

**STRATEGI BADAN USAHA MILIK DESA  
(BUMDes) DALAM PENGEMBANGAN INDUSTRI  
KECIL MENENGAH (IKM) DI KAMPUNG LOGAM  
NGINGAS KABUPATEN SIDOARJO**

**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Persyaratan Memperoleh Gelar Sarjana  
Administrasi Publik Pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur**



**OLEH:**

**RISKA RETNO VITASARI**  
**NPM. 20041010151**

**KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET DAN TEKNOLOGI  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL “VETERAN” JAWA TIMUR  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK  
SURABAYA  
2024**

**LEMBAR PERSETUJUAN**

**STRATEGI BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) DALAM  
PENGEMBANGAN INDUSTRI KECIL MENENGAH (IKM) DI  
KAMPUNG LOGAM NGINGAS KABUPATEN SIDOARJO**

**Disusun Oleh:**

**RISKA RETNO VITASARI**  
**NPM. 20041010151**

Telah disetujui untuk mengikuti ujian skripsi

**Menyetujui,  
PEMBIMBING**



**Rossydatuzzahro Anisykurlillah, S.AP., M.AP**  
**NIP. 199303162022032008**

**Mengetahui,  
Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur**



**Dr. Catur Suratnoaji, M.Si**  
**NIP. 196804182021211006**

**LEMBAR PENGESAHAN**

**STRATEGI BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes)  
DALAM PENGEMBANGAN INDUSTRI KECIL  
MENENGAH (IKM) DI KAMPUNG LOGAM NGINGAS  
KABUPATEN SIDOARJO**

Disusun Oleh:

**RISKA RETNO VITASARI**  
NPM. 20041010151


Telah diuji kebenaran oleh Tim Penguji dan diterbitkan pada *Journal of  
Humanities and Social Studie (JHSS)*  
(Terakreditasi Sinta 3), Volume 08 Nomor 03

Menyetujui,

Dosen Pembimbing

  
**Rosvidatuzzahro A., S.AP., M.AP**  
NIP. 199303162022032008


TIM PENGUJI  
Ketua

  
**Drs. Ananta Prathama, M.Si**  
NIP. 196004131990031001

Sekretaris


  
**Rosvidatuzzahro A., S.AP., M.AP**  
NIP. 199303162022032008

Anggota

  
**Dra. Susi Hardjati, M.AP**  
NIP. 196902101993032001

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur

  
**Dr. Catur Suratnoaji, M.Si**  
NIP. 196804182021211006

LEMBAR REVISI

STRATEGI BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes)  
DALAM PENGEMBANGAN INDUSTRI KECIL  
MENENGAH (IKM) DI KAMPUNG LOGAM NGINGAS  
KABUPATEN SIDOARJO

Disusun Oleh:

**RISKA RETNO VITASARI**  
NPM. 20041010151

Telah direvisi dan disahkan pada 04 Oktober 2024

TIM PENILAI

Dosen Penguji 1

Dosen Penguji 2

Dosen Penguji 3

**Drs. Anantha Prathama, M.Si**  
NIP. 196004131990031001

**Rosvidatuzzahro A., S.AP., M.AP**  
NIP. 199303162022032008

**Dra. Susi Hardjati, M.AP**  
NIP. 196902/01993032001

## LEMBAR PERNYATAAN ORISINAL SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Riska Retno Vitasari  
NPM : 20041010151  
Program Studi : Administrasi Publik  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Judul Skripsi : **Strategi Badan Usaha Milik Desa (BUMDes)  
Dalam Pengembangan Industri Kecil  
Menengah (IKM) Di Kampung Logam  
Ngingas Kabupaten Sidoarjo**

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Skripsi ini merupakan hasil karya asli pribadi saya yang dibuktikan melalui cek plagiasi dengan ketentuan maksimal 20 persen untuk diajukan sebagai persyaratan memperoleh gelar Strata 1 di Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
2. Semua sumber yang digunakan dalam penulisan skripsi ini telah saya cantumkan sesuai dengan ketentuan yang berlaku.
3. Jika kemudian hari terbukti bahwa skripsi ini bukan karya asli saya atau merupakan hasil plagiarisme dari karya orang lain, maka saya bersedia menerima sanksi yang berlaku.

Surabaya, 20 September 2024

Ya \_\_\_\_\_ ataan



**Riska Retno Vitasari**  
**NPM. 20041010151**

## KATA PENGANTAR

Dengan mengucapkan puji syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa, atas berkat dan rahmat serta hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul **”Strategi Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Dalam Pengembangan Industri Kecil Menengah (IKM) Di Kampung Logam Ngingas Kabupaten Sidoarjo”**. Penulisan skripsi ini disusun untuk memenuhi persyaratan mendapatkan dosen pendamping untuk membimbing dan mengarahkan dalam proses penelitian skripsi selanjutnya. Penulis mengucapkan terima kasih kepada Ibu Rosyidatuzzahro Anisykurillah, S.AP., M.AP selaku dosen pembimbing yang telah meluangkan waktunya dengan memberikan segala perhatian, bimbingan, nasihat, motivasi, serta arahan yang bermanfaat kepada penuli. Pada kesempatan ini penulis juga menyampaikan banyak terima kasih kepada seluruh pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini dengan tepat waktu, antara lain:

1. Bapak Prof. Dr. Ir. Akhmad Fauzi, MMT, selaku Rektor Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur;
2. Bapak Dr. Catur Suratnoaji, M.Si, selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur;
3. Ibu Dra. Susi Hardjati, M.AP, selaku Koordinator Program Studi Administrasi Publik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur;
4. Seluruh dosen Program Studi Administrasi Publik yang telah memberikan banyak ilmu pengetahuan dan wawasan secara teoritis dan praktis selama studi perkuliahan;

5. Kedua orang tua penulis, kakak, adik dan keluarga yang selalu memberikan dukungan, doa dan restu dalam setiap kegiatan penulis dalam menyelesaikan skripsi;
6. Teman hidup saya avan widianto yang mendukung dan menemani penulis selama masa masa perkuliahan dan penyusunan skripsi ini;
7. Teman-teman penulis lia, risca, della, vanna, syalsa, putri, sabrina dan eric yang senantiasa memberikan semangat dan mendengar keluh kesah penulis;
8. Teman-teman Administrasi Publik angkatan 2020 yang sama-sama berjuang menuju kelulusan;

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih terdapat kekurangan dan perlu adanya penyempurnaan. Maka dari itu kritik dan saran sangat diperlukan guna memperbaiki dan menyempurnakan penyusunan skripsi ini. Penulis berharap semoga hasil dari penelitian ini nantinya dapat diterima dan bermanfaat bagi semua pihak.

Surabaya, 20 September 2024

Penulis

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>LEMBAR PERSETUJUAN .....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR REVISI .....</b>	<b>iii</b>
<b>LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI .....</b>	<b>iv</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>v</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>x</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>xi</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>xii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1    Latar Belakang.....	1
1.2    Rumusan Masalah .....	12
1.3    Tujuan Penelitian.....	13
1.4    Manfaat Penelitian.....	13
1.4.1    Manfaat Teoritis .....	13
1.4.2    Manfaat Praktis .....	13
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA .....</b>	<b>15</b>
2.1    Penelitian Terdahulu.....	15
2.2    Landasan Teori .....	22
2.2.1    Strategi .....	22
2.2.2    Badan Usaha Milik Desa (BUMDes).....	25
2.2.3    Industri Kecil Menengah (IKM) .....	27
2.3    Kerangka Berpikir .....	30
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>31</b>
3.1    Jenis Penelitian .....	31
3.2    Lokasi Penelitian .....	32
3.3    Fokus Penelitian .....	32



3.4	Sumber Data .....	33
3.5	Teknik Pengumpulan Data .....	34
3.6	Teknik Penentuan Informan .....	36
3.7	Teknik Analisis Data .....	37
3.8	Teknik Keabsahan Data .....	39
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....</b>		<b>41</b>
4.1	Gambaran Umum Objek Penelitian .....	41
4.1.1	Gambaran Umum Desa Ngingas.....	41
4.1.2	Gambaran Umum BUMDes “Ngingas Makmur Abadi” Desa Ngingas .....	42
4.2	Hasil Penelitian .....	49
4.2.1	Strategi Organisasi ( <i>Corporate Strategy</i> ) .....	49
4.2.2	Strategi Program ( <i>Program Strategy</i> ) .....	59
4.2.3	Strategi Pendukung Sumber Daya ( <i>Resource Support Strategy</i> )....	66
4.2.4	Strategi Kelembagaan ( <i>Institutional Strategy</i> ).....	76
4.3	Pembahasan.....	82
4.3.1	Strategi Organisasi ( <i>Corporate Strategy</i> ).....	83
4.3.2	Strategi Program ( <i>Program Strategy</i> ) .....	85
4.3.3	Strategi Pendukung Sumber Daya ( <i>Resource Support Strategy</i> ).....	87
4.3.4	Strategi Kelembagaan ( <i>Institutional Strategy</i> ).....	88
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>		<b>91</b>
5.1	Kesimpulan .....	91
5.2.	Saran.....	94
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>		<b>95</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>		<b>98</b>

## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 1.1 Jumlah IKM Tertinggi di 10 Provinsi Indonesia .....	3
Gambar 3.1 Komponen Analisis Data: Model Interaktif .....	38
Gambar 4.1 Kantor Kepala Desa Ngingas .....	41
Gambar 4.2 BUMDes Ngingas Makmur Abadi .....	42
Gambar 4.3 Struktur Organisasi BUMDes Ngingas Makmur Abadi .....	45
Gambar 4.4 Sosialisasi BUMDes Ngingas Kepada Masyarakat .....	51
Gambar 4.5 Kegiatan BUMDes Ngingas award 2020 .....	52
Gambar 4.6 Inovasi Produk berupa Insinerator .....	56
Gambar 4.7 Inovasi Produk berupa Mesin Pencacah Sampah Organik .....	57
Gambar 4.8 Karyawan IKM Logam Desa Ngingas .....	62
Gambar 4.9 Pengenalan Produk IKM Logam Desa Ngingas .....	73
Gambar 5.0 E-Katalog IKM Logam .....	89

## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Kabupaten/ Kota dengan jumlah IKM tertinggi di Jawa Timur Tahun 2023.....	4
Tabel 1.2 Data Usaha Industri di Kecamatan Waru Tahun 2022 .....	5
Tabel 1.3 Jumlah Badan Usaha Milik Desa Kabupaten Sidoarjo .....	7
Tabel 1.4 Data Usaha Industri Yang Di Naungi BUMDes Ngingas Makmur Abadi Tahun 2024.....	8
Tabel 1.5 Jenis Usaha BUMDes Ngingas Makmur Abadi .....	10
Tabel 2.1 Perbandingan Penelitian Terdahulu dengan Penelitian Sekarang .....	19
Tabel 3.1 Fokus dan Sub Fokus Penelitian .....	33
Tabel 4.1 Jumlah Penduduk Desa Ngingas Tahun 2021.....	41

## **ABSTRAK**

Industri kecil dan menengah memiliki peran strategis dalam pencapaian tujuan nasional dan salah satu penggerak perekonomian yang harus dipertahankan untuk mengatasi pengangguran di Indonesia. Secara umum masalah-masalah yang melekat pada industri kecil menengah terkait dengan pemasaran atau persaingan, teknologi, permodalan, SDM dan manajemen. Untuk dapat bertahan IKM harus memiliki produk yang baik. Agar IKM dapat terus bersaing perlu dilakukan strategi pengembangan yang berkelanjutan. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis strategi Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) dalam pengembangan industri kecil menengah logam di kampung Ngingas Kabupaten Sidoarjo. Metode penelitian yang digunakan dalam penelitian ini menggunakan analisis deskriptif dengan menggunakan metode kualitatif. Penelitian ini menggunakan Teknik pengumpulan data berupa observasi, wawancara dan dokumentasi. Fokus penelitian ini menggunakan teori strategi menurut Kotten dalam Salusu (2015) yang mencakup unsur strategi organisasi, strategi program, strategi pendukung sumber daya dan strategi kelembagaan. Informan yang dipilih dalam penelitian ini dengan mengambil Teknik purposive sampling. Hasil penelitian menunjukkan bahwa bumdes Ngingas Makmur Abadi telah melakukan strategi pengembangan industri kecil menengah logam. Secara keseluruhan penerapan strategi BUMDes dapat dikatakan sudah berhasil tetapi masih ada terpenuhinya unsur strategi pendukung sumber daya

**Kata Kunci** : Strategi Pengembangan, IKM, BUMDes

## **ABSTRACT**

Small and medium industries have a strategic role in achieving national goals and one of the economic drivers that must be maintained to overcome unemployment in Indonesia. In general, the problems inherent in small and medium industries are related with marketing or competition, technology, capital, human resources and management. To get To survive, SMEs must have good products. In order for SMEs to continue to compete, this needs to be done sustainable development strategy. This research aims to analyze strategy Village-Owned Enterprises (BUMDes) in developing small and medium metal industries in Ngingas village, Sidoarjo Regency. The research method used in this research using descriptive analysis using qualitative methods. This research using data collection techniques in the form of observation, interviews and documentation. Focus This research uses strategy theory according to Kotten in Salusu (2015) which includes elements of organizational strategy, program strategy, resource support strategies and strategies institutional. Informants were selected in this research using purposive techniques sampling. The results of the research show that Bumdes Ngingas Makmur Abadi has done this small and medium metal industry development strategy. Overall strategy implementation BUMDes cannot be said to be successful because the supporting strategy elements have not been fulfilled institutional resources and strategies.

**Keywords:** Development Strategy, SMEs, BUMDes