

**IMPLEMENTASI GREEN PRODUCTIVITY MELALUI PENGOLAHAN  
LIMBAH KAYU UNTUK MENGOPTIMASI PRODUKTIVITAS DAN  
KINERJA LINGKUNGAN PADA PT SINAR INDAH FURNITURE**

**SKRIPSI**



Diajukan Oleh :

**RIZKA SALMA NABILA**

**20012010117/FEB/EM**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN"  
JAWA TIMUR**

**2025**

**IMPLEMENTASI GREEN PRODUCTIVITY MELALUI PENGOLAHAN  
LIMBAH KAYU UNTUK MENGOPTIMASI PRODUKTIVITAS DAN  
KINERJA LINGKUNGAN PADA PT SINAR INDAH FURNITURE**

**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Dalam Memperoleh  
Gelar Sarjana Manajemen Program Studi Manajemen**



Diajukan Oleh :

**RIZKA SALMA NABILA**

**20012010117/FEB/EM**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN"  
JAWA TIMUR  
2025**

**SKRIPSI**

**IMPLEMENTASI GREEN PRODUCTIVITY MELALUI  
PENGOLAHAN LIMBAH KAYU UNTUK MENGOPTIMASI  
PRODUKTIVITAS DAN KINERJA LINGKUNGAN PADA PT SINAR  
INDAH FURNITURE**

Disusun Oleh :

**RIZKA SALMA NABILA**  
20012010117 / FEB / EM

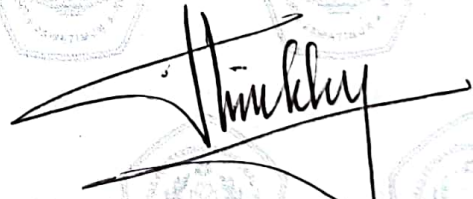
**Telah Dipertahankan dan Diterima oleh Tim Penguji Skripsi  
Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur  
Pada Tanggal : 14 Januari 2025**

**Koordinator Program Studi Manajemen  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis**



**Dr. Wiwik Handayani, SE, M.Si**  
NIPPPK. 196901132021212003

**Pembimbing Utama**



**Dr. Wiwik Handayani, SE, M.Si**  
NIPPPK. 196901132021212003

**Mengetahui,  
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur**



**Dr. Dra. Ec. Tri Kartika Pertiwi, M.Si, CRP**  
NIP. 196304201991032001

*MP*

## SURAT PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : RIZKA SALMA NABILA

NPM : 20012010117

Fakultas /Program Studi : FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS/MANAJEMEN

Judul Skripsi/Tugas Akhir : IMPLEMENTASI GREEN PRODUCTIVITY MELALUI  
PENGOLAHAN LIMBAH KAYU UNTUK MENGOPTIMASI PRODUKTIVITAS DAN  
KINERJA LINGKUNGAN PADA PT SINAR INDAH FURNITURE

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Hasil karya yang saya serahkan ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar akademik baik di UPN "Veteran" Jawa Timur maupun di institusi pendidikan lainnya.
2. Hasil karya saya ini merupakan gagasan, rumusan, dan hasil pelaksanaan penelitian saya sendiri, tanpa bantuan pihak lain kecuali arahan pembimbing akademik.
3. Hasil karya saya ini merupakan hasil revisi terakhir setelah diujikan yang telah diketahui dan di setujui oleh pembimbing.
4. Dalam karya saya ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali yang digunakan sebagai acuan dalam naskah dengan menyebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.

Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya. Apabila di kemudian hari terbukti ada penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini maka saya bersedia menerima konsekuensi apapun , sesuai dengan ketentuan yang berlaku di UPN "Veteran" Jawa Timur.

Surabaya, 14 Januari 2025

Yang Menyatakan



Rizka Salma Nabila

## **KATA PENGANTAR**

Dengan memanjatkan puji syukur ke hadirat Allah SWT, yang telah memberikan segala limpahan rahmat, hidayah, dan karunia-Nya, saya dapat menyelesaikan proposal skripsi berjudul “Implementasi Green Productivity Melalui Pengolahan Limbah Kayu Untuk Mengoptimasi Produktivitas dan Kinerja Lingkungan pada PT Sinar Indah Furniture”. Shalawat serta salam saya curahkan kepada junjungan kita Nabi Muhammad SAW, sebagai sumber inspirasi dan teladan bagi umat manusia.

Proposal skripsi ini merupakan hasil perjalanan panjang dan perjuangan yang tidak terlepas dari dukungan, bimbingan, serta dorongan dari berbagai pihak yang senantiasa memberikan inspirasi dan motivasi. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini, Peneliti ingin mengucapkan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Prof. Dr. Ir. Akhmad Fauzi, MMT., IPU selaku Rektor Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur,
2. Dr. Dra. Ec. Tri Kartika Pertiwi, M.Si., CRP selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur
3. Dr. Wiwik Handayani, S.E., M.Si. selaku Koordinator Program Studi Manajemen Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur sekaligus dosen pembimbing saya,
4. Para dosen pengajar di program studi Manajemen Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur telah memberikan ilmu pengetahuan, pengalaman baru, serta arahan selama masa kuliah,

5. Bapak Sunari, Ibu Roro Suciati, selaku pemilik PT Sinar Indah Furniture yang telah memberikan kesempatan untuk melakukan penelitian di perusahaan,
6. Seluruh karyawan PT Sinar Indah Furniture yang membantu jalannya penelitian
7. Alm. Papa, Mama, Babang Ozy, Kak Nanoy, Kak Adhit, Moelti's Family, kucing Milo dan Kucing Lexy selaku keluarga yang telah memberikan support dengan sangat baik.
8. Barokah (Rania, Nadin, Inggita, Fia, Yasmin, Imaan) selaku sahabat SMP dan Devi selaku sahabat SMA yang mendukung hingga hari ini,
9. Farradiba, Dhani, Gopar, Faiz, Afandy, Johan, Fariq, Arya, Rama (KRS oi) yang senantiasa berjuang bersama dari awal semester hingga saat ini
10. Ula, Rasyid, Syaif, Fania, Yafie, Sheni, dan teman-teman konsentrasi operasional yang saling support satu sama lain,
11. Daniel, Jidun, Alifah, Idan, Lintang, Jojoz, Hachi, Acep, Raizel, Frans, Ojung, Vaye, Jeje, Sam, dan seluruh sahabat-sahabat virtual & Valorant dengan supportnya,
12. Kylian, Dimmy, Depin, Oliver, Doddy, Cash, Cayda, Itoo, Lopez, Ilalang, Dadang, Kasya, Juju, Narai, Moe, Kenny, Arce, Sara, Ojan, Freyja, Pedro, Ganny, Ukiyo dan seluruh sahabat-sahabat GTA dengan supportnya kepada peneliti.
13. Semua pihak yang mendukung jalannya penelitian ini baik secara langsung dan tidak langsung,

Akhir kata, semoga proposal penelitian skripsi ini dapat memberikan manfaat dan menjadi sumbangan kecil bagi pengembangan ilmu pengetahuan.

Segala kritik, saran, dan masukan sangat saya harapkan untuk perbaikan ke depannya.

Surabaya, 14 Januari 2025

Peneliti

## DAFTAR ISI

<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>iii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>x</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	9
1.3 Tujuan Penelitian .....	9
1.4 Manfaat Penelitian .....	9
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>11</b>
2.1 Penelitian Terdahulu .....	11
2.2 Landasan Teori.....	16
2.2.1 Produktivitas.....	16
2.2.2 Kinerja Lingkungan.....	17
2.2.3 Green Productivity.....	18
2.2.4 Limbah.....	23
2.3 Kerangka Pemikiran.....	26
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>27</b>



3.1	Definisi Operasional.....	27
3.2	Variabel Penelitian.....	28
3.3	Objek Penelitian.....	29
3.4	Subjek Penelitian.....	29
3.5	Teknik pengumpulan data.....	29
3.6	Teknik Analisis Data.....	31
<b>BAB IV</b>	<b>.....</b>	<b>37</b>
4.1	Deskripsi Objek Penelitian.....	37
4.1.1	Sejarah Perusahaan.....	37
4.1.2	Subjek Penelitian.....	37
4.1.3	Objek Penelitian.....	38
4.2	Analisis Data.....	38
4.2.1	Material Balance.....	38
4.2.2	Perhitungan Produktivitas.....	40
4.2.3	Identifikasi Limbah.....	45
4.2.4	Perhitungan pembobotan tiap parameter.....	46
4.2.5	Perhitungan EPI ( <i>Environmental Performance Index</i> ) dan Penyimpangan.....	49
4.2.7	Identifikasi Penyebab Masalah dan Penentuan Tujuan.....	53
4.2.8	Penentuan tujuan dan target.....	54

4.2.9 Perhitungan GPI Awal.....	55
4.2.10 Penyusunan Alternatif Solusi .....	57
<b>BAB V.....</b>	<b>60</b>
5.1 Kesimpulan .....	60
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>63</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>64</b>

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1.1 Komposisi sampah berdasarkan jenisnya.....	11
Gambar 1.2 Tingkat nilai kualitas udara di Indonesia.....	12
Gambar 1.3 Tingkat kondisi udara yang buruk di dunia.....	13
Gambar 1.4 Limbah Perusahaan berupa serutan kayu.....	16
Gambar 1.5 Limbah Kayu berupa Potongan kayu.....	16
Gambar 1.6 Limbah kayu berupa serbuk.....	17
Gambar 1.7 Limbah cair dari campuran cat, resin, dan Thiner.....	17
Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran.....	36
Gambar 4.1 Diagram Fishbone Limbah & produktivitas.....	55

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1.1 Data Jumlah Produksi pada PT Sinar Indah Furniture	
Tabel 2.1 Kuesioner Penelitian.....	31
Tabel 4.1 Data Material Balance Perusahaan Bulan Oktober.....	38
Tabel 4.2 Data Material Balance Perusahaan Bulan November.....	38
Tabel 4.3 Data Material Balance Perusahaan Bulan Desember.....	39
Tabel 4.4 Data Nilai Harga Input dan Output Pada Oktober.....	40
Tabel 4.5 Data Nilai Harga Input dan Output Pada November.....	41
Tabel 4.6 Data Nilai Harga Input dan Output Pada Desember.....	42
Tabel 4.7 Data Produktivitas Perusahaan Oktober-Desember.....	44
Tabel 4.8 Data Identifikasi Limbah.....	45
Tabel 4.9 Data Nilai Kuesioner.....	46
Tabel 4.10 Data Nilai Kuesioner dan Bobot Tiap Parameter.....	48
Tabel 4.11 Data Perhitungan Baku Mutu.....	49
Tabel 4.12 Data Penyimpangan Tiap Indikator.....	51
Tabel 4.13 Indeks EPI Tiap Indikator.....	53
Tabel 4.14 Tabel Tujuan dan Target Perusahaan.....	54
Tabel 4.15 Tabel GPI Waste.....	55
Tabel 4.16 Nilai Ekonomi Particle Board.....	57
Tabel 4.17 Tabel Penambahan Output Setelah Dilakukan Pemanfaatan Limbah.....	58

# **IMPLEMENTASI GREEN PRODUCTIVITY MELALUI PENGOLAHAN LIMBAH KAYU UNTUK MENGOPTIMASI PRODUKTIVITAS DAN KINERJA LINGKUNGAN PADA PT SINAR INDAH FURNITURE**

Oleh :

**RIZKA SALMA NABILA**

**20012010117/FEB/EM**

## **ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan untuk mengimplementasikan konsep Green Productivity melalui pengolahan limbah kayu untuk mengoptimalkan produktivitas dan kinerja lingkungan di PT Sinar Indah Furniture. Dalam industri furnitur, limbah kayu merupakan salah satu isu utama yang mempengaruhi keberlanjutan lingkungan dan efisiensi produksi. Metode penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah analisis deskriptif dengan pendekatan kuantitatif untuk mengevaluasi produktivitas perusahaan sebelum dan sesudah penerapan pengolahan limbah kayu. Hasil penelitian menunjukkan bahwa produktivitas perusahaan mengalami fluktuasi selama periode pengamatan, namun dengan mengolah limbah kayu menjadi produk bernilai ekonomis, seperti papan partikel, perusahaan mampu mengurangi limbah yang dihasilkan dan meningkatkan produktivitas. Selain itu, penerapan green productivity berpotensi meningkatkan kinerja lingkungan dengan mengurangi dampak negatif yang disebabkan oleh limbah kayu. Penelitian ini menyimpulkan bahwa penerapan green productivity tidak hanya membawa manfaat lingkungan tetapi juga meningkatkan nilai ekonomi perusahaan. Berdasarkan hasil penelitian, disarankan untuk melanjutkan penerapan praktik-praktik tersebut secara lebih luas untuk mendukung keberlanjutan industri furnitur di Indonesia.

**Kata Kunci :** *Green Productivity; Environmental Performance Index; Environmental Performance; Productivity.*