

**PENGARUH PENERAPAN ANGGARAN BERBASIS KINERJA TERHADAP
AKUNTABILITAS KINERJA INSTANSI PADA DINAS
KABUPATEN BLORA**

SKRIPSI



Oleh:

Fernando Santos
20013010226/FEB/EA

Kepada

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN"
JAWA TIMUR
2024**

**PENGARUH PENERAPAN ANGGARAN BERBASIS KINERJA TERHADAP
AKUNTABILITAS KINERJA INSTANSI PADA DINAS
KABUPATEN BLORA**

SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
dalam Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi**



Oleh:

**Fernando Santos
20013010226/FEB/EA**

Kepada

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN"
JAWA TIMUR
2024**

SKRIPSI

**PENGARUH PENERAPAN ANGGARAN BERBASIS KINERJA
TERHADAP AKUNTABILITAS KINERJA INSTANSI
PADA DINAS KABUPATEN BLORA**

Disusun Oleh

Fernando Santos
20013010226/FEB/EA

Telah dipertahankan dihadapkan
Dan diterima oleh Tim Penguji Skripsi
Prodi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Skripsi
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur
Pada tanggal 30 Agustus 2024

Pembimbing:
Pembimbing Utama



Dra. Erry Andhaniwati, M.Aks., Ak., CA., CMA
NIP. 195912231992032001

Tim Penguji:
Ketua



Drs. Ec. Siarif Hidayat, M.Si
NIP. 196006141988031001

Anggota

Wahyu Helmy Dimayanti
Sukiswo, S.A., M.A.
NIP. 20219940922231

Mengetahui

**Prodi Akuntansi Ekonomi dan
Fakultas Ekonomi dan Pembangunan
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur**



Dr. Dra. Ec. Tri Kartika Pertiwi, M.Si, CRP
NIP. 196304201991032001

SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS KARYA

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama Lengkap : Fernando Santos
NPM : 20013010226
Tempat/Tanggal Lahir : Blora, 31 Oktober 2001
Alamat : Ds.Blungun Rt.02/Rw.01, Kec.Jepon ,Kab. Blora
Judul Artikel : Pengaruh Penerapan Anggaran Berbasis Kinerja Terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pada Dinas Kabupaten Blora

Saya menyatakan bahwa skripsi ini merupakan hasil dari pemikiran sendiri, serta bukan dari saduran/terjemahan/plagiarisme.

Demikianlah pernyataan ini dibuat dalam keadaan sadar dan tanpa ada unsur paksaan dari siapapun. Jika di kemudian hari ditemukan ketidakbenaran informasi, saya bersedia dibatalkannya gelar akademik yang telah saya raih.

Surabaya, 11 September 2024

Yang menyatakan,



Fernando Santos

KATA PENGANTAR

Dengan mengucapkan puji syukur kehadirat Allah SWT, yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penelitian dengan judul **“Pengaruh Penerapan Anggaran Berbasis Kinerja Terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pada Dinas Kabupaten Blora”**. Penelitian ini disusun guna untuk memenuhi persyaratan kurikulum yang ada di Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur dan dimaksudkan sebagai wadah untuk menambah wawasan serta untuk menerapkan dan membandingkan teori dalam bangku perkuliahan yang telah diterima dengan keadaan sebenarnya di lapangan. Selain itu, diharapkan dapat memberikan bekal terhadap hal-hal yang berkaitan dengan disiplin ilmunya sebelum mengadakan penelitian guna pengerjaan tugas akhir skripsi. Penelitian ini dapat diselesaikan dengan baik tidak terlepas atas bantuan bimbingan dan belajar dari berbagai pihak. Pada kesempatan ini, penulis menyampaikan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dalam menyelesaikan penelitian ini, di antaranya:

1. Prof. Dr. Ir. Akhmad Fauzi, MMT selaku Rektor Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
2. Dr. Dra. Ec. Tri Kartika Pertiwi, M.Si., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
3. Dr. Dra. Ec. Endah Susilowati, M.Si., CFrA., CBV., CMA. Selaku Ketua Jurusan Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.

4. Dr. Tantina Haryati, S.E., M.Aks. selaku Koordinator Program Studi Akuntansi Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
5. Dra. Erry Andhaniwati, M.Aks., Ak., CA.,CMA selaku Dosen Pembimbing Penelitian yang telah memberikan bimbingan, arahan dan ilmunya dengan penuh perhatian dan kesabaran serta dengan rela meluangkan waktunya untuk penulis demi terselesaikannya penelitian ini.
6. Dosen-dosen Program Studi Akuntansi yang telah memberikan ilmu pengetahuan selama penulis menuntut ilmu di Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
7. Kedua orang tua dan keluarga penulis yang senantiasa memberikan dukungan selalu untuk terus mendo’akan kelancaran pengerjaan penelitian ini.
8. Teman-teman seperjuangan Program Studi Akuntansi angkatan 2020 yang telah memberikan semangat, dukungan serta mau diajak bertukar informasi, tentunya juga saling mendoakan.

Semoga Allah SWT memberikan balasan yang berlipat ganda kepada semuanya. Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan Skripsi ini masih jauh dari sempurna, untuk itu kritik dan saran yang bersifat membangun sangat diharapkan dapat memberikan informasi dan manfaat bagi pembaca.

Surabaya, Agustus 2024

Penulis

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	i
DAFTAR ISI	iii
DAFTAR GAMBAR	vii
DAFTAR TABEL	viii
DAFTAR LAMPIRAN	ix
BAB 1	1
PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Rumusan Masalah	10
1.3. Tujuan Penelitian.....	10
1.4. Manfaat Penelitian.....	11
BAB II	12
TINJAUAN PUSTAKA	12
2.1 Hasil Penelitian Terdahulu	12
2.2 Landasan Teori	22
2.2.1 Teori <i>New Public Management (NPM)</i>	22
2.2.2. Teori Stewardship	25
2.2.3 Penganggaran Berbasis Kinerja	27
2.2.3.1 Pengertian Anggaran Berbasis Kinerja	27
2.2.3.2 Tujuan Anggaran Berbasis Kinerja.....	28
2.2.3.3 Manfaat Anggaran Berbasis Kinerja.....	29
2.2.4 Pengelolaan Keuangan Daerah	30
2.2.5 Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah	34
2.3 Hubungan Antar Variabel	35
2.3.1 Pengaruh Perencanaan Anggaran terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi pada Dinas Kabupaten Blora	35
2.3.2 Pengaruh Pelaksanaan Anggaran terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi pada Dinas Kabupaten Blora	37
2.3.3 Pengaruh Pelaporan/Pertanggungjawaban Anggaran terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi pada Dinas Kabupaten Blora.....	39

2.3.4 Pengaruh Evaluasi Kinerja terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi pada Dinas Kabupaten Blora	41
2.4 Kerangka Berpikir	43
2.5 Hipotesis	44
BAB III	46
METODE PENELITIAN	46
3.1 Jenis dan Objek Penelitian	46
3.1.1 Jenis Penelitian	46
3.1.2 Objek Penelitian.....	46
3.2. Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel	47
3.2.1 Definisi Operasional.....	47
3.2.2 Pengukuran Variabel.....	51
3.3. Populasi dan Sampel.....	52
3.3.1. Populasi	52
3.3.2. Sampel	52
3.4. Teknik Pengumpulan Data.....	54
3.4.1. Jenis Data.....	54
3.4.2. Sumber Data	54
3.4.3. Teknik Pengumpulan Data	54
3.5 Teknik Analisis dan Uji Hipotesis.....	55
3.5.1. Uji Kualitas Data.....	55
3.5.1.1 Uji Validitas	55
3.5.1.2 Uji Reliabilitas	56
3.5.2. Uji Asumsi Klasik.....	56
3.5.2.1 Uji Normalitas.....	56
3.5.2.2 Uji Multikolinearitas	56
3.5.2.3 Uji Heteroskedasitas.....	57
3.5.3 Analisis Regresi Linier Berganda	57
3.5.4 Uji Hipotesis	58
3.5.4.1 Uji Koefisien Determinasi (R^2).....	58
3.5.4.2 Uji F.....	59
3.5.4.3 Uji t.....	59

BAB IV	60
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	60
4.1 Objek Penelitian	60
4.1.1 Gambaran Umum Lokasi Penelitian	60
4.1.2 Sejarah Singkat Kabupaten Blora	60
4.1.3 Visi dan Misi Pemerintahan Kabupaten Blora	62
4.1.3.1 Visi Pemerintahan Kabupaten Blora	62
4.1.3.2 Misi Pemerintahan Kabupaten Blora	62
4.1.4 Pemerintahan Kabupaten Blora	62
4.2 Deskripsi Data Penelitian.....	69
4.3 Analisa Jawaban Responden.....	73
4.3.1 Distribusi Jawaban Pada Variabel Perencanaan Anggaran (X1).....	74
4.3.2 Distribusi Jawaban Pada Variabel Pelaksanaan Anggaran (X2)	75
4.3.3 Distribusi Jawaban Pada Variabel Pelaporan / Pertanggungjawaban Anggaran (X3).....	76
4.3.4 Distribusi Jawaban Pada Variabel Evaluasi Kinerja (X4).....	77
4.3.5 Distribusi Jawaban Pada Variabel Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (Y)	78
4.4 Hasil Penelitian	79
4.4.1 Uji Validitas	79
4.4.2 Uji Reliabilitas	81
4.4.3 Uji Normalitas.....	82
4.4.4 Uji Asumsi Klasik	82
4.4.4.1 Uji Multikolinieritas	82
4.4.5 Uji Hipotesis	84
4.4.5.1 Uji Regresi Linier Berganda	84
4.4.5.2 Uji Koefisien Determinan (R^2)	86
4.4.5.3 Uji Kelayakan Model (Uji F)	87
4.4.5.4 Uji t.....	88
4.5 Pembahasan.....	90
4.5.1 Pengaruh Perencanaan Anggaran (X1) terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (Y) Pada Dinas Kabupaten Blora.....	90

4.5.2 Pengaruh Pelaksanaan Anggaran (X2) terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (Y) Pada Dinas Kabupaten Blora.....	92
4.5.3 Pengaruh Pelaporan / Pertanggungjawaban Anggaran (X3) terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (Y) Pada Dinas Kabupaten Blora	94
4.5.4 Pengaruh Evaluasi Kinerja (X4) terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (Y) Pada Dinas Kabupaten Blora.....	96
BAB V.....	98
PENUTUP	98
5.1 Kesimpulan	98
5.2 Saran	98
5.3 Implikasi Penelitian	99
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN	

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Berpikir	44
Gambar 4. 1 Peta Wilayah Administrasi Kabupaten Blora.....	61
Gambar 4. 2 Struktur Perangkat Daerah Pemerintah Kabupaten Blora.....	64

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Kategori Nilai Evaluasi SAKIP	6
Tabel 1. 2 Alokasi dan Realisasi Anggaran Belanja Daerah Kabupaten Blora 2022-2023.....	8
Tabel 2. 1 Hasil Penelitian Terdahulu.....	20
Tabel 3. 1 Skala Likert.....	51
Tabel 4. 1 Daftar Sampel Penelitian	69
Tabel 4. 2 Deskripsi Pengumpulan Data Kuisisioner.....	70
Tabel 4. 3 Karakteristik Responden.....	70
Tabel 4. 4 Distribusi Jawaban Pada Variabel Perencanaan Anggaran (X1)	74
Tabel 4. 5 Distribusi Jawaban Pada Variabel Pelaksanaan Anggaran (X2)	75
Tabel 4. 6 Distribusi Jawaban Pada Variabel Pelaporan / Pertanggungjawaban Anggaran (X3).....	76
Tabel 4. 7 Distribusi Jawaban Pada Variabel Evaluasi Kinerja (X4)	77
Tabel 4. 8 Distribusi Jawaban Pada Variabel Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (Y)	78
Tabel 4. 9 Uji Validitas	79
Tabel 4. 10 Uji Reliabilitas	81
Tabel 4. 11 Uji Normalitas	82
Tabel 4. 12 Uji Multikolinieritas	83
Tabel 4. 13 Uji Heterokedastisitas	83
Tabel 4. 14 Uji Regresi Linier Berganda	84
Tabel 4. 15 Uji Koefisien Determinan (R ²).....	87
Tabel 4. 16 Uji Kelayakan Model (Uji F)	87
Tabel 4. 17 Uji t.....	88

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kuesioner Penelitian

Lampiran 2 Tabulasi Data Variabel Perencanaan Anggaran

Lampiran 3 Tabulasi Data Variabel Pelaksanaan Anggaran

Lampiran 4 Tabulasi Data Variabel Pelaporan/Pertanggungjawaban Anggaran

Lampiran 5 Tabulasi Data Variabel Evaluasi Kinerja

Lampiran 6 Tabulasi Data Variabel Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah

Lampiran 7 Hasil Uji Validitas dan Realibilitas

Lampiran 8 Hasil Uji Asumsi Klasik

Lampiran 9 Hasil Uji Analisis Regresi Linier Berganda

Lampiran 10 Hasil Uji Hipotesis

Lampiran 11 Surat Permohonan Izin Kuesioner

**DETERMINAN PENERAPAN ANGGARAN BERBASIS KINERJA
TERHADAP AKUNTABILITAS KINERJA INSTANSI
PEMERINTAH KABUPATEN BLORA**

Fernando Santos

Abstrak

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh penganggaran berbasis kinerja terhadap akuntabilitas kinerja instansi pemerintah di Kabupaten Blora. Penelitian ini berfokus pada empat variabel: perencanaan anggaran (X1), pelaksanaan anggaran (X2), pelaporan/pertanggungjawaban anggaran (X3), dan evaluasi kinerja (X4). Penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif, dengan populasi yang terdiri dari pegawai dari instansi pemerintah di Kabupaten Blora. Teknik purposive sampling digunakan, sebanyak 98 sampel yang diperoleh dengan kriteria yang terlibat dalam penyusunan anggaran pemerintah. Data dikumpulkan menggunakan kuesioner sebagai sumber data utama, yang didistribusikan kepada responden. Analisis regresi linier berganda dilakukan dengan menggunakan *Statistical Package for Social Science* (SPSS) versi 25. Hasil penelitian menunjukkan bahwa perencanaan anggaran berpengaruh positif terhadap akuntabilitas kinerja instansi pemerintah di Kabupaten Blora. Selain itu, pelaksanaan anggaran, pelaporan/akuntabilitas anggaran, dan evaluasi kinerja juga berdampak positif terhadap akuntabilitas kinerja instansi pemerintah di Kabupaten Blora.

Kata Kunci : Perencanaan, Pelaksanaan, Pelaporan, Evaluasi , Akuntabilitas

**DETERMINANTS OF PERFORMANCE-BASED BUDGET
IMPLEMENTATION ON AGENCY PERFORMANCE
ACCOUNTABILITY BLORA REGENCY GOVERNMENT**

Fernando Santos

Abstrak

This study examines the effect of performance-based budgeting on the accountability of government agency performance in Blora Regency. It focuses on four variables: budget planning (X1), budget implementation (X2), budget reporting/accountability (X3), and performance evaluation (X4). The research utilizes a quantitative approach, with the population consisting of employees from government agencies in Blora Regency. A purposive sampling technique was used, selecting 98 employees involved in government budget preparation. Data were collected using questionnaires as the primary data source, which were distributed to respondents. Multiple linear regression analysis was conducted using Statistical Package for Social Science (SPSS) version 25. The results indicate that budget planning positively affects the accountability of government agency performance in Blora Regency. Additionally, budget implementation, budget reporting/accountability, and performance evaluation also positively influence the accountability of government agency performance in Blora Regency.

Keywords : Planning, Implementation, Reporting, Evaluation, Accountability