

**EFEKTIVITAS PROGRAM PELATIHAN BERBASIS KOMPETENSI
BAGI TENAGA KERJA DI KABUPATEN SIDOARJO**

SKRIPSI

**Diajukan untuk memenuhi Persyaratan Memperoleh Gelar Sarjana
Administrasi Publik Pada Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik
Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur**



OLEH:

CAHYANI MARISA WULANDARI
NPM. 19041010177

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN RISET DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN JAWA TIMUR
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK**

SURABAYA

2024

EFEKTIVITAS PROGRAM PELATIHAN BERBASIS KOMPETENSI

BAGI TENAGA KERJA DI KABUPATEN SIDOARJO

SKRIPSI

**Diajukan untuk memenuhi Persyaratan Memperoleh Gelar Sarjana
Administrasi Publik Pada Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur**



OLEH:

CAHYANI MARISA WULANDARI
NPM. 19041010177

KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN RISET DAN TEKNOLOGI

UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL VETERAN JAWA TIMUR

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK

SURABAYA

2024

LEMBAR PERSETUJUAN
EFEKTIVITAS PROGRAM PELATIHAN BERBASIS KOMPETENSI
BAGI TENAGA KERJA DI KABUPATEN SIDOARJO

Disusun Oleh:

Cahyani Marisa Wulandari
NPM. 19041010177

Telah disetujui untuk mengikuti ujian skripsi

Menyetujui,

Pembimbing


Dra. Sri Wibawani, M.Si
NIP.19670461994032001

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur


Dr. Catur Saturnoaji, M.Si
NIP.196804182021211006

LEMBAR PENGESAHAN

EFEKTIVITAS PROGRAM PELATIHAN BERBASIS KOMPETENSI
BAGI TENAGA KERJA DI KABUPATEN SIDOARJO

Disusun Oleh:

CAHYANI MARISA WULANDARI

NPM. 19041010177

Telah diterima oleh Tim Penguji Skripsi pada tanggal 13 desember 2024
dan diterima pada Reslaj: Religion Education Social Laa Roiba Journal
(Terakreditasi Sinta 4)
Volume 7 Nomor 3, 2025

Menyetujui,

PEMBIMBING

TIM PENGUJI

1. Ketua

Dra. Sri Wibawani, M.Si
NIP.19670461994032001

Vidya Imanuari Pertiwi, S.AP., MPA
NIP.199509122024062002

2. Sekretaris

Dra. Sri Wibawani, M.Si
NIP.19670461994032001

3. Anggota

Binti Azizatun Nafi'ah S.IAN., MPA
NIP.199207262022032008

Mengetahui,
Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur

Dr. Catur Saturnoaji, M.Si
NIP.196804182021211006

LEMBAR REVISI
EFEKTIVITAS PROGRAM PELATIHAN BERBASIS KOMPETENSI
BAGI TENAGA KERJA DI KABUPATEN SIDOARJO

Disusun Oleh:

CAHYANI MARISA WULANDARI
NPM. 19041010177


Telah direvisi dan disahkan pada tanggal **19 Desember 2024**


Menyetujui,
TIM PENILAI


Ketua

Sekretaris

Anggota


Vidya Imanuari Pertiwi, S.AP., MPA
NIP.199509122024062002


Dra. Sri Wibawani, M.Si
NIP.19670461994032001


Binti Azizatun Nafi'ah S.IAN., MPA
NIP.199207262022032008

LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama Mahasiswa : Cahyani Marisa Wulandari

NPM : 19041010177

Program Studi : Administrasi Publik

Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Judul Penelitian : **EFEKTIVITAS PROGRAM PELATIHAN BERBASIS**

KOMPETENSI BAGI TENAGA KERJA

DI KABUPATEN SIDOARJO

Dengan ini menyatakan bahwa :

1. Skripsi ini merupakan karya asli penulis sendiri yang dibuktikan melalui cek plagiasi dengan ketentuan maksimal 20 persen untuk diajukan sebagai persyaratan memperoleh gelar Strata I di Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur.
2. Semua sumber yang digunakan dalam penulisan skripsi ini telah saya cantumkan sesuai dengan ketentuan yang berlaku.
3. Jika kemudian hari terbukti bahwa skripsi ini bukan karya asli saya atau merupakan hasil plagiarism dari karya orang lain, maka saya bersedia menerima sanksi yang berlaku.

Surabaya, 20 Desember 2024

Yang Membuat Pernyataan



Cahyani Marisa Wulandari

NPM. 19041010177

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa menganugerahkan banyak nikmat karunia-Nya, hingga penulis dapat menyusun skripsi **“Efektivitas Program Pelatihan Berbasis Kompetensi Bagi Tenaga Kerja Di Kabupaten Sidoarjo”**. Tujuan dilakukannya penulisan ini sebagai syarat gelar sarjana pada Program Studi Administrasi Publik di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.

Ibu Dra. Sri Wibawani, M.Si sebagai dosen pembimbing, penulis ucapkan banyak terima kasih karena telah memberikan bimbingan serta arahan kepada penulis dalam menyusun skripsi ini. Penulis juga sampaikan terima kasih kepada semua pihak yang mendukung terselesainya skripsi, yakni:

1. Bapak Prof. Dr. Ir. Akhmad Fauzi, MMT.,IPU selaku Rektor Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur;
2. Bapak Dr. Catur Suratnoaji, M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur;
3. Ibu Dra. Susi Hardjati, M.A.P selaku Koordinator Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur;
4. Seluruh dosen Program Studi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur yang telah memberikan banyak wawasan dan ilmu pengetahuan selama perkuliahan;

5. Ibu Ainun Amalia, S.Sos selaku Kepala Dinas Tenaga Kerja Kabupaten Sidoarjo;
6. Bapak Angga Setiawan, S.STP selaku Kepala Bidang Pelatihan Kerja Dan Produktivitas Tenaga Kerja di Dinas Tenaga Kerja Kabupaten Sidoarjo;
7. Orang Tua dan Keluarga penulis yang senantiasa memberikan dukungan, saran dan doa tiada hentinya kepada penulis;
8. Fairuz Salsabila Khusnannisa yang senantiasa memberikan dukungan, semangat, dan membantu penulis selama pengerjaan skripsi;
9. Aulia Aisyah Cahyarani, Shafa Julian Putri, Siska Andriani Putri selaku sahabat terdekat penulis yang senantiasa memberikan dukungan, semangat, dan doa;
10. Ussy Nadian yang senantiasa memberikan dukungan, semangat, dan doa;
11. Teman-teman Program Studi Administrasi Publik 2019 yang senantiasa memberikan semangat dan doa.

Tulisan ini memang banyak kekurangan, untuk itu penulis sangat terbuka terhadap masukan dan saran agar dapat menjadi cerminan di kepenulisan selanjutnya.

Surabaya, Desember 2024

Penulis

ABSTRAK

EFEKTIVITAS PROGRAM PELATIHAN BERBASIS KOMPETENSI BAGI TENAGA KERJA DI KABUPATEN SIDOARJO

CAHYANI MARISA WULANDARI

NPM. 19041010177

Permasalahan pengangguran di Kabupaten Sidoarjo saat ini menjadi perhatian karena tingginya Tingkat Pengangguran Terbuka yang terjadi. Dinas Tenaga kerja Kabupaten Sidoarjo selalu mengupayakan banyak hal agar mengurangi jumlah pengangguran tinggi yaitu dengan mengadakan pelatihan berbasis kompetensi. Tujuannya kompetensi dan daya saing tenaga kerja meningkat dan mengurangi jumlah pengangguran. Artikel ini bertujuan untuk mengukur efektivitas program pelatihan berbasis kompetensi bagi tenaga kerja di kabupaten sidoarjo. Metode penelitian menggunakan pendekatan kuantitatif dengan teknik pengumpulan data menggunakan alat pengumpul data berupa kuesioner. Teknik analisis data menggunakan analisis deskriptif. Hasil penelitian menunjukkan efektivitas pelaksanaan program pelatihan berbasis kompetensi bagi tenaga kerja di kabupaten sidoarjo cukup efektif pada indikator peningkatan kompetensi dan daya saing tenaga kerja dan pada indikator pengurangan jumlah pengangguran mayoritas berada pada kondisi yang berawalan tidak bekerja saat sebelum mengikuti program pelatihan menjadi masih tidak bekerja saat sesudah mengikuti pelatihan berbasis kompetensi.

Kata Kunci: Pengangguran; Efektivitas; Program Pelatihan Berbasis Kompetensi

ABSTRAK

EFFECTIVENESS OF COMPETENCY BASED TRAINING PROGRAM FOR WORKFORCE IN SIDOARJO DISTRICT

CAHYANI MARISA WULANDARI

NPM. 19041010177

The problem of unemployment in Sidoarjo Regency is currently a concern because of the high Open Unemployment Rate that occurs. The Sidoarjo Regency Manpower Office in reducing the high number of unemployed by holding competency-based training. The purpose of this training program is to improve the competence and competitiveness of the workforce and reduce the number of unemployed. This article aims to measure the effectiveness of the competency based training program for workers in Sidoarjo Regency. The research method uses a quantitative approach with data collection techniques using data collection tools in the form of questionnaires. The data analysis technique used is descriptive analysis. The results of the study indicate that the effectiveness of the implementation of the competencybased training program for workers in Sidoarjo Regency is in the fairly effective category on the indicator of increasing the competence and competitiveness of the workforce and on the indicator of reducing the number of unemployed, the majority are in a condition that starts from not working before participating in the training program to still not working after participating in competency based training.

Keywords: Unemployment; Effectiveness; Competency Based Training Program

DAFTAR ISI

Halaman

| | |
|---|------------|
| LEMBAR PERSETUJUAN | i |
| LEMBAR PENGESAHAN | ii |
| LEMBAR REVISI | iii |
| LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI | iv |
| KATA PENGANTAR..... | v |
| ABSTRAK | vii |
| DAFTAR ISI..... | ix |
| DAFTAR TABEL | xii |
| DAFTAR GAMBAR..... | xiv |
| DAFTAR LAMPIRAN | xv |
| BAB I PENDAHULUAN..... | 1 |
| 1.1 Latar Belakang | 1 |
| 1.2 Perumusan Masalah | 15 |
| 1.3 Tujuan Penelitian | 15 |
| 1.4 Manfaat Penelitian | 16 |
| BAB II KAJIAN PUSTAKA | 17 |
| 2.1 Penelitian Terdahulu | 17 |
| 2.2 Landasan Teori..... | 22 |
| 2.2.1 Kebijakan Publik..... | 22 |
| 2.2.1.1 Pengertian Kebijakan Publik..... | 22 |
| 2.2.1.2 Ciri-Ciri Kebijakan Publik | 23 |
| 2.2.1.3 Tahapan Kebijakan Publik | 23 |

| | |
|--|-----------|
| 2.2.2 Efektivitas | 28 |
| 2.2.3 Manajemen Pelatihan | 29 |
| 2.2.3.1 Tahapan Manajemen Pelatihan | 29 |
| 2.2.4 Pelatihan Berbasis Kompetensi | 32 |
| 2.2.5 Pengangguran | 33 |
| 2.2.5.1 Pengertian Pengangguran | 33 |
| 2.2.5.2 Jenis Pengangguran | 33 |
| 2.2.6 Kerangka Berpikir | 36 |
| BAB III METODE PENELITIAN | 37 |
| 3.1 Metode Penelitian | 37 |
| 3.2 Definisi Operasional dan Variabel Penelitian | 38 |
| 3.3 Uji Validitas dan Reliabilitas | 41 |
| 3.3.1 Uji Validitas | 41 |
| 3.3.2 Uji Reliabilitas | 42 |
| 3.4 Populasi dan Sampel | 43 |
| 3.4.1 Populasi | 43 |
| 3.4.2 Sampel | 44 |
| 3.5 Teknik Pengumpulan Data | 46 |
| 3.6 Teknik Analisis Data | 46 |
| BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN | 48 |
| 4.1 Gambaran Umum Lokasi Penelitian | 48 |
| 4.1.1 Profil Kabupaten Sidoarjo | 48 |
| 4.1.2 Visi dan Misi Kabupaten Sidoarjo | 50 |
| 4.1.3 Kondisi Demografi Kabupaten Sidoarjo | 51 |

| | |
|--|-----------|
| 4.1.4 Dinas Tenaga Kerja Kabupaten Sidoarjo | 56 |
| 4.1.4.1 Bidang Pelatihan Kerja dan Produktivitas Tenaga Kerja..... | 57 |
| 4.1.4.2 Program Pelatihan Berbasis Kompetensi | 58 |
| 4.2 Penyajian Data Hasil Penelitian | 60 |
| 4.2.1 Karakteristik Responden | 60 |
| 4.2.2 Indikator Penelitian | 62 |
| 4.3 Pembahasan..... | 70 |
| BAB V KESIMPULAN DAN SARAN | 76 |
| 5.1 Kesimpulan | 76 |
| 5.2 Saran..... | 76 |
| DAFTAR PUSTAKA | 78 |
| LAMPIRAN..... | 81 |

DAFTAR TABEL

| | Halaman |
|--|---------|
| Tabel 1.1 Populasi Penduduk Tahun 2023..... | 1 |
| Tabel 1.2 Jumlah TPT (Tingkat Pengangguran Terbuka) di Provinsi Jawa Timur | 4 |
| Tabel 1.3 Data Pelatihan Berbasis Kompetensi Selama 4 Triwulan Pada Tahun 2023 | 12 |
| Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu | 20 |
| Tabel 3.1 Instrumen Pengukuran Variabel Penelitian..... | 38 |
| Tabel 3.2 Instrumen Pengukuran Indikator Peningkatan Kompetensi Dan Daya Saing Tenaga Kerja | 39 |
| Tabel 3.3 Instrumen Pengukuran Indikator Pengurangan Jumlah Pengangguran... | 40 |
| Tabel 3.4 Hasil Uji Validitas..... | 42 |
| Tabel 3.5 Hasil Uji Reliabilitas..... | 43 |
| Tabel 3.6 Jumlah Sampel Setiap Jenis Pelatihan | 45 |
| Tabel 4.1 Jumlah Penduduk Menurut Kecamatan di Kabupaten Sidoarjo Tahun 2023 | 51 |
| Tabel 4.2 Jumlah Penduduk Berdasarkan Jenis Kelamin Dan Kecamatan di Kabupaten Sidoarjo Tahun 2023 | 52 |
| Tabel 4.3 Jumlah Penduduk Berdasarkan Kelompok Umur dan Jenis Kelamin di Kabupaten Sidoarjo Tahun 2023 | 53 |
| Tabel 4.4 Jumlah Penduduk Berumur 15 Tahun Keatas Berdasarkan Jenis Kegiatan dan Jenis Kelamin di Kabupaten Sidoarjo Tahun 2023 | 54 |
| Tabel 4.5 Komposisi Responden Berdasarkan Pendidikan..... | 62 |

| | |
|---|----|
| Tabel 4.6 Rekapitulasi Tentang Peningkatan Kompetensi dan Daya Saing Tenaga Kerja | 63 |
| Tabel 4.7 Interval Statistik Tentang Peningkatan Kompetensi dan Daya Saing Tenaga Kerja..... | 67 |
| Tabel 4.8 Jumlah Responden Berdasarkan Status Peserta Sebelum Mengikuti Program Pelatihan Berbasis Kompetensi | 68 |
| Tabel 4.9 Jumlah Responden Berdasarkan Status Pekerjaan Sesudah Mengikuti Program Pelatihan Berbasis Kompetensi | 68 |
| Tabel 4.10 Rekapitulasi Tentang Pengurangan Jumlah Pengangguran | 68 |

DAFTAR GAMBAR

| | Halaman |
|--|---------|
| Gambar 1.1 Tingkat Pengangguran Terbuka Menurut Pendidikan | 5 |
| Gambar 1.2 Penduduk Usia Kerja dan Angkatan Kerja 2021-2023 | 7 |
| Gambar 1.3 Pendapatan Asli Daerah Tahun 2023 | 13 |
| Gambar 2.1 Tahapan Kebijakan Publik | 24 |
| Gambar 2.3 Kerangka Berpikir | 36 |
| Gambar 4.1 Peta Administrasi Kabupaten Sidoarjo | 48 |
| Gambar 4.2 Luas Daerah Kabupaten Sidoarjo Berdasarkan Kecamatan (%) Tahun 2023 | 49 |
| Gambar 4.3 Piramida Penduduk Berdasarkan Kelompok Umur dan Jenis Kelamin di Kabupaten Sidoarjo Tahun 2023 | 54 |
| Gambar 4.4 Jumlah Pencari Kerja Menurut Kelompok Umur di Kabupaten Sidoarjo Tahun 2023 | 55 |
| Gambar 4.5 Susunan Organisasi Dinas Tenaga Kerja Kabupaten Sidoarjo | 56 |
| Gambar 4.6 Susunan Pelaksana Program Pelatihan Berbasis Kompetensi | 60 |
| Gambar 4.7 Komposisi Responden Berdasarkan Usia | 61 |
| Gambar 4.8 Komposisi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin | 61 |
| Gambar 4.9 Interval Skor Tentang Peningkatan Kompetensi dan Daya Saing Tenaga Kerja | 67 |

DAFTAR LAMPIRAN

| | Halaman |
|---|---------|
| Lampiran 1 Kuesioner Penelitian..... | 81 |
| Lampiran 2 Surat Izin Penelitian Skripsi | 84 |
| Lampiran 3 Surat Izin Penelitian Bakesbangpol Jawa Timur | 85 |
| Lampiran 4 Surat Izin Penelitian Bakesbangpol Sidoarjo | 86 |
| Lampiran 5 Dokumentasi Penelitian | 87 |
| Lampiran 6 Hasil Cek Plagiarisme Skripsi | 88 |
| Lampiran 7 Letter of Acceptance Jurnal | 89 |
| Lampiran 8 Sertifikat Akreditasi Jurnal | 90 |
| Lampiran 9 Output Microsoft Excel | 91 |
| Lampiran 10 Output Microsoft Excel | 92 |
| Lampiran 11 Jumlah Penduduk Berdasarkan Kecamatan dan Tingkat Pendidikan di Kabupaten Sidoarjo | 93 |