BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan

Adapun kesimpulan dari penelitian ini adalah:

1. Proses produksi *Flexible Intermediate Bulk Container (Jumbo Bag)* di PT. Gunawan Fajar mengalami kendala utama berupa *bottleneck* di hampir semua stasiun kerja selama periode Mei hingga Oktober 2024. Hasil analisis varians kapasitas waktu produksi menunjukkan adanya varians negatif pada hampir semua stasiun kerja. Oleh karena itu, penanganan khusus pada stasiun kerja yang mengalami *bottleneck* menjadi prioritas untuk meningkatkan efisiensi dan produktivitas secara menyeluruh.
2. Berdasarkan hasil penelitian menunjukkan peningkatan jumlah produksi *flexible intermediate bulk container (jumbo bag)* kapasitas 500kg sesuai dengan target. Kapasitas produksi yang semula hanya 2533 pcs meningkat menjadi 3933 pcs. Meningkatnya jumlah produk diperoleh dari usulan pemberian alternatif solusi yaitu pada SK 1 dan 2 dilakukan penambahan 2 mesin dan 2 operator, pada SK 3 dan 5 dilakukan penambahan jam kerja lembur selama 2 jam, pada SK 4 dilakukan penambahan 1 shift kerja, 3 mesin dan 3 operator, pada SK 6 dilakukan penambahan 1 mesin dan 1 operator. Hal tersebut meningkatkan kapasitas produksi dari 238115 menit menjadi 369715 menit, meningkat 36%. Penyesuaian ini tidak hanya mengatasi *bottleneck* tetapi juga membantu perusahaan mencapai target

produksi dengan lebih efisien dan produktif, memperkuat daya saing dalam memenuhi permintaan pasar.

5.2 Saran

Adapun saran dari penelitian ini adalah:

1. Perusahaan diharapkan terus memantau dan mengevaluasi kapasitas produksi secara berkala untuk mengantisipasi kemungkinan munculnya *bottleneck* baru di stasiun kerja lainnya.
2. Dengan adanya usulan penambahan operator, perusahaan diharapkan memberikan pelatihan kepada operator baru di setiap stasiun kerja untuk memastikan mereka dapat bekerja secara efektif dalam lingkungan kerja yang lebih intensif dan dapat mendukung fleksibilitas tenaga kerja.
3. Peneliti selanjutnya diharapkan untuk melakukan analisis lebih mendalam terkait aspek ekonomi, seperti biaya yang dikeluarkan dan manfaat yang diperoleh dari perbaikan kapasitas, serta dampak lingkungan dari peningkatan produksi.