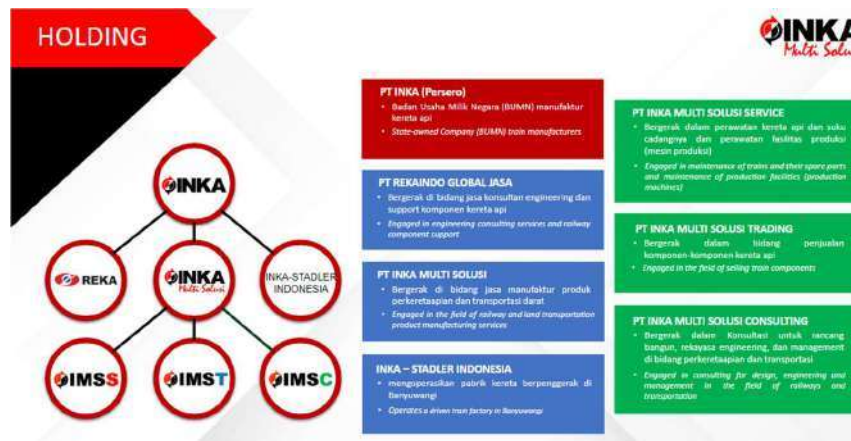


## BAB II

### GAMBARAN UMUM TEMPAT PKL

#### II.1 Profil Perusahaan PT. INKA Multi Solusi

PT INKA Multi Solusi merupakan salah satu anak perusahaan dari PT Industri Kereta Api (Persero) yang bergerak dalam bidang jasa manufaktur produk perkeretaapian serta transportasi lainnya. Berlokasi di Jalan Surabaya-Madiun KM 161 Nomor 1 Madiun, Jawa Timur, perusahaan ini menyediakan layanan sebagai "Total Solution Provider" di sektor konstruksi dan perdagangan komponen/suku cadang perkeretaapian serta produk transportasi darat.



**Gambar 2.1** Profil Perusahaan

Perusahaan ini awalnya didirikan pada tanggal 23 Desember 2009 dengan nama PT Railindo Global Karya. Namun, pada tanggal 28 November 2014, perusahaan ini diakuisisi oleh PT INKA (Persero) dan mengubah namanya menjadi PT INKA Multi Solusi. Pergantian nama ini resmi disahkan melalui Akta Notaris Iswi Artati, S.H., serta Keputusan Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia.

PT INKA Multi Solusi memiliki kompetensi bisnis yang luas, termasuk perdagangan komponen gerbong kereta api, jasa penunjang kereta, jasa fabrikasi, pemasangan, rekayasa, desain, perawatan produk perkeretaapian, serta penyediaan tenaga kerja/buruh. Perusahaan ini dimiliki sebagian besar oleh PT INKA (Persero)

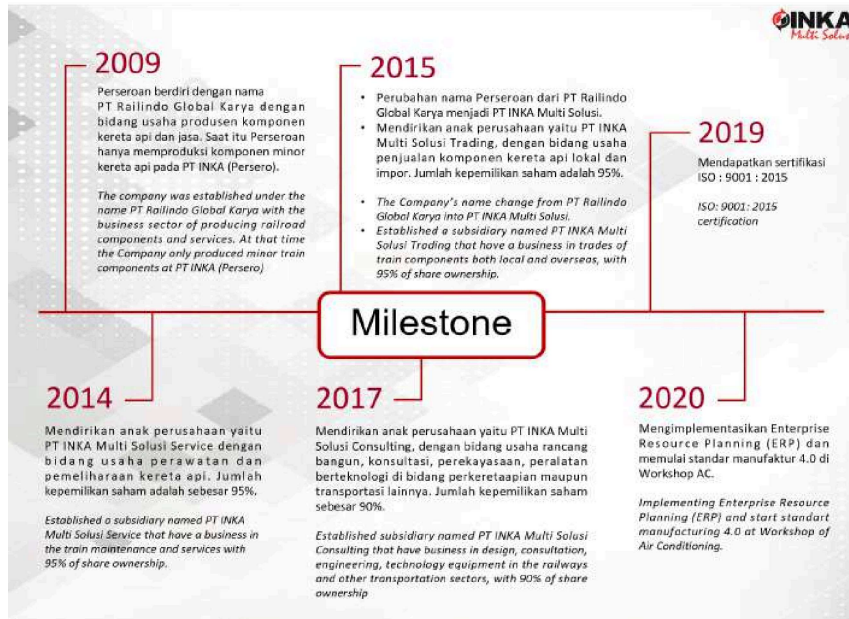
dengan 99,86% saham, sementara sisanya dimiliki oleh Yayasan Keluarga Besar INKA sebesar 0,14%.



**Gambar 2.2** Corporate Culture Upskilling Class Presentation

## II.2 Sejarah Perusahaan PT. INKA Multi Solusi

PT INKA Multi Solusi memiliki latar belakang sejarah yang panjang dan beragam, yang mencerminkan perkembangan dan transformasi perusahaan dari awal pendiriannya hingga saat ini. Pada tahun 2007, PT INKA Multi Solusi mulai beroperasi sebagai salah satu unit usaha dari koperasi pegawai PT Industri Kereta Api (Persero). Awalnya, perusahaan ini berperan sebagai pemasok tenaga kerja produksi untuk PT Industri Kereta Api (Persero), badan usaha yang telah terlibat dalam produksi kereta api sejak tahun 1981.



**Gambar 2.3** PT INKA Multi Solusi's Milestone

Pada tahun 2009, PT Railindo Global Karya didirikan secara resmi dengan perluasan usaha sebagai produsen komponen kereta api, tidak hanya sebagai pemasok tenaga kerja produksi. Perusahaan ini fokus pada produksi komponen minor kereta api untuk PT Industri Kereta Api. Pada tahun 2014, PT Industri Kereta Api mengakuisisi 100% saham PT Railindo Global Karya yang dimiliki oleh koperasi, menjadikan kepemilikan sahamnya sebesar 95%. Seiring dengan akuisisi ini, PT Railindo Global Karya mendirikan anak perusahaan baru, yaitu PT INKA Multi Solusi Service, yang bergerak dalam bidang perawatan dan pemeliharaan kereta api.

Pada tahun 2015, terjadi perubahan nama perusahaan dari PT Railindo Global Karya menjadi PT INKA Multi Solusi. Selain itu, PT INKA Multi Solusi mendirikan anak perusahaan tambahan, yaitu PT INKA Multi Solusi Trading, yang berfokus pada penjualan komponen-komponen kereta api lokal dan impor. Pada tahun 2016, PT Industri Kereta Api menambah modal disetor sehingga kepemilikan sahamnya meningkat menjadi 99%. Pada tahun 2017, PT INKA Multi Solusi semakin berkembang dengan mendirikan anak perusahaan baru, yaitu PT INKA Multi Solusi Consulting, yang bergerak dalam bidang rancang bangun, konsultasi, dan perekayasaan peralatan berteknologi di sektor

perkeretaapian dan transportasi lainnya. Kepemilikan saham dalam anak perusahaan ini sebesar 90%.

Pada tahun 2019, PT INKA Multi Solusi meraih sertifikasi ISO 9001:2015, sebuah standar internasional di bidang manajemen mutu. Pencapaian ini menandai komitmen perusahaan untuk meningkatkan kualitas layanan dan produknya, serta mempersiapkan diri untuk bersaing secara global di pasar industri perkeretaapian dan transportasi darat.

### **II.3 Visi Misi PT. INKA Multi Solusi**

Sebagai landasan filosofis dan arah strategis perusahaan, PT. INKA Multi Solusi menggambarkan visi dan misi yang jelas. Visi dan misi ini tidak hanya menjadi panduan bagi aktivitas operasional perusahaan, tetapi juga mencerminkan komitmen mendalam perusahaan dalam menjalankan kegiatan bisnisnya.

(a) Visi

Penyedia Jasa “Total Solution Provider” di Bidang Konstruksi dan Perdagangan.

(b) Misi:

Mendorong Proses yang Fleksibel dan Efisien untuk Meningkatkan Pertumbuhan Pendapatan dan Laba Perusahaan.

### **II.4 Logo PT. INKA Multi Solusi**



**Gambar 2.4** Logo PT INKA Multi Solusi

Logo PT INKA (Persero) memiliki makna:

- (a) Karakter Kokoh dan Kuat, digambarkan dalam pemakaian garis tebal yang membentuk gerak dan lingkaran yang menyatu utuh, menggambarkan perusahaan yang tangguh menghadapi perubahan lingkungan bisnis.
- (b) Karakter Dinamis dalam Menjalankan Aktivitas, digambarkan oleh panah yang bergerak melingkar dua arah dengan tujuan tanpa balas, memberi gambaran pencapaian pengembangan usaha secara terus menerus menggambarkan tujuan perusahaan tumbuh dan berkembang.
- (c) Karakter Industri Kereta Api, digambarkan oleh elemen dua kepingan serta garis lingkaran putih yang terdapat pada lingkaran panah, sehingga gerakan dua arah dengan kepingan serta garis lingkaran putih sebagai porosnya, memberi kesan gerak roda industri kereta api dan transportasi yang terus menerus.
- (d) Karakter Terbuka, dengan ditambahkan kata “INKA” memberikan kemudahan kepada siapa saja untuk mengenali logo/lambang maupun keberadaan PT INKA (Persero), menggambarkan bahwa PT INKA (Persero) terbuka kepada para stakeholder.

Pemilihan warna merah, hitam, dan putih memberikan gambaran tentang Tri Prasetya INKA, yaitu Integritas, Mutu, dan Profesional.

- (a) Warna merah, melambangkan perusahaan yang selalu mengedepankan profesionalisme, siap menghadapi tantangan, ulet, dan penuh semangat untuk meraih tujuan perusahaan.
- (b) Warna hitam, melambangkan perusahaan yang kokoh, teguh, mengedepankan mutu dan tepat waktu didalam setiap menghasilkan produknya.
- (c) Warna dasar putih, melambangkan profesionalisme yang berdasarkan iman dan taqwa, menjunjung tinggi integritas dan kejujuran, memiliki daya saing berkelanjutan, serta menghasilkan nilai tambah pada lingkungan.

## II.5 Struktur Perusahaan PT. INKA Multi Solusi



**Gambar 2.5** Struktur Organisasi dan Ruang Lingkup PT INKA Multi Solusi

Dewan Komisaris dan Direksi perusahaan terdiri dari individu yang berpengalaman dan berdedikasi dalam industri ini:

Dewan Komisaris:

- (a) Komisaris Utama : Haris Munandar
- (b) Komisaris : Andi Budiman Iskandar
- (c) Komisaris : Achmad Teddy Risandi

Direksi:

- (a) Direktur Utama : Ketut Astika
- (b) Direktur Keuangan & SDM: Heru Sulistiyo
- (c) Direktur Produksi : Hery Prasetya
- (d) Direktur Teknologi : Tri Hardono

### II.5.1 Deskripsi Tugas

#### 1. Divisi Komersial

Melakukan fungsi perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan, dan pengendalian terkait dengan kegiatan komersial di dalam negeri maupun

luar negeri. Bertanggung jawab atas pengelolaan kearsipan dan dokumentasi pada aktivitas pekerjaan.

2. Divisi Satuan Pengawas Intern

Melakukan fungsi perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan, dan pengendalian terkait dengan kegiatan pengawasan dan pengendalian internal di bidang manajemen operasional dan keuangan. Bertanggung jawab atas pengelolaan kearsipan dan dokumentasi pada setiap aktivitas pekerjaan.

3. Divisi Tata Kelola Perusahaan

Melakukan fungsi perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan, dan pengendalian terkait dengan kegiatan penyelenggaraan fungsi sekretariat perusahaan, hubungan masyarakat, tata kelola manajemen korporasi, penerapan prinsip Good Corporate Governance (GCG), protokoler, manajemen mutu perusahaan, dan pengelolaan K3LH. Bertanggung jawab atas pengelolaan kearsipan dan dokumentasi pada setiap aktivitas pekerjaan.

4. Divisi Keuangan

Melakukan fungsi perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan, dan pengendalian terkait dengan kegiatan keuangan perusahaan, termasuk perencanaan dan pengendalian keuangan, pendanaan, perbendaharaan, akuntansi, dan perpajakan. Bertanggung jawab atas pengelolaan kearsipan dan dokumentasi pada setiap aktivitas pekerjaan.

5. Divisi SDM & Umum

Melakukan fungsi perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan, dan pengendalian terkait dengan kegiatan pengembangan organisasi dan SDM, kesejahteraan SDM, hubungan industrial (non-produksi). Bertanggung jawab atas pengelolaan kearsipan dan dokumentasi pada setiap aktivitas pekerjaan.

6. Divisi Manajemen Risiko dan Hukum

Melakukan fungsi perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan dan pengendalian terkait dengan kegiatan manajemen risiko korporasi (*enterprise risk management*) serta kepatuhan terhadap kegiatan hukum

perusahaan, serta bertanggung jawab dalam pengelolaan kearsipan dan dokumentasi pada setiap aktivitas pekerjaan

7. Divisi Produksi KA

Melakukan fungsi perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan dan pengendalian terkait dengan kegiatan produksi KA sebagai pengelola langsung maupun counterpart induk perusahaan sesuai dengan persyaratan desain, spesifikasi produk dan time frame yang ditentukan, serta bertanggung jawab dalam pengelolaan kearsipan dan dokumentasi pada setiap aktivitas pekerjaan.

8. Divisi Produksi Sistem Pendingin dan non KA

Melakukan fungsi perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan dan pengendalian terkait dengan kegiatan produksi sistem pendingin dan non kereta, meliputi kegiatan produksi sistem pendingin dan non kereta sesuai dengan persyaratan desain, spesifikasi produk dan time frame yang ditentukan, serta bertanggung jawab dalam pengelolaan kearsipan dan dokumentasi pada setiap aktivitas pekerjaan.

9. Divisi PPC

Melakukan fungsi perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan dan pengendalian terkait dengan kegiatan perencanaan dan pengendalian produksi untuk seluruh proyek/produk kereta, komponen, sistem pendingin dan non kereta sebagai pengelola langsung maupun counterpart induk perusahaan sesuai dengan persyaratan desain, spesifikasi produk dan time frame yang ditentukan serta pengelolaan terhadap aset (produksi).

10. Divisi Teknologi

Melakukan fungsi perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan, dan pengendalian terkait dengan kegiatan teknologi perusahaan, termasuk engineering, design, teknologi produksi, teknologi process management and Reliability, Availability, Maintainability and Safety (RAMS), dan tata kelola teknologi informasi. Bertanggung jawab atas pengelolaan kearsipan dan dokumentasi pada setiap aktivitas pekerjaan.

11. Divisi Pengendalian Kualitas

Melakukan fungsi perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan, dan



pengendalian terkait dengan kegiatan pengendalian kualitas perusahaan, termasuk pemeriksaan kualitas produk, dukungan kepuasan pelanggan, pemastian gambar desain perihal standar toleransi, dan keberterimaan. Bertanggung jawab atas pengelolaan kearsipan dan dokumentasi pada setiap aktivitas pekerjaan.

#### 12. Divisi Logistik

Melakukan fungsi perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan dan pengendalian terkait dengan kegiatan perencanaan, pengadaan barang dan jasa produksi, perencanaan dan pengendalian material serta penyimpanan sesuai dengan persyaratan dan kurun waktu (time frame) yang telah disepakati dan pengiriman produk/material ke pelanggan atau ke subcontractor, serta bertanggung jawab dalam pengelolaan kearsipan dan dokumentasi pada setiap aktivitas pekerjaan.

### **II.6 Kegiatan Umum PT. INKA Multi Solusi**

PT INKA Multi Solusi adalah perusahaan yang menggunakan sistem produksi Make to Order (MTO), di mana proses produksinya bergantung pada proyek yang diterima. Berdasarkan Nomor Induk Berusaha (NIB) Nomor: 9120202292886, PT INKA Multi Solusi menjalankan 11 bidang usaha. Berikut adalah rincian kegiatan usaha yang dilakukan oleh perusahaan:

#### 1. Industri Mesin Penambangan, Penggalian, dan Konstruksi

PT INKA Multi Solusi memproduksi berbagai mesin dan peralatan yang digunakan dalam sektor penambangan, penggalian, dan konstruksi. Produk-produk ini dirancang untuk memenuhi kebutuhan industri berat dengan standar kualitas tinggi.

#### 2. Industri Kendaraan Bermotor Roda Empat atau Lebih

Perusahaan juga terlibat dalam pembuatan kendaraan bermotor roda empat atau lebih, yang meliputi berbagai jenis kendaraan komersial dan angkutan umum.

#### 3. Industri Lokomotif dan Gerbong Kereta

PT INKA Multi Solusi memproduksi lokomotif dan gerbong kereta

dengan teknologi terkini untuk memenuhi kebutuhan transportasi kereta api baik di dalam maupun luar negeri.

4. Industri Alat Angkutan Lainnya

Selain kereta api, perusahaan juga memproduksi alat angkutan lainnya seperti tram, metro, dan alat transportasi khusus lainnya.

5. Reparasi Alat Angkutan Lainnya, Bukan Kendaraan Bermotor

Perusahaan menyediakan layanan perbaikan dan perawatan untuk berbagai alat angkutan non-kendaraan bermotor, memastikan alat-alat tersebut tetap dalam kondisi optimal.

6. Konstruksi Jalan Rel dan Jembatan Rel

PT INKA Multi Solusi juga bergerak di bidang konstruksi jalan rel dan jembatan rel, termasuk pembangunan dan pemeliharaan infrastruktur rel kereta api.

7. Instalasi Minyak dan Gas

Dalam bidang energi, perusahaan menyediakan jasa instalasi untuk industri minyak dan gas, termasuk pemasangan pipa, tangki, dan peralatan lainnya.

8. Instalasi Konstruksi Lainnya

Perusahaan menawarkan layanan instalasi untuk berbagai proyek konstruksi lainnya, termasuk instalasi bangunan komersial dan industri.

9. Perdagangan Besar Alat Transportasi Darat (Bukan Mobil, Sepeda Motor, dan Sejenisnya), Suku Cadang, dan Perlengkapannya

PT INKA Multi Solusi juga terlibat dalam perdagangan besar alat transportasi darat, termasuk suku cadang dan perlengkapannya. Hal ini meliputi perdagangan komponen-komponen penting untuk perkeretaapian dan transportasi darat lainnya.

10. Aktivitas Penunjang Angkutan Lainnya

Perusahaan menyediakan berbagai layanan penunjang untuk sektor angkutan, termasuk logistik, manajemen transportasi, dan layanan pendukung lainnya.

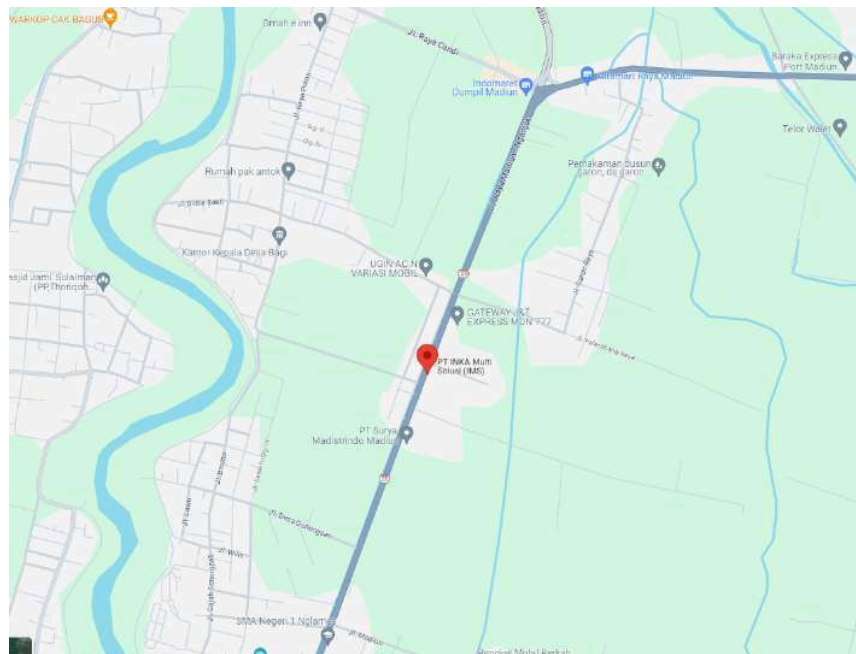
11. Pendidikan Teknik Swasta

PT INKA Multi Solusi juga terlibat dalam pendidikan teknik swasta,

menyediakan pelatihan dan program pendidikan untuk mengembangkan tenaga kerja yang terampil dalam industri teknik.

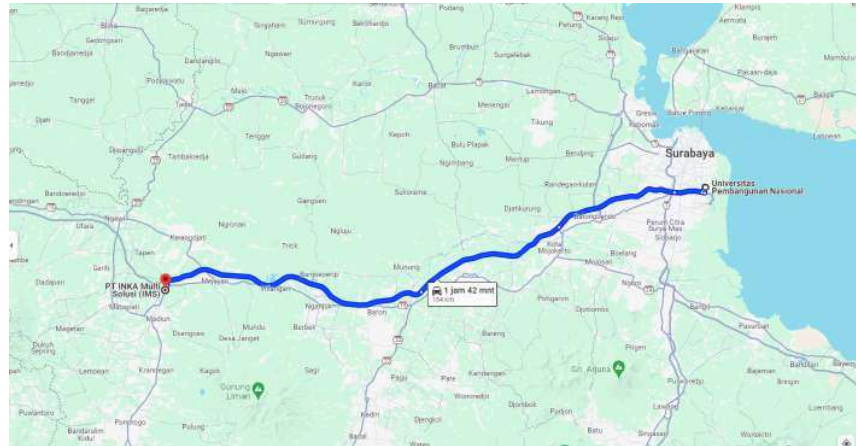
Seiring dengan perkembangan zaman dan mengikuti arus perkembangan teknologi, PT INKA Multi Solusi terus berinovasi dan memperluas jangkauan layanannya. Selain memproduksi produk-produk perkeretaapian dan transportasi darat, perusahaan juga mengadopsi teknologi terbaru untuk meningkatkan efisiensi dan kualitas produksinya. Hal ini menjadikan PT INKA Multi Solusi sebagai penyedia solusi total dalam industri konstruksi dan perdagangan komponen transportasi.

## II.7 Lokasi Perusahaan



**Gambar 2.6** Lokasi PT. INKA Multi Solusi

Lokasi dari PT.INKA Multi Solusi (IMS) beralamatkan di Jalan Raya Surabaya - Madiun Km. 161 No.1, Bagi, Kec. Madiun, Kabupaten Madiun, Jawa Timur 63151 Indonesia.



**Gambar 2.7** Jarak Lokasi Perusahaan dengan Universitas

Jarak antara Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur dengan lokasi PT.INKA Multi Solusi berjarak kurang lebih 154 km dan dapat ditempuh dalam waktu 1 jam 42 menit sesuai arahan dari peta Google Maps.

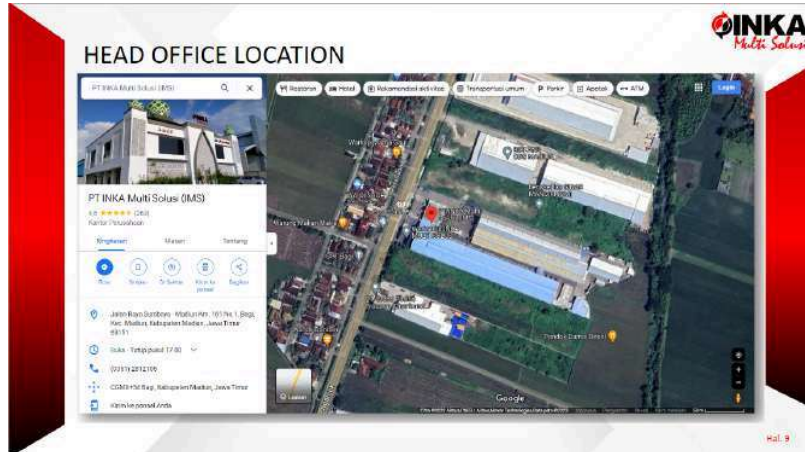
### WORKSHOP LOCATION

- Head Office
- Workshop Component and Interior Panels
- Jl Raya Surabaya-Madun KM 161 Bagt-Kab Madun

- Workshop Carbody Assy and Fitting Equipment
- Jl Yos Sudarso 71 (PT INKA) Kota Madun

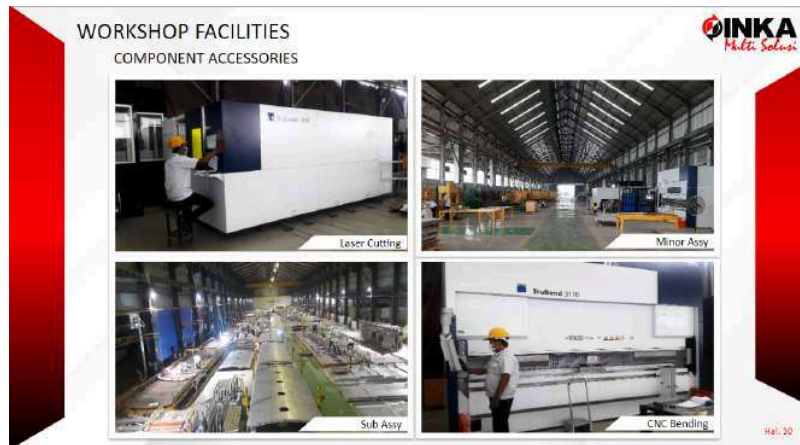
- Workshop Air Conditioner Assy
- Jl Raya Madun-Ponorogo KM 12 Geger-Gab Madun

**Gambar 2.8** Workshop Location

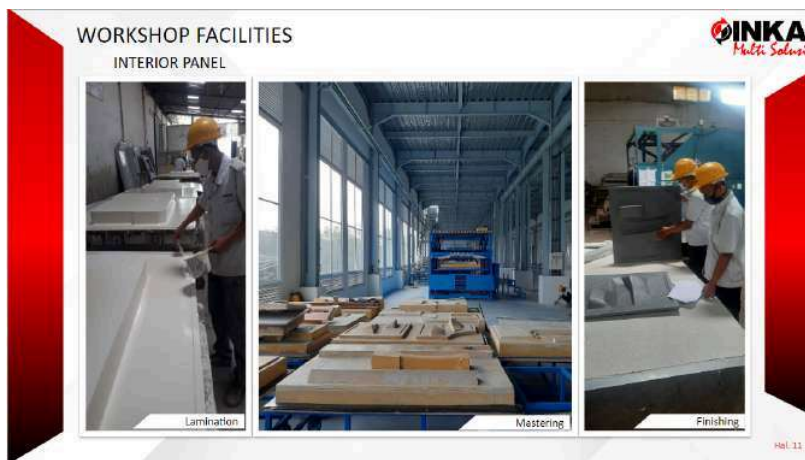


Gambar 2.9 Head Office Location

## II.8 Workshop & Facilities



Gambar 2.10 Workshop Facilities Company Accessories



Gambar 2.11 Workshop Facilities Interior Panel



**Gambar 2.12** *Workshop Facilities Air Conditioner (AC)*



**Gambar 2.13** *Car Body Assy*

**INKA**  
Multi Solusi

### WORKSHOP FACILITIES

No	Product	Eng. & Design	Production Engineering	Procurement	Production	QC
1.	Locomotive & Passenger Coach	●	●	●	●	●
2.	Freight Wagon	●	●	●	●	●
3.	Electric Boxes & Water Tank	●	●	●	●	●
4.	Door Leaf	●	●	●	●	●
5.	Interior Panel	●	●	●	●	●
6.	Brake Rigging	●	●	●	●	●
7.	Passenger Seats	●	●	●	●	●
8.	Air Conditioning Unit	●	●	●	●	●

Notes : Sometimes/Some-Type: ● ●

Hal. 15

**Gambar 2.14** Workshop Facilities

## II.9 Product & Services



**Gambar 2.15** Products & Services



Gambar 2.16 Products & Services



Gambar 2.17 Products & Services



Gambar 2.18 Products & Services



## II.10 Project



**Gambar 2.19** *PT. INKA Multi Solusi Project*



**Gambar 2.20** *PT. INKA Multi Solusi Project*



Gambar 2.21 PT. INKA Multi Solusi Project

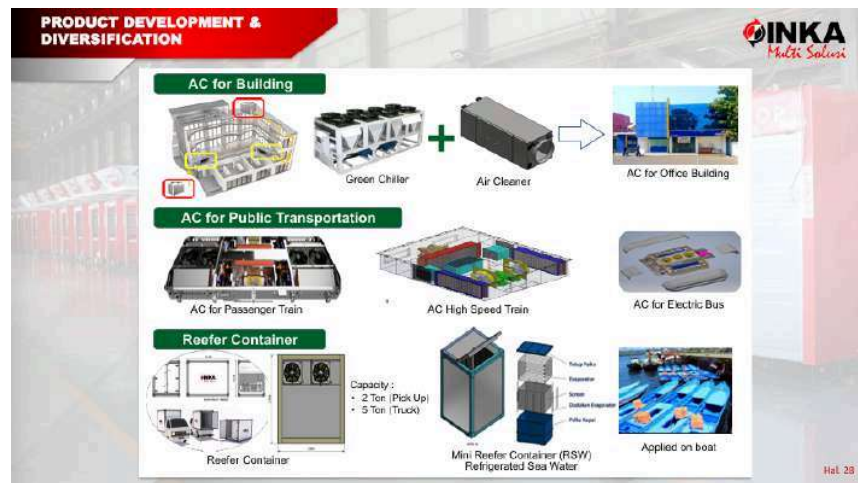


Gambar 2.22 PT. INKA Multi Solusi Project



Gambar 2.23 PT. INKA Multi Solusi Project

## II.11 Product Development & Diversification



Gambar 2.24 Product Development & Diversification



Gambar 2.25 Product Development & Diversification



**Gambar 2.26** *Product Development & Diversification*



**Gambar 2.27** *Product Development & Diversification*