

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

1.1. Kesimpulan

Adapun kesimpulan dari penelitian ini adalah sebagai berikut:

Berdasarkan hasil penelitian yang dilakukan dapat diketahui bahwa terdapat pemborosan atau *waste* yang mempengaruhi aktivitas pergudangan PT Sumber Nusantara. Berdasarkan hasil peringkat pada metode *waste assessment model* diketahui bahwa 3 *waste* yang memiliki tingkat pengaruh terbesar antara lain *waste inventory* (I) dengan presentase sebesar 17,21%, kedua, *waste overpurchase* (O) dengan presentase sebesar 17,15%, dan ketiga, *waste defect* dengan presentase 16,96%.

Berdasarkan analisis menggunakan *value stream mapping* dan *process activity mapping*, didapatkan bahwa total *lead time* keseluruhan aktivitas gudang pada kondisi awal yaitu sebesar 744 menit dengan total *value added time* sebesar 400 menit, sehingga perlu dilakukan eliminasi kegiatan *non value added* sebanyak 11 aktivitas. Pada *future value stream mapping* didapatkan bahwa *lead time* berkurang menjadi 544 menit. Sehingga aktivitas *delay* tidak terjadi dan proses aktivitas pergudangan meningkat sebesar 27% dari kondisi awal.

Adapun prioritas usulan perbaikan antara lain dengan memanfaatkan sistem *barcode* untuk setiap barang agar aktivitas barang dapat di deteksi, kemudian pemanfaatan sistem ERP untuk mensinkronisasi semua aktivitas yang dilakukan dalam gudang, dan memperbaiki SOP perusahaan untuk memastikan kegiatan dapat dipahami oleh semua karyawan dan proses pergudangan dapat berjalan

dengan efektif dan efisien serta menciptakan perbaikan yang berkelanjutan untuk meningkatkan kepuasan pelanggan.

1.2. Saran

Adapun saran yang dapat berdasarkan hasil penelitian ini adalah sebagai berikut

1. Perusahaan dapat mempertimbangkan untuk menerapkan rekomendasi perbaikan yang diusulkan dalam upaya untuk meningkatkan efektivitas dan efisiensi proses pergudangan.
2. Pada penelitian selanjutnya diharapkan dilakukan pengamatan secara lebih mendalam terhadap keseluruhan proses rantai pasok perusahaan, mulai dari rantai pasok dari *supplier* sampai dengan konsumen. Sehingga diharapkan mampu memberikan perbaikan secara menyeluruh.