungan dan semangat kepada penulis.
5. Seluruh teman-teman Administrasi Bisnis angkatan 2021 UPN “Veteran” Jawa Timur yang tidak bisa penulis sebutkan satu per satu.

Penulis menyadari bahwa penyusunan kripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, untuk itu penulis mengharapkan saran dan kritik yang membangun. Akhir kata penulis berharap semoga skripsi ini dapat memberikan sesuatu yang berguna bagi penulis pada khususnya serta bagi para pembaca pada umumnya.

Surabaya, 23 Mei 2025

Peneliti,

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN	ii
LEMBAR PENGESAHAN	ii
SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI.....	iv
ABSTRAK	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	8
1.3 Tujuan Penelitian.....	9
1.4 Manfaat Penelitian	9
1.4.1 Manfaat Secara Teoritis.....	9
1.4.2 Manfaat Secara Praktis	9
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	10
2.1 Penelitian Terdahulu.....	10
2.2 Landasan Teori	13
2.2.1 Efektivitas	13
2.2.2 Tinjauan Mengenai (KUR).....	20

2.2.3 Bank 29	
2.2.4 Pendapatan Usaha	30
2.2.5 Usaha Mikro	31
2.2 Kerangka Pikir	32
BAB III METODE PENELITIAN.....	35
3.1 Jenis Penelitian.....	35
3.2 Fokus Penelitian	35
3.3 Lokasi Penelitian.....	35
3.4 Populasi, Sampel, dan Teknik Penarikan Sampel	36
3.4.1 Populasi	36
3.4.2 Sampel dan Penarikan Sampel.....	36
3.5 Subjek Penelitian	36
3.6 Informan Penelitian.....	37
3.7 Teknik Pengumpulan.....	37
3.7.1 Observasi.....	37
3.7.2 Wawancara.....	38
3.7.3 Dokumentasi	38
3.8 Jenis dan Sumber Data	38
3.9 Triangulasi.....	39
3.10 Teknik Analisis Data	40
3.11 Jadwal Penelitian.....	42
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	43
4.1 Hasil	43

4.1.1 Gambaran Umum Wilayah dan Obyek Penelitian	43
4.1.2 Profil BRI Unit Mojoanyar.....	45
4.1.3 Penyajiann Data.....	47
4.1.4 Analisis Hasil Penelitian.....	52
4.2 Pembahasan.....	54
4.2.1 Efektivitas Pengelolaan Dana KUR.....	54
4.2.2 Kendala	60
BAB V SIMPULAN DAN SARAN	62
5.1 Simpulan	62
5.2 Saran	63
DAFTAR PUSTAKA	64
LAMPIRAN	68

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Jenis UMKM Desa Sadartengah, 2024	5
Tabel 3. 1 Rencana Jadwal Penelitian	42
Tabel 4. 1 Total Penyaluran KUR dan Kredit Bermasalah pada PT. Bank BRI Unit Mojoanyar	52
Tabel 4. 2 Data Penerima Dana KUR Desa Sadartengah tahun 2024	53
Tabel 4. 3 Rata-Rata Pendapatan Penerima Dana KUR Desa Sadartengah Tahun 2023 - 2024	53

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3. 1 Bagan Analisis Data Interaktif Menurut Miles, Hubberman, & Saldana, 2014	40
Gambar 4. 1 Lokasi Kecamatan Mojoanyar, Kabupaten Mojokerto	43
Gambar 4. 2 Lokasi Desa Sadartengah, Kecamatan Mojoanyar	44
Gambar 4. 3 Logo Bank Rakyat Indonesia (BRI)	45
Gambar 4. 4 Struktur Organisasi Bank Rakyat Indonesia (BRI)	46

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Kuesioner Penelitian	69
Lampiran 2. Hasil Wawancara dengan Responden	72
Lampiran 3. Dokumentasi Penelitian	87