

**PENGARUH TRANSFORMASI DIGITAL PERUSAHAAN,
KEMAMPUAN MANAJERIAL, DAN INTENSITAS R&D TERHADAP
KINERJA PERUSAHAAN DENGAN KONEKSI POLITIK DAN
ENVIRONMENTAL PERFORMANCE SEBAGAI PEMODERASI**

SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
dalam Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi**



Oleh:

Amelia Putri
20013010205/FEB/EA

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN"
JAWA TIMUR
2025**

**PENGARUH TRANSFORMASI DIGITAL PERUSAHAAN,
KEMAMPUAN MANAJERIAL, DAN INTENSITAS R&D TERHADAP
KINERJA PERUSAHAAN DENGAN KONEKSI POLITIK DAN
ENVIRONMENTAL PERFORMANCE SEBAGAI PEMODERASI**

SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
dalam Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi**



Oleh:

**Amelia Putri
20013010205/FEB/EA**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN"
JAWA TIMUR
2025**

SKRIPSI

**PENGARUH TRANSFORMASI DIGITAL PERUSAHAAN,
KEMAMPUAN MANAJERIAL, DAN INTENSITAS R&D TERHADAP
KINERJA PERUSAHAAN DENGAN KONEKSI POLITIK DAN
ENVIRONMENTAL PERFORMANCE SEBAGAI PEMODERASI**


Disusun Oleh:

AMELIA PUTRI
20013010205/FEB/EA

Telah dipertahankan di hadapan dan diterima oleh Tim Penguji Skripsi Prodi
Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pembangunan Nasional
"Veteran" Jawa Timur pada tanggal 12 Maret 2025

Menyetujui:
Pembimbing Utama


Tim Penguji
Ketua



Dr. Diah Hari Suryaningrum M.Si., Ak.,
CA.,CMA., CERA., MCE.,
NIP. 196508142021212001


Prof. Dr. Dwi Suhartini, M.Aks. CMA
NIP. 196812151994032001

Pembimbing Pendamping

Anggota


Condro Widodo, S.E., M.S.A.
NIP. 20119920327232


Fajar Syaiful Akbar, S.E., M.Aks.
NIP.380101002911

Mengetahui
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran"
Jawa Timur


Dr. Dra. Ec. Tri Kartika Pertiwi, M.Si., CFP.
NIP.196304201991032001

LEMBAR PERSETUJUAN

SKRIPSI

**PENGARUH TRANSFORMASI DIGITAL PERUSAHAAN,
KEMAMPUAN MANAJERIAL, DAN INTENSITAS R&D TERHADAP
KINERJA PERUSAHAAN DENGAN KONEKSI POLITIK DAN
ENVIRONMENTAL PERFORMANCE SEBAGAI PEMODERASI**

Disusun Oleh:

AMELIA PUTRI
20013010205/FEB/EA

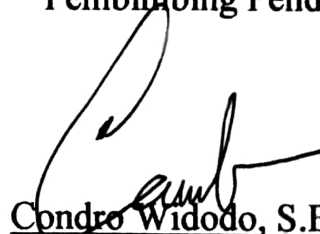
Telah Diseminarkan dan Disetujui untuk Mempublikasikan Penelitian pada Jurnal
Ilmiah SINTA 1-6 oleh:

Menyetujui:
Pembimbing Utama



Dr. Diah Hari Suryaningrum M.Si., Ak.,
CA.,CMA., CERA., MCE.,
NIP. 196508142021212001

Pembimbing Pendamping



Condro Widodo, S.E., M.S.A.
NIP. 20119920327232

Tanggal: 12 Maret 2025

Mengetahui
Koordinator Program Studi Akuntansi



Dr. Tantina Haryati S.E. M.Aks.
NIP. 198002012021212009

SURAT PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Amelia Putri
NPM : 20013010205
Program : Sarjana(S1)
Program Studi : Akuntansi
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Menyatakan bahwa dalam dokumen ilmiah Tugas Akhir/Skripsi/Tesis/Disertasi* ini tidak terdapat bagian dari karya ilmiah lain yang telah diajukan untuk memperoleh gelar akademik di suatu lembaga Pendidikan Tinggi, dan juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang/lembaga lain, kecuali yang secara tertulis disitasi dalam dokumen ini dan disebutkan secara lengkap dalam daftar pustaka.

Dan saya menyatakan bahwa dokumen ilmiah ini bebas dari unsur-unsur plagiasi. Apabila dikemudian hari ditemukan indikasi plagiat pada Skripsi/Tesis/Desertasi ini, saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya tanpa ada paksaan dari siapapun juga dan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Surabaya, 07 Maret 2025

Yang Membuat pernyataan



Amelia Putri
NPM. 20013010205

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT atas Rahmat dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Pengaruh Transformasi Digital Perusahaan , Kemampuan Manajerial, dan Intensitas R&D terhadap Kinerja Perusahaan dengan Koneksi Politik dan *Environmental Performance* sebagai Pemoderasi ”** dengan baik.

Penyusunan skripsi ini tidak lepas dari dukungan dan bimbingan dari berbagai pihak, baik secara langsung maupun tidak langsung, dalam bentuk moril maupun materil. Oleh karena itu, pada kesempatan ini, penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Prof. Dr. Ir. Akhmad Fauzi, M.MT, selaku Rektor Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
2. Dr. Dra. Ec. Tri Kartika Pertiwi, M.Si, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
3. Dr. Dra. Ec. Endah Susilowati, M.Si., CfrA., CBV, selaku Ketua Jurusan Akuntansi Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
4. Dr. Tantina Haryati, S.E., M.Aks, selaku Koordinator Program Studi Akuntansi Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
5. Dr. Diah Hari Suryaningrum, M.Si., Ak., CA., CMA., CERA., MCE, selaku Dosen Pembimbing Utama yang telah dengan sabar meluangkan

waktu, tenaga, dan pikiran untuk membimbing hingga skripsi ini terselesaikan.

6. Bapak Condro Widodo, S.E., M.S.A., selaku Dosen Pembimbing Pendamping yang telah sabar serta tanggap dalam memberikan bimbingan dan masukan yang berharga selama proses penulisan skripsi ini.
7. Seluruh dosen Akuntansi Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur atas ilmu pengetahuan dan dukungan yang diberikan kepada penulis.
8. Kedua orang tua penulis, Bapak Mukti Ali dan Ibu Siti Mariyah, serta adik tercinta Bella Junia Mukti, yang senantiasa memberikan doa, semangat, dan motivasi tanpa henti. Penulis sangat bersyukur menjadi bagian dari keluarga ini, yang walaupun sederhana namun penuh kehangatan dan saling mendukung. Kalian adalah rumah sekaligus alasan bagi penulis untuk terus bertahan dan melangkah.
9. Hubscher seorang dengan kesabaran dan ketelatenan penuh yang bisa handle perasaan penulis dikala penulis sedang tidak stabil dalam proses pengerjaan skripsi ini. Semoga Allah memudahkan jalan dan tujuan baik kita. Aamiin.
10. Penulis juga ingin menyampaikan rasa terima kasih yang tulus kepada Uci, hewan peliharaan kesayangan yang telah menjadi sumber kebahagiaan dan ketenangan jiwa selama proses penyusunan skripsi ini. Kehadiranmu, dengan tingkah lucu dan penuh kasih, selalu berhasil menghibur dan menemani penulis di saat-saat sulit. Uci adalah teman setia yang memberikan semangat tanpa kata.

11. Sahabat-sahabat terbaik, yaitu Nur Fariha Maulidia, dan segenap teman-temanku “grup teman laknat” Oni, Diva, dan Aldi, yang selalu mendukung, membantu, dan mendengarkan keluh kesah penulis serta teman-teman seperbimbinganku yang sangat hebat Nadila, Mira, Hatif, Marsha, Deby, dan Ririn Nur Fadilla karena selalu membantu memberi arahan dan motivasi serta seluruh rekan mahasiswa yang senantiasa memberi semangat dan dukungan selama proses ini.
12. Semua pihak termasuk ibu Dewiruna selaku penulis artikel referensi penelitian karena bersedia memberikan informasi yang sangat membantu proses penelitian serta pihak-pihak yang turut mendukung penyelesaian skripsi ini, baik yang disebutkan maupun yang tidak disebutkan satu per satu.

Peneliti menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, segala saran dan kritik yang membangun sangat diharapkan untuk menjadikannya lebih bermanfaat, khususnya bagi pengembangan ilmu pengetahuan di masa mendatang.

Surabaya, 02 Januari 2024

Amelia Putri

DAFTAR ISI

DAFTAR ISI.....	i
DAFTAR GAMBAR.....	vii
DAFTAR TABEL	viii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1.Latar Belakang	1
1.2.Rumusan Masalah	10
1.3.Tujuan Penelitian	10
1.4.Manfaat Penelitian.....	11
1.4.1. Manfaat Teoritis.....	11
1.4.2. Manfaat Praktis.....	12
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	13
2.1.Penelitian Terdahulu	13
2.2.Landasan Teori	25
2.2.1. <i>Legitimacy Theory</i>	25
2.2.2. <i>Resource Based View Theory</i>	26
2.2.3. <i>Resource Dependence Theory</i>	27
2.2.4. Transformasi Digital.....	28
2.2.5. Kemampuan Manajerial	30
2.2.6. <i>Research and Development</i>	31
2.2.7. Kinerja Perusahaan	32
2.2.8. Koneksi Politik	33
2.2.9. <i>Environmental Performance</i>	34
2.3.Kerangka Berpikir.....	35
2.4.Hipotesis	36
2.4.1. Pengaruh Transformasi Digital terhadap Kinerja Perusahaan.....	36
2.4.2. Pengaruh Kemampuan Manajerial terhadap Kinerja Perusahaan	37
2.4.3. Pengaruh Intensitas R&D terhadap Kinerja Perusahaan	39
2.4.4. Koneksi Politik Memoderasi Pengaruh Transformasi Digital terhadap Kinerja Perusahaan.....	40
2.4.5. Koneksi Politik Memoderasi Pengaruh Kemampuan Manajerial terhadap Kinerja Perusahaan.....	41
2.4.6. Koneksi Politik Memoderasi Pengaruh Intensitas R&D terhadap Kinerja Perusahaan	42

2.4.7. <i>Environmental Performance</i> Memoderasi Pengaruh Transformasi Digital terhadap Kinerja Perusahaan.....	43
2.4.8. <i>Environmental Performance</i> Memoderasi Pengaruh Kemampuan Manajerial terhadap Kinerja Perusahaan.....	44
2.4.9. <i>Environmental Performance</i> Memoderasi Pengaruh Intensitas R&D terhadap Kinerja Perusahaan	45
BAB III METODE PENELITIAN	48
3.1. Objek Penelitian.....	48
3.2. Operasionalisasi dan Pengukuran Variabel.....	48
3.2.1. Transformasi Digital.....	49
3.2.2. Kemampuan Manajerial	49
3.2.3. Intensitas R&D.....	50
3.2.4. Kinerja Perusahaan	51
3.2.5. Koneksi Politik	51
3.2.6. <i>Environmental Performance</i>	52
3.3. Teknik Penentuan Sampel	55
3.4. Teknik Pengumpulan Data	56
3.5. Teknik Analisis dan Uji Hipotesis	56
3.5.1. Uji <i>Partial Least Square</i>	56
3.5.2. Uji Hipotesis	57
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	59
4.1. Deskripsi Objek Penelitian.....	59
4.2.1. Transformasi Digital (X1)	60
4.2.2. Kemampuan Manajerial (X2).....	60
4.2.3. Intensitas R&D (X3)	60
4.2.4. Kinerja Perusahaan (Y).....	60
4.2.5. Koneksi Politik (M1).....	61
4.2.6. <i>Environmental Performance</i> (M2).....	62
4.3. Hasil Analisis Data	62
4.3.1. Analisis Statistik Inferensial	62
4.3.1.1. Evaluasi <i>Outer Model</i>	62
4.3.1.2. Evaluasi <i>Inner Model</i>	64
H4 : Koneksi Politik Memoderasi Pengaruh Transformasi Digital terhadap Kinerja Perusahaan.....	68
H5: Koneksi Politik Memoderasi Pengaruh Kemampuan Manajerial terhadap Kinerja Perusahaan.....	68

H7: <i>Environmental Performance</i> Memoderasi Pengaruh Transformasi Digital terhadap Kinerja Perusahaan.....	69
H8: <i>Environmental Performance</i> Memoderasi Pengaruh Kemampuan Manajerial terhadap Kinerja Perusahaan.....	69
H9: <i>Environmental Performance</i> Memoderasi Pengaruh Intensitas R&D terhadap Kinerja Perusahaan.....	70
4.4. Pembahasan.....	75
BAB V PENUTUP.....	88
5.1. Kesimpulan.....	88
5.2. Saran.....	88
5.3. Keterbatasan dan Implikasi Penelitian.....	89
5.3.1. Keterbatasan.....	90
5.3.2. Implikasi Penelitian.....	90
DAFTAR PUSTAKA.....	93
LAMPIRAN.....

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1: Nilai Transaksi Digital Banking di Indonesia per Bulan (Januari 2018-April 2023).....	2
Gambar 1.2: Tantangan Perbankan	4
Gambar 2. 1 Kerangka Penelitian	35
Gambar 4. 1 Diagram Jalur (Path Diagram)	64

DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1: Penelitian Terdahulu	20
Tabel 3. 1: Peringkat PROPER	53
Tabel 3. 2 Poin Pembiayaan PROPER.....	54
Tabel 3. 3: Kriteria Sampel	55
Tabel 4. 1 Tabel Hasil Perhitungan Loading Factor	63
Tabel 4. 2: Tabel Hasil Pengujian Colinearity dengan Menggunakan Inner VIF... 65	
Tabel 4. 3 Tabel Hasil Pengujian R-Square.....	66
Tabel 4. 4 Tabel Hasil Pengujian Hipotesis	67
Tabel 4. 5 Hasil Perhitungan Loading Factor	70
Tabel 4. 6 Outer Loadings	70
Tabel 4. 7 Hasil Pengujian Collinearity statistics (VIF)	72
Tabel 4. 8 Hasil Pengujian R-square.....	73
Tabel 4. 9 Path Coefficients	73

**THE EFFECT OF COMPANY DIGITAL TRANSFORMATION,
MANAGERIAL ABILITY, AND R&D INTENSITY ON COMPANY
PERFORMANCE WITH POLITICAL CONNECTION AND
ENVIRONMENTAL PERFORMANCE AS MODERATION VARIABLES**

Oleh:

AMELIA PUTRI
20013010205/FEB/EA

ABSTRACT

This study includes several interrelated variables that aim to analyze the influence of digital transformation, management capabilities or abilities, and R&D intensity on a company's performance, with political connections and company performance as moderating variables. This study uses purposive sampling with 105 financial reports of companies listed on the Indonesia Stock Exchange (IDX) as research samples. Data were analyzed using the SEM-PLS analysis method.

The findings show that digital transformation, managerial capability and R&D intensity have a significant influence on firm performance. In addition, environmental performance and political connections have a significant influence on the relationship between independent variables and firm performance. This study provides an important contribution to the understanding of strategic factors that influence firm performance, especially in the banking industry.

Keywords: *digital transformation, managerial capabilities, R&D intensity, firm performance, environmental performance, and political connections.*