

LAPORAN PELAKSANAAN

MAGANG MANDIRI

Semester: 7 TA 2023/2024

**ANALISIS STRATEGI PENINGKATAN KINERJA PERUSAHAAN DENGAN
PENDEKATAN MATRIKS SWOT DAN MATRIKS SPACE PADA PT PALMARS**



Nama : Muhamad Khusnul Khuluq

NPM : 20032010105

Dosen Pembimbing : Nur Rahmawati, ST.MT

**PROGRAM STUDI TEKNIK INDUSTRI
FAKULTAS TEKNIK DAN SAINS
UNIVERSITAS PEMBANGUNAN NASIONAL "VETERAN"
JAWA TIMUR
2023**

LEMBAR PENGESAHAN
MAGANG MANDIRI

**ANALISIS STRATEGI PENINGKATAN KINERJA PERUSAHAAN DENGAN
PENDEKATAN MATRIKS SWOT DAN MATRIKS SPACE PADA PT PALMARS**

Semester Magang: 7 Tahun Akademik 2023/2024

Disetujui Oleh

Pembimbing Lapangan

 

Olin Lintang Pribadi S.E.M.M
NIP. 105204641

Dosen Pembimbing



Nur Rahmawati, ST,MT
NIP. 198708012019032012

Mengetahui
Koordinator Program Studi Teknik Industri



J. Kusdiyanto, M.T.
NIP. 1965022519922031001

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur penulis ucapkan kepada Allah SWT karena atas berkah dan rahmat-Nya, penulis mampu menyelesaikan Laporan Magang di PT. PAL Indonesia dengan sebaik-baiknya. Selama masa magang yang terhitung mulai tanggal 1 September 2023 sampai tanggal 26 Januari 2024, penulis melakukan serangkaian kegiatan yang dirangkum ke dalam laporan ini sebagai syarat kelulusan pada Program Magang Jenjang S-1 di Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.

Pada kesempatan kali ini, penulis mengucapkan terimakasih kepada semua pihak yang telah membantu dalam penyelesaian Laporan Magang ini, diantaranya:

1. Bapak Prof. Dr. Ir. Akhmad Fauzi, M.MT selaku Rektor Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
2. Ibu Dr. Dra. Jariyah, MP selaku Dekan Fakultas Teknik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
3. Bapak Ir. Rusindianto selaku Koordinator Program Studi S-1 Teknik Industri Fakultas Teknik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur.
4. Ibu Nur Rachmawati, MMT selaku dosen pembimbing dari Program Studi S-1 Teknik Industri Fakultas Teknik Universitas Pembangunan Nasional “Veteran” Jawa Timur, yang telah membimbing saya dalam hal penyusunan laporan Magang ini.
5. Bapak A. Aris Wacana Putra selaku Kepala Divisi Perencanaan Strategis Perusahaan dan pembimbing penulis selama melaksanakan Magang di PT. PAL Indonesia.
6. Ibu Olin Lintang Pribadi selaku Kepala Biro Pengembangan Usaha & Anak Perusahaan Divisi Perencanaan Strategis Perusahaan dan pembimbing penulis selama melaksanakan Magang di PT. PAL Indonesia.
7. Semua staff di Divisi Perencanaan Strategis Perusahaan PT. PAL Indonesia yang telah memberikan ilmu pengetahuan yang tak ternilai selama mengikuti kegiatan Magang di PT. PAL Indonesia.
8. Kedua orang tua yang selalu memberikan kasih sayang, doa, nasehat, serta atas kesabarannya yang luar biasa, yang merupakan anugerah terbesar dalam hidup, sehingga kegiatan Magang dapat berjalan dengan lancar.
9. Teman-teman RumKost Mawar yang telah membantu selama kegiatan magang di PT PAL Indonesia dan menjadi partner kos selama berada di Perak.
10. Teman-teman magang di Divisi Perencanaan Strategis Perusahaan sebagai partner kegiatan Magang di PT. PAL Indonesia.
11. Semua pihak yang berperan dalam pelaksanaan kegiatan dan penyelesaian laporan yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

Penulis menyadari bahwa laporan ini masih jauh dari kata sempurna sehingga diperlukan evaluasi untuk meningkatkan kualitas yang berkelanjutan. Oleh karena itu, penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari para pembaca. Penulis mengharapkan semoga laporan ini dapat menambah wawasan dan bermanfaat bagi para pembacanya.

Surabaya, 27 Desember 2023

Penulis

Daftar Isi

LEMBAR PENGESAHAN	ii
KATA PENGANTAR	iii
Daftar Isi	iv
Daftar Gambar	vi
Daftar Tabel	vii
BAB I	1
PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan	2
1.3 Manfaat	2
1.3.1 Bagi Universitas	2
1.3.2 Bagi Perusahaan	2
1.3.3 Bagi Mahasiswa	2
1.4 Topik Magang	2
BAB II	3
LOKASI MAGANG	3
2.1 Sejarah Mitra Magang	3
2.2 Struktur Organisasi Perusahaan	4
2.2.1 Direktorat Utama.....	4
2.2.2 Direktorat Produksi	6
2.2.3 Direktorat Pemasaran	8
2.2.4 Direktorat Keuangan, Manajemen Resiko dan SDM.....	9
2.2.5 SEVP Manajemen Transformasi	11
2.2.6 SEVP Technology and Naval System	11
2.3 Visi dan Misi Perusahaan	12
2.3.1 Visi	12
2.3.2 Misi.....	12
2.4 Kegiatan Produksi	12
2.4.1 Produk Kapal Perang.....	12
2.4.2 Produk Kapal Niaga	12
2.4.3 Produk Kapal Selam.....	13
2.4.4 Produk Rekayasa Umum.....	13

BAB III	14
PELAKSANAAN MAGANG	14
3.1 Posisi/Kedudukan Kegiatan Magang	14
3.2 Metodologi Penyelesaian Tugas	14
3.2.1 Kajian Pustaka.....	14
3.2.2 Analisis dan Pembahasan	17
3.3 Pembelajaran Hal Baru	23
BAB IV	24
KESIMPULAN DAN SARAN	24
4.1 Kesimpulan	24
4.2 Saran	24
BAB V	25
REFLEKSI DIRI	25
LAMPIRAN	26

Daftar Gambar

Gambar 2.1 Struktur Organisasi PT PAL Indonesia.....	4
Gambar 3.1 Matriks SWOT	16
Gambar 3.2 Masa Matriks SPACE.....	16
Gambar 3.3 Matriks Posisi PT PALMARS	22

Daftar Tabel

Tabel 3.1 IFAS (<i>Internal Factor Analysis Summary</i>) PT PALMARS	18
Tabel 3.2 EFAS (<i>Eksternal Factor Analysis Summary</i>) PT PALMARS	19
Tabel 3.3 Matriks TOWS PT PALMARS	20
Tabel 3.4 Strategi dengan Matriks SPACE.....	21