

**STRATEGI PUBLIC RELATIONS THURSINA  
INTERNATIONAL ISLAMIC BOARDING SCHOOL MALANG  
DALAM MENDUKUNG PROGRAM PENDAFTARAN CALON  
SANTRI “PASS AND PRIORITY PROGRAM”**

**SKRIPSI**



**OLEH:**

**AMALIA AMIRA NUR ROHMA  
20043010027**

**PROGRAM STUDI ILMU KOMUNIKASI  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN” JAWA TIMUR  
SURABAYA  
2024**

LEMBAR PERSETUJUAN

**STRATEGI PUBLIC RELATIONS THURSINA INTERNATIONAL  
ISLAMIC BOARDING SCHOOL MALANG DALAM MENDUKUNG  
PROGRAM PENDAFTARAN CALON SANTRI “PASS AND PRIORITY  
PROGRAM”**

Disusun oleh:

Amalia Amira Nur Rohma

20043010027

Telah disetujui untuk mengikuti Ujian Skripsi

Menyetujui,

**PEMBIMBING**

Syifa Syarifah Alamiyah, S.Sos., M.Commun

NIP. 198403242024212021

Mengetahui,

**DEKAN FISIP**

Dr. Catur Suratnoaji, M.Si

NIP. 196804182021211006

LEMBAR PENGESAHAN

**STRATEGI PUBLIC RELATIONS THURSINA INTERNATIONAL ISLAMIC  
BOARDING SCHOOL MALANG DALAM MENDUKUNG PROGRAM  
PENDAFTARAN CALON SANTRI “PASS AND PRIORITY PROGRAM”**

Oleh:

Amalia Amira Nur Rohma

20043010027

Telah dipertahankan di hadapan dan diterima oleh Tim Pengaji Skripsi  
Program Studi Ilmu Komunikasi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jawa Timur  
Pada tanggal 18 November 2024

**PEMBIMBING**

  
Syifa Syarifah A., S.Sos., M.Commun  
NIP. 198403242024212021

**TIM PENGUJI,**  
Ketua

  
Dr. Irwan Dwi Arianto, M.I.Kom  
NIP. 197602082021211003

2. **Sekretaris**

  
Syifa Syarifah A., S.Sos., M.Commun  
NIP. 198403242024212021

3. **Anggota**

  
Ratih Pandu Mustikasari S.I.Kom. M.A  
NIP. 199205292022032010

Mengetahui,  
**DEKAN FISIP**

  
Dr. Catur Suratnoaji, M.Si  
NIP. 196804182021211006

## **PERNYATAAN BEBAS PLAGIAT**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Amalia Amira Nur Rohma  
NPM : 20043010027  
Angkatan : 2020  
Program Studi : Ilmu Komunikasi  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Menyatakan bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat bagian dari karya ilmiah lain yang telah diajukan untuk memperoleh gelar akademik di suatu lembaga pendidikan tinggi dan juga tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain/lembaga lain, kecuali yang secara tertulis disitasi dalam skripsi ini dan disebutkan sumbernya secara lengkap dalam daftar rujukan. Apabila di kemudian hari skripsi ini terbukti merupakan hasil plagiat dari karya penulis lain dan/ atau dengan sengaja mengajukan karya atau pendapat yang merupakan karya penulis lain, penulis bersedia menerima sanksi akademik dan/ atau sanksi hukum yang berlaku.

Surabaya, 9 Desember 2024



(Amalia Amira Nur Rohma)

## KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur peneliti panjatkan kehadirat Allah SWT, Tuhan Semesta Alam, atas limpahan rahmat dan karunia-Nya sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini yang berjudul **Strategi Public Relations Thurusina International Islamic Boarding School Malang Dalam Mendukung Program Pendaftaran Calon Santri “Pass And Priority Program”** dengan lancar dan tepat waktu.

Penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bantuan dan dukungan berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan penuh rasa hormat pada kesempatan ini peneliti ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Kedua orang tua tercinta, atas kasih sayang, doa, dan dukungan yang tiada habis, sehingga peneliti dapat menyelesaikan studi ini dengan baik.
2. Bapak Dr. Catur Suratnoaji, S.Sos, M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas “Veteran” Jawa Timur.
3. Ibu Dr. Syafrida Nurrachmi, S.Sos, M.Med.Kom selaku Koordinator Program Studi Ilmu Komunikasi Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
4. Ibu Syifa Syarifah Alamiyah, S.Sos., M.Commun, selaku dosen pembimbing yang telah dengan sabar membimbing dan mengarahkan peneliti dalam proses penyusunan skripsi ini.
5. Civitas akademika Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur, khususnya para dosen dan staf pengajar yang telah memberikan ilmu pengetahuan dan bimbingan selama masa perkuliahan.

6. Thursina IIBS Malang, yang telah memberikan izin dan data yang diperlukan untuk penelitian ini.
7. Teman-teman Yoshimitsu, Zakariya Raharjo, Maulia Syaharani, Kresna Wahyu, Nabilah Puspita, Daniella Nathania, Witdy Egi, Saskia Ayu, Dinastisya Sukmana, dan Ryan Wahyu, sahabat-sahabat terbaik peneliti yang selalu memberikan semangat dan dukungan selama studi di perguruan tinggi.
8. Kepada Ryan Wahyu, terima kasih telah menjadi bagian dan berkontribusi banyak dalam empat tahun masa perkuliahan hingga dalam proses penulisan penelitian ini. Telah mendukung serta memberikan semangat untuk pantang menyerah.
9. Desty Amelia, selaku sahabat sedari Sekolah Menengah Pertama. Terima kasih telah memberikan dukungan, motivasi, serta menjadi pendengar yang baik atas segala keluh kesah.
10. Semua pihak dan kerabat yang telah membantu dan mendukung peneliti dalam penyusunan skripsi ini, yang tidak dapat disebutkan satu per satu.

Peneliti menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, peneliti menerima kritik dan saran yang membangun demi perbaikan di masa depan. Akhir kata, peneliti berharap skripsi ini dapat bermanfaat bagi peneliti sendiri, Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur, dan bagi pembaca pada umumnya.

Surabaya, Juni 2024

Amalia Amira Nur Rohma

## DAFTAR ISI

<b>COVER .....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>iv</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>xiii</b>
<b><i>ABSTRACT</i> .....</b>	<b>xiv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1    Latar Belakang Masalah .....	1
1.2    Rumusan Masalah .....	9
1.3    Tujuan Penelitian.....	9
1.4    Manfaat Penelitian.....	9
1.4.1    Manfaat Teoritis .....	9
1.4.2    Manfaat Praktis.....	10
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>11</b>
2.1    Penelitian Terdahulu .....	11
2.2    Landasan Teori .....	13
2.2.1    Public Relations .....	13
2.2.1.1 <i>Public Relations</i> Pada Lembaga Pendidikan.....	14
2.2.1.2    Peran <i>Public Relations</i> Pada Lembaga Pendidikan.....	15
2.2.1.3    Fungsi <i>Public Relations</i> .....	16
2.2.2    Strategi <i>Public Relations</i> .....	17
2.2.3 <i>Two Way Symmetrical Communication</i> .....	19

2.2.4	<i>Pass and Priority Program</i> Sebagai Sistem Pendaftaran Inden .....	21
2.2.4.1	Karakteristik Pass and Priority Program .....	23
2.2.5	Menjalin Hubungan Baik .....	24
2.2.5.1	Ruang Lingkup Menjalin Hubungan Baik .....	24
2.3	Kerangka Berpikir .....	26
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b>	.....	<b>27</b>
3.1	Jenis Penelitian .....	27
3.2	Definisi Konseptual .....	28
3.2.1	Strategi Public Relations .....	28
3.2.2	<i>Pass and Priority Program</i> .....	29
3.3	Lokasi Penelitian .....	30
3.4	Subjek dan Objek Penelitian .....	30
3.5	Informan Penelitian .....	30
3.6	Teknik Pengumpulan Data .....	31
3.7	Teknik Analisis Data.....	33
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN</b>	.....	<b>35</b>
4.1	Gambaran Umum Objek Penelitian .....	35
4.1.1	Identitas Informan .....	37
4.2	Penyajian Data dan Pembahasan .....	41
4.2.1	Proses Strategi Public Relations Thursina IIBS Malang.....	42
4.2.1.1.	Proses Identifikasi Masalah Calon Wali Santri.....	42
4.2.1.2.	Perencanaan Program Berbasis Kebutuhan Calon Wali Santri	43
4.2.1.3.	Pelaksanaan dan Strategi Komunikasi Efektif.....	48
4.2.1.4.	Evaluasi.....	54
4.2.2	Implementasi Strategi <i>Public Relations</i> Cutlip, Center, dan Broom	55
4.2.2.1	<i>Finding The Fact and Defining The Problem</i> .....	57
4.2.2.2	<i>Planning and Programming</i> .....	58
4.2.2.3	<i>Action and Communication</i> .....	59
4.2.2.4	<i>Evaluation</i> .....	64
<b>BAB V KESIMPULAN</b>	.....	<b>66</b>

5.1	Kesimpulan.....	66
5.2	Saran .....	67
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>		<b>68</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>		<b>71</b>

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu.....	11
Tabel 3. 1 Kriteris Informan Penelitian.....	31
Tabel 4. 1 Platform Digital dan Media Sosial Thursina IIBS.....	53

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1. 1 15 Islamic Boarding School Terbaik di Indonesia .....	6
Gambar 1. 2 Data Pendaftar Pass and Priority Program di Thursina IIBS Malang	7
Gambar 2. 1 Kerangka Berpikir .....	26
Gambar 4. 1 Logo Thursina International Islamic Boarding School (IIBS).....	35
Gambar 4. 2 Portal Website Program SiSantri .....	45
Gambar 4. 3 Portal Website Program SiSantri .....	45
Gambar 4. 4 Kegiatan Program ISC .....	46
Gambar 4. 5 Kegiatan Program ISC .....	47

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Interview Guide .....	71
Lampiran 2 Transkrip Wawancara .....	73

**STRATEGI PUBLIC RELATIONS THURSINA INTERNATIONAL ISLAMIC  
BOARDING SCHOOL MALANG DALAM MENDUKUNG PROGRAM  
PENDAFTARAN CALON SANTRI “PASS AND PRIORITY PROGRAM”**

Amalia Amira Nur Rohma  
2004301002

**ABSTRAK**

Pendidikan di Indonesia, khususnya yang berbasis Islam, mengalami perkembangan pesat dengan adanya sistem *boarding school*. Thursina IIBS merupakan salah satu lembaga pendidikan yang berhasil menggabungkan pendidikan agama dan umum dengan pendekatan yang holistik dan seimbang. Pendaftaran inden dalam konteks pendidikan memungkinkan sekolah untuk memprediksi jumlah pendaftar dan merencanakan sumber daya yang diperlukan secara lebih efektif. Melalui *Pass and Priority Program*, calon santri dapat mendaftar jauh sebelum memasuki jenjang pendidikan di Thursina IIBS, memberikan mereka waktu untuk mempersiapkan diri. Meskipun program ini menarik minat banyak calon wali santri, tantangan yang dihadapi oleh Thursina IIBS tidaklah ringan. Salah satu tantangan utama adalah bagaimana mempertahankan minat dan komitmen calon santri dan wali santri selama masa tunggu yang panjang tersebut. Dalam konteks inilah peran *Public Relations* menjadi sangat penting. Tujuan dari penelitian yang dilakukan adalah menganalisis bagaimana tim public relations Thursina IIBS menjaga hubungan baik dengan calon wali santri selama masa tunggu pendaftaran inden. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah penelitian kualitatif dan pengumpulan data dilakukan dengan cara observasi, wawancara, dokumentasi. Hasil penelitian menunjukkan strategi public relations yang diterapkan oleh Thursina IIBS dalam program "Pass and Priority" berhasil mempertahankan mayoritas calon santri dan wali santri selama masa tunggu yang panjang. Meskipun terdapat pendaftar yang mengundurkan diri, mayoritas tetap bertahan, yang menunjukkan bahwa pendekatan komunikasi, pelayanan personal, program pembinaan, dan penggunaan media digital telah berhasil menciptakan kepercayaan dan loyalitas di kalangan calon wali santri.

**Kata Kunci:** Strategi *Public Relations*, Lembaga Pendidikan, *Pass and Priority Program*.

**PUBLIC RELATIONS STRATEGY OF THURSINA INTERNATIONAL  
BOARDING SCHOOL IN SUPPORTING THE REGISTRATION PROGRAM  
OF PROSPECTIVE STUDENTS “PASS AND PRIORITY PROGRAM”**

**ABSTRACT**

*Education in Indonesia, especially Islamic-based ones, is experiencing rapid development with the boarding school system. Thursina IIBS is one of the educational institutions that has succeeded in combining religious and general education with a holistic and balanced approach. Indent enrollment in an educational context allows schools to predict enrollment numbers and plan required resources more effectively. Through the Pass and Priority Program, prospective students can register long before entering education at Thursina IIBS, giving them time to prepare themselves. Even though this program attracts the interest of many prospective student guardians, the challenges faced by Thursina IIBS are not easy. One of the main challenges is how to maintain the interest and commitment of prospective students and student guardians during this long waiting period. In this context, the role of Public Relations becomes very important. The aim of the research carried out is to analyze how the Thursina IIBS public relations team maintains good relations with prospective student guardians during the waiting period for pivot registration. The method used in this research is qualitative research and data collection is carried out by means of observation, interviews, documentation. The research results show that the public relations strategy implemented by Thursina IIBS in the "Pass and Priority" program was successful in retaining the majority of prospective students and guardians of students during the long waiting period. Even though there were applicants who withdrew, the majority remained, which shows that the communication approach, personal service, coaching program, and use of digital media have succeeded in creating trust and loyalty among prospective student guardians.*

***Keywords: Public Relations Strategy, Educational Institutions, Pass and Priority Programs***