

**FAKTOR-FAKTOR YANG MEMPENGARUHI PENGAMBILAN  
KEPUTUSAN PETANI ORGANIK UNTUK BERMITRA  
DENGAN CV. REJA MAYUR  
(Studi Kasus di Desa Claket, Kecamatan Pacet, Kabupaten Mojokerto)**

**SKRIPSI**



Oleh :

SAFIRA MASDARAMSA RAMADA  
NPM : 19024010065

**PROGRAM STUDI AGRIBISNIS  
FAKULTAS PERTANIAN  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAWA TIMUR  
SURABAYA  
2025**

**FAKTOR-FAKTOR YANG MEMPENGARUHI PENGAMBILAN  
KEPUTUSAN PETANI ORGANIK UNTUK BERMITRA  
DENGAN CV. REJA MAYUR  
(Studi Kasus di Desa Claket, Kecamatan Pacet, Kabupaten Mojokerto)**

**SKRIPSI**

Diajukan untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan  
dalam Memperoleh Gelar Sarjana Pertanian  
Program Studi Agribisnis



Oleh :

SAFIRA MASDARAMSA RAMADA  
NPM : 19024010065

**PROGRAM STUDI AGRIBISNIS  
FAKULTAS PERTANIAN  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAWA TIMUR  
SURABAYA  
2025**

**FAKTOR-FAKTOR YANG MEMPENGARUHI PENGAMBILAN  
KEPUTUSAN PETANI ORGANIK UNTUK BERMITRA  
DENGAN CV. REJA MAYUR  
(Studi Kasus di Desa Claket, Kecamatan Pacet, Kabupaten Mojokerto)**

Oleh :

**SAFIRA MASDARAMSA RAMADA**  
NPM : 19024010065

Telah diterima pada  
Mei 2025

Telah disetujui oleh :

Pembimbing Pendamping

Pembimbing Utama

  
**Risqi Firdaus Setiawan, SP., MP.**  
NIP. 2119960607278

  
**Dr. Ir. Mubarakah, MTP**  
NIP. 19621114 198803 2001

Mengetahui,  
Koordinator Program Studi Agribisnis

  
**Dr. Ir. Nuriah Yulianti, M.P.**  
NIP. 19620712 199103 2001

**FAKTOR-FAKTOR YANG MEMPENGARUHI PENGAMBILAN  
KEPUTUSAN PETANI ORGANIK UNTUK BERMITRA  
DENGAN CV. REJA MAYUR  
(Studi Kasus di Desa Claket, Kecamatan Pacet, Kabupaten Mojokerto)**

Oleh :

**SAFIRA MASDARAMSA RAMADA**  
NPM : 19024010065

Telah dipertahankan dihadapan dan diterima oleh Tim Penguji Skripsi  
Program Studi Agribisnis Fakultas Pertanian  
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur  
Pada Mei 2025

Telah disetujui oleh :

Pembimbing Pendamping

Pembimbing Utama

  
**Risqi Firdaus Setiawan, SP., MP.**  
NIP. 2119960607278

  
**Dr. Ir. Mubarakah, MTP**  
NIP. 19621114 198803 2001

Mengetahui,

Dekan Fakultas Pertanian

Koordinator Program Studi Agribisnis

  
**Dr. Ir. Wanti Mindari, M.P.**  
NIP. 19631208 199003 2001

  
**Dr. Ir. Nuriah Yulianti, M.P.**  
NIP. 19620712 199103 2001

## SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Safira Masdaramsa Ramada  
NPM : 19024010065  
Program : Sarjana (S1)  
Program Studi : Agribisnis  
Fakultas : Pertanian

Menyatakan bahwa dalam dokumen ilmiah Skripsi ini tidak terdapat bagian dari karya ilmiah lain yang telah diajukan untuk memperoleh gelar akademik di suatu lembaga Pendidikan Tinggi, dan juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang/lembaga lain, kecuali yang secara tertulis disitasi dalam dokumen ini dan disebutkan secara lengkap dalam daftar pustaka.

Dan saya menyatakan bahwa dokumen ilmiah ini bebas dari unsur-unsur plagiasi. Apabila dikemudian hari ditemukan indikasi plagiat pada Skripsi ini, saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya tanpa ada paksaan dari siapapun juga dan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Surabaya, Mei 2025

Yang Membuat pernyataan



Safira Masdaramsa Ramada  
NPM. 19024010065

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas segala kebaikan, kemurahan, dan pertolongan-Nya yang tidak pernah berhenti selama proses penyusunan skripsi ini, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan. Dalam rangka melengkapi persyaratan kelulusan bagi seluruh mahasiswa yang terdaftar di Program Studi Agribisnis, Fakultas Pertanian, Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur, maka skripsi yang berjudul **“Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Pengambilan Keputusan Petani Organik untuk Bermitra dengan CV. Reja Mayur (Studi Kasus di Desa Claket, Kecamatan Pacet, Kabupaten Mojokerto)”** ini dapat terselesaikan.

Penulis menyadari bahwa semua pencapaian ini merupakan hasil dari dorongan banyak pihak dan bantuan dari Tuhan. Penulis mengucapkan terima kasih kepada Bapak Risqi Firdaus Setiawan, SP, MP, atas saran dan dukungan yang tak ternilai selama proses studi, serta Ibu Dr. Ir. Mubarokah, MTP, atas arahnya yang sangat penting sebagai pembimbing utama. Selain itu, penulis juga ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Dr. Ir. Wanti Mindari, M.P. selaku Dekan Fakultas Pertanian Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
2. Prof. Dr. Ir. H. Syarif Imam Hidayat, M.M. selaku Ketua Jurusan Agribisnis Fakultas Pertanian Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
3. Dr. Ir. Nuriah Yulianti, M.P. selaku Koordinator Program Studi Agribisnis Fakultas Pertanian Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.

4. Seluruh dosen dan tenaga pendidik di Fakultas Pertanian Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
5. Seluruh petani mitra CV. Reja Mayur yang sudah memberikan izin untuk melaksanakan penelitian serta mengumpulkan data penelitian.
6. Ibu Maya dan Ibu Wita selaku *owner* CV. Reja Mayur yang telah memberikan izin untuk melaksanakan penelitian serta mengumpulkan data penelitian yang dibutuhkan.
7. Orang tua dan keluarga besar penulis yang senantiasa memberikan doa dan dukungan selama proses dalam menyelesaikan pendidikan.
8. Teman-teman dekat penulis yang sudah bersedia membantu dan memberi semangat penulis untuk mengerjakan skripsi.
9. Teman-teman angkatan 2019 Jurusan Agribisnis Fakultas Pertanian Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur dan seluruh pihak terkait yang tidak bisa disebutkan satu per satu.

Penulis menyadari sepenuhnya jika skripsi ini belum mencapai kesempurnaan, baik dalam hal isi, penyusunan, bahasa, maupun penulisan, dan masih banyak kekurangan yang perlu diperbaiki. Sehubungan dengan itu, penulis berharap adanya masukan dan tanggapan yang bersifat positif guna perbaikan untuk menyempurnakan skripsi ini. Sebagai penutup, harapan penulis skripsi ini dapat menyalurkan wawasan untuk pembaca, serta dapat menjadi acuan demi pengembangan ke arah lebih baik.

Surabaya, Mei 2025

Penulis

**FAKTOR-FAKTOR YANG MEMPENGARUHI PENGAMBILAN  
KEPUTUSAN PETANI ORGANIK UNTUK BERMITRA  
DENGAN CV. REJA MAYUR**

(Studi Kasus di Desa Claket, Kecamatan Pacet, Kabupaten Mojokerto)

FACTORS THAT AFFECTING DECISION OF ORGANIC FARMERS TO  
UNDERTAKE PARTNERSHIP WITH CV. REJA MAYUR  
(Case Study in Claket Village, Pacet District, Mojokerto)

**Safira Masdaramsa, Mubarakah, Risqi Firdaus Setiawan**

**ABSTRAK**

Implementasi sistem kemitraan dianggap menjadi upaya alternatif petani dan perusahaan dalam menanggulangi permasalahan usaha tani. Hubungan kemitraan yang terjalin antara petani organik Desa Claket dan CV. Reja Mayur sudah berlangsung selama 6 tahun terhitung mulai tahun 2018. Namun, dalam hubungan kemitraan tersebut terjadi penurunan jumlah petani mitra meskipun terdapat kenaikan minat masyarakat pada produk organik. Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan tipe dan pola kemitraan yang dilakukan antara petani organik Desa Claket dengan CV. Reja Mayur, menganalisis faktor yang mempengaruhi pengambilan keputusan petani untuk bermitra dengan CV. Reja Mayur, serta merumuskan alternatif tindakan dalam rangka penguatan petani mitra. Data dianalisis menggunakan analisis deskriptif dan SEM-PLS. Hasil penelitian didapatkan bahwa tipe kemitraan yang dilaksanakan petani mitra dan CV. Reja Mayur merupakan tipe kemitraan sinergis dengan pola Kerjasama Operasional Agribisnis (KOA). Faktor pengambilan keputusan yaitu faktor kepribadian, gaya manajemen partisipatif, dan berpikir kreatif secara simultan mempengaruhi keputusan petani bermitra. Alternatif tindakan penguatan petani mitra antara lain menerapkan rasa kekeluargaan serta budaya gotong, mengikutsertakan petani mitra dalam kegiatan yang diadakan dan diikuti perusahaan, dan memberikan pelatihan manajemen pada petani mitra.

Kata Kunci : Kemitraan, pengambilan keputusan, pertanian organik, petani mitra

**ABSTRACT**

A partnership system is needed as alternative approach for farmers and companies to overcome farming problems. The partnership relationship that occurs between organic farmers and CV. Reja Mayur has been in existence for 6 years starting from 2018. However, in this partnership the total of farmers has decreased although public interest in organic products has increased. This study intends to describe the types and patterns of partnerships that occur between organic farmers in Claket Village and CV. Reja Mayur, analyzing the factors that influence the decision making of organic farmers in Claket Village in establishing a partnership with CV.

Reja Mayur, and designing alternative actions to strengthen CV partner farmers. Reja Mayur. Data were analyzed using descriptive analysis and SEM-PLS. The research results obtained show that the type of partnership that exists is synergizes type and the partnership pattern is Agribusiness Operational Cooperation (KOA). Decision-making factors that is personality, participative management style, and creative thinking simultaneously influence farmers' decisions. Alternative actions to strengthen partner farmers that used in this partnership is implementing a sense of family and mutual cooperation culture, involving partner farmers in activities held and participated in by the company, and providing management training to partner farmers.

Keywords : Decision making, organic farming, partner farmers, partnership

## DAFTAR ISI

|                                                        | Halaman |
|--------------------------------------------------------|---------|
| LEMBAR PENGESAHAN .....                                | i       |
| SURAT PERNYATAAN.....                                  | iii     |
| KATA PENGANTAR .....                                   | iv      |
| ABSTRAK .....                                          | vi      |
| DAFTAR ISI.....                                        | viii    |
| DAFTAR TABEL .....                                     | xi      |
| DAFTAR GAMBAR .....                                    | xiii    |
| DAFTAR LAMPIRAN.....                                   | xiv     |
| <br>I. PENDAHULUAN .....                               | <br>1   |
| 1.1. Latar Belakang .....                              | 1       |
| 1.2. Rumusan Masalah.....                              | 6       |
| 1.3. Tujuan Penelitian .....                           | 7       |
| 1.4. Manfaat Penelitian .....                          | 7       |
| <br>II. TINJAUAN PUSTAKA.....                          | <br>8   |
| 2.1. Penelitian terdahulu .....                        | 8       |
| 2.2. Landasan Teori.....                               | 15      |
| 2.2.1. Pertanian Organik .....                         | 15      |
| 2.2.2. Teori Kemitraan .....                           | 18      |
| 2.2.3. Teori Pengambilan Keputusan.....                | 29      |
| 2.2.4. <i>Structural Equation Modeling</i> (SEM) ..... | 48      |
| 2.3. Kerangka Pemikiran Penelitian.....                | 52      |

|                                                         |    |
|---------------------------------------------------------|----|
| 2.4. Hipotesis .....                                    | 56 |
| III. METODE PENELITIAN .....                            | 57 |
| 3.1. Lokasi dan Waktu Penelitian .....                  | 57 |
| 3.2. Metode Penentuan Lokasi .....                      | 57 |
| 3.3. Metode Penentuan Responden .....                   | 58 |
| 3.4. Metode Pengumpulan Data .....                      | 58 |
| 3.4.1. Data Primer .....                                | 58 |
| 3.4.2. Data Sekunder .....                              | 61 |
| 3.5. Metode Analisis Data .....                         | 62 |
| 3.5.1. Analisis Deskriptif .....                        | 62 |
| 3.5.2. Analisis SEM PLS .....                           | 62 |
| 3.6. Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel ..... | 69 |
| IV. HASIL DAN PEMBAHASAN .....                          | 72 |
| 4.1. Gambaran Umum Lokasi Penelitian .....              | 72 |
| 4.1.1. Kondisi Geografis Lokasi Penelitian .....        | 72 |
| 4.1.2. Kondisi Demografis Lokasi Penelitian .....       | 72 |
| 4.2. Gambaran Umum CV. Reja Mayur .....                 | 74 |
| 4.2.1. Sejarah CV. Reja Mayur .....                     | 75 |
| 4.2.2. Visi-Misi CV. Reja Mayur .....                   | 77 |
| 4.2.3. Struktur Organisasi .....                        | 78 |
| 4.2.4. Produk .....                                     | 82 |
| 4.3. Karakteristik Responden .....                      | 84 |
| 4.3.1. Usia .....                                       | 85 |
| 4.3.2. Tingkat Pendidikan .....                         | 85 |

|                                                                   |     |
|-------------------------------------------------------------------|-----|
| 4.3.3. Pengalaman Bertani .....                                   | 86  |
| 4.3.4. Luas Lahan.....                                            | 88  |
| 4.3.5. Pekerjaan Sampingan.....                                   | 89  |
| 4.4. Tipe dan Pola Kemitraan Petani Organik dengan CV. Reja Mayur | 90  |
| 4.4.1. Prosedur Kemitraan .....                                   | 90  |
| 4.4.2. Tipe Kemitraan .....                                       | 96  |
| 4.4.3. Pola Kemitraan.....                                        | 98  |
| 4.6. Faktor-Faktor Petani Bermitra .....                          | 106 |
| 4.6.1. Persepsi Responden .....                                   | 106 |
| 4.6.2. Evaluasi Model Pengukuran ( <i>Outer Model</i> ) .....     | 114 |
| 4.6.3. Evaluasi Model Struktural ( <i>Inner Model</i> ).....      | 118 |
| 4.6.4. Hasil Uji Hipotesis .....                                  | 121 |
| 4.7. Alternatif Tindakan Penguatan Petani Mitra .....             | 130 |
| V. KESIMPULAN DAN SARAN.....                                      | 136 |
| 5.1. Kesimpulan .....                                             | 136 |
| 5.2. Saran .....                                                  | 137 |
| DAFTAR PUSTAKA .....                                              | 138 |
| LAMPIRAN .....                                                    | 150 |

## DAFTAR TABEL

| No.  | Judul                                                                      | Halaman |
|------|----------------------------------------------------------------------------|---------|
| 2.1  | Matriks Penelitian Terdahulu .....                                         | 9       |
| 3.1  | Nilai Indeks dan Kategori Penilaian Indikator Kuesioner.....               | 61      |
| 3.2  | Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel .....                         | 69      |
| 4.1  | Mata Pencarian Penduduk Desa Claket .....                                  | 73      |
| 4.2  | Jenjang Pendidikan Penduduk Desa Claket.....                               | 74      |
| 4.3  | Komoditas di Kebun Kelompok Petani Mitra .....                             | 83      |
| 4.4  | Daftar Supplier CV. Reja Mayur .....                                       | 84      |
| 4.5  | Sebaran Usia Responden .....                                               | 85      |
| 4.6  | Tingkat Pendidikan Responden .....                                         | 86      |
| 4.7  | Pengalaman Bertani Responden .....                                         | 87      |
| 4.8  | Luas Lahan Responden.....                                                  | 88      |
| 4.9  | Pekerjaan Sampingan Responden.....                                         | 89      |
| 4.10 | Aspek Bisnis berdampak lingkungan CV. Reja Mayur.....                      | 97      |
| 4.11 | Skor Kuesioner untuk Variabel Faktor Kepribadian (X1).....                 | 106     |
| 4.12 | Skor Kuesioner untuk Variabel Faktor Gaya Manajemen Partisipatif (X2)..... | 109     |
| 4.13 | Skor Kuesioner untuk Variabel Faktor Berpikir Kreatif (X3).....            | 112     |
| 4.14 | Nilai <i>Average Variance Extracted</i> (AVE) Konstruk Laten.....          | 115     |
| 4.15 | Nilai Akar <i>Average Variance Extracted</i> (AVE).....                    | 117     |
| 4.16 | Nilai <i>Composite Reliability</i> dan <i>Cronbach's Alpha</i> .....       | 118     |
| 4.17 | Nilai <i>R-Square</i> dan <i>Adjusted R-Squared</i> .....                  | 119     |
| 4.18 | Nilai <i>Q-square</i> .....                                                | 120     |

|                                                                                                             |     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 4.19 Model Fit dengan <i>Software</i> Warp PLS 7.0 .....                                                    | 121 |
| 4.20 Hasil Uji Hipotesis Variabel Kepribadian (X1) Terhadap Variabel<br>Keputusan Bermitra (Y) .....        | 122 |
| 4.21 Hasil Uji Hipotesis Variabel Gaya Manajemen Partisipatif (X2)<br>Terhadap Keputusan Bermitra (Y) ..... | 124 |
| 4.22 Hasil Uji Hipotesis Faktor Berpikir Kreatif (X3) Terhadap Keputusan<br>Bermitra (Y).....               | 129 |

## DAFTAR GAMBAR

| No. | Judul                                                                                        | Halaman |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
| 1.1 | Sebaran Perspektif Konsumen Mengenai Sistem Penjaminan Produk Organik .....                  | 3       |
| 1.2 | Jumlah Luasan Pertanian Organik (Ha) Tahun .....                                             | 4       |
| 1.3 | Jumlah Petani Mitra CV. Reja Mayur Tahun 2018-2023.....                                      | 5       |
| 2.1 | Pola Inti Plasma .....                                                                       | 23      |
| 2.2 | Pola Subkontrak.....                                                                         | 24      |
| 2.3 | Pola Dagang Umum.....                                                                        | 25      |
| 2.4 | Pola Keagenan .....                                                                          | 26      |
| 2.5 | Pola Kerjasama Operasional Agribisnis (KOA).....                                             | 27      |
| 2.6 | Kemitraan Tipe Dispersal .....                                                               | 28      |
| 2.7 | Kemitraan Tipe Sinergis .....                                                                | 29      |
| 2.8 | Kerangka Pemikiran Penelitian .....                                                          | 55      |
| 3.1 | Model Penelitian.....                                                                        | 65      |
| 4.1 | Struktur Organisasi CV. Reja Mayur.....                                                      | 82      |
| 4.2 | Prosedur Kemitraan .....                                                                     | 91      |
| 4.3 | Kerjasama Operasional Agribisnis (KOA) CV. Reja Mayur dengan Petani Organik Desa Claket..... | 99      |
| 4.4 | Kegiatan Kemitraan yang Diikuti Petani Mitra .....                                           | 105     |
| 4.5 | Model Struktural melalui WarpPLS .....                                                       | 118     |

## DAFTAR LAMPIRAN

| No. | Judul                                                             | Halaman |
|-----|-------------------------------------------------------------------|---------|
| 1.  | Kuesioner Penelitian untuk Petani.....                            | 150     |
| 2.  | Pedoman Wawancara untuk Perusahaan .....                          | 157     |
| 3.  | Eliminasi Indikator Hasil Uji Validitas Konvergen dan Diskriminan | 159     |
| 4.  | Tabel Akhir Nilai <i>Loading Factor</i> Lulus Uji Validitas ..... | 163     |
| 5.  | <i>Loading</i> dan <i>Cross Loading</i> Variabel Laten.....       | 165     |
| 6.  | Dokumentasi Wawancara dengan Petani Mitra dan CV. Reja Mayur      | 166     |
| 7.  | Karakteristik Responden.....                                      | 167     |
| 8.  | Rekapitulasi Kuesioner Responden .....                            | 168     |