

**STRATEGI PENGEMBANGAN AGROINDUSTRI TAHU
DI DESA TAMBAKAGUNG PURI MOJOKERTO**

SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
Dalam Memperoleh Gelar Sarjana Pertanian
Program Studi Agribisnis**



Oleh :

ICHA ALIFIA YOKENDY PUTRI
NPM : 18024010024

**PROGRAM STUDI AGRIBISNIS
FAKULTAS PERTANIAN
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAWA TIMUR
SURABAYA
2024**

**STRATEGI PENGEMBANGAN AGROINDUSTRI TAHU
DI DESA TAMBAKAGUNG PURI MOJOKERTO**

SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
Dalam Memperoleh Gelar Sarjana Pertanian
Program Studi Agribisnis**



Oleh :

ICHA ALIFIA YOKENDY PUTRI
NPM : 18024010024

**PROGRAM STUDI AGRIBISNIS
FAKULTAS PERTANIAN
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAWA TIMUR
SURABAYA
2024**

**STRATEGI PENGEMBANGAN AGROINDUSTRI TAHU DI DESA
TAMBAKAGUNG PURI MOJOKERTO**

Oleh :

ICHA ALIFIA YOKENDY PUTRI

NPM : 18024010024

Telah diterima pada tanggal

30 Oktober 2024

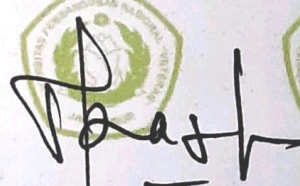
Telah disetujui oleh :

Pembimbing Pendamping



Ir. Sri Widayanti, M.P.
NIP. 19620106 199003 2001

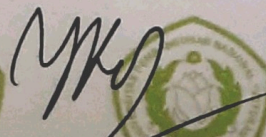
Pembimbing Utama



Dr. Ir. Mubarakah, MTP.
NIP. 19621114 198803 2001

Mengetahui,

Koordinator Program Studi Agribisnis



Dr. Ir. Nuriah Yulianti, M.P.
NIP. 196207121991032001

**STRATEGI PENGEMBANGAN AGROINDUSTRI TAHU DI DESA
TAMBAKAGUNG PURI MOJOKERTO**

Oleh :

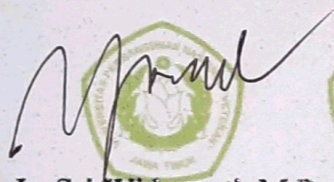
ICHA ALIFIA YOKENDY PUTRI
NPM : 18024010024

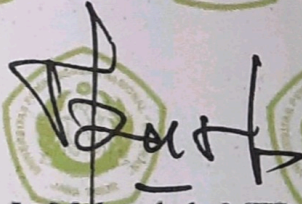
Telah dipertahankan dihadapan dan diterima oleh Tim Penguji Skripsi
Program Studi Agribisnis Fakultas Pertanian
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur
Pada hari Rabu tanggal 30 bulan Oktober Tahun 2024

Telah disetujui oleh :

Pembimbing Pendamping

Pembimbing Utama


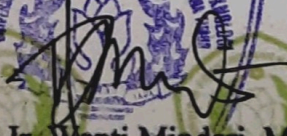

Ir. Sri Widayanti, M.P.
NIP. 19620106 199003 2001

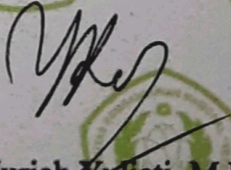

Dr. Ir. Mubarokah, MTP.
NIP. 19621114 198803 2001

Mengetahui:

Dekan Fakultas Pertanian

Koordinator Program Studi Agribisnis



Dr. Ir. Wanti Mindari, M.P.
NIP. 19631208-199003 2001


Dr. Ir. Nuriah Yulianti, M.P.
NIP. 19620712 199103 2001

SURAT PERNYATAAN

Berdasarkan Undang-Undang No.19 Tahun 2002 tentang Hak Cipta dan Permendiknas No.17 Tahun 2010, Pasal 1 Ayat 1 tentang *plagiarism*. Maka, saya sebagai Penulis Skripsi dengan judul: “**Strategi Pengembangan Agroindustri Tahu di Desa Tambakagung Puri Mojokerto**”. Menyatakan bahwa Skripsi tersebut diatas bebas dari *plagiarism*

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya.

Surabaya, 30 Oktober 2024



Icha Alifia Yokendy Putri
NPM : 18024010024

KATA PENGANTAR

Dengan mengucapkan puji dan syukur kehadirat Tuhan yang telah memberikan rahmat, taufik, serta hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Proposal yang berjudul “Strategi Pengembangan Agroindustri Tahu di Desa Tambakagung Puri Mojokerto”. Penyusunan Proposal ini merupakan syarat untuk menyusun Skripsi dalam memenuhi kewajiban persyaratan akademik bagi setiap mahasiswa Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur untuk menyelesaikan program studi pada tahap strata satu (S-1).

Penulis menyadari bahwa banyak pihak yang telah membantu dan memberikan arahan serta dukungannya dalam kegiatan penyusunan Proposal ini. Oleh karena itu, sudah sepantasnya sebagai penulis dengan penuh rasa hormat mengucapkan terima kasih atas kesempatan, waktu dan arahan, serta bimbingannya selama ini kepada Dr. Ir. Mubarakah, MTP. selaku pembimbing utama dan Ir. Sri Widayanti, M.P. selaku pembimbing pendamping.

Penulis juga mengucapkan terima kasih kepada:

1. Dr. Ir. Wanti Mindari, M.P. selaku Dekan Fakultas Pertanian Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur;
2. Prof. Dr. Ir. Syarif Imam Hidayat, M.M. selaku Ketua Jurusan Agribisnis Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur;
3. Dr. Ir. Nuriah Yuliati, M.P. selaku Koordinator Program Studi Agribisnis Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur;
4. Seluruh dosen dan tenaga pendidik di Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur;

5. Orangtua serta keluarga yang telah mendukung dan memberikan motivasi, baik berupa moril maupun material;
6. Sahabat, saudara dan orang-orang terdekat yang telah memberikan dukungan dan semangat serta motivasi.

Akhir kata, penulis mengharapkan kritik yang bersifat konstruktif agar memacu *critical thinking* dalam menuangkan ide untuk penulisan Proposal yang lebih baik. Selain itu, penulis juga mengharapkan saran yang bersifat membangun yang fokus pada pemberian umpan balik yang relevan serta didukung oleh contoh-contoh spesifik, untuk dapat membantu penulis meningkatkan kualitas penulisan dalam Proposal.

Surabaya, 30 Oktober 2024

Penulis

STRATEGI PENGEMBANGAN AGROINDUSTRI TAHU DI DESA TAMBAKAGUNG PURI MOJOKERTO

Icha Alifia Yokendy Putri, Mubarakah, Sri Widayanti

ABSTRAK

Penelitian ini berfokus pada pengembangan agroindustri tahu di Desa Tambakagung, Puri Mojokerto, yang melibatkan 22 industri kecil menengah. Tahu, sebagai sumber protein nabati penting, menghadapi tantangan seperti persaingan harga dan masalah limbah produksi. Tujuan penelitian ini adalah mengidentifikasi proses pembuatan tahu, menganalisis faktor internal dan eksternal, serta merumuskan strategi pengembangan agroindustri tahu. Metode yang digunakan meliputi analisis SWOT, matriks IFE dan EFE, serta pengumpulan data melalui observasi, wawancara, kuesioner, dan dokumentasi. Hasil analisis menunjukkan bahwa kekuatan internal meliputi pengalaman pengusaha dan kualitas produk, sementara kelemahan mencakup kekurangan sumber daya manusia dan teknologi sederhana. Peluang eksternal termasuk daya beli konsumen yang tinggi, sedangkan ancaman meliputi harga bahan baku yang tidak stabil. Strategi yang diusulkan meliputi peningkatan kualitas produk, branding, optimalisasi lokasi strategis, dan penguatan hubungan dengan stakeholder. Penelitian ini memberikan manfaat bagi mahasiswa, perusahaan, dan perguruan tinggi, serta menyarankan peningkatan peran organisasi UMK, pelatihan tenaga kerja, dan investasi dalam teknologi pengelolaan limbah. Dengan memanfaatkan kekuatan dan peluang yang ada, agroindustri tahu di Desa Tambakagung dapat dikembangkan secara efektif dan berkelanjutan, berkontribusi pada perekonomian lokal dan penciptaan lapangan kerja.

Kata Kunci: Strategi Pengembangan; Agroindustri; Tahu; SWOT; Kabupaten Mojokerto

TOFU AGRO-INDUSTRY DEVELOPMENT STRATEGY IN TAMBAKAGUNG PURI MOJOKERTO VILLAGE

Icha Alifia Yokendy Putri, Mubarokah, Sri Widayanti

ABSTRACT

This research focuses on the development of tofu agro-industry in Tambakagung Village, Puri Mojokerto, which involves 22 small and medium industries. Tofu, as an important source of vegetable protein, faces challenges such as price competition and production waste issues. The objectives of this study were to identify the process of making tofu, analyze internal and external factors, and formulate a strategy for the development of tofu agro-industry. The methods used include SWOT analysis, IFE and EFE matrix, and data collection through observation, interviews, questionnaires, and documentation. The results of the analysis show that internal strengths include entrepreneurial experience and product quality, while weaknesses include lack of human resources and simple technology. External opportunities include high consumer purchasing power, while threats include unstable raw material prices. The proposed strategies include improving product quality, branding, optimizing strategic locations, and strengthening relationships with stakeholders. This research provides benefits for students, companies, and universities, and suggests an increased role for MSE organizations, workforce training, and investment in waste management technology. By utilizing existing strengths and opportunities, the tofu agro-industry in Tambakagung Village can be developed effectively and sustainably, contributing to the local economy and job creation.

Keywords: Development Strategy; Agroindustry; Tofu; SWOT; Mojokerto Regency

DAFTAR ISI

	Halaman
LEMBAR PENGESAHAN	i
SURAT PERNYATAAN.....	iii
KATA PENGANTAR	iv
ABSTRAK	vi
<i>ABSTRACT</i>	vii
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiii
I. PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Rumusan Masalah	5
1.3. Tujuan Penelitian	5
1.4. Manfaat Penelitian	5
II. TINJAUAN PUSTAKA.....	7
2.1. Penelitian Terdahulu	7
2.2. Tahu	13
2.3. Agroindustri Tahu	17
2.3.1. Pengertian Agroindustri.....	17
2.3.2. Skala Usaha Agroindustri.....	18
2.3.3. Peranan Agroindustri.....	19
2.4. Agroindustri Tahu	20

2.5. Strategi dan Pengembangan Usaha	23
2.5.1. Pengertian Strategi.....	23
2.5.2. Tingkatan, Konsep dan Tipe Strategi	25
2.5.3. Pengertian Pengembangan Usaha.....	29
2.5.4. Tahapan Pengembangan Usaha	30
2.5.5. Unsur Pengembangan Usaha	32
2.5.6. Faktor Yang Mempengaruhi Pengembangan Usaha	34
2.5.7. Indikator Pengembangan Usaha	34
2.5.8. Strategi Dalam Pengembangan Usaha.....	35
2.6. Analisis SWOT	36
2.6.1 Matriks SWOT	39
2.6.2 Matriks <i>Internal Factor Evaluation</i> (IFE) dan <i>External Factor Evaluation</i> (EFE).....	42
2.7. Kerangka Pemikiran.....	46
III. METODE PENELITIAN.....	53
3.1. Lokasi dan Objek Penelitian	53
3.2. Metode Pengambilan Sampel.....	53
3.3. Pengumpulan Data	54
3.3.1. Data Primer.....	55
3.3.2. Data Sekunder	56
3.4. Definisi Operasional	57
3.5. Analisis Data	58
IV. HASIL DAN PEMBAHASAN.....	65
4.1. Gambaran Umum.....	65
4.1.1. Gambaran Umum Desa Tambakagung Puri Mojokerto	65

4.1.2. Gambaran Umum Agroindustri Tahu Desa Tambakagung	67
4.2. Proses Pembuatan Tahu pada Agroindustri Tahu di Desa Tambakagung Puri Mojokerto	71
4.2.1 Peralatan Pembuatan Tahu	71
4.2.2 Proses Pembuatan Tahu	72
4.3. Faktor Internal dan Eksternal Agroindustri Tahu di Desa Tambakagung Puri Mojokerto	78
4.3.1. Faktor Kekuatan	78
4.3.2. Faktor Kelemahan.....	82
4.3.3. Faktor Peluang.....	85
4.3.4. Faktor Ancaman	88
4.4. Strategi Pengembangan Agroindustri Tahu di Desa Tambakagung Puri Mojokerto	90
4.4.1. Analisis Matriks IFAS	93
4.4.2. Analisis Matriks EFAS.....	95
4.4.3. Analisis Matriks SWOT	97
V. SIMPULAN DAN SARAN	109
5.1. Simpulan	109
5.2. Saran.....	110
DAFTAR PUSTAKA	112
LAMPIRAN	116

DAFTAR TABEL

Nomor	Judul	Halaman
1. 1	Data IKM Tahu di Desa Tambak Agung Puri Mojokerto	3
2. 1	Komposisi Nilai Gizi pada 100 Gram Tahu Segar	16
2. 2	Nilai NPU Beberapa Macam Bahan Pangan Sumber Protein	21
2. 3	Matriks SWOT.....	41
2. 4	Contoh Matriks IFE	43
2. 5	Contoh Matriks EFE	43
3. 1	Jenis Responden.....	54
3. 2	Matriks IFAS	59
3. 3	Matriks EFAS	60
3. 4	Matriks SWOT.....	62
4. 1	Data Jumlah Penduduk Desa Tambakagung	65
4. 2	Data Pekerjaan Penduduk Desa Tambakagung	66
4. 3	Karakteristik Responden Berdasarkan Umur	69
4. 4	Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan.....	70
4. 5	Pengalaman Pengusaha dalam Membuat Tahu	78
4. 6	Pernyataan Kuesioner Faktor Internal	90
4. 7	Pernyataan Kuesioner Faktor Eksternal.....	91
4. 8	Skor Setiap Alternatif Pernyataan Responden.....	92
4. 9	Matriks IFAS Agroindustri Tahu di Desa Tambakagung Puri Mojokerto	94
4. 10	Matriks EFAS Agroindustri Tahu di Desa Tambakagung Puri.....	96
4. 11	Matriks SWOT Strategi Pengembangan Agroindustri Tahu di Desa Tambak Agung Puri Mojokerto.....	99

DAFTAR GAMBAR

Nomor	Judul	Halaman
2. 1	Contoh Diagram Matriks SWOT.....	40
2. 2	Bagan Kerangka Pemikiran.....	47
3. 1	Diagram Matriks SWOT.....	63
4. 1	Peta Persebaran Titik Agroindustri Tahu di Dusun Tambaksari Desa Tambakagung Puri Mojokerto.....	68
4. 2	Bagan Proses Pembuatan Tahu.....	72
4. 3	Pencucian dan Perendaman Kedelai.....	73
4. 4	Penggilingan Kedelai.....	74
4. 5	Pemasakan Bubur Kedelai.....	74
4. 6	Penyaringan.....	75
4. 7	Pengendapan.....	76
4. 8	Pencetakan.....	76
4. 9	Pemotongan Tahu.....	77
4. 10	Tempat Penampungan Limbah Cair.....	84
4. 11	Workshop Pengelolaan Air Limbah dari DLH Jawa Timur.....	86
4. 12	Diagram Cartesius Strategi Pengembangan Agroindustri Tahu di Desa Tambakagung.....	97

DAFTAR LAMPIRAN

Nomor	Judul	Halaman
1.	Kuesioner Penelitian	116
2.	Perhitungan Rating Faktor Internal (IFAS).....	125
3.	Perhitungan Rating Faktor Eksternal (EFAS).....	127
4.	Perhitungan Bobot Faktor Internal (IFAS)	129
5.	Perhitungan Bobot Faktor Eksternal (EFAS).....	131
6.	Dokumentasi Penelitian	133