

**ANALISIS TINGKAT KEPUASAN KONSUMEN TERHADAP KUALITAS  
PELAYANAN DENGAN MENGGUNAKAN METODE CUSTOMER  
SATISFACTION INDEX (CSI) DAN IMPORTANCE PERFORMANCE  
ANALYSIS (IPA)**  
**(STUDI KASUS : FIPPER NGAGEL SURABAYA)**

**SKRIPSI**



**Oleh :**

**Bella Wati Novita Sari**

**NPM 18032010026**

**PROGRAM STUDI TEKNIK INDUSTRI  
FAKULTAS TEKNIK  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL ‘VETERAN’  
JAWA TIMUR  
SURABAYA  
2024**

**ANALISIS TINGKAT KEPUASAN KONSUMEN TERHADAP KUALITAS  
PELAYANAN DENGAN MENGGUNAKAN METODE CUSTOMER  
SATISFACTION INDEX (CSI) DAN IMPORTANCE PERFORMANCE**

**ANALYSIS (IPA)**

**(STUDI KASUS : FIPPER NGAGEL SURABAYA)**

**SKRIPSI**



**Oleh :**

**Bella Wati Novita Sari**

**NPM 18032010026**

**PROGRAM STUDI TEKNIK INDUSTRI**

**FAKULTAS TEKNIK**

**UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL 'VETERAN'**

**JAWA TIMUR**

**SURABAYA**

**2024**

**ANALISIS TINGKAT KEPUASAN KONSUMEN TERHADAP KUALITAS  
PELAYANAN DENGAN MENGGUNAKAN METODE CUSTOMER  
SATISFACTION INDEX (CSI) DAN IMPORTANCE PERFORMANCE  
ANALYSIS (IPA)  
(STUDI KASUS : FIPPER NGAGEL SURABAYA)**

**SKRIPSI**  
Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat  
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Teknik  
Program Studi Teknik Industri



Oleh :

**Bella Wati Novita Sari**

**NPM 18032010026**

**PROGRAM STUDI TEKNIK INDUSTRI  
FAKULTAS TEKNIK  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL 'VETERAN' JAWA TIMUR  
SURABAYA**

**2024**

**SKRIPSI**

**ANALISIS TINGKAT KEPUASAN KONSUMEN TERHADAP KUALITAS  
PELAYANAN DENGAN MENGGUNAKAN METODE CUSTOMER  
SATISFACTION INDEX (CSI) DAN IMPORTANCE PERFORMANCE  
ANALYSIS (IPA)**

**(STUDI KASUS : FIPPER NGAGEL SURABAYA)**

**Disusun Oleh:**

**BELLA WATI NOVITA SARI**

**18032010026**

**Telah Dipertahankan Dihadapan Tim Pengaji Skripsi  
Program Studi Teknik Industri Fakultas Teknik  
Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur  
Pada Tanggal : 05 September 2024**

**Tim Pengaji :**

**1.**



**Ir. MT. Safirin, M.T.**

**NIP. 19630406 198903 1 001**

**2.**



**Ir. Joumil Aidil SZS, MT.**

**NIP. 19620318 199303 1 001**

**Pembimbing:**

**1.**



**Ir. Iriani, M.MT.**

**NIP. 19621126 198803 2 001**

**Mengetahui,**

**Dekan Fakultas Teknik**

**Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Jawa Timur**

**Surabaya**



**Prof. Dr. Dra. Jariyah, MP.**

**NIP. 19650403 199103 2 001**



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET DAN TEKNOLOGI  
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN" JAWA TIMUR

FAKULTAS TEKNIK

PROGRAM STUDI TEKNIK INDUSTRI

Jl. Raya Rungkut Madya Gunung Anyar Surabaya. Telp (031) 8706369. Fax (031) 8706372 Surabaya 60294



### KETERANGAN REVISI

Mahasiswa di bawah ini:

Nama : Bella Wati Novita Sari

NPM : 18032010026

Program Studi \* : Teknik Kimia / Teknik Industri / Teknologi Pangan /  
Teknik Sipil / Teknik Lingkungan / Teknik Mesin

Telah mengerjakan revisi / tidak ada revisi \*) PRA-RENCANA (DESAIN) /  
SKRIPSI / TUGAS AKHIR\*, Ujian Lisan Gelombang September, TA. 2024.

Dengan Judul: ANALISIS TINGKAT KEPUASAN KONSUMEN  
TERHADAP KUALITAS PELAYANAN DENGAN  
MENGGUNAKAN METODE CUSTOMER  
SATISFACTION INDEX (CSI) DAN IMPORTANCE  
PERFORMANCE ANALYSIS (IPA)  
(STUDI KASUS : FIPPER NGAGEL SURABAYA)

Dosen yang memerintahkan revisi:

1. Ir. Iriani, M.MT

2. Ir. MT. Safirin, M.T.

3. Ir. Joumil Aidil, M.T.

Surabaya, 05 September 2024

Menyetujui,

Dosen Pembimbing

Ir. Joumil Aidil, M.T

NIP. 19621126 198803 2 001

Catatan: \*) coret yang tidak perlu



## SURAT PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertandatangan di bawah ini :

Nama : Bella Wati Novita Sari  
NPM : 18032010026  
Program Studi : Teknik Industri  
Alamat : Jl. Medayu Utara XVII No 34  
No. HP : 089607262135  
Alamat e-mail : bella.novita28@gmail.com

Dengan ini menyatakan bahwa isi sebagian maupun keseluruhan skripsi saya dengan judul :

**ANALISIS TINGKAT KEPUASAN KONSUMEN TERHADAP KUALITAS  
PELAYANAN DENGAN MENGGUNAKAN METODE CUSTOMER  
SATISFACTION INDEX (CSI) DAN IMPORTANCE PERFORMANCE  
ANALYSIS (IPA) (STUDI KASUS FIPPER NGAGEL SURABAYA)**

Adalah benar penelitian saya sendiri atau bukan plagiat hasil penelitian orang lain, diselesaikan tanpa menggunakan bahan-bahan yang tidak diijinkan dan saya ajukan sebagai persyaratan kelulusan program sarjana Teknik Industri Fakultas Teknik UPN "Veteran" Jawa Timur. Apabila ternyata pernyataan ini tidak benar, saya bersedia menerima sanksi sesuai peraturan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Surabaya, 05 September 2024

Mengetahui,

Koorprogdi Teknik Industri

Ir. Rusindiyanto, M.T.  
NIP. 19650225 199203 1 001

Yang Membuat Pernyataan

Bella Wati Novita Sari  
NPM. 18032010026

## **KATA PENGANTAR**

Alhamdulillahirabbil'alamin. Puji Syukur senantiasa penulis panjatkan kehadirat Allah S.W.T. yang telah melimpahkan rahmat, hidayah dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Tugas Akhir dengan judul “Analisis Tingkat Kepuasan Konsumen Terhadap Kualitas Pelayanan Dengan Menggunakan *Metode Customer Satisfaction Index (Csi) Dan Importance Performance Analysis (Ipa)* (Studi Kasus : Fipper Ngagel Surabaya)” dengan lancar. Keberhasilan penyelesaian laporan Tugas Akhir ini tidak terlepas dari partisipasi dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Ir. Akhmad Fauzi, MMT., IPU. selaku Rektor Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
2. Ibu Prof. Dr. Dra. Jariyah, MP selaku Dekan Fakultas Teknik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
3. Ir. Rusindiyanto, MT selaku Ketua Progam Studi Fakultas Teknik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
4. Ir. Iriani, MMT selaku Dosen Pembimbing Skripsi saya yang telah membimbing saya dengan baik.
5. Para dosen penguji yang membantu dalam pemberian laporan skripsi saya ini serta semua dosen yang pernah mengajar, membimbing dan memberikan ilmu yang bermanfaat bagi saya selama kuliah ini.
6. Kedua orang tua tercinta, Bapak Suyono dan Ibu Fenti Amudah, saudara dan keluarga yang telah memberikan doa yang tidak pernah hentinya,

dukungan, semangat, motivasi selama kuliah sampai penyusunan skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.

7. M. Didik MSDC yang telah mendukung dan mengingatkan saya untuk menyelesaikan Tugas Akhir saya. Terima kasih banyak atas kebaikan dan kesabarannya.
8. Sahabat-sahabat saya yang selalu mendorong saya untuk segera menyelesaikan Tugas Akhir sesegera mungkin.
9. Orang-orang yang tidak bisa disebutkan satu per satu namanya yang terlibat dalam penyelesaian laporan Tugas Akhir ini.

Penulis menyadari bahwa Tugas Akhir ini masih jauh dari sempurna, oleh karena itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun dan dapat membantu penulis dimasa mendatang. Semoga laporan ini bermanfaat dan membawa wawasan serta berguna bagi semua pihak yang membutuhkan. Demikian atas semua perhatian diucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Warahmatullah Wabarakatuh.

Surabaya, 8 Januari 2024

Penulis

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>ii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>iv</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>ix</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>x</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>xi</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1    Latar Belakang .....	1
1.2    Rumusan Masalah.....	3
1.3    Batasan Masalah .....	3
1.4    Asumsi .....	4
1.5    Tujuan Penelitian .....	4
1.6    Manfaat Penelitian .....	4
1.7    Sistematika Penulisan .....	6
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>8</b>
2.1    Kepuasan Konsumen .....	8
2.2    Pengertian Konsumen .....	11
2.3    Loyalitas Konsumen .....	13
2.4    Perilaku Konsumen.....	15
2.5    Citra Perusahaan .....	17

2.6	Manajemen Pemasaran .....	23
2.7	Bauran Pemasaran.....	23
2.8	Metode Sampling.....	25
2.9	Kuesioner .....	33
2.10	Uji Validitas .....	36
2.11	Uji Reliabilitas .....	37
2.12	Customer Satisfaction Index (CSI) .....	38
2.13	Importance Performance Analysis (IPA).....	40
2.14	Peneliti Terdahulu .....	44
	<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>48</b>
3.1	Tempat dan Waktu Penelitian.....	48
3.2	Identifikasi dan Definisi Operasional Variabel .....	48
3.3	Kerangka Penelitian .....	52
3.4	Langkah – Langkah Pemecahan Masalah.....	53
	<b>BAB IV ANALISA DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>57</b>
4.1	Pengumpulan Data .....	57
4.1.1	Data Dimensi Dan Atribut .....	57
4.2	Pengolahan Data .....	58
4.2.1	Penyusunan Kuisisioner.....	58
4.2.2	Penyebaran Kuisisioner .....	59
4.2.3	Uji Kecukupan Data.....	59
4.2.4	Uji Validitas .....	60
4.2.5	Uji Reliabilitas .....	62

4.2.6	Pengolahan Data .....	63
4.2.7	Perhitungan Customer Satisfaction Index (CSI).....	67
4.2.8	Improtance Performance Analysis .....	69
4.3	Hasil dan Pembahasan .....	72
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>		<b>76</b>
5.1.	Kesimpulan .....	76
5.2.	Saran .....	77
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>		<b>78</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>		<b>80</b>

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 2. 1 Komponen-komponen pencitraan took .....	18
Tabel 2. 2 Kriteria nilai Customer Satisfaction Index (CSI).....	40
Tabel 3. 1 Operasional Variabel Penelitian.....	49
Tabel 4. 1 Data Dimensi Dan Atribut .....	57
Tabel 4. 2 Uji Validitas Persepsi Konsumen .....	60
Tabel 4. 3 Uji Validitas Harapan Konsumen .....	61
Tabel 4. 4 Uji Reliabilitas Persepsi dan Harapan.....	62
Tabel 4. 5 Nilai Rata-Rata Kinerja.....	64
Tabel 4. 6 Nilai Rata-Rata Harapan .....	65
Tabel 4. 7 Kriteria Nilai Customer Satisfaction Index (CSI).....	67
Tabel 4. 8 Rekapitulasi Perhitungan CSI .....	68

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1. 1 Ulasan Google Konsumen Fipper Ngagel Surabaya.....	2
Gambar 2. 1 Diagram kartesius.....	44
Gambar 3. 1 <i>Flowchart</i> .....	53
Gambar 4. 1 Diagram Hasil Importance – Performance Analysis terhadap Pelayanan .....	70

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1. Data Jawaban Responden terhadap Kuesioner .....	80
Lampiran 2. Perhitungan Nilai Rata-rata Persepsi/ Kinerja (MSS) tiap atribut..	111
Lampiran 3. Perhitungan Nilai Rata-rata Harapan (MIS) tiap atribut .....	113
Lampiran 4. Perhitungan Nilai <i>Weight Factor</i> (WF) tiap atribut.....	115
Lampiran 5. Perhitungan Nilai <i>Weight Score</i> (WS) tiap atribut .....	117

## ABSTRAK

Fipper adalah salah satu *brand* terkenal sandal di Indonesia. Namun seiring banyaknya cabang yang ada seringkali tidak memperhatikan kualitas pelayanan yang diduga berdampak pada kepuasan konsumen. Tujuan penelitian ini untuk mengetahui dan menganalisis tingkat kepuasan konsumen pada kualitas pelayanan yang dirasakan konsumen. Jenis penelitian Kuantitatif. Teknik pengumpulan data menggunakan *purposive sampling*. Kuesioner disebarluaskan sebanyak 100 kuisioner dan 97 responden sebagai sampel. SPSS 17 digunakan dalam pengujian validitas. Skala *likert* digunakan mengukur jawaban responden. Hasilnya Kategorisasi CSI atau *Customer Satisfaction Index* ada rentang presentase kepuasan yaitu 100% - 81% sangat puas, 80,99% - 66% puas, 65,99% - 51% cukup puas, 50,99% - 35% kurang puas, 35,99% - 0% tidak puas. Pada penelitian ini data menghasilkan CSI 65,598% pada pelayanan Fipper Ngagel Surabaya yang artinya cukup puas tetapi perusahaan dapat memaksimalkan lagi agar menjadi sangat puas dengan mengecek elemen perusahaan yang berhubungan dengan pelayanan. Dalam analisis *Importance Performance Analysis (IPA)* untuk dijadikan patokan perbaikan system perusahaan maka dapat memprioritaskan hal ini yaitu Atribut yang ada pada kuadran C. Atribut yang ada pada kuadran C adalah Menyediakan tempat duduk yang memadai, Penampilan staff Fipper Ngagel yang rapi dan berseragam , Fipper Ngagel mempunyai ketersediaan stock yang lengkap , Penataan display yang tertata rapi dan mudah dijangkau.

**Kata Kunci:** Kepuasan Konsumen, Kualitas Pelayanan, Fipper

## **ABSTRACT**

*Fipper is one of the famous sandal brands in Indonesia. However, with the large number of existing branches, they often do not pay attention to service quality which is thought to have an impact on consumer satisfaction. The aim of this research is to determine and analyze the level of consumer satisfaction regarding the quality of service perceived by consumers. Quantitative research type. The data collection technique uses purposive sampling. There were 100 questionnaires distributed and 97 respondents as samples. SPSS 17 is used in validity testing. The Likert scale is used to measure respondents' answers. The results of the CSI or Customer Satisfaction Index categorization have a range of satisfaction percentages, namely 100% - 81% very satisfied, 80.99% - 66% satisfied, 65.99% - 51% quite satisfied, 50.99% - 35% not satisfied, 35 .99% - 0% dissatisfied. In this research, the data produced a CSI of 65.598% for the Fipper Ngagel Surabaya service, which means that it is quite satisfied but the company can maximize it again to be very satisfied by checking the company elements related to service. In the Importance Performance Analysis (IPA) analysis to be used as a benchmark for company system improvements, this can be prioritized, namely the attributes in quadrant C. The attributes in quadrant C are Providing adequate seating, Neat and uniformed appearance of Fipper Ngagel staff, Fipper Ngagel has complete stock availability, displays are neatly arranged and easy to reach.*

*Keywords: Customer Satisfaction, Service Quality, Fipper*