

**ANALISIS KOLABORASI STAKEHOLDER DALAM PENGELOLAAN
DAYA TARIK WISATA MAKAM SUNAN GIRI GRESIK**

SKRIPSI



Oleh :

Zulfikar Achmad Nur Wachid
NPM. 20045010009

**KEMENTERIAN RISET, TEKNOLOGI, DAN PENDIDIKAN TINGGI
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN” JAWA TIMUR
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
PROGRAM STUDI PARIWISATA
SURABAYA
2025**

LEMBAR PERSETUJUAN MENGIKUTI UJIAN SKRIPSI

ANALISIS KOLABORASI STAKEHOLDER DALAM PENGELOLAAN DAYA
TARIK WISATA MAKAM SUNAN GIRI GRESIK

Disusun Oleh:

ZULFIKAR ACHMAD NUR WACHID

NPM.20045010009

Telah disetujui untuk mengikuti Ujian Skripsi

Menyetujui,

Pembimbing Utama

Praja Firdaus N., M.Hub.Int
NI PPPK. 198807292024211018

Pembimbing Pendamping

Leily Suci Rahmatin, S.Par., M.Par
NIP. 199405072022032009

Mengetahui

DEKAN

Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur



Dr. Catur Suratnoaji, M.Si
NI PPPK. 196804182021211006

LEMBAR PENGESAHAN REVISI HASIL UJIAN SKRIPSI

**ANALISIS KOLABORASI STAKEHOLDER DALAM PENGELOLAAN DAYA
TARIK WISATA MAKAM SUNAN GIRI GRESIK**

Oleh:

ZULFIKAR ACHMAD NUR WACHID

NPM.20045010009

Telah dipertahankan dihadapan dan diterima Oleh Tim Pengaji Skripsi
Program Studi Pariwisata Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur
Pada tanggal 9 Januari 2025

Menyetujui,

Pembimbing Utama,

Praja FirdausN., M.Hub.Int
NI PPK. 198807292024211018

Tim Pengaji
1. Ketua

Praja FirdausN., M.Hub.Int
NI PPK. 198807292024211018

Pembimbing Pendamping

Leily Suci Rahmati, S.Par., M.Par
NIP. 199405072022032009

2. Sekretaris

Leily Suci Rahmati, S.Par., M.Par
NIP. 199405072022032009

3. Anggota

Joko Mijjarto, S.Hut., M.Si
NIP. 199105122024061004

Mengetahui

DEKAN

Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur

Dr. Catur Suratnoaji, M.Si
NI PPK. 196804182021211006

SURAT PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Zulfikar Achmad Nur Wachid

NPM : 20045010009

Fakultas/Prodi : Fakultas.Ilmu Sosial.dan.Ilmu.Politik / Pariwisata

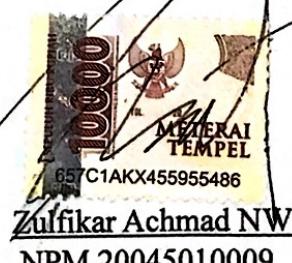
Judul Skripsi :ANALISIS KOLABORASI STAKEHOLDER DALAM PENGELOLAAN DAYA TARIK WISATA MAKAM SUNAN GIRI GRESIK

Dengan ini saya menyatakan bahwa:

1. Karya yang saya hasilkan ini adalah orisinal dan belum pernah diajukan sebelumnya sebagai persyaratan untuk mendapatkan gelar akademik, baik di UPN "Veteran" Jawa Timur maupun di institusi pendidikan lainnya.
2. Karya ini merupakan gagasan, formulasi, serta hasil penelitian yang saya lakukan sendiri, tanpa melibatkan bantuan pihak lain selain dari arahan pembimbing akademik.
3. Karya ini merupakan hasil revisi final yang telah diuji dan mendapat persetujuan dari pembimbing.
4. Tidak ada bagian dalam karya ini yang memuat karya atau pandangan dari orang lain yang telah ditulis atau dipublikasikan sebelumnya, kecuali sebagai referensi dengan menyebutkan nama penulis dan dicantumkandalam daftar pustaka.

Pernyataan ini dibuat dengan sebenar-benarnya. Jika di masa mendatang ditemukan adanya ketidaksesuaian atau ketidakbenaran dalam pernyataan ini, saya siap menerima segala konsekuensi yang sesuai dengan ketentuan yang berlaku di UPN "Veteran" Jawa Timur

Surabaya, 5 Januari 2025


Zulfikar Achmad NW
NPM.20045010009

UCAPAN TERIMAKASIH

Puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas karunia-Nya dalam melancarkan penyelesaian ususlan penelitian yang berjudul Analisis Kolaborasi *Stakeholder* Dalam Pengelolaan Daya Tarik Wisata Makam Sunan Giri Gresik. Sebagai syarat yang harus dipenuhi untuk memperoleh gelar sarjana strata satu pada Program Studi Pariwisata Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik UPN “Veteran” Jawa Timur.

Penulis menyadari skripsi ini tidak mungkin terselesaikan tanpa adanya dukungan, bantuan, bimbingan, dan nasehat dari Ibu Leily Suci Rahmatin S.Par., M.Par. selaku Dosen Pembimbing sekaligus Dosen Wali. Serta dukungan berbagai pihak sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi ini dengan efektif. Oleh karena itu, pada kesempatan ini, penulis menyampaikan terimakasih yang setulus-tulusnya kepada:

1. Bapak Dr. Catur Suratnoaji, M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik.
2. Ibu Dr. Yudiana Indriastuti, S.Sos., M.Si., selaku Koordinator Program Studi Pariwisata Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik UPN Veteran Jawa Timur.
3. Seluruh dosen dan staf Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik UPN “Veteran” Jawa Timur yang telah membantu dalam proses penggerjaan skripsi ini.
4. Kepada seluruh informan atau narasumber dalam penelitian ini
5. Kepada orang tua serta adik yang penulis sayangi. Terimakasi selalu memberikan support, doa, semangat, perhatian, nasihat dan kasih sayang kepada penulis.
6. Kepada diri saya sendiri, karena telah bertahan dan mampu menyelesaikan skripsi ini dengan sebaik mungkin
7. Almamater tercinta UPN “ Veteran “ Jatim dan sahabat-sahabat angkatan 2020 yang saya sayangi.

8. Kepada pihak yang tidak bisa penulis sebutkan, terimakasih telah membantu dan selalu memberikan support serta motivasi kepada penulis dalam proses penggerjaan skripsi ini.

Penulis menyadari masih terdapat kekurangan dalam penyusunan penelitian ini. Oleh karenan itu, adanya kritik dan saran yang membangun sangat diharapkan penulis untuk penyempurnaan penelitian ini. Semoga penelitian ini dapat bermanfaat bagi para pembaca.

Surabaya, 9 Januari 2025

Penulis

ABSTRAK

ANALISIS KOLABORASI STAKEHOLDER DALAM PENGELOLAAN DAYA TARIK WISATA MAKAM SUNAN GIRI GRESIK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis kolaborasi *stakeholder* dalam pengelolaan daya tarik wisata Makam Sunan Giri di Gresik, yang merupakan salah satu destinasi wisata religi penting di Indonesia. Metode penelitian yang digunakan adalah pendekatan kualitatif dengan teknik pengumpulan data melalui wawancara, observasi, dan studi dokumentasi. *Stakeholder* yang terlibat dalam pengelolaan mencakup Dinas Pariwisata dan Kebudayaan, Yayasan Makam Sunan Giri, pemerintah desa, serta masyarakat lokal. Hasil penelitian menunjukkan bahwa kolaborasi antara *stakeholder* berjalan dengan baik, di mana masing-masing pihak memiliki peran dan kontribusi yang saling mendukung. Dinas Pariwisata bertindak sebagai koordinator dan fasilitator dalam pengembangan infrastruktur dan promosi wisata, sementara Yayasan Makam Sunan Giri fokus pada pelestarian nilai-nilai sejarah dan budaya. Pemerintah desa mendukung melalui pembangunan sarana prasarana dan pemberdayaan masyarakat, sedangkan masyarakat lokal turut berpartisipasi dalam berbagai kegiatan keagamaan dan tradisi. Meski demikian, penelitian ini juga mengidentifikasi sejumlah tantangan, seperti keterbatasan infrastruktur, kurangnya promosi yang optimal, dan persaingan dengan objek wisata religi lainnya. Oleh karena itu, diperlukan strategi kolaboratif yang lebih terintegrasi untuk memperkuat pengelolaan wisata, meningkatkan daya tarik, dan mendukung keberlanjutan pengembangan Makam Sunan Giri sebagai destinasi wisata religi yang berdaya saing tinggi.

Kata Kunci: Kolaborasi *stakeholder*, pengelolaan wisata, Makam Sunan Giri, daya tarik wisata, wisata religi.

ABSTRACT

COLLABORATION ANALYSIS STAKEHOLDER IN THE MANAGEMENT OF THE TOURISM ATTRACTION OF THE SUNAN GIRI GRESIK TOMB

This research aims to analyze stakeholder collaboration in managing the tourist attraction of the Sunan Giri Tomb in Gresik, which is one of the important religious tourism destinations in Indonesia. The research method used is a qualitative approach with data collection techniques through interviews, observation and documentation studies. Stakeholders involved in management include the Tourism and Culture Department, the Sunan Giri Tomb Foundation, the village government, and the local community. The research results show that collaboration between stakeholders is going well, where each party has roles and contributions that support each other. The Tourism Office acts as a coordinator and facilitator in infrastructure development and tourism promotion, while the Sunan Giri Tomb Foundation focuses on preserving historical and cultural values. The village government supports it through the construction of infrastructure and community empowerment, while the local community participates in various religious and traditional activities. However, this research also identified a number of challenges, such as limited infrastructure, lack of optimal promotion, and competition with other religious tourism attractions. Therefore, a more integrated collaborative strategy is needed to strengthen tourism management, increase attractiveness, and support the sustainability of the development of the Sunan Giri Tomb as a highly competitive religious tourism destination.

Keywords: Stakeholder collaboration, tourism management, Sunan Giri Tomb, tourist attraction, religious tourism.

DAFTAR ISI

| | |
|--|------|
| LEMBAR PERSETUJUAN MENGIKUTI UJIAN SKRIPSI | i |
| LEMBAR PENGESAHAN..... | ii |
| SURAT PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT | iii |
| UCAPAN TERIMAKASIH..... | iv |
| ABSTRAK..... | vi |
| <i>ABSTRACT</i> | vii |
| DAFTAR ISI | viii |
| DAFTAR GAMBAR | xi |
| DAFTAR TABEL..... | xii |
| BAB I | 1 |
| PENDAHULUAN | 1 |
| 1.1 Latar Belakang | 1 |
| 1.2 Rumusan Masalah | 11 |
| 1.3 Tujuan Penelitian..... | 11 |
| 1.4 Manfaat Penelitian..... | 12 |
| BAB II..... | 13 |
| KAJIAN PUSTAKA | 13 |
| 2.1 Penelitian Terdahulu..... | 13 |
| 2.2.1 Strategi | 18 |
| 2.2.2 Kolaborasi | 19 |
| 2.2.2 <i>Stakeholder</i> | 20 |
| 2.2.3 Pengelolaan | 21 |
| 2.2.4 ANALISIS SWOT | 22 |
| 2.2.5 Daya Tarik Wisata | 23 |
| 2.2.6 Wisata Religi | 24 |
| 2.3 Kerangka Berpikir..... | 25 |
| BAB III | 27 |
| METODE PENELITIAN..... | 27 |
| 3.1 Pendekatan Penelitian | 27 |

| | | |
|-------|--|----|
| 3.2 | Lokasi Penelitian..... | 27 |
| 3.3 | Ruang Lingkup Penelitian..... | 28 |
| 3.4 | Jenis Data | 29 |
| 3.5 | Sumber Data..... | 30 |
| 3.6 | Instrumen Penelitian..... | 31 |
| 3.7 | Metode dan Teknik Pengumpulan Data | 31 |
| 3.8 | Teknik Analisis Data | 34 |
| 3.9 | Teknik Penyajian Hasil Analisis Data | 35 |
| | BAB IV | 36 |
| | HASIL DAN PEMBAHASAN | 36 |
| 4.1 | Hasil Penelitian | 36 |
| 4.1.1 | Gambaran Umum Wisata Religi Makam Sunan Giri..... | 36 |
| 4.1.2 | Letak Geografis Wisata Sunan Giri..... | 37 |
| 4.1.2 | Sejarah Makam Sunan Giri | 38 |
| 4.1.3 | Kondisi Sarana dan Prasarana Wisata Makam Sunan Giri | 41 |
| 4.1.4 | Visi dan Misi Museum Daerah Kabupaten Gresik "Sunan Giri" | 43 |
| 4.1.1 | Program Kerja | 43 |
| 4.1.7 | Potensi Wisata Makam Sunan Giri sebagai pelestarian kearifan lokal dalam arsitektur islam..... | 44 |
| 4.1.8 | Sejarah Yayasan Sunan Giri | 50 |
| 4.2 | Pembahasan..... | 52 |
| 4.2.1 | Peran <i>Stakeholder</i> dalam pengembangan Pariwisata Sunan Giri | 52 |
| 4.2.2 | Bentuk Kolaborasi Antar <i>Stakeholder</i> Dalam Mengembangkan Wisata Religi Sunan Giri. | 56 |
| 4.2.3 | Analisis SWOT Peran <i>Stakeholder</i> dalam pengembangan Wisata Sunan Giri | 60 |
| 4.2.4 | <i>Internal Strategic Factors Analysis Summary</i> (IFAS) | 70 |
| 4.2.5 | <i>External Strategic Factors Analysis Summary</i> (EFAS) | 73 |
| 4.2.6 | Matrik SWOT Skor Akhir IFAS dan EFAS | 74 |
| 4.2.7 | Faktor Pendukung (<i>Strengths and Opportunities</i>) | 78 |
| 4.2.8 | Faktor Penghambat (<i>Weaknesses and Threats</i>) | 80 |
| | BAB V | 83 |
| | PENUTUP | 83 |

| | | |
|-----|---------------------|----|
| 5.1 | Kesimpulan | 83 |
| 5.2 | Saran..... | 84 |
| | DAFTAR PUSTAKA..... | 86 |
| | LAMPIRAN..... | 91 |

DAFTAR GAMBAR

| | |
|---|----|
| Gambar 1. 1 PDB Pariwisata dan Devisa Sektor Pariwisata | 1 |
| Gambar 1. 2 Jumlah Kunjungan Mancanegara ke Asean (2022)..... | 3 |
| Gambar 3. 1 Peta Lokasi Makam Sunan Giri Gresik..... | 27 |
| Gambar 4. 1 Peta Wisata Religi Gresik..... | 37 |
| Gambar 4. 2 Makam Sunan Giri Gresik..... | 39 |
| Gambar 4. 3 Pusat Oleh-Oleh dan Souvernir Khas Giri | 41 |
| Gambar 4. 4 Museum Sunan Giri | 43 |
| Gambar 4. 5 Tradisi Haul Sunan Giri..... | 46 |
| Gambar 4. 6 Makam Sunan Prapen..... | 47 |
| Gambar 4. 7 Tradisi Malam Selawe..... | 48 |
| Gambar 4. 8 Festival Bandeng | 49 |
| Gambar 4. 9 Kegiatan Tradisi Rabu Wekasan..... | 50 |

DAFTAR TABEL

| | |
|--|----|
| Tabel 1. 1 Tingkat Kunjungan Wisatawan di Indonesia Tahun 2019-2022 | 3 |
| Tabel 2. 1 Kerangka Berpikir | 26 |
| Tabel 4. 1 Hasil Analisis Sarana dan Prasarana di Wisata Makam Sunan Giri..... | 42 |
| Tabel 4. 2 Aktor Yang Terlibat dan Instansi Yang Berwenang..... | 53 |
| Tabel 4. 3 Matriks SWOT | 76 |