

PENGARUH KOMPENSASI DAN BEBAN KERJA TERHADAP KEPUASAN  
KERJA KARYAWAN CV SAMODERA JAYA PERKASA JOMBANG

**SKRIPSI**



Diajukan Oleh :

FURI CANDRA DIANA PUTRI  
20012010049/FEB/EM

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN"  
JAWA TIMUR  
2024

PENGARUH KOMPENSASI DAN BEBAN KERJA TERHADAP KEPUASAN  
KERJA KARYAWAN CV SAMODERA JAYA PERKASA JOMBANG

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan

Dalam Memperoleh Gelar Sarjana Manajemen

Program Studi Manajemen



Diajukan Oleh :

FURI CANDRA DIANA PUTRI

20012010049/FEB/EM

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN"  
JAWA TIMUR

2024

**SKRIPSI**  
**PENGARUH KOMPENSASI DAN BEBAN KERJA TERHADAP**  
**KEPUASAN KERJA KARYAWAN CV SAMODERA JAYA PERKASA**

**JOMBANG**

**Disusun Oleh:**

**FURI CANDRA DIANA PUTRI**  
**20012010049/FEB/EM**

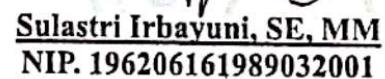
**Telah Dipertahankan dan Diterima oleh Tim Pengudi Skripsi  
Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur**

**Pada Tanggal : 13 September 2024**

**Koordinator Program Studi Manajemen  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis**

  
**Dr. Wiwik Handayani, SE, M.Si**  
NIP. 196901132021212003

**Pembimbing Utama**

  
**Sulastri Irbayuni, SE, MM**  
NIP. 196206161989032001

**Mengetahui,**  
**Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis**  
**Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur**

  
**Dr. Dra. E. Tri Kartika Pertiwi, M.Si, CRP**  
NIP. 196304201991032001

## SURAT PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama Lengkap : Furi Candra Diana Putri  
NPM : 20012010049  
Fakultas/Prodi : Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Manajemen  
Judul Artikel : Pengaruh Kompensasi Dan Beban Kerja Terhadap Kepuasan Kerja Karyawan CV Samodera Jaya Perkasa Jombang

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Hasil karya yang saya serahkan ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk memperoleh gelar akademik baik di UPN "Veteran" Jawa Timur maupun di institusi pendidikan lainnya.
2. Hasil karya saya ini merupakan gagasan, rumusan, dan hasil pelaksanaan penelitian saya sendiri, tanpa bantuan pihak lain kecuali arahan pembimbing akademik.
3. Hasil karya saya ini merupakan hasil revisi terakhir setelah diujikan yang telah diketahui dan di setujui oleh pembimbing.
4. Dalam karya saya ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali yang digunakan sebagai acuan dalam naskah dengan menyebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.

Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya. Apabila di kemudian hari terbukti ada penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini maka saya bersedia menerima konsekuensi apapun , sesuai dengan ketentuan yang berlaku di UPN "Veteran" Jawa Timur..

Surabaya, 13 September 2024

Yang menyatakan,



Furi Candra Diana Putri  
NPM.20012010049

## KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur kehadirat Allah SWT atas berkat rahmat serta hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi yang berjudul **“Pengaruh Kompensasi dan Beban Kerja terhadap Kepuasan Kerja Karyawan CV Samodera Jaya Perkasa Jombang”**. Sholawat serta salam semoga tetap terlimpahkan kepada junjungan Nabi Besar Muhammad SAW. Penulisan penyusunan usulan penelitian merupakan salah satu syarat dalam menyelesaikan Strata Satu (S1) Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.

Dalam proses penyusunan skripsi ini tidak lepas dari kontribusi berbagai pihak yang telah memberikan bantuan, dukungan, semangat, dan saran sehingga terselesaikannya skripsi ini. Oleh karena itu, penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Ir. Ahmad Fauzi, M.MT., IPU selaku Rektor Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
2. Ibu Dr. Dra. Ec. Tri Kartika Pertiwi, M.Si., CRP selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
3. Ibu Dr. Wiwik Handayani, SE, M.Si selaku Koordinator Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
4. Ibu Sulastri Irbayuni, SE, MM selaku Dosen Pembimbing yang telah memberikan ilmu yang bermanfaat, saran, bimbingan, motivasi dan meluangkan waktunya untuk membimbing dalam penyusunan skripsi.

5. Seluruh Dosen Program Studi Manajemen Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur yang telah memberikan banyak ilmu yang bermanfaat.
6. Keluarga penulis, Ayah Nanang Tri Widodo dan Ibu Diyah Dyamayanti yang senantiasa memberikan kasih sayang, dukungan dan doa kepada penulis, serta kedua adik penulis Li Han dan Zenia yang selalu menyadarkan untuk tetap semangat.
7. Firda Nurul, Nur Santika dan Putri Kurnia teman seperjuangan penulis yang selalu memberikan bantuan, dukungan, dan semangat dalam menyelesaikan penyusunan skripsi.
8. Teman-teman UKM ONI-GIRI 5<sup>th</sup> gen, 4<sup>th</sup> gen dan khususnya Ketua Oni-giri periode 2022/2023 yang selalu memberikan dukungan dan pandangan untuk tetap melangkah maju ke depan.
9. Semua pihak yang telah memberikan dukungan dan semangat dalam menyelesaikan penyusunan skripsi yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu. Penulis menyadari skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Oleh kaena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran demi kesempurnaan dan perbaikannya sehingga akhirnya skripsi ini dapat menambah pengetahuan dan memberikan manfaat serta bisa dikembangkan lebih lanjut.

Surabaya, 13 September 2024

Penulis

## DAFTAR ISI

<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>IV</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>VI</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>IX</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>X</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>XI</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1    Latar Belakang .....	1
1.2    Rumusan Masalah .....	8
1.3    Tujuan Penelitian.....	8
1.4    Manfaat Penelitian.....	8
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>10</b>
2.1    Penelitian Terdahulu .....	10
2.2    Tinjauan Teori.....	12
2.2.1    Kompensasi.....	12
2.2.1.1    Pengertian Kompensasi .....	12
2.2.1.2    Faktor – Faktor Kompensasi .....	12
2.2.1.3    Jenis Kompensasi .....	13
2.2.1.4    Asas Kompensasi .....	14
2.2.1.5    Indikator Kompensasi.....	15
2.2.2    Beban Kerja.....	15
2.2.2.1    Pengertian Beban Kerja.....	15
2.2.2.2    Faktor - faktor Beban Kerja.....	16
2.2.2.3    Indikator Beban Kerja .....	17
2.2.3    Kepuasan Kerja .....	18
2.2.3.1    Pengertian Kepuasan Kerja .....	18

2.2.3.2	Faktor - Faktor Kepuasan Kerja .....	18
2.2.3.3	Indikator Kepuasan Kerja.....	19
2.3	Hubungan Antar Variabel .....	21
2.3.1	Pengaruh Kompensasi terhadap Kepuasan Kerja .....	21
2.3.2	Pengaruh Beban Kerja terhadap Kepuasan Kerja .....	22
2.4	Kerangka Konseptual .....	22
2.5	Hipotesis.....	22
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>24</b>	
3.1	Definisi Operasional Dan Pengukuran Variabel.....	24
3.1.1	Definisi Operasional.....	24
3.1.2	Pengkuran Variabel .....	26
3.2	Teknik Pengambilan Sampel .....	28
3.2.1	Populasi .....	28
3.2.2	Sampel.....	28
3.3	Teknik Pengumpulan Data .....	29
3.3.1	Jenis Data .....	29
3.3.2	Sumber Data.....	30
3.3.3	Jenis Pengumpulan Data .....	30
3.4	Teknik Analisis Data.....	31
3.4.1	Jenis Analisis Data .....	31
3.4.2	Model Spesifikasi <i>Partial Least Square</i> (PLS).....	32
3.4.3	Langkah-langkah <i>Partial Least Square</i> (PLS).....	32
3.4.4	Asumsi PLS.....	40
3.4.5	Ukuran Sampel.....	40
3.5	Uji Validitas dan Uji Reliabilitas.....	40
3.5.1	Uji Validitas.....	40
3.5.2	Uji Reliabilitas .....	41
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>42</b>	
4.1	Gambaran Umum Objek Penelitian .....	42
4.1.1	Profil CV Samodera Jaya Perkasa.....	42
4.1.2	Visi dan Misi CV Samodera Jaya Perkasa .....	43

4.1.3	Struktur Organisasi.....	43
4.2	Karakteristik Responden .....	44
4.2.1	Karakteristik Berdasarkan Usia.....	44
4.2.2	Karakteristik Berdasarkan Jenis Kelamin .....	44
4.2.3	Karakteristik Berdasarkan Masa Kerja .....	45
4.3	Deskripsi Hasil Penelitian .....	45
4.3.1	Deskripsi Kompensasi.....	45
4.3.2	Deskripsi Beban Kerja .....	47
4.3.3	Deskripsi Kepuasan Kerja.....	48
4.4	Deskripsi Hasil Analisis Data.....	49
4.4.1	Interpretasi Hasil PLS .....	49
4.5	Pembahasan .....	56
4.5.1	Pengaruh Kompensasi terhadap Kepuasan Kerja .....	56
4.5.2	Pengaruh Beban Kerja terhadap Kepuasan Kerja .....	57
<b>BAB V KESIMPULAN</b>	.....	<b>59</b>
5.1	Kesimpulan.....	59
5.2	Saran.....	59
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	.....	<b>61</b>
<b>LAMPIRAN</b>	.....	<b>64</b>

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1.1 Data Ketidakhadiran Karyawan Tahun 2023 .....	5
Tabel 1.2 Tabel Jam Kerja Karyawan Tahun 2023.....	7
Tabel 3.1 Data Sampel Karyawan.....	29
Tabel 4.1 Kelompok Usia Karyawan .....	44
Tabel 4.2 Jenis Kelamin Karyawan.....	44
Tabel 4.3 Masa Kerja Karyawan .....	45
Tabel 4.4 Frekuensi Jawaban Variabel Kompensasi .....	46
Tabel 4.5 Frekuensi Jawaban Variabel Beban Kerja .....	47
Tabel 4.6 Frekuensi Jawaban Variabel Kepuasan Kerja .....	48
Tabel 4.7 Outer Loading .....	50
Tabel 4.8 Cross Loading .....	51
Tabel 4.9 Average Variance Extracted (AVE) .....	52
Tabel 4.10 Construct Reability and Validity .....	53
Tabel 4.11 R-Square .....	54
Tabel 4.12 Path Coeficient .....	56

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 3.1 Diagram Jalur Partial Least Square.....	34
Gambar 4.1 Struktur Organisasi.....	43
Gambar 4.2 Model PLS .....	55

**PENGARUH KOMPENSASI DAN BEBAN KERJA TERHADAP  
KEPUASAN KERJA KARYAWAN CV SAMODERA JAYA PERKASA  
JOMBANG**

Oleh

**Furi Candra Diana Putri  
20012010049/FEB/EM**

**ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh kompensasi dan beban kerja terhadap kepuasan kerja karyawan.

Penelitian ini menggunakan metode kuantitatif dengan menggunakan teknik *Proportionate Random Sampling* sebanyak 67 karyawan bagian produksi. Pengambilan data melalui kuesioner yang dibagikan kepada karyawan bagian produksi. Variabel yang ditetapkan oleh peneliti di antaranya: variabel independen, yaitu Kompensasi (X1), Beban Kerja (X2), dan variabel dependen yaitu Kepuasan Kerja (Y). Teknis analisis menggunakan model Partial Least Square (PLS) guna mengkonstruksi model yang bisa diasumsikan saat terdapat beberapa faktor.

Hasil temuan menunjukkan kompensasi memiliki kontribusi terhadap kepuasan kerja, namun tidak terlalu kuat dan beban kerja mampu memberikan kontribusi yang kuat pada kepuasan kerja.

**Kata kunci :** Kompensasi; Beban Kerja; Kepuasan Kerja